

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Kuesioner ini digunakan untuk keperluan tugas akhir dan untuk mengetahui pengaruh mediasi *overall fairness perception* terhadap hubungan antara *organizational justice* dengan *organizational citizenship behaviour* dan *psychological ownership* serta pengaruhnya terhadap *budgetary slack*.

#### I. Identitas Responden

Nama (boleh tidak diisi) :

Jenis kelamin

- Pria
- Wanita

Jabatan Profesi :

Nama Perusahaan:

Lama bekerja :

- Kurang dari 5 tahun
- Antara 5 – 10 tahun
- Lebih dari 10 tahun

Apakah Anda terlibat dalam penyusunan anggaran perusahaan?

- Ya
- Tidak

#### II. Petunjuk Pengisian

Berikan jawaban pada pernyataan-pernyataan yang tersedia, sesuai dengan kondisi Anda saat ini. Terdapat lima alternatif jawaban:

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

### III. Kuesioner

#### A. Distributive Justice

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya telah diberi penghargaan yang adil terkait tanggung jawab saya					
2	Saya telah mendapat imbalan yang adil mengingat jumlah pengalaman yang saya miliki					
3	Saya telah mendapatkan penghargaan yang adil dilihat dari tingkat pendidikan					
4	Saya telah mendapatkan penghargaan yang adil untuk jumlah usaha yang saya lakukan					
5	Saya telah diberi penghargaan yang cukup untuk pekerjaan yang telah saya lakukan dengan baik					
6	Saya telah diberi penghargaan yang cukup atas stres dan tekanan yang saya alami dalam pekerjaan					

#### B. Procedural Justice

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Keputusan terkait pekerjaan dibuat oleh perusahaan dengan cara yang tidak memihak					
2	Perusahaan memastikan bahwa semua kekhawatiran karyawan telah didengar sebelum keputusan pekerjaan dibuat					

3	Dalam mengambil keputusan pekerjaan, perusahaan mengumpulkan informasi yang akurat dan lengkap					
4	Perusahaan mengklarifikasi keputusan dan memberikan informasi tambahan jika diminta oleh karyawan					
5	Semua keputusan pekerjaan diterapkan secara konsisten di semua karyawan					
6	Karyawan diperbolehkan untuk mengajukan banding atas keputusan pekerjaan yang dibuat					

### C. Interactional Justice

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Ketika keputusan dibuat tentang pekerjaan saya, atasan saya memperlakukan saya dengan hormat dan bermartabat					
2	Ketika keputusan dibuat tentang pekerjaan saya, atasan saya memperlakukan saya dengan baik dan penuh pertimbangan					
3	Ketika keputusan dibuat tentang pekerjaan saya, atasan saya peka terhadap kebutuhan pribadi saya					
4	Ketika keputusan dibuat tentang pekerjaan saya, atasan saya berurusan dengan saya dengan cara yang jujur					
5	Ketika keputusan dibuat tentang pekerjaan saya, atasan saya menunjukkan kedulian terhadap hak saya sebagai karyawan					
6	Atasan saya mendiskusikan implikasi dari keputusan tersebut dengan saya					

7	Mengenai keputusan yang dibuat tentang pekerjaan saya, atasan saya menawarkan penjelasan yang masuk akal bagi saya					
8	Atasan saya menjelaskan dengan sangat jelas setiap keputusan yang dibuat tentang pekerjaan saya					
9	Atasan saya menawarkan pbenaran yang memadai untuk keputusan yang dibuat tentang pekerjaan saya					

#### D. Overall Fairness Perception

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Secara keseluruhan, saya diperlakukan secara adil oleh perusahaan saya					
2	Secara umum, saya dapat mengandalkan perusahaan ini untuk bersikap adil					
3	Secara umum, perlakuan yang saya terima di sekitar sini adil					
4	Biasanya, cara kerja di perusahaan ini adil					
5	Sebagian besar, perusahaan ini memperlakukan karyawannya dengan adil					
6	Sebagian besar orang yang bekerja di sini akan mengatakan bahwa mereka sering diperlakukan dengan adil					

#### E. Organizational Citizenship Behavior

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya membantu karyawan lain yang tidak hadir					
2	Saya dengan sukarela membantu karyawan lain yang memiliki masalah terkait pekerjaan					

3	Saya menyesuaikan jadwal kerja saya untuk mendukung permintaan cuti karyawan lain					
4	Saya berusaha keras untuk membuat karyawan baru merasa diterima di kelompok kerja					
5	Saya menghadiri acara yang tidak diperlukan tetapi membantu citra perusahaan					
6	Saya mengikuti perkembangan perusahaan					
7	Saya membela perusahaan ketika karyawan lain mengkritiknya					
8	Saya menunjukkan kebanggaan ketika mewakili perusahaan di depan umum					

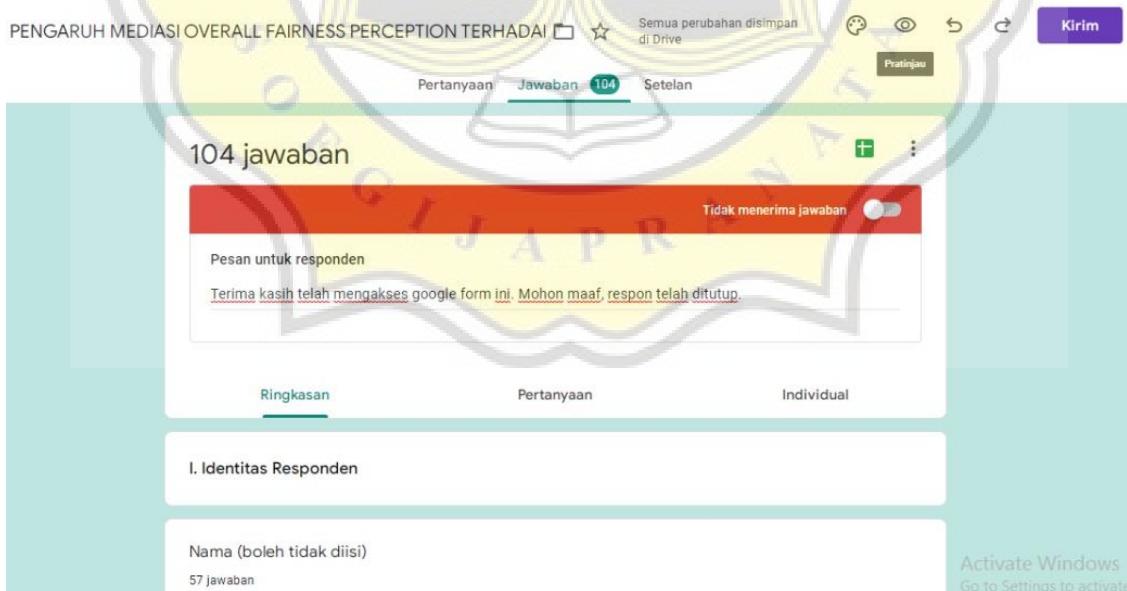
#### F. Psychological Ownership

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan ini milik saya					
2	Saya merasa bahwa perusahaan ini adalah perusahaan kami					
3	Saya merasakan tingkat kepemilikan pribadi yang sangat tinggi untuk perusahaan ini					
4	Saya merasa bahwa ini adalah perusahaan saya					
5	Saya bersama anggota perusahaan merasa memiliki perusahaan ini					
6	Sulit bagi saya untuk menganggap perusahaan ini sebagai milik saya*					
7	Sebagian besar orang yang bekerja untuk perusahaan ini merasa seolah-olah mereka memiliki perusahaan					

#### G. Budgetary Slack

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS

1	Standar yang ditetapkan dalam anggaran menyebabkan tingginya produktivitas di area tanggung jawab saya*				
2	Anggaran yang ditetapkan untuk area tanggung jawab saya dapat dicapai dengan aman				
3	Saya harus hati-hati memantau biaya di departemen yang merupakan tanggung jawab saya karena keterbatasan anggaran*				
4	Anggaran untuk area tanggung jawab saya tidak terlalu menuntut				
5	Target anggaran tidak menyebabkan saya memperbaiki tingkat efisiensi di bidang tanggung jawab saya				
6	Target yang dimasukkan dalam anggaran adalah sulit dijangkau*				



PENGARUH MEDIASI OVERALL FAIRNESS PERCEPTION TERHADAI

Jawaban: 104

Kirim

Pertanyaan Jawaban Setelan Pratinjau

104 jawaban

Tidak menerima jawaban

Pesan untuk responden

Terima kasih telah mengakses google form ini. Mohon maaf, respon telah ditutup.

Ringkasan Pertanyaan Individual

I. Identitas Responden

Nama (boleh tidak diisi)

57 jawaban

Activate Windows  
Go to Settings to activate

## Lampiran 2. Data Responden

No	Jenis Kelamin	Jabatan Profesi	Nama Perusahaan	Lama Bekerja	Apakah Anda terlibat dalam penyusunan anggaran perusahaan?
1	Pria	Finance	PT Benfood	Antara 5 - 10 tahun	Ya
2	Pria	Manager	PT Abadi Energi Nabati	Lebih dari 10 tahun	Tidak
3	Pria	Finance Manager	Boskalis	Antara 5 - 10 tahun	Ya
4	Wanita	Finance Manager	Ritase	Kurang dari 5 tahun	Ya
5	Pria	Finance Manager	PT Semesta Alam Barito	Lebih dari 10 tahun	Tidak
6	Wanita	Regional Manager, Finance	ADA indonesia	Antara 5 - 10 tahun	Ya
7	Wanita	Finance manager	Ruangguru	Kurang dari 5 tahun	Ya
8	Pria	Finance and Accounting Manager	Jakarta Nanyang School	Kurang dari 5 tahun	Ya
9	Wanita	Senior finance manager	E-commerce	Kurang dari 5 tahun	Ya
10	Pria	Senior Manager	PT. Toyota Motor Manufacturing Indonesia	Lebih dari 10 tahun	Ya
11	Wanita	Finance Manager	Danamart	Antara 5 - 10 tahun	Ya
12	Wanita	General Manager finance & Administration	PT Induksarana Kemasindo	Antara 5 - 10 tahun	Ya
13	Wanita	Finance & Corporate Service Manager	PT Agiva Indonesia	Kurang dari 5 tahun	Ya
14	Pria	Manajer	PT Ume Peraada Indonesia	Lebih dari 10 tahun	Ya
15	Wanita	FA MANAGER	PT Spire Indonesia	Antara 5 - 10 tahun	Ya
16	Pria	Manager	PT Borneo	Lebih dari 10 tahun	Ya
17	Wanita	Manager	PT Rempah Boga Solusindo	Kurang dari 5 tahun	Ya
18	Pria	National Finance Manager	F&N	Lebih dari 10 tahun	Ya
19	Pria	Manager	ATW	Kurang dari 5 tahun	Ya
20	Wanita	Finance Manager	PT DPI	Kurang dari 5 tahun	Ya
21	Wanita	Finance Accounting Manager	Xxx	Kurang dari 5 tahun	Ya

22	Pria	Finance manager	Pt Berca Schindler Lifts	Kurang dari 5 tahun	Ya
23	Pria	Accounting manager	Tempo realty	Antara 5 - 10 tahun	Ya
24	Wanita	Finance & Accounting Manager	WRI Indonesia	Antara 5 - 10 tahun	Ya
25	Pria	Sr. Finance Managed	Lifepal	Kurang dari 5 tahun	Ya
26	Wanita	Finance Manager	PT Inggris Prima Indonesia	Kurang dari 5 tahun	Ya
27	Wanita	Senior Finance & Accounting Manager	PT BGM	Antara 5 - 10 tahun	Ya
28	Pria	Finance & Accounting Manager	Berkeley Energy	Antara 5 - 10 tahun	Ya
29	Pria	Finance Assistant Manager	PT Karunia Cahaya Abadi	Lebih dari 10 tahun	Tidak
30	Pria	Finance Manager	PT Titan Wijaya	Lebih dari 10 tahun	Ya
31	Wanita	Staff	PT Rama Putra	Antara 5 - 10 tahun	Tidak
32	Wanita	Finance and Accounting Manager	PT Snapask Tech Indonesia	Antara 5 - 10 tahun	Ya
33	Pria	Manager	Rajawali Corpora	Kurang dari 5 tahun	Ya
34	Pria	Manager	Binar Academy	Kurang dari 5 tahun	Ya
35	Wanita	Budget and cost control manager	PT. Tripatra Engneers and Constructors	Lebih dari 10 tahun	Ya
36	Wanita	Manager	PT. Media Nusantara Citra Tbk	Antara 5 - 10 tahun	Ya
37	Pria	Sales Finance Manager	Procter & Gamble	Kurang dari 5 tahun	Ya
38	Wanita	Manager Finance	Nusantara Group	Antara 5 - 10 tahun	Ya
39	Pria	Accounting	Georg fischer	Kurang dari 5 tahun	Ya
40	Pria	Manager	PT Kulina Lola Sejahtera	Antara 5 - 10 tahun	Ya
41	Pria	Manager	Confidential	Antara 5 - 10 tahun	Ya
42	Pria	Finance and Accounting Manager	CV Alexander Jaya	Kurang dari 5 tahun	Ya
43	Pria	Finance manager	PT Wira Cipta Perkasa	Kurang dari 5 tahun	Ya
44	Wanita	FAT Manager	PT E2Pay Global Utama	Antara 5 - 10 tahun	Ya
45	Wanita	Budget	DSLNG	Lebih dari 10 tahun	Ya
46	Pria	Finance	-	Lebih dari 10 tahun	Ya
47	Pria	Manager	Bintang Indo Media	Lebih dari 10 tahun	Ya
48	Pria	Finance Manager	BDN	Kurang dari 5 tahun	Ya
49	Pria	Finance Manager	PT. OBM Drilchem Tbk	Kurang dari 5 tahun	Ya
50	Wanita	Finance Accounting Manager	Citramasjaya Teknikmandiri	Lebih dari 10 tahun	Ya

51	Pria	Senior Manager Finance	Citibank	Lebih dari 10 tahun	Ya
52	Wanita	Finance Manager	PT Lemonilo Indonesia Sehat	Kurang dari 5 tahun	Tidak
53	Pria	Finance Manager	Asian Management Consulting	Kurang dari 5 tahun	Ya
54	Wanita	Assistant Manager	Agung Sedayu Group	Kurang dari 5 tahun	Ya
55	Pria	Keuangan	Pt komala indonesia	Kurang dari 5 tahun	Ya
56	Wanita	Finanace Controller	PT Ipsos Market Research	Lebih dari 10 tahun	Ya
57	Pria	Accounting manager	Adhisurya	Antara 5 - 10 tahun	Tidak
58	Pria	Manager	PT. Autocomp System Indonesia	Lebih dari 10 tahun	Ya
59	Pria	Senior Manager	-	Lebih dari 10 tahun	Ya
60	Pria	Accounting manager	Olam Indonesia	Lebih dari 10 tahun	Tidak
61	Pria	Accounting Manager	Adonara Investama	Antara 5 - 10 tahun	Ya
62	Pria	Finance Controler	PT Laksana Karunia Mandiri Sejati	Kurang dari 5 tahun	Ya
63	Pria	Manager	PT. ABC	Lebih dari 10 tahun	Ya
64	Pria	Finance & Accounting Manager	Astra Group	Lebih dari 10 tahun	Ya
65	Pria	Country Head of Finance	Puratos	Lebih dari 10 tahun	Ya
66	Pria	Manager	PT CEMERLANG ABADI RAYA	Lebih dari 10 tahun	Ya
67	Wanita	Finance Manager	PT Fajar Jaya Lentera	Antara 5 - 10 tahun	Ya
68	Wanita	Accounting Supervisor	PT Megatama Global Mandiri	Kurang dari 5 tahun	Tidak
69	Pria	Keuangan	GA Tiga Belas	Lebih dari 10 tahun	Ya
70	Pria	FAT & Administration Manager	PT. Keune Haircosmetics Indonesia	Kurang dari 5 tahun	Ya
71	Pria	Accounting Manager	PT. Bolttech Device Protection Indonesia	Kurang dari 5 tahun	Ya
72	Wanita	Senior Manager Corporate Finance	One of emtek group	Kurang dari 5 tahun	Ya
73	Pria	Manager	Ascott	Kurang dari 5 tahun	Ya
74	Wanita	Costing manager	Prochiz	Lebih dari 10 tahun	Ya
75	Pria	Manager	Karya Tehnik Group	Lebih dari 10 tahun	Ya
76	Pria	Finance manager	PT Plaza Lifestyle Prima	Kurang dari 5 tahun	Ya
77	Pria	GM FAT	PT PPP	Kurang dari 5 tahun	Ya
78	Pria	Process Transformation Lead	PT Smart Telecom	Kurang dari 5 tahun	Tidak

79	Wanita	Managemen	PT Megaelok Lestari	Lebih dari 10 tahun	Ya
80	Pria	Project Controls Specialist	Medco Energy	Lebih dari 10 tahun	Ya
81	Wanita	Senior accounting manager	PT Surya Mitra Dinamika	Kurang dari 5 tahun	Ya
82	Pria	Supervisor Superintenden Accounting Cost&Budget	PT Semen Grobogan	Kurang dari 5 tahun	Ya
83	Pria	Finance Manager	Indonesia AIDS Coalition	Kurang dari 5 tahun	Ya
84	Wanita	Manager	PT The Master Steel Manufavtory	Kurang dari 5 tahun	Ya
85	Wanita	Akuntan	Sakura Group	Kurang dari 5 tahun	Ya
86	Wanita	Manager Finance and accounting	Tirtacitra Puraka	Lebih dari 10 tahun	Ya
87	Wanita	Karyawan Swasta	Multinational Company	Lebih dari 10 tahun	Ya
88	Pria	Senior Manager	P&G	Kurang dari 5 tahun	Ya
89	Pria	Sr. Finance Manager	PT Bentoel Internasional Investama (BAT Indonesia)	Antara 5 - 10 tahun	Ya
90	Pria	Finance Manager	PZ Cussons	Antara 5 - 10 tahun	Ya
91	Wanita	FAT Manager	PT. KARSAVICTA SATYA	Lebih dari 10 tahun	Ya
92	Pria	Finance Officer	PTWBN	Lebih dari 10 tahun	Ya
93	Pria	Senior Finance Manager	PT. Mainetti Packaging Solution	Kurang dari 5 tahun	Ya
94	Pria	Finance Manager	PT. Indocool Solusi Cemerlang	Kurang dari 5 tahun	Ya
95	Pria	Accounting Manager	PT Supralita Mandiri	Kurang dari 5 tahun	Ya
96	Wanita	Finance Accounting Manager	PT Rumah Visual Manta Imaji	Kurang dari 5 tahun	Ya
97	Pria	Div Head Finance	PT Solusi Tunas Pratama Tbk	Lebih dari 10 tahun	Ya

**Lampiran 3. Skor Kuesioner (hanya responden yang memenuhi kriteria) – setelah recoding**

**3.1 Skor kuesioner variabel *Distributive Justice, Procedural Justice, Interactional Justice***

No	DJ1	DJ2	DJ3	DJ4	DJ5	DJ6	PJ1	PJ2	PJ3	PJ4	PJ5	PJ6	IJ1	IJ2	IJ3	IJ4	IJ5	IJ6	IJ7	IJ8	IJ9
1	4	3	4	4	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4
3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3
4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5
5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4
6	4	3	4	4	3	3	5	4	4	4	4	3	5	4	5	5	4	5	4	5	5
7	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
9	2	2	2	2	2	2	4	4	2	2	2	3	2	2	2	3	4	3	2	2	2
10	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4
11	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3
12	5	5	5	5	5	3	1	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5
13	3	2	3	2	2	2	4	3	4	3	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	3
14	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	2	4	3	3	4	3	4	4	3	3
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	4	2	4	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	4	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3
19	5	5	5	5	5	3	3	3	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20	5	5	5	5	5	5	2	5	4	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
21	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	2	1	2	2	4	2	4	4	3	3	4	2	2	4	3	3

23	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	3	5	5	5	1	5	2	5	5	5
24	4	4	4	4	3	2	3	3	4	4	2	3	4	3	4	4	3	3	3	3
25	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
29	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	2	1	2	4	4	5	4	3	5	5	4	4	4	4	4	4
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
32	4	4	3	3	4	2	2	2	2	1	2	1	3	3	2	3	2	2	2	3
33	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
34	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	3	4	3	4	2	3	3	3
35	5	4	4	4	4	3	4	2	4	2	2	5	5	5	5	1	5	5	5	5
36	3	3	3	3	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
37	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
38	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	2	4	4	3	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	4	5	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4
43	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	5	4	5	3	4	3	5	5	3
44	5	5	4	4	4	5	1	4	5	5	4	5	5	5	2	5	5	3	5	5
45	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4
46	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	1	4	5	5	5	5	5	5	5
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
48	5	5	4	4	3	3	2	3	4	3	2	4	5	3	4	3	3	4	2	4
49	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4

50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
53	4	5	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4
55	1	2	3	2	2	1	1	2	3	3	1	2	2	2	2	1	2	3	1	3
56	2	2	3	2	2	2	3	1	3	1	1	1	4	4	4	3	4	2	3	4
57	1	2	4	3	3	2	2	2	3	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4
58	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	3	3	3	2	2	2	3	3	1	2	2	1	3	3	1	3	1	1	1	3
60	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
61	3	4	5	5	4	4	4	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5
62	4	4	5	3	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	2
63	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	2	2
66	3	4	4	3	3	2	3	2	4	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2
67	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
68	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
71	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
72	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4
75	4	3	4	3	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

77	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5
78	4	4	4	4	4	3	2	2	4	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2
79	4	5	5	4	5	1	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
80	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
85	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4
86	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
87	5	5	5	5	4	5	3	4	5	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
88	2	5	3	3	2	2	4	2	2	2	2	1	3	2	1	2	2	2	2	2

### 3.2 Skor kuesioner variabel *Overall Fairness Perception, Organizational Citizenship Behavior, Psychological Ownership*

N o	OF 1	OF 2	OF 3	OF 4	OF 5	OF 6	OCB 1	OCB 2	OCB 3	OCB 4	OCB 5	OCB 6	OCB 7	OCB 8	PO 1	PO 2	PO 3	PO 4	PO 5	PO 6	PO 7
1	3	3	3	3	3	3	5	3	4	4	4	4	3	3	2	2	2	3	2	2	2
2	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2
3	3	3	3	2	3	3	2	4	4	4	4	4	4	5	2	2	1	1	1	1	4
4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	3
5	4	4	4	5	4	4	4	3	5	3	4	4	3	4	2	4	2	2	3	2	3
6	4	4	5	3	4	5	4	5	4	5	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3
7	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	4	1	1	5	1
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
9	2	2	2	2	2	2	3	3	4	4	3	4	3	2	1	1	5	1	1	5	1
10	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4

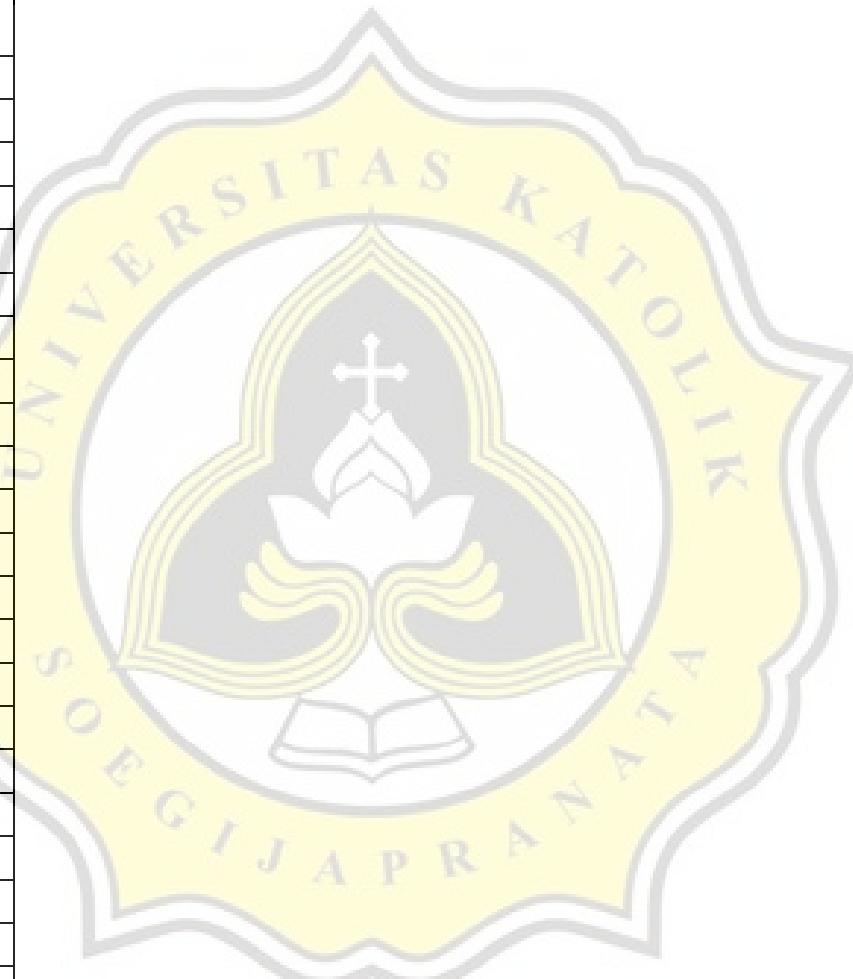
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	3	4
12	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
13	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	1	3	4	3	3	3	2
14	3	2	3	3	3	3	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3
15	4	4	4	4	5	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4
16	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	1	4	4	5	4	2	2
18	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3
19	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	3	4	5	3	
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	2	4	2	2	2	2	4	
21	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	
22	2	2	3	2	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	3	3	1	4	2	2	2	3	2	
24	3	3	4	2	3	3	4	4	3	4	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	
25	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	1	3	2	3	3	3	3	
26	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	
27	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	
28	5	5	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	
29	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	3	4	3	
30	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	3	4	1	4	4	4	4	4	4	
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	
32	2	2	2	1	1	1	4	4	4	4	2	3	2	4	1	1	1	1	1	1	1	
33	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	2	4	2	5	2	2	2	2	2	2	5	
34	3	3	3	3	2	2	4	3	4	3	3	4	2	3	3	2	2	2	3	1	2	
35	4	2	3	5	5	4	1	5	1	5	5	5	5	5	1	4	1	1	1	1	1	
36	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	2	3	2	2	3	2	2	
37	5	5	5	5	2	2	5	5	5	5	5	5	2	5	1	5	5	5	5	5	5	

38	4	4	4	4	4	4	1	4	4	3	3	4	3	4	1	4	4	1	4	2	2
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	2	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	1	3	3	1
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	1	5	4	4	4	5	4
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5	1	3	3	3	3	3	3
44	5	3	4	2	4	2	1	2	4	3	1	5	2	4	5	5	2	3	4	2	5
45	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4
46	4	2	4	3	3	2	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	2	4	1
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	3	4	4	4	4	3	3
48	5	2	3	2	4	2	2	3	4	2	3	4	3	3	1	4	3	2	3	3	2
49	4	4	4	3	3	3	2	2	3	3	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	1	4	2	4
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	3	1	1	3	3
52	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
53	5	4	4	4	3	3	1	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
54	4	4	3	3	3	3	4	4	4	5	3	5	4	4	3	3	2	2	3	3	3
55	2	2	2	1	1	1	1	3	1	4	1	3	3	5	1	1	5	1	1	1	1
56	2	2	2	2	2	2	2	4	4	3	4	4	3	3	1	3	3	3	3	5	3
57	2	3	3	4	4	4	5	5	5	5	4	4	3	4	1	4	2	1	4	1	4
58	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3
59	3	2	3	3	2	2	4	5	5	5	4	5	3	3	1	1	1	1	1	2	5
60	3	3	4	3	3	3	4	3	2	2	2	3	2	3	3	4	2	3	4	3	3
61	5	5	3	5	5	5	1	4	1	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5
62	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	3	3	3	3
64	4	4	4	4	3	3	5	5	5	5	4	3	3	5	1	3	2	2	4	4	3

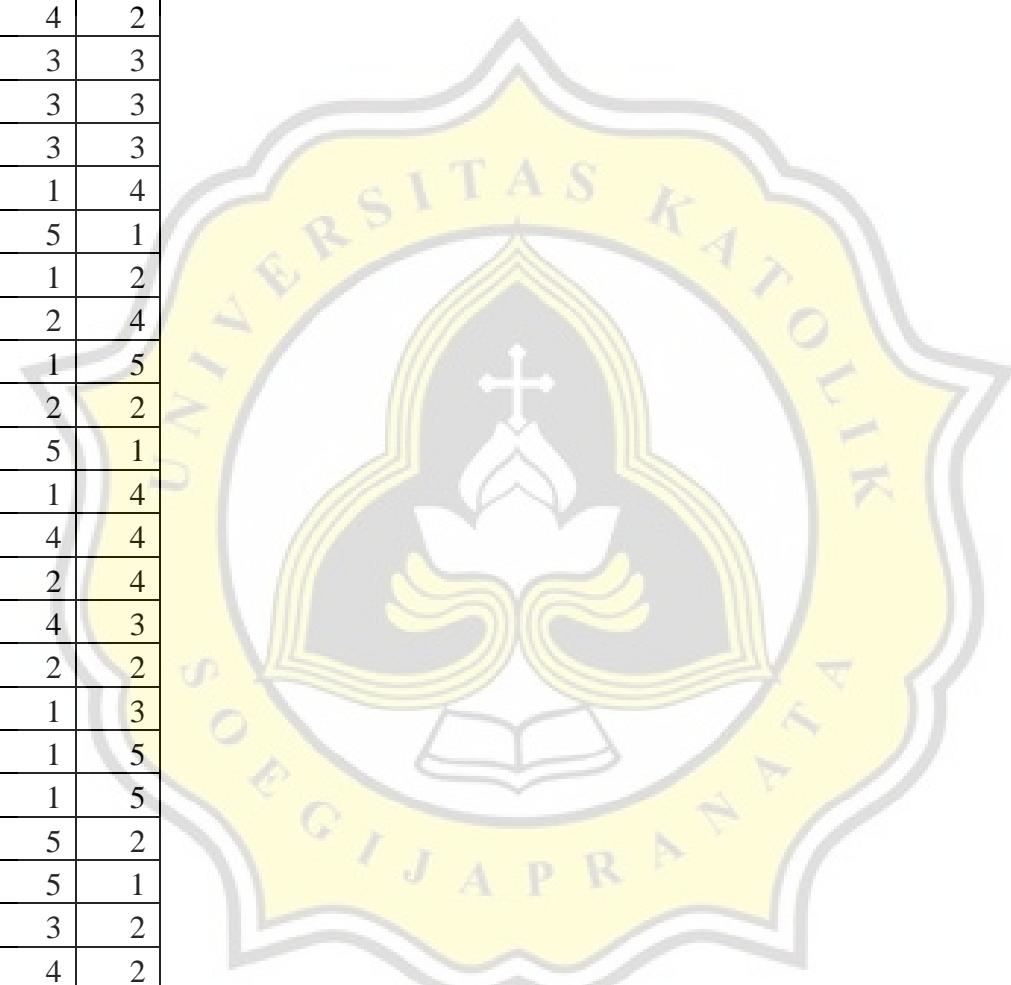
65	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	1	4	4	4	1	2	2	2	2	
66	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	2	3	3	3	1	2	1	1	2	2
67	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	2	4	2
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	2	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	2	4
70	4	2	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
73	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	4	3	4	1	4	3	3	3	4
74	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	1	4	3	4	1	4	3	1	4	3
75	3	3	3	4	4	3	4	4	4	5	5	5	3	5	3	4	3	3	4	3
76	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
77	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	1	4	4	4	2	4
78	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
79	5	5	5	5	5	1	2	1	5	5	5	1	5	1	3	1	1	1	1	1
80	5	5	5	4	4	2	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	2	4	2	2	4	2
82	3	3	3	3	3	3	5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
84	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	1	4	3	2	3	3
85	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	1	5	1	1	3	5
86	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
87	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	4	5	1	3	3	2	3	2	2
88	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	3	2	2	2	2	2	4	2

### 3.3 Skor kuesioner variabel *Budgetary Slack*

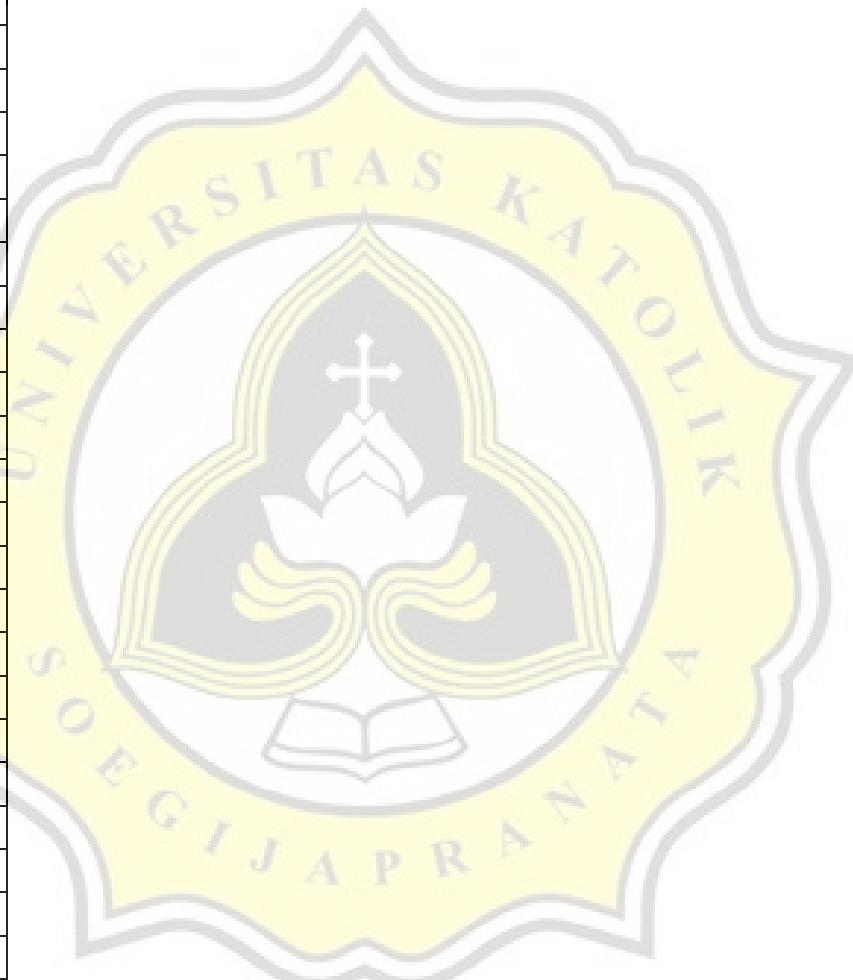
No	BS1	BS2	BS3	BS4	BS5	BS6
1	3	3	3	3	3	3
2	2	4	2	4	4	2
3	2	3	3	3	3	3
4	1	5	1	3	5	3
5	2	4	3	2	2	4
6	1	5	1	3	3	2
7	4	2	4	2	2	4
8	1	5	1	1	1	5
9	4	3	2	4	2	2
10	2	4	1	3	2	2
11	1	4	1	4	4	3
12	2	5	1	4	5	1
13	3	3	2	2	2	3
14	3	3	3	3	4	3
15	2	4	2	4	2	4
16	2	4	2	3	3	4
17	2	4	1	4	1	4
18	2	3	3	3	3	3
19	3	4	2	4	3	4
20	2	5	2	1	2	4
21	3	3	3	2	2	4
22	2	4	2	4	3	2
23	1	5	1	1	1	1
24	3	3	2	1	2	3



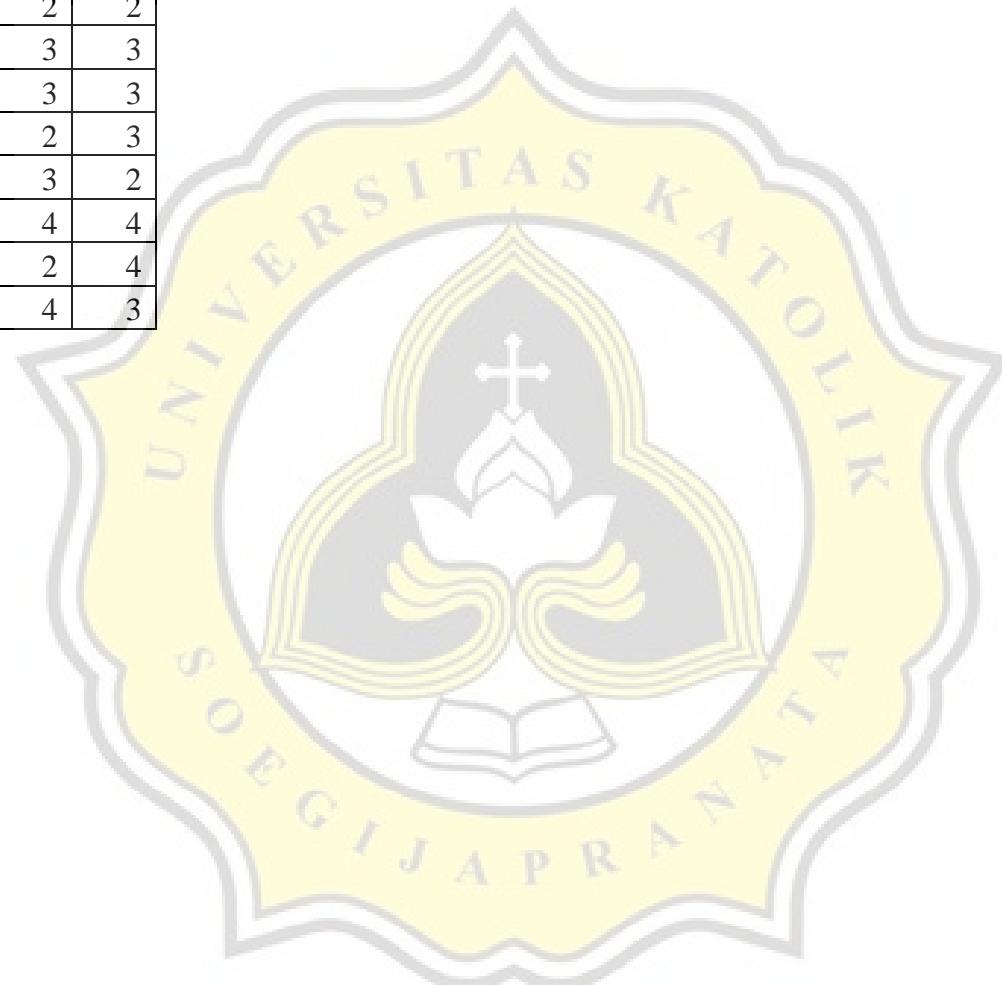
25	3	3	3	3	3	3
26	3	3	3	3	3	3
27	2	4	2	4	4	2
28	3	4	3	4	3	3
29	3	3	2	3	3	3
30	2	4	4	3	3	3
31	2	4	2	2	1	4
32	5	2	3	5	5	1
33	3	4	2	4	1	2
34	2	4	2	3	2	4
35	1	5	1	1	1	5
36	2	3	2	2	2	2
37	1	5	1	5	5	1
38	2	4	1	1	1	4
39	2	4	2	4	4	4
40	2	4	1	3	2	4
41	2	4	2	4	4	3
42	2	3	2	2	2	2
43	1	5	1	3	1	3
44	3	5	1	1	1	5
45	3	4	2	4	1	5
46	3	3	2	3	5	2
47	2	4	1	5	5	1
48	2	3	4	3	3	2
49	3	4	2	4	4	2
50	2	4	2	4	4	2
51	2	4	3	3	3	3



52	2	4	2	3	4	3
53	2	3	3	3	3	3
54	2	4	1	5	2	2
55	5	3	1	1	4	1
56	4	2	4	2	2	3
57	2	4	2	4	4	3
58	2	3	2	2	2	4
59	2	4	1	2	2	3
60	2	3	2	3	3	3
61	5	3	1	5	5	1
62	2	4	2	3	4	4
63	2	4	2	3	4	4
64	3	4	2	2	3	4
65	2	4	2	2	2	4
66	2	3	1	2	2	3
67	3	3	2	2	2	4
68	2	4	2	4	4	2
69	2	4	2	4	4	2
70	1	5	1	2	1	5
71	2	4	2	3	3	3
72	3	4	2	4	4	5
73	3	3	2	2	2	3
74	3	3	2	2	1	3
75	2	4	1	4	1	2
76	1	5	1	1	1	3
77	2	4	1	4	4	3
78	3	2	3	2	3	3



79	1	5	1	5	5	3
80	1	5	1	2	1	3
81	2	3	2	2	2	2
82	3	4	2	3	3	3
83	3	4	2	4	3	3
84	2	4	2	3	2	3
85	1	5	1	1	3	2
86	2	4	2	2	4	4
87	1	4	3	2	2	4
88	2	3	3	3	4	3



#### Lampiran 4. Daftar Perusahaan Responden

<b>Daftar Perusahaan</b>	
PT Benfood	Citramasjaya Teknikmandiri
Boskalis	Citibank
Ritase	Asian Management Consulting
ADA indonesia	Agung Sedayu Group
Ruangguru	Pt komala indonesia
Jakarta Nanyang School	PT Ipsos Market Research
E-commerce	PT. Autocomp System Indonesia
PT. Toyota Motor Manufacturing Indonesia	Adonara Investama
Danamart	PT Laksana Karunia Mandiri Sejati
PT Induksarana Kemasindo	PT. ABC
PT Agiva Indonesia	Astra Group
PT Ume Peraada Indonesia	Puratos
PT Spire Indonesia	PT CEMERLANG ABADI RAYA
PT Borneo	PT Fajar Jaya Lentera
PT Rempah Boga Solusindo	GA Tiga Belas
F&N	PT. Keune Haircosmetics Indonesia
ATW	PT. Bolttech Device Protection Indonesia
PT DPI	One of emtek group
Pt Berca Schindler Lifts	Ascott
Tempo realty	Prochiz
WRI Indonesia	Karya Tehnik Group
Lifepal	PT Plaza Lifestyle Prima
PT Inggris Prima Indonesia	PT PPP
PT BGM	PT Megaelok Lestari
Berkeley Energy	Medco Energy
PT Titan Wijaya	PT Surya Mitra Dinamika
PT Snapask Tech Indonesia	PT Semen Grobogan
Rajawali Corpora	Indonesia AIDS Coalition
Binar Academy	PT The Master Steel Manufavtory
PT. Tripatra Engneers and Constructors	Sakura Group
PT. Media Nusantara Citra Tbk	Tirtacitra Puraka
Procter & Gamble	Multinational Company
Nusantara Group	P&G
Georg fischer	PT Bentoel Internasional Investama (BAT Indonesia)
PT Kulina Lola Sejahtera	PZ Cussons
Confidential	PT. KARSAVICTA SATYA
CV Alexander Jaya	PTWBN
PT Wira Cipta Perkasa	PT. Mainetti Packaging Solution
PT E2Pay Global Utama	PT. Indocool Solusi Cemerlang
DSLNG	PT Supralita Mandiri

Bintang Indo Media	PT Rumah Visual Manta Imaji
BDN	PT Solusi Tunas Pratama Tbk
PT. OBM Drilchem Tbk	

Sumber: Data primer diolah (2022)



## Lampiran 5.1 Statistik Deskriptif (*Compare Means*)

### Case Processing Summary

	Cases				Total	
	Included		Excluded		N	Percent
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
DJ * Jenis_Kelamin	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
PJ * Jenis_Kelamin	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
IJ * Jenis_Kelamin	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
OFP * Jenis_Kelamin	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
OCB * Jenis_Kelamin	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
PO * Jenis_Kelamin	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
BS * Jenis_Kelamin	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
DJ * Masa_Kerja	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
PJ * Masa_Kerja	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
IJ * Masa_Kerja	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
OFP * Masa_Kerja	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
OCB * Masa_Kerja	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
PO * Masa_Kerja	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%
BS * Masa_Kerja	88	100,0%	0	0,0%	88	100,0%

### Report

Jenis_Kelamin	DJ	PJ	IJ	OFP	OCB	PO	BS
Pria	Mean	3,8025	3,7519	3,9835	3,8951	4,1157	3,2454
	N	54	54	54	54	54	54
	Std. Deviation	,75796	,80464	,71860	,80179	,53578	,92335
	Minimum	1,83	1,40	2,00	1,50	3,00	1,00
	Maximum	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00
Wanita	Mean	3,8088	3,5824	3,7680	3,5686	3,9118	2,9779
	N	34	34	34	34	34	34
	Std. Deviation	,70607	,82148	,87205	,87050	,63030	,105236
	Minimum	2,00	1,60	2,22	1,50	2,75	1,00
	Maximum	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00
Total	Mean	3,8049	3,6864	3,9003	3,7689	4,0369	3,1420
	N	88	88	88	88	88	88
	Std. Deviation	,73423	,81073	,78369	,83942	,57926	,97806
	Minimum	1,83	1,40	2,00	1,50	2,75	1,00
	Maximum	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00

**ANOVA Table<sup>a</sup>**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
DJ * Jenis_Kelamin	Between Groups (Combined)	,001	1	,001	,002	,969
	Within Groups	46,900	86	,545		
	Total	46,901	87			
PJ * Jenis_Kelamin	Between Groups (Combined)	,599	1	,599	,911	,343
	Within Groups	56,584	86	,658		
	Total	57,184	87			
IJ * Jenis_Kelamin	Between Groups (Combined)	,969	1	,969	1,589	,211
	Within Groups	52,464	86	,610		
	Total	53,433	87			
OFP * Jenis_Kelamin	Between Groups (Combined)	2,223	1	2,223	3,236	,076
	Within Groups	59,079	86	,687		
	Total	61,302	87			
OCB * Jenis_Kelamin	Between Groups (Combined)	,868	1	,868	2,636	,108
	Within Groups	28,324	86	,329		
	Total	29,192	87			
PO * Jenis_Kelamin	Between Groups (Combined)	1,492	1	1,492	1,570	,214
	Within Groups	81,732	86	,950		
	Total	83,224	87			
BS * Jenis_Kelamin	Between Groups (Combined)	,634	1	,634	1,261	,265
	Within Groups	43,230	86	,503		
	Total	43,864	87			

a. The grouping variable Jenis\_Kelamin is a string, so the test for linearity cannot be computed.

### Report

Masa_Kerja	DJ	PJ	IJ	OFP	OCB	PO	BS
<5 thn	Mean	3,9250	3,8050	4,0083	3,9667	4,0750	3,1000
	N	40	40	40	40	40	40
	Std. Deviation	,66125	,61850	,65825	,76721	,50700	,92992
	Minimum	1,83	2,20	2,00	1,50	3,00	1,00
	Maximum	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00
>10 thn	Mean	3,8036	3,5714	3,8294	3,7262	4,0804	3,3661
	N	28	28	28	28	28	28
	Std. Deviation	,82907	1,00770	,91349	,87632	,62381	,97297
	Minimum	2,17	1,40	2,00	2,00	3,00	1,50
	Maximum	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00
5-10 thn	Mean	3,5667	3,6100	3,7833	3,4333	3,9000	2,9125
	N	20	20	20	20	20	20
	Std. Deviation	,71000	,85218	,83107	,85052	,65594	1,06151

	Minimum	2,00	1,60	2,44	1,50	2,75	1,00	1,00
	Maximum	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00
Total	Mean	3,8049	3,6864	3,9003	3,7689	4,0369	3,1420	2,1136
	N	88	88	88	88	88	88	88
	Std. Deviation	,73423	,81073	,78369	,83942	,57926	,97806	,71006
	Minimum	1,83	1,40	2,00	1,50	2,75	1,00	1,00
	Maximum	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00

**ANOVA Table<sup>a</sup>**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
DJ * Masa_Kerja	Between Groups (Combined)	1,712	2	,856	1,610	,206
	Within Groups	45,189	85	,532		
	Total	46,901	87			
PJ * Masa_Kerja	Between Groups (Combined)	1,049	2	,525	,795	,455
	Within Groups	56,134	85	,660		
	Total	57,184	87			
IJ * Masa_Kerja	Between Groups (Combined)	,881	2	,441	,713	,493
	Within Groups	52,552	85	,618		
	Total	53,433	87			
OFP * Masa_Kerja	Between Groups (Combined)	3,868	2	1,934	2,862	,063
	Within Groups	57,434	85	,676		
	Total	61,302	87			
OCB * Masa_Kerja	Between Groups (Combined)	,486	2	,243	,719	,490
	Within Groups	28,707	85	,338		
	Total	29,192	87			
PO * Masa_Kerja	Between Groups (Combined)	2,530	2	1,265	1,332	,269
	Within Groups	80,695	85	,949		
	Total	83,224	87			
BS * Masa_Kerja	Between Groups (Combined)	,210	2	,105	,205	,815
	Within Groups	43,654	85	,514		
	Total	43,864	87			

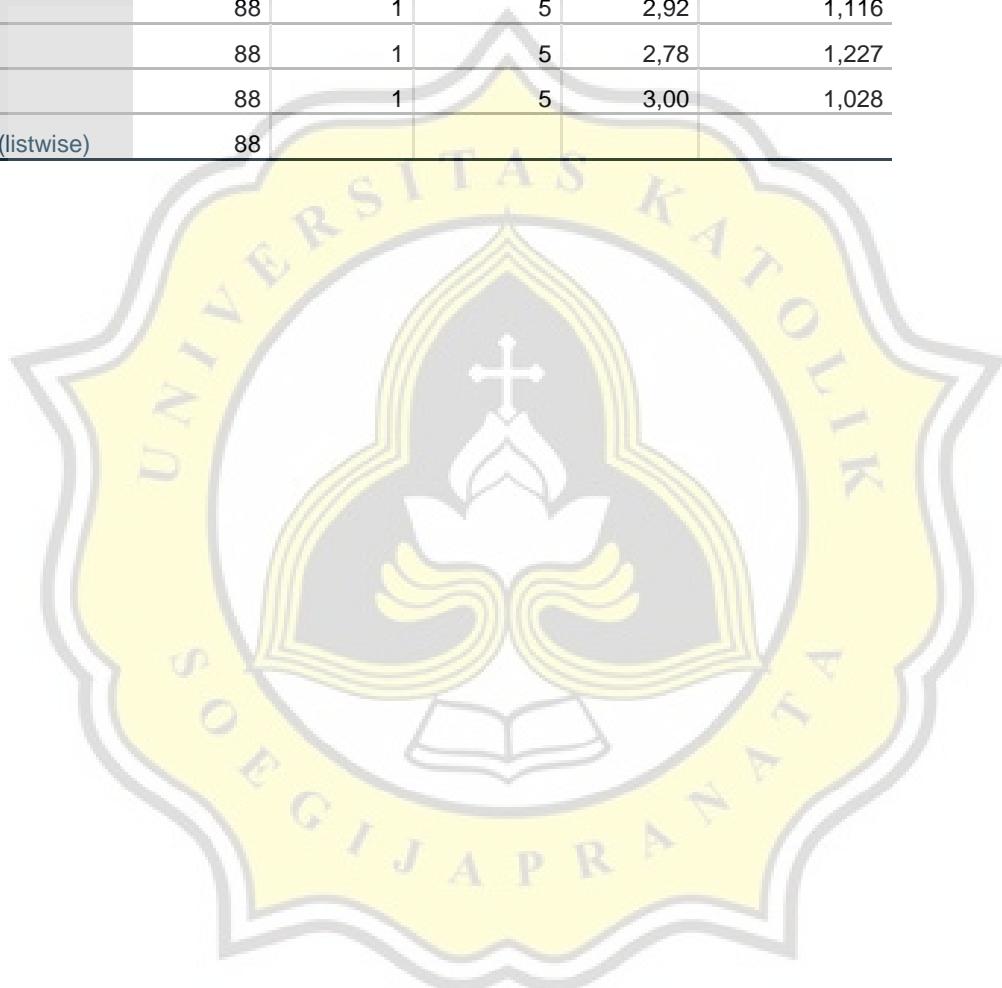
a. The grouping variable Masa\_Kerja is a string, so the test for linearity cannot be computed.

## Lampiran 5.2 Statistik Deskriptif

**Descriptive Statistics**

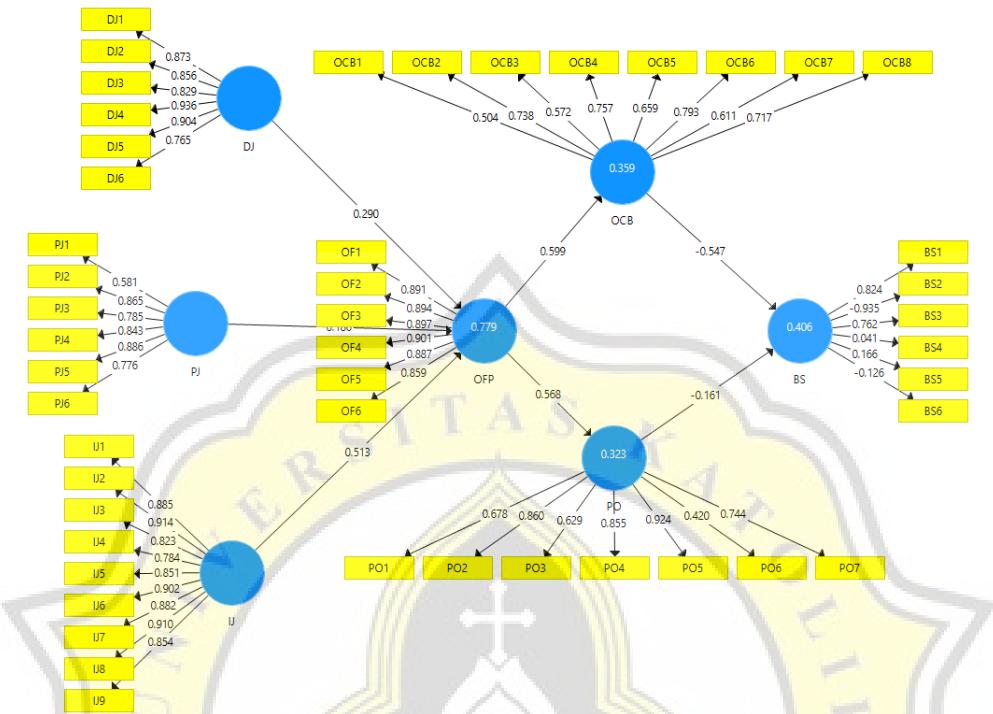
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
DJ1	88	1	5	3,90	,831
DJ2	88	2	5	3,92	,834
DJ3	88	2	5	3,93	,785
DJ4	88	2	5	3,85	,781
DJ5	88	2	5	3,80	,860
DJ6	88	1	5	3,43	1,048
PJ1	88	1	5	3,64	1,147
PJ2	88	1	5	3,55	,921
PJ3	88	1	5	3,85	,851
PJ4	88	1	5	3,80	,984
PJ5	88	1	5	3,68	1,012
PJ6	88	1	5	3,56	1,071
IJ1	88	2	5	4,09	,783
IJ2	88	2	5	4,01	,851
IJ3	88	1	5	3,67	1,036
IJ4	88	1	5	3,99	,877
IJ5	88	1	5	3,88	,969
IJ6	88	1	5	3,88	,945
IJ7	88	1	5	3,90	,898
IJ8	88	1	5	3,92	,887
IJ9	88	2	5	3,77	,893
OF1	88	2	5	3,90	,885
OF2	88	2	5	3,75	,962
OF3	88	2	5	3,84	,829
OF4	88	1	5	3,74	,977
OF5	88	1	5	3,80	,973
OF6	88	1	5	3,59	1,046
OCB1	88	1	5	3,62	1,148
OCB2	88	2	5	3,95	,741
OCB3	88	1	5	3,76	,971
OCB4	88	2	5	4,08	,746
OCB5	88	1	5	3,39	1,119
OCB6	88	3	5	4,13	,692
OCB7	88	1	5	3,49	,758
OCB8	88	2	5	3,99	,750
PO1	88	1	5	2,34	1,268

PO2	88	1	5	3,47	1,061
PO3	88	1	5	3,10	1,135
PO4	88	1	5	2,82	1,246
PO5	88	1	5	3,19	1,133
PO6	88	1	5	2,98	1,194
PO7	88	1	5	3,09	1,131
BS1	88	1	5	2,27	,893
BS2	88	2	5	3,78	,780
BS3	88	1	4	1,95	,815
BS4	88	1	5	2,92	1,116
BS5	88	1	5	2,78	1,227
BS6	88	1	5	3,00	1,028
Valid N (listwise)	88				

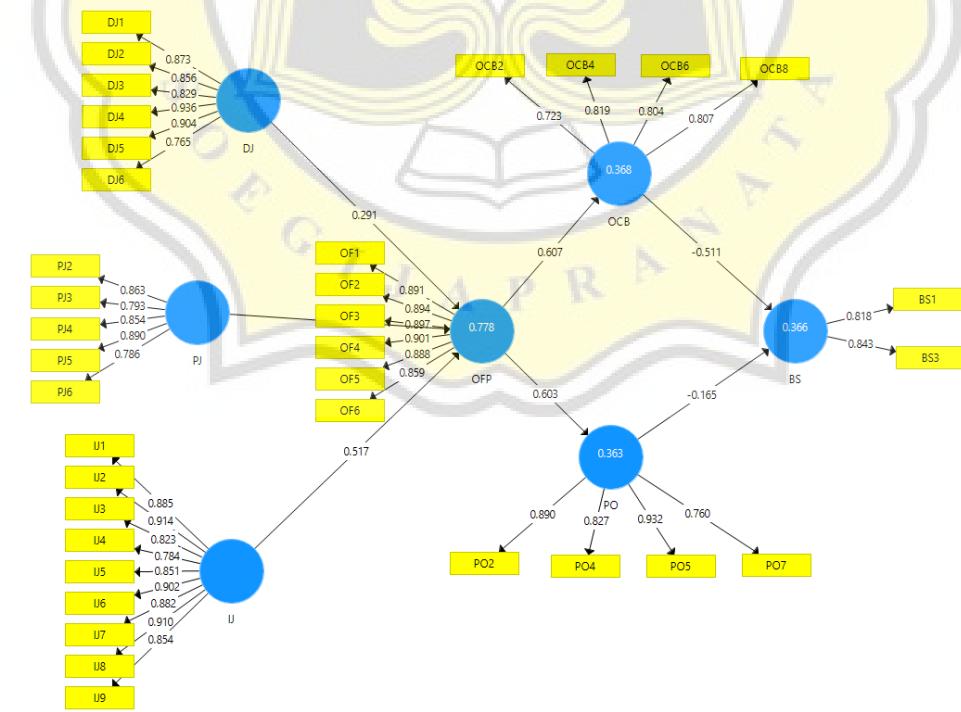


## Lampiran 6. Output PLS

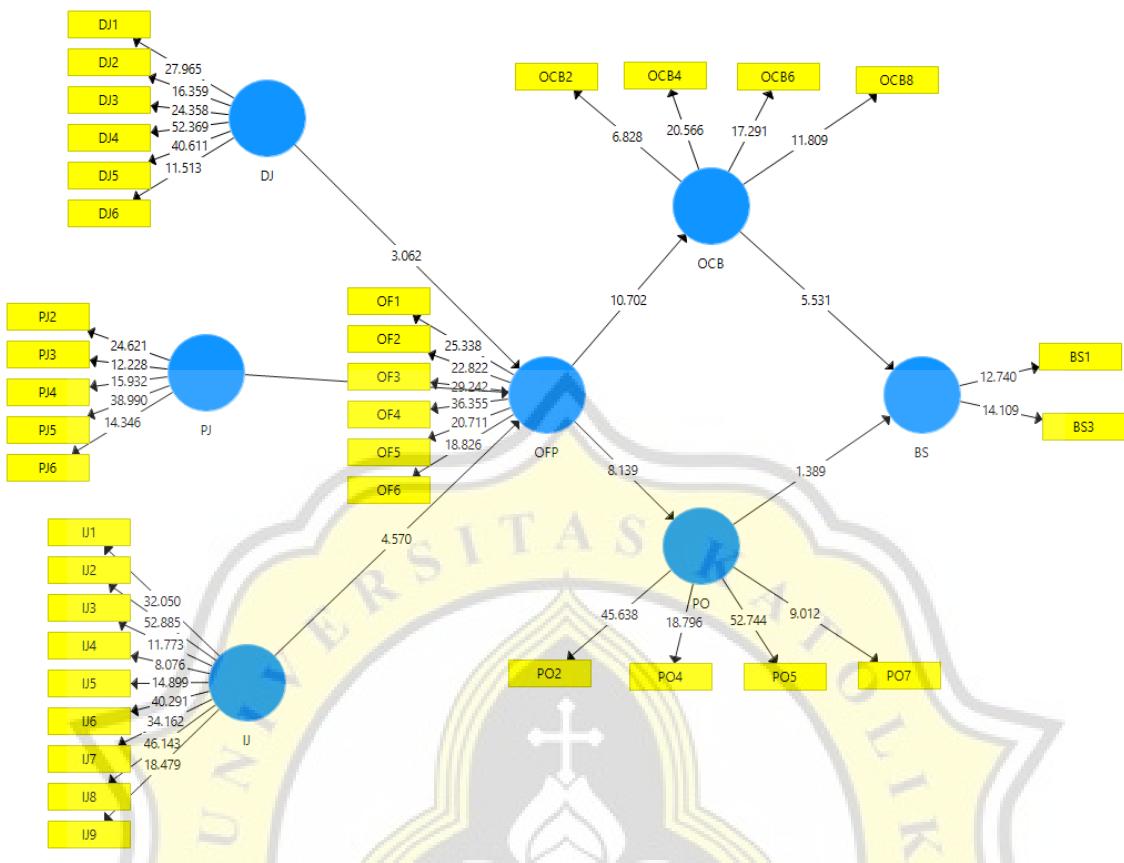
**Model Pengukuran ke-1**



**Model Pengukuran ke-2**



## Model Pengukuran Boostapping



**Outer Loading ke-1**

	<b>BS</b>	<b>DJ</b>	<b>IJ</b>	<b>OCB</b>	<b>OF</b>	<b>PJ</b>	<b>PO</b>
BS1	<b>0,820</b>						
BS2	<b>-0,935</b>						
BS3	<b>0,762</b>						
BS4	<b>0,041</b>						
BS5	<b>0,166</b>						
BS6	<b>-0,126</b>						
DJ1		<b>0,873</b>					
DJ2		<b>0,856</b>					
DJ3		<b>0,829</b>					
DJ4		<b>0,936</b>					
DJ5		<b>0,904</b>					
DJ6		<b>0,765</b>					
IJ1			<b>0,885</b>				
IJ2			<b>0,914</b>				
IJ3			<b>0,823</b>				
IJ4			<b>0,784</b>				
IJ5			<b>0,851</b>				
IJ6			<b>0,902</b>				

IJ7			0,882				
IJ8			0,910				
IJ9			0,854				
OCB1				0,504			
OCB2				0,738			
OCB3				0,572			
OCB4				0,757			
OCB5				0,659			
OCB6				0,793			
OCB7				0,611			
OCB8				0,717			
OF1					0,891		
OF2					0,894		
OF3					0,897		
OF4					0,901		
OF5					0,887		
OF6					0,859		
PJ1						0,581	
PJ2						0,865	
PJ3						0,785	
PJ4						0,843	
PJ5						0,886	
PJ6						0,776	
PO1							0,678
PO2							0,860
PO3							0,629
PO4							0,855
PO5							0,924
PO6							0,420
PO7							0,744

### Outer Loading ke-2

	<b>BS</b>	<b>DJ</b>	<b>IJ</b>	<b>OCB</b>	<b>OF</b>	<b>PJ</b>	<b>PO</b>
BS1	0,818						
BS3	0,843						
DJ1		0,873					
DJ2		0,956					
DJ3		0,829					
DJ4		0,916					
DJ5		0,904					
DJ6		0,765					

IJ1			0,885				
IJ2			0,914				
IJ3			0,823				
IJ4			0,784				
IJ5			0,851				
IJ6			0,902				
IJ7			0,882				
IJ8			0,910				
IJ9			0,854				
OCB2				0,723			
OCB4				0,819			
OCB6				0,804			
OCB8				0,807			
OF1					0,891		
OF2					0,894		
OF3					0,897		
OF4					0,901		
OF5					0,888		
OF6					0,859		
PJ2						0,863	
PJ3						0,793	
PJ4						0,854	
PJ5						0,890	
PJ6						0,786	
PO2							0,890
PO4							0,927
PO5							0,932
PO7							0,760

### Discriminant Validity – Fornell Lacker

	BS	DJ	IJ	OCB	OF	PJ	PO
BS	0,831						
DJ	-0,391	0,862					
IJ	-0,489	0,636	0,868				
OCB	-0,587	0,446	0,672	0,789			
OF	-0,521	0,737	0,832	0,607	0,888		
PJ	-0,567	0,655	0,731	0,526	0,747	0,838	
PO	-0,401	0,462	0,667	0,462	0,603	0,592	0,855

## Construct Reliability & Validity

<b>Variabel</b>	<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>rho_A</i>	<i>Composite Reliability</i>	<b>Average Variance Extracted (AVE)</b>
<i>Budgetary Slack</i>	0,551	0,552	0,816	0,690
<i>Distributive Justice</i>	0,930	0,937	0,945	0,743
<i>Interactional Justice</i>	0,959	0,962	0,965	0,754
<i>Organizational Citizenship Behavior</i>	0,800	0,813	0,868	0,623
<i>Overall Fairness Perception</i>	0,947	0,948	0,957	0,789
<i>Procedural Justice</i>	0,894	0,899	0,922	0,702
<i>Psychological Ownership</i>	0,878	0,927	0,915	0,731

## R Square

<b>Variabel</b>	<b>R-square</b>	<b>R square adjusted</b>
<i>Budgetary Slack</i>	0,366	0,351
<i>Organizational Citizenship Behavior</i>	0,368	0,361
<i>Overall Fairness Perception</i>	0,778	0,770
<i>Psychological Ownership</i>	0,363	0,356

## Cross Validated Redundancy ( $Q^2$ )

<b>Variabel</b>	<b><math>Q^2</math></b>
<i>Budgetary Slack</i>	0,201
<i>Organizational Citizenship Behavior</i>	0,217
<i>Overall Fairness Perception</i>	0,602
<i>Psychological Ownership</i>	0,246

## Path Coefficients

	<b>Original Sample (O)</b>	<b>Sample Mean (M)</b>	<b>Standard Deviation (STDEV)</b>	<b>T Statistic</b>	<b>P Values</b>
DJ -> OFP	0,291	0,291	0,095	3,062	0,002
IJ -> OFP	0,517	0,515	0,113	4,57	0,000
OCB -> BS	-0,511	-0,521	0,092	5,531	0,000
OFP -> OCB	0,607	0,619	0,057	10,702	0,000
OFP -> PO	0,603	0,604	0,074	8,139	0,000
PJ -> OFP	0,179	0,179	0,121	1,477	0,140

PO -> BS	-0,165	-0,163	0,118	1,389	<b>0,165</b>
----------	--------	--------	-------	-------	--------------

### Total Indirect Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistic	P Values
DJ -> BS	-0,119	-0,122	0,042	2,858	<b>0,004</b>
DJ -> OCB	0,176	0,181	0,063	2,810	<b>0,005</b>
DJ -> PO	0,175	0,174	0,056	3,150	<b>0,002</b>
IJ -> BS	-0,211	-0,219	0,061	3,440	<b>0,001</b>
IJ -> OCB	0,314	0,320	0,079	3,950	<b>0,000</b>
IJ -> PO	0,311	0,312	0,084	3,714	<b>0,000</b>
OFP -> BS	-0,409	-0,423	0,062	6,627	<b>0,000</b>
PJ -> BS	-0,073	-0,076	0,053	1,368	<b>0,172</b>
PJ -> OCB	0,108	0,110	0,076	1,431	<b>0,153</b>
PJ -> PO	0,108	0,109	0,075	1,432	<b>0,153</b>



PAPER NAME

18.G1.0075.docx

WORD COUNT

11173 Words

CHARACTER COUNT

73562 Characters

PAGE COUNT

56 Pages

FILE SIZE

188.2KB

SUBMISSION DATE

Apr 4, 2022 10:50 AM GMT+7

REPORT DATE

Apr 4, 2022 10:53 AM GMT+7

● 17% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 14% Internet database
- Crossref database
- 12% Submitted Works database
- 4% Publications database
- Crossref Posted Content database

● Excluded from Similarity Report

- Bibliographic material
- Cited material
- Quoted material
- Small Matches (Less than 10 words)