

## LAMPIRAN

**Tabel 2.1**  
**Penelitian Terdahulu**

Nama	Judul Penelitian	Hasil Penelitian
Ida Ayu Widyawati (2016)	Pengaruh Komitmen Organisasi Pada Kinerja Manajerial di Badan Pertanahan Kota Medan	Hasil menunjukkan bahwa Komitmen Organisasi berpengaruh positif signifikan terhadap Kinerja Manajerial
Perbedaan penelitian yang dilakukan Ida Ayu Widyawati ,2017 adalah peneliti menambah dua variabel X yaitu Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Total Quality Management ( TQM) dan penelitian dilakukan di Kantor Badan Pengelolaan Keuangan Daerah Kota Semarang		

Nama	Judul Penelitian	Hasil Penelitian
Galih Wicaksono 2016	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial
Perbedaan Penelitian Yang Dilakukan oleh Galih Wicaksono,2016 adalah menambah variabel X yaitu Total Quality Manajemen (TQM)		

Nama	Judul Penelitian	Hasil Penelitian
Vonny Notisa Amril 2016	Pengaruh Akuntabilitas Publik, Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial SKPD di Kabupaten Sijunjung	Akuntabilitas publik tidak berpengaruh signifikan positif Terhadap Kinerja Manajerial SKPD, Partisipasi Penyusunan Anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial SKPD Kejelasan sasaran anggaran tidak berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja manajerial SKPD
Perbedaan Penelitian Vonny Notias Amril,2016 adalah pada variabel X yaitu Akuntabilitas Publik, Kejelasan sasaran anggaran dan penelitian dilakukan pada SKPD Di Kabupaten Sijunjung dan Penelitian yang sekarang dilakukan di Kantor BPKAD Kota Semarang.		

Nama	Judul Penelitian	Hasil Penelitian
Ofan Maulana Yudista (2016)	Partisipasi Anggaran dan Implementasi Sistem Informasi Akuntabilitas Terhadap Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Garmen di Kabupaten Bogor	Partisipasi Anggaran Berpengaruh Terhadap Kinerja Manajerial
Perbedaan Ofan Maulana Yudista , 2016 adalah Implementasi Sistem Informasi, Akuntabilitas dan Penelitian di Lakukan di Kantor BPKAD Kota Semarang.		
Nama	Judul Penelitian	Hasil Penelitian
Haslindah, Jeni Kamase, Hajering (2020)	Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial SKPD Di Kabupaten Sidenreng Rappang	Hasil penelitian menunjukkan bahwa Sistem Akuntansi Manajemen dan Partisipasi Anggaran Berpengaruh Terhadap Kinerja Manajerial
Perbedaan penelitian Haslindah, Jeni Kamase, Hajering, 2020, Sistem Akuntansi Manajemen penelitian dilakukan di BPKAD Kota Semarang		

## KATA PENGANTAR KUESIONER

Dengan hormat, Perkenankanlah kami meminta kesediaan Bapak, Ibu, Saudara/i untuk berpartisipasi dalam mengisi dan menjawab seluruh pertanyaan yang ada dalam kuesioner ini. Penelitian ini digunakan untuk menyusun skripsi dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, *TOTAL QUALITY MANAJEMEN* (TQM) DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJAMANAJERIAL” (STUDI PADA BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) KOTA SEMARANG)** . Untuk itu diharapkan para responden dapat memberikan jawaban yang sebenar - benarnya demi membantu penelitian ini. Atas waktu dan kesediaannya saya ucapkan terima kasih, semoga penelitian ini bermanfaat bagi kita semua

---

Semarang, 27 Juli 2021

Penulis

**A. Deskripsi Responden**

Nama Instansi : .....

**Jenis Kelamin :**

1. Laki –laki
2. Perempuan

**Pendidikan terakhir**

1. SLTA
2. Diploma ( D3)
3. Strata 1 ( Sarjana)
4. Strata 2 ( Master)

**Umur**

1. 20 -25 tahun
2. 26 – 31 tahun
3. 31 -36 tahun
4. > 37 tahun

**Pengalaman Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA)**

1. < 3 Tahun
2. 3-5 tahun
3. > 5 tahun

## II PETUNJUK PENGISIAN

Dimohon menjawab setiap pertanyaan berikut dengan memilih salah satu jawaban yang sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu dengan cara memberi tanda ceklis (√) pada jawaban yang Bapak/Ibu pilih

1= Sangat Tidak Setuju (STS)

2= Tidak Setuju (TS)

3= Netral (N)

4 =Setuju (S)

5=Sangat Setuju (SS)

### Partisipasi Penyusunan Anggaran

(Tjandra, 2008)

NO	PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Anggaran (termasuk anggaran biaya ) disusun dengan tingkatan manajemen dalam organisasi.					
2.	Anggaran yang berlaku digunakan sebagai alat pengendalian pendapatan dan biaya.					
3.	Proses penyusunan anggaran selalu berdasarkan pada tiap-tiap pusat pertanggungjawaban yang ada.					
4.	Setiap Manajer pusat pertanggungjawaban berperan serta dalam menyusun anggaran pada bidang yang dipimpinya.					
5.	Setiap kegiatan yang berkaitan dengan pelaksanaan anggaran, kerjasama yang dilakukan dengan pihak horizontal maupun vertikal sangat terkoordinasi.					
6.	Setiap Penyimpangan anggaran yang terjadi pada suatu bidang selalu dilaporkan pada manajer di atasnya.					
7.	Selalu dilakukan evaluasi dan analisis untuk setiap penyimpangan yang terjadi					
8.	Selalu digunakan informasi-informasi mengenai biaya-biaya SKPD Di Kota Semarang					

**Total Quality Management (TQM)**

(Purba &amp; Hutami, 2015)

NO	PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Organisasi saya selalu mengidentifikasi kebutuhan pelayanan					
2.	Organisasi saya selalu menetapkan target perbaikan berkelanjutan pada standar tertentu					
3.	Organisasi selalu melakukan perbaikan secara terus – menerus tanpa menunggu permasalahan muncul					
4.	Dalam organisasi saya, organisasi selalu berusaha mengembangkan keterlibatan karyawan pada semua bagian untuk mengelola aspek kualitas					
5.	Dalam organisasi saya, karyawan mempunyai kewenangan dalam pengambilan keputusan secara proporsional					
6.	Organisasi selalu mengelola program pelatihan dan pengembangan berdasarkan prinsip -prinsip kualitas					

**Komitmen Organisasi**

(Rahmadaningtyas, 2016)

NO	PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya cukup bangga dapat memberitahu orang-orang disekitar saya dalam pekerjaannya					
2.	Dalam pekerjaan saya, saya ingin merasa saya membuat beberapa usaha , bukan hanya untuk diri sendiri tetapi untuk organisasi juga.					
3.	Apabila ada atasan lain yang memberi lebih banyak gaji, saya tidak akan merasa ingin keluar dari organisasi ini					
4.	Gaji yang diberikan oleh Kantor BPKAD sesuai dengan Golongan dan Jabatan Pegawai					
5.	Salah satu dari sedikit konsekuensi serius untuk meninggalkan organisasi ini akan menjadi kekurangan alternatif yang tersedia					
6.	Saya diajari untuk percaya bahwa seseorang harus setia kepada organisasinya.					

**Kinerja Manajerial**

(Kasus et al., 2010)

NO	PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya terlibat dalam menentukan tujuan dan kebijakan-kebijakan organisasi					
2.	Saya perlu mengumpulkan dan menyampaikan informasi untuk mengukur dan menganalisis pekerjaan					
3.	Saya sering bertukar informasi dengan rekan kerja lain untuk menyesuaikan program-program dalam organisasi					
4.	Saya perlu menilai dan mengukur kinerja serta menilai laporan Keuangan					
5.	Saya terlibat dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan organisasi					
6.	Mempertahankan dan memperbaiki hubungan dengan rekan kerja lainnya merupakan bagian penting dari pekerjaan saya.					

**Tabel 3.1**  
**Ringkasan Definisi Operasional dan Skala Pengukuran Variabel**

Variabel	Pengertian Operasional	Indikator	Skala
Variabel Dependen Kinerja Manajerial	Kinerja manajerial merupakan hasil upaya yang dilakukan manajer dalam melakukan tugas dan fungsinya dalam organisasi	i. Perencanaan j. Investigasi k. Koordinasi l. Evaluasi m. Supervisi n. Pengaturan staf o. Negosiasi p. Reprintasi (Kasus et al., 2010)	Interval

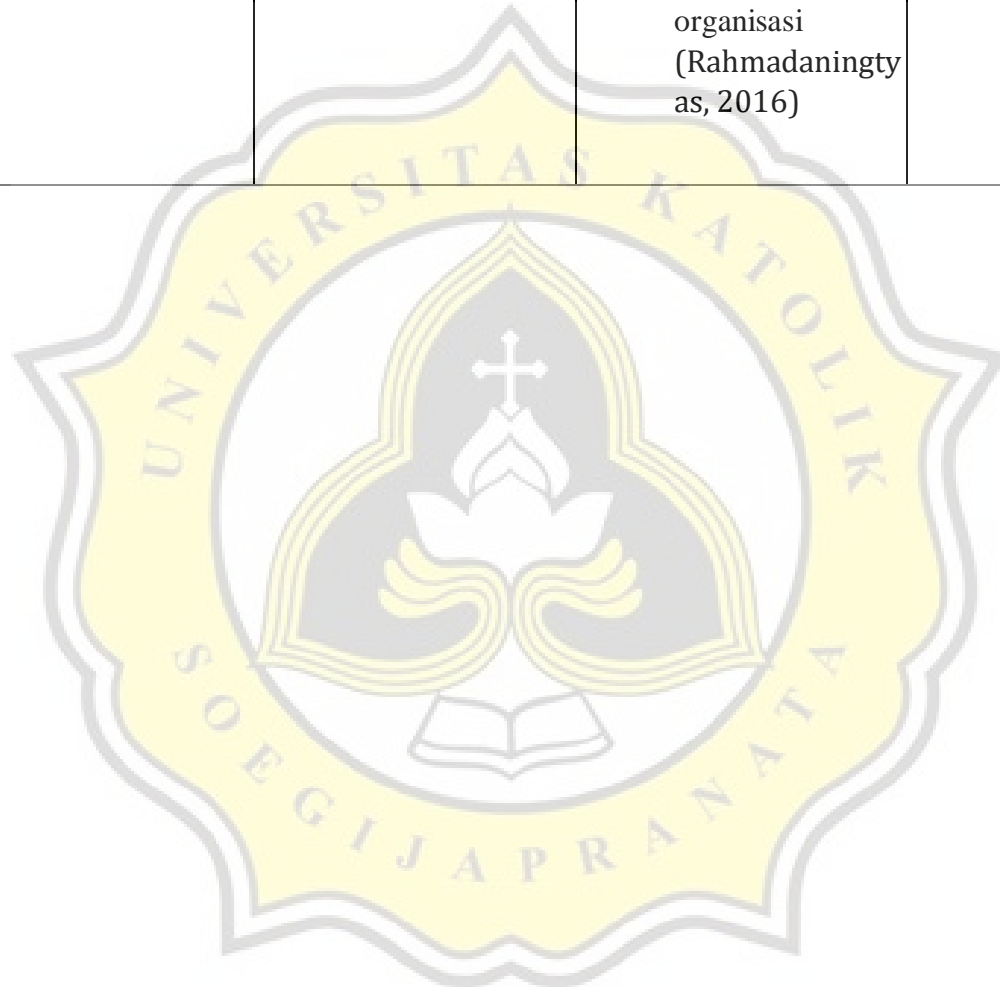
Variabel	Pengertian Operasional	Indikator	Skala
Variabel Independen Partisipasi Penyusunan Anggaran	Tahap keterlibatan anggota organisasi dalam menyusun anggaran dan dikaitkan dengan kinerja manajerial	f. Kontribusi manajer dalam penyusunan anggaran g. Alasan yang diberikan manajer ketika melakukan revisi anggaran h. Frekuensi diskusi mengenai anggaran yang dimulai atas inisiatif manajer i. Besarnya pengaruh yang dirasakan manajer dalam anggaran final	Interval



		<p>j. Pentingnya kontribusi manajer dalam penyusunan anggaran</p> <p>k. Frekuensi diskusi terkait anggaran yang dimulai atas inisiatif atasan manajer ketika anggaran ditetapkan. ((Megasari,dkk2017)</p>	
--	--	---	--

Variabel	Pengertian Operasional	Indikator	Skala
Variabel Independen Total Quality Management (TQM)	Cara meningkatkan perforasi secara terus-menerus ( <i>continuous performance improvement</i> ) pada setiap level operasi atau proses, dalam setiap area fungsional dari suatu organisasi, dengan menggunakan semua sumber daya dan modal yang tersedia ( Gaspersz, 2001 dalam Maulidiyah dkk,2017)	<p>g. Identifikasi kebutuhan pelanggan</p> <p>h. Pengukuran dan pemenuhan kepuasan</p> <p>i. Penetapan target perbaikan</p> <p>j. Mempertimbangkan masukan pelanggan</p> <p>k. Perbaikan terus menerus pada semua bagian</p> <p>l. Mengembangkan keterlibatan karyawan untuk mengelola semua aspek kualitas (Purba &amp; Hutami, 2015)</p>	Interval

Variabel Independen Komitmen Organisasi	Sebagai derajat hubungan memandang sendiri pekerjaannya organisasi Jewell dan Siegal (dalam Sutrisno, 2011)	d. Keinginan untuk tetap bertahan e. Kesamaan nilai-nilai organisasi f. Keinginan berusaha keras demi kesuksesan organisasi (Rahmadaningtyas, 2016)	Interval
--	---	---	----------



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
 Jl. Pawiyatan Luhur IV/1 Bendan Duwur Semarang 50234  
 Telp. (024) 8441555, 8505003 (hunting) Fax. (024) 8415429 - 8445265  
 e-mail: unika@unika.ac.id http://www.unika.ac.id



Nomor : 00483/B.3.3/FEB/VIII/2021  
 Lamp. : -  
 Hal : *Ijin Penelitian dan Pengambilan Data/Kuesioner*

26 Agustus 2021

Yth. Kepala  
 Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah  
 Jl. Inspeksi  
 Semarang

Dengan hormat,

Dalam rangka mempersiapkan mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang untuk memenuhi syarat kelulusan, maka mahasiswa yang bersangkutan diwajibkan menyusun Tugas Akhir/Skripsi.

Berkenaan dengan keperluan tersebut, maka kami mohon berkenan memberi bantuan serta kebijaksanaan ijin penelitian/pengambilan data/sebar kuesioner di instansi yang Bapak/Ibu pimpin, kepada mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : LEONARDUS JOVIAN RIVALDY  
 NIM : 16.G1.0160  
 Tempat / tgl. Lahir : Semarang, 02 November 1996  
 Program Studi : Akuntansi  
 Alamat : Jl. Wahyu Temurun VI / 22, Tlogosari  
 Semarang  
 Telepon : 0888 5993 704

Judul TA / Skripsi :

***PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, TOTAL QUALITY MANAGEMEN, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI PADA KANTOR BPKAD DAN BAPENDA SEMARANG).***

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya yang baik disampaikan terima kasih.



DRS. THEODORUS SUDIMIN, MS  
 NPP: 058.1.1990.074

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
 Jl. Pawiyatan Luhur IV/1 Bendan Duwur Semarang 50234  
 Telp. (024) 8441555, 8505003 (hunting) Fax. (024) 8415429 - 8445265  
 e-mail: unika@unika.ac.id http://www.unika.ac.id



Nomor : 00484/B. 3.3/FEB/VIII/2021  
 Lamp. : -  
 Hal : *Ijin Penelitian dan Pengambilan Data/Kuesioner*

26 Agustus 2021

Yth. Kepala  
 Badan Pengelolaan Keuangan Daerah  
 Jl. Pemuda No.148  
 Semarang

Dengan hormat,

Dalam rangka mempersiapkan mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang untuk memenuhi syarat kelulusan, maka mahasiswa yang bersangkutan diwajibkan menyusun Tugas Akhir/Skripsi.


Berkenaan dengan keperluan tersebut, maka kami mohon berkenan memberi bantuan serta kebijaksanaan ijin penelitian/pengambilan data/sebar kuesioner di instansi yang Bapak/Ibu pimpin, kepada mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : LEONARDUS JOVIAN RIVALDY  
 N I M : 16.G1.0160  
 Tempat / tgl. Lahir : Semarang, 02 November 1996  
 Program Studi : Akuntansi  
 Alamat : Jl. Wahyu Temurun VI / 22, Tlogosari  
 Semarang  
 Telepon : 0888 5993 704

Judul TA / Skripsi :

***PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, TOTAL QUALITY MANAGEMEN, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (STUDI PADA KANTOR BPKAD DAN BAPENDA SEMARANG).***

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya yang baik disampaikan terima kasih.

Dekan,  
  
**DRS. THEODORUS SUDIMIN, MS**  
 NPP: 058.1.1990.074



**PEMERINTAH KOTA SEMARANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Jl. Pemuda No. 148 Telp. (024) 3513366, 3515871 Pswt 1250 Fax(024) 3548920 Semarang-50132

**SURAT BALASAN**

Nomor : B/2733/070/VIII/2021

Berdasarkan Surat Permohonan Nomor 00484/B.3.3/FEB/VIII/2021 Jurusan S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Tentang Permohonan Ijin Magang, maka dengan ini saya :

Nama : **Drs. SARYONO, M.Si.**  
 Jabatan : Sekretaris Bapenda Kota Semarang  
 Nama Instansi : BAPENDA Kota Semarang  
 Alamat : Jl. Pemuda No 148 Semarang

Menyatakan **TIDAK KEBERATAN**, untuk menerima siswa-siswi Bapak/Ibu/Sdr Magang di tempat kami dengan ketentuan :

Waktu Pelaksanaan : **26 Agustus s.d 27 September 2021**  
 Sejumlah : **1 Mahasiswa**

NAMA	NIM	FAKULTAS/JURUSAN
LEONARDUS JOVIAN RIVALDY	16.G2.0160	S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang

CATATAN : .....

Demikian harap menjadikan periksa.

Semarang, 26 Agustus 2021

An. Kepala Badan Pendapatan Daerah  
Kota Semarang  
Sekretaris



SARYONO, M.Si.

**TEMBUSAN** Kepada Yth :

1. Kepala Jurusan S1 Akuntansi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang
2. Mahasiswa ybs.



**PEMERINTAH KOTA SEMARANG**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Jl. Pemuda No. 148 Telp. (024) 3513366, 3515871 Pswt 1250 Fax(024) 3548920 Semarang-50132

**SURAT – KETERANGAN**

Nomor : B/2840/070/IX/2021

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Drs. SARYONO, M.Si.**  
 NIP : 19650405 198603 1 021  
 Jabatan : Sekretaris Badan Pendapatan Daerah

Menerangkan bahwa

NAMA	NIM	FAKULTAS/JURUSAN
LEONARDUS JOVIAN RIVALDY	16.G2.0160	S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang

Telah Melaksanakan MAGANG pada BAPENDA Kota Semarang pada tanggal 26 Agustus 2021 sd 27 September 2021.

Semarang, 27 September 2021  
 Kepala Badan Pendapatan Daerah  
 Kota Semarang  
 Sekretaris  
  
 Drs. SARYONO, M.Si.

TEMBUSAN Kepada Yth:

1. Kepala Jurusan S1 Akuntansi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang;
2. Mahasiswa ybs,
3. Pertinggal.



**PEMERINTAH KOTA SEMARANG**  
**BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN**  
**ASET DAERAH**

Jl. Pemuda No. 148 Telp. (024) 3513366, 3515871 Psw. 1485 Fax. (024) 3547956  
 SEMARANG Kode Pos 50132

**SURAT - KETERANGAN**

Nomor : B/ 1064 /070/VII/2022

1. Dasar : Surat dari Unika Soegijapranata No.00483/B.3.3/FEB/VIII?2021 Tanggal 26 Agustus 2021 , Perihal Izin Penelitian dan Pengambilan Data/Kuesioner.
2. Sehubungan hal tersebut di atas menerangkan bahwa mahasiswa atas nama :

NO	NAMA	NIM	JURUSAN
1	Leonardus Jovian Rivaldy	16.G1.0160	S1-AKUNTANSI

3. Telah Diterima Melaksanakan Kerja Praktek di pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Semarang.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 04 Juli 2022

An. KEPALA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN  
 ASET DAERAH KOTA SEMARANG

Sekretaris

u.b

Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian



RIANA TITIN NOER ISMAWATI, SE

Penata

NIP. 19820605 201101 2 012

Data mentah sebelum di analisis

### 1. PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN

No.	ppa1	ppa2	ppa3	ppa4	ppa5	ppa6	ppa7	ppa8	total	rata-rata
1	4	5	4	4	4	4	5	4	34	4,25
2	2	2	2	4	2	4	2	2	20	2,50
3	4	4	5	4	5	4	5	4	35	4,38
4	3	4	1	2	4	1	1	4	20	2,50
5	4	5	5	4	5	4	4	4	35	4,38
6	2	4	2	2	3	2	1	3	19	2,38
7	5	4	5	5	5	5	4	5	38	4,75
8	3	3	3	4	4	3	2	1	23	2,88
9	2	1	3	1	1	2	4	3	17	2,13
10	5	4	4	4	4	5	5	5	36	4,50
11	4	2	2	4	4	2	2	2	22	2,75
12	3	4	4	4	3	4	3	2	27	3,38
13	4	5	5	4	4	5	5	5	37	4,63
14	4	3	4	2	4	1	3	2	23	2,88
15	2	3	2	2	2	1	4	1	17	2,13
16	5	4	4	5	5	4	4	4	35	4,38
17	5	5	5	4	5	5	4	4	37	4,63
18	1	3	2	1	1	4	2	1	15	1,88
19	3	2	2	2	2	2	2	2	17	2,13
20	5	5	5	4	5	5	5	4	38	4,75
21	5	5	5	5	5	4	4	5	38	4,75
22	4	5	5	5	4	4	5	5	37	4,63
23	3	4	2	3	1	2	4	1	20	2,50
24	4	1	1	2	1	1	2	2	14	1,75
25	1	2	2	2	4	2	3	1	17	2,13
26	5	4	4	4	4	5	4	5	35	4,38
27	5	4	5	5	4	4	5	4	36	4,50
28	5	4	5	4	4	4	4	4	34	4,25
29	1	1	4	2	4	2	2	2	18	2,25
30	2	2	2	2	3	2	3	2	18	2,25
31	1	1	4	2	4	2	4	4	22	2,75
32	5	4	4	4	5	5	5	5	37	4,63
33	5	5	5	5	4	4	5	5	38	4,75
34	4	1	1	3	2	2	4	1	18	2,25
35	2	3	2	2	1	2	4	2	18	2,25
36	2	4	2	3	2	3	4	1	21	2,63



37	4	5	4	4	4	4	4	4	4	33	4,13
38	5	4	4	4	4	4	4	4	5	34	4,25
39	4	3	4	3	3	4	2	2	2	25	3,13
40	1	4	1	2	2	2	1	3	16	2,00	
41	4	3	1	4	2	2	2	4	22	2,75	
42	2	4	2	2	2	2	2	2	18	2,25	
43	5	4	2	2	1	1	2	2	19	2,38	
44	4	5	5	4	5	4	5	4	36	4,50	
45	4	1	4	4	1	2	5	1	22	2,75	
46	4	4	1	1	3	2	3	3	21	2,63	
47	4	3	1	4	3	4	4	5	28	3,50	
48	3	2	1	3	1	2	5	2	19	2,38	
49	2	5	4	1	4	3	2	2	23	2,88	
50	5	1	1	2	3	3	2	3	20	2,50	
51	4	1	3	2	1	5	5	4	25	3,13	
52	1	3	5	2	2	3	5	1	22	2,75	
53	3	3	1	4	3	4	3	1	22	2,75	
54	5	4	4	4	4	5	4	4	34	4,25	
55	4	5	5	5	5	4	5	4	37	4,63	
56	4	5	2	3	5	2	4	4	29	3,63	
57	2	4	3	3	2	2	1	3	20	2,50	
58	1	2	5	2	2	2	3	2	19	2,38	
59	5	4	4	4	4	5	5	4	35	4,38	
60	5	4	5	5	4	4	5	4	36	4,50	
61	2	2	1	1	4	2	3	1	16	2,00	
62	2	2	4	3	1	3	3	4	22	2,75	
63	4	4	4	4	5	5	4	4	34	4,25	
64	4	4	4	5	4	4	5	5	35	4,38	
65	5	5	5	4	4	5	5	4	37	4,63	
66	1	5	3	1	2	5	1	4	22	2,75	
67	3	2	2	1	2	1	5	1	17	2,13	
68	3	4	2	4	2	5	4	2	26	3,25	
69	3	1	1	4	3	3	5	5	25	3,13	
70	2	5	1	4	2	3	3	4	24	3,00	
71	3	1	3	4	5	4	3	2	25	3,13	
72	3	1	2	1	2	1	3	1	14	1,75	
73	4	5	5	4	5	4	4	5	36	4,50	
74	5	4	5	4	5	4	5	5	37	4,63	
75	5	5	4	4	5	5	5	5	38	4,75	
76	5	4	5	4	5	4	4	4	35	4,38	
77	2	4	1	2	5	1	1	2	18	2,25	
78	4	4	2	4	4	5	1	3	27	3,38	

79	1	3	5	2	4	5	2	5	27	3,38
80	3	1	4	2	1	5	4	1	21	2,63
81	2	2	5	2	4	5	2	2	24	3,00
82	2	1	3	5	5	3	1	5	25	3,13
83	4	5	1	5	1	5	3	4	28	3,50
84	3	3	4	1	5	3	2	4	25	3,13
85	2	4	5	4	4	4	1	4	28	3,50



## 2. TOTAL QUALITY MANAGEMENT ( TQM)

No.	tqm1	tqm2	tqm3	tqm4	tqm5	tqm6	total	rata-rata
1	5	4	4	5	5	5	28	4,67
2	4	1	3	2	1	4	15	2,50
3	4	4	4	4	5	5	26	4,33
4	2	2	1	3	3	4	15	2,50
5	5	4	5	5	4	5	28	4,67
6	2	2	3	1	1	2	11	1,83
7	4	4	5	5	5	4	27	4,50
8	3	2	1	4	2	2	14	2,33
9	3	4	3	2	2	2	16	2,67
10	5	5	4	5	4	4	27	4,50
11	2	2	3	2	4	2	15	2,50
12	2	3	3	2	2	4	16	2,67
13	5	4	4	4	4	5	26	4,33
14	3	2	3	4	2	2	16	2,67
15	3	1	4	2	2	2	14	2,33
16	4	5	4	4	4	4	25	4,17
17	4	4	5	4	5	4	26	4,33
18	3	4	2	2	4	3	18	3,00
19	4	2	3	4	2	4	19	3,17
20	5	4	5	4	5	4	27	4,50
21	5	5	5	4	4	4	27	4,50
22	4	4	5	4	5	4	26	4,33
23	2	1	4	3	3	2	15	2,50
24	2	4	2	2	2	4	16	2,67
25	2	2	1	2	4	3	14	2,33
26	5	5	5	5	5	4	29	4,83
27	5	4	5	5	5	4	28	4,67
28	4	5	4	5	4	5	27	4,50
29	2	2	3	3	1	3	14	2,33
30	3	4	1	2	4	1	15	2,50
31	1	3	3	3	1	4	15	2,50
32	4	5	5	5	5	4	28	4,67
33	5	5	5	5	4	5	29	4,83
34	3	2	2	2	2	2	13	2,17
35	1	2	2	3	2	2	12	2,00

36	2	1	2	2	3	3	13	2,17
37	5	5	5	4	5	4	28	4,67
38	5	4	4	4	5	4	26	4,33
39	4	2	3	2	4	3	18	3,00
40	2	3	1	4	2	3	15	2,50
41	2	3	4	2	2	2	15	2,50
42	2	4	2	2	4	4	18	3,00
43	4	5	2	5	2	2	20	3,33
44	4	5	4	5	4	4	26	4,33
45	3	3	3	1	1	1	12	2,00
46	1	1	4	5	3	4	18	3,00
47	3	1	3	5	1	3	16	2,67
48	1	3	1	5	3	4	17	2,83
49	2	3	3	2	2	5	17	2,83
50	4	5	4	2	2	4	21	3,50
51	5	1	2	5	2	3	18	3,00
52	5	3	2	4	1	5	20	3,33
53	5	5	3	4	1	2	20	3,33
54	5	4	5	4	4	5	27	4,50
55	4	4	4	4	5	5	26	4,33
56	1	5	5	4	3	3	21	3,50
57	4	2	5	2	4	3	20	3,33
58	1	5	1	5	5	4	21	3,50
59	4	5	4	4	5	4	26	4,33
60	4	5	4	4	4	5	26	4,33
61	5	4	5	3	3	5	25	4,17
62	3	2	3	2	5	1	16	2,67
63	5	4	4	5	5	4	27	4,50
64	5	5	5	4	4	4	27	4,50
65	5	5	4	4	4	5	27	4,50
66	2	3	2	3	1	1	12	2,00
67	5	1	3	5	2	5	21	3,50
68	3	1	3	4	4	3	18	3,00
69	3	1	5	3	3	4	19	3,17
70	5	3	5	4	3	5	25	4,17
71	4	3	5	2	4	2	20	3,33
72	3	5	5	2	2	3	20	3,33
73	4	4	4	5	5	4	26	4,33
74	4	5	5	5	5	4	28	4,67

75	5	5	4	5	4	5	28	4,67
76	4	4	5	5	5	5	28	4,67
77	5	3	4	1	2	4	19	3,17
78	4	1	1	4	2	2	14	2,33
79	2	5	5	5	5	1	23	3,83
80	1	2	5	5	5	3	21	3,50
81	2	3	4	1	1	3	14	2,33
82	1	4	1	4	1	4	15	2,50
83	3	2	2	1	5	2	15	2,50
84	5	4	1	2	3	5	20	3,33
85	4	5	3	1	2	4	19	3,17



### 3. KOMITMEN ORGANISASI

No.	ko1	ko2	ko3	ko4	ko5	ko6	total	rata-rata
1	4	5	5	5	5	4	28	4,67
2	2	2	2	2	1	2	11	1,83
3	5	5	4	5	5	4	28	4,67
4	2	3	1	5	4	4	19	3,17
5	5	4	4	5	5	5	28	4,67
6	4	1	2	2	4	2	15	2,50
7	4	4	5	4	4	4	25	4,17
8	2	3	3	4	2	4	18	3,00
9	2	3	1	3	4	2	15	2,50
10	4	5	4	4	4	4	25	4,17
11	2	2	2	4	2	1	13	2,17
12	2	4	2	4	1	3	16	2,67
13	5	5	4	5	4	5	28	4,67
14	4	4	2	4	2	2	18	3,00
15	1	2	2	1	2	2	10	1,67
16	5	4	5	5	4	4	27	4,50
17	4	5	4	5	4	4	26	4,33
18	1	4	4	3	2	2	16	2,67
19	3	1	1	3	2	4	14	2,33
20	4	5	4	4	5	4	26	4,33
21	4	4	4	5	4	4	25	4,17
22	5	4	4	4	5	5	27	4,50
23	2	4	2	1	2	2	13	2,17
24	1	2	2	2	4	3	14	2,33
25	2	4	3	1	2	1	13	2,17
26	5	4	4	4	5	5	27	4,50
27	4	4	4	4	5	5	26	4,33
28	5	5	5	4	4	4	27	4,50
29	1	1	4	2	2	3	13	2,17
30	2	3	2	3	2	3	15	2,50
31	4	4	2	1	2	4	17	2,83
32	4	5	5	4	4	5	27	4,50
33	4	4	4	5	5	5	27	4,50
34	3	4	2	1	1	2	13	2,17
35	1	2	2	1	1	4	11	1,83

36	2	2	2	2	2	2	12	2,00
37	4	4	4	4	4	4	24	4,00
38	5	5	5	5	4	4	28	4,67
39	4	2	3	3	2	2	16	2,67
40	2	2	2	3	2	3	14	2,33
41	3	1	2	1	3	3	13	2,17
42	4	2	4	4	4	4	22	3,67
43	1	2	2	2	5	2	14	2,33
44	4	4	5	4	5	5	27	4,50
45	1	1	1	1	1	1	6	1,00
46	3	5	1	5	4	5	23	3,83
47	2	5	4	5	4	5	25	4,17
48	5	5	3	2	4	4	23	3,83
49	1	2	5	2	1	3	14	2,33
50	1	4	2	5	2	2	16	2,67
51	2	2	3	3	2	4	16	2,67
52	3	2	2	3	5	1	16	2,67
53	1	5	2	3	5	5	21	3,50
54	4	4	4	4	5	5	26	4,33
55	4	5	5	5	4	4	27	4,50
56	4	1	3	4	1	1	14	2,33
57	1	5	3	2	1	3	15	2,50
58	4	5	4	1	1	3	18	3,00
59	5	4	5	5	5	5	29	4,83
60	4	4	5	5	4	4	26	4,33
61	5	2	2	1	2	2	14	2,33
62	1	2	1	4	1	1	10	1,67
63	4	4	5	4	5	5	27	4,50
64	4	5	5	4	4	5	27	4,50
65	5	5	5	4	4	4	27	4,50
66	2	2	4	5	4	2	19	3,17
67	2	2	2	1	2	2	11	1,83
68	4	4	2	3	5	5	23	3,83
69	4	4	5	1	2	4	20	3,33
70	4	1	4	2	4	5	20	3,33
71	4	3	5	4	1	1	18	3,00
72	3	1	1	5	2	5	17	2,83
73	4	5	5	4	5	4	27	4,50
74	4	5	5	5	4	5	28	4,67

75	4	5	5	5	5	5	29	4,83
76	4	5	5	4	5	5	28	4,67
77	4	2	5	3	3	2	19	3,17
78	1	1	3	4	2	5	16	2,67
79	5	5	2	4	3	5	24	4,00
80	5	1	4	1	1	4	16	2,67
81	4	4	3	5	5	5	26	4,33
82	4	5	1	4	5	4	23	3,83
83	4	2	3	4	2	3	18	3,00
84	5	4	1	1	5	2	18	3,00
85	2	2	5	5	3	1	18	3,00



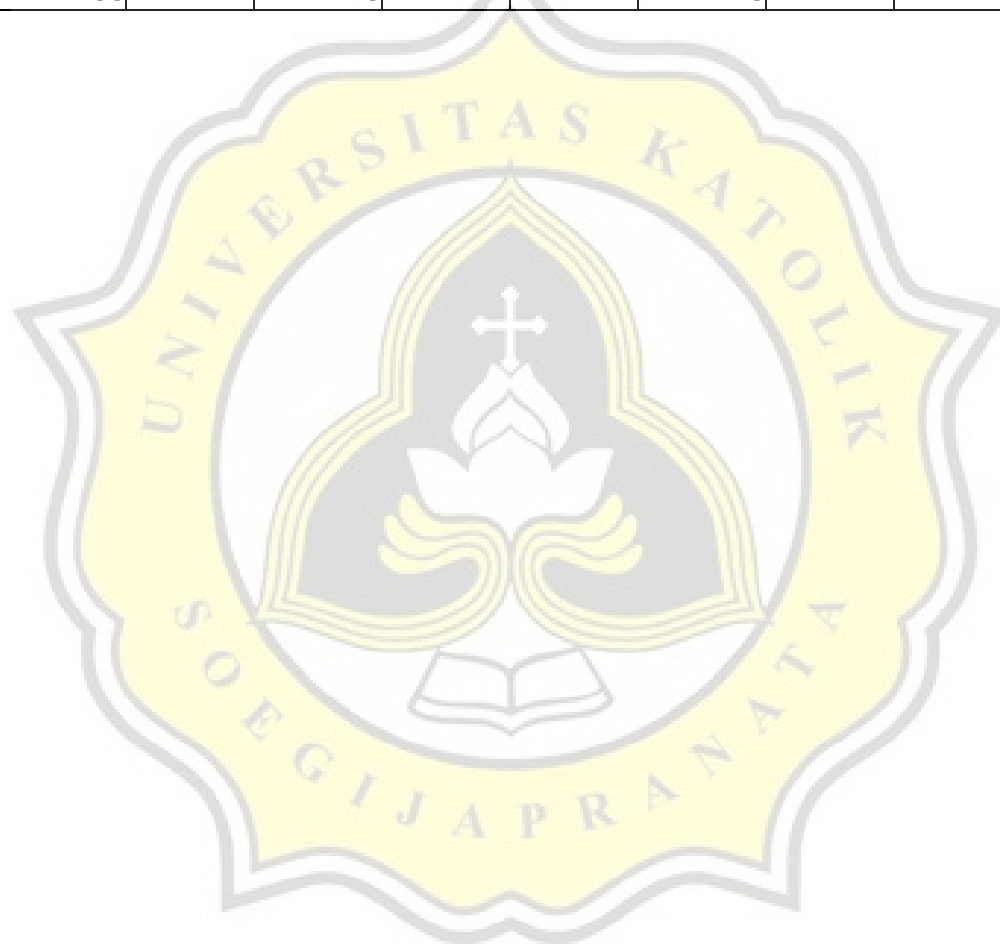


#### 4. KINERJA MANAJERIAL

No.	km1	km2	km3	km4	km5	km6	total	rata-rata
1	4	5	5	4	4	5	27	4,50
2	2	3	2	1	4	2	14	2,33
3	4	4	4	5	4	5	26	4,33
4	4	2	2	1	3	4	16	2,67
5	5	5	4	4	4	5	27	4,50
6	2	2	2	2	3	2	13	2,17
7	4	5	5	4	4	4	26	4,33
8	4	1	2	2	4	2	15	2,50
9	2	2	2	4	1	2	13	2,17
10	5	4	4	4	4	4	25	4,17
11	4	4	2	2	3	3	18	3,00
12	1	1	3	3	1	2	11	1,83
13	5	4	4	5	5	4	27	4,50
14	1	2	3	4	1	4	15	2,50
15	2	2	4	1	2	2	13	2,17
16	5	4	4	4	4	5	26	4,33
17	5	5	5	5	4	4	28	4,67
18	2	2	3	4	4	2	17	2,83
19	2	3	3	4	2	3	17	2,83
20	4	4	5	5	5	5	28	4,67
21	5	4	5	5	4	5	28	4,67
22	5	4	4	5	4	5	27	4,50
23	2	2	4	1	1	4	14	2,33
24	2	3	1	2	4	3	15	2,50
25	4	1	3	1	3	4	16	2,67
26	5	5	4	4	5	4	27	4,50
27	4	5	5	5	5	4	28	4,67
28	5	5	4	4	5	5	28	4,67
29	3	3	2	1	4	2	15	2,50
30	2	2	2	2	3	2	13	2,17
31	3	4	3	1	1	2	14	2,33
32	5	5	4	5	5	5	29	4,83
33	4	4	4	4	4	5	25	4,17
34	2	4	3	3	2	2	16	2,67
35	4	2	2	2	2	2	14	2,33
36	1	2	1	2	3	4	13	2,17
37	4	4	4	5	5	5	27	4,50

38	5	4	5	4	5	5	28	4,67
39	1	2	1	2	1	4	11	1,83
40	3	2	1	2	3	2	13	2,17
41	4	4	2	3	4	4	21	3,50
42	4	2	2	2	4	2	16	2,67
43	1	3	2	5	4	2	17	2,83
44	5	5	5	4	5	5	29	4,83
45	5	2	4	1	5	1	18	3,00
46	1	4	2	1	3	5	16	2,67
47	3	2	4	1	4	2	16	2,67
48	2	3	3	5	5	3	21	3,50
49	5	3	4	2	2	4	20	3,33
50	5	4	4	2	4	2	21	3,50
51	1	1	1	4	2	3	12	2,00
52	3	2	4	5	3	1	18	3,00
53	4	5	2	1	4	4	20	3,33
54	5	4	5	4	5	4	27	4,50
55	5	4	5	5	5	5	29	4,83
56	1	3	1	2	5	4	16	2,67
57	3	2	1	3	5	1	15	2,50
58	5	4	3	5	1	1	19	3,17
59	4	4	4	4	5	5	26	4,33
60	5	5	5	4	5	5	29	4,83
61	5	3	1	4	4	5	22	3,67
62	5	1	1	2	1	4	14	2,33
63	5	4	4	5	4	4	26	4,33
64	5	4	5	5	5	4	28	4,67
65	5	5	5	4	4	4	27	4,50
66	3	4	2	1	5	1	16	2,67
67	1	2	2	3	3	2	13	2,17
68	1	2	4	5	5	1	18	3,00
69	5	4	3	2	1	4	19	3,17
70	1	4	1	3	5	5	19	3,17
71	2	5	4	1	5	2	19	3,17
72	3	4	3	3	4	4	21	3,50
73	5	5	5	4	5	5	29	4,83
74	4	5	5	4	4	5	27	4,50
75	5	4	5	5	4	5	28	4,67
76	5	4	4	5	4	4	26	4,33

77	4	5	3	5	5	4	26	4,33
78	1	5	4	5	1	1	17	2,83
79	4	5	4	2	2	1	18	3,00
80	5	1	4	2	4	5	21	3,50
81	2	4	2	5	4	4	21	3,50
82	3	3	1	2	5	1	15	2,50
83	5	4	4	4	5	3	25	4,17
84	2	3	2	2	4	5	18	3,00
85	4	5	4	1	3	1	18	3,00



## HASIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

### Frequencies

		Statistics			
		Jenis_Kelamin	Pendidikan_Terakhir	Umur	Pengalaman Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran
N	Valid	85	85	85	85
	Missing	0	0	0	0

### Frequency Table

		Jenis_Kelamin			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	Perempuan	35	41.2	41.2	41.2
	Laki-laki	50	58.8	58.8	100.0
	Total	85	100.0	100.0	

### Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SLTA	15	17.6	17.6	17.6
	Diploma (D3)	15	17.6	17.6	35.3
	Strata 1 (Sarjana)	40	47.1	47.1	82.4
	Strata 2 (Master)	15	17.6	17.6	100.0
	Total	85	100.0	100.0	

### Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-25 Tahun	10	11.8	11.8	11.8
	26-31 Tahun	20	23.5	23.5	35.3
	31-36 Tahun	30	35.3	35.3	70.6
	> 37 Tahun	25	29.4	29.4	100.0
	Total	85	100.0	100.0	

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid < 3 tahun	15	17.6	17.6	17.6
3-5 tahun	25	29.4	29.4	47.1
> 5 tahun	45	52.9	52.9	100.0
Total	85	100.0	100.0	

## Descriptives

### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PPA	85	1.75	4.75	3.3068	.96734
TQM	85	1.83	4.83	3.4292	.91200
KO	85	1.00	4.83	3.3512	1.01439
KM	85	1.83	4.83	3.4120	.95706
Valid N (listwise)	85				

## Means

### Case Processing Summary

	Cases					
	Included		Excluded		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
PPA * Jenis_Kelamin	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
TQM * Jenis_Kelamin	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
KO * Jenis_Kelamin	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
KM * Jenis_Kelamin	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
PPA * Pendidikan_Terakhir	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
TQM * Pendidikan_Terakhir	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
KO * Pendidikan_Terakhir	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
KM * Pendidikan_Terakhir	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
PPA * Umur	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
TQM * Umur	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
KO * Umur	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
KM * Umur	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
PPA * Pengalaman Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
TQM * Pengalaman Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
KO * Pengalaman Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%
KM * Pengalaman Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran	85	100.0%	0	0.0%	85	100.0%

PPA TQM KO KM \* Jenis\_Kelamin

Jenis_Kelamin		PPA	TQM	KO	KM
Perempuan	Mean	3.3031	3.4851	3.4669	3.4717
	N	35	35	35	35
	Std. Deviation	.99968	.82480	.94270	.93737
	Minimum	1.75	2.00	1.83	1.83
	Maximum	4.75	4.67	4.83	4.83
Laki-laki	Mean	3.3094	3.3900	3.2702	3.3702
	N	50	50	50	50
	Std. Deviation	.95431	.97468	1.06353	.97785
	Minimum	1.75	1.83	1.00	1.83
	Maximum	4.75	4.83	4.83	4.83
Total	Mean	3.3068	3.4292	3.3512	3.4120
	N	85	85	85	85
	Std. Deviation	.96734	.91200	1.01439	.95706
	Minimum	1.75	1.83	1.00	1.83
	Maximum	4.75	4.83	4.83	4.83

PPA TQM KO KM \* Pendidikan\_Terakhir

Pendidikan_Terakhir		PPA	TQM	KO	KM
SLTA	Mean	3.3687	3.4780	3.3447	3.3447
	N	15	15	15	15
	Std. Deviation	1.08776	.90337	.96849	1.08186
	Minimum	1.75	2.17	2.17	1.83
	Maximum	4.75	4.67	4.67	4.67
Diploma (D3)	Mean	3.5527	3.6773	3.5553	3.5667
	N	15	15	15	15
	Std. Deviation	.91773	.95923	1.02352	1.07012
	Minimum	2.38	1.83	1.83	2.17
	Maximum	4.63	4.67	4.67	4.83
Strata 1 (Sarjana)	Mean	3.2803	3.4077	3.3255	3.4463
	N	40	40	40	40
	Std. Deviation	1.01268	.94475	1.10527	.90408
	Minimum	1.75	2.00	1.00	2.17
	Maximum	4.75	4.83	4.83	4.83
Strata 2 (Master)	Mean	3.0700	3.1893	3.2220	3.2333
	N	15	15	15	15
	Std. Deviation	.77543	.79772	.84898	.91387
	Minimum	2.00	2.33	1.67	1.83
	Maximum	4.38	4.67	4.67	4.50
Total	Mean	3.3068	3.4292	3.3512	3.4120
	N	85	85	85	85
	Std. Deviation	.96734	.91200	1.01439	.95706
	Minimum	1.75	1.83	1.00	1.83
	Maximum	4.75	4.83	4.83	4.83

PPA TQM KO KM \* Umur

Umur		PPA	TQM	KO	KM
20-25 Tahun	Mean	3.4150	3.5660	3.4000	3.4340
	N	10	10	10	10
	Std. Deviation	.96478	.93154	1.13350	.90061
	Minimum	2.38	2.33	1.83	2.33
	Maximum	4.75	4.67	4.83	4.67
26-31 Tahun	Mean	3.3835	3.5240	3.4415	3.5835
	N	20	20	20	20
	Std. Deviation	.89753	.85716	.90436	.95946
	Minimum	2.00	1.83	2.17	2.00
	Maximum	4.63	4.50	4.50	4.83
31-36 Tahun	Mean	3.2690	3.3557	3.4003	3.3883
	N	30	30	30	30
	Std. Deviation	.98442	.89669	.94899	.88284
	Minimum	1.75	2.00	1.67	1.83
	Maximum	4.75	4.83	4.67	4.83
> 37 Tahun	Mean	3.2476	3.3868	3.2004	3.2944
	N	25	25	25	25
	Std. Deviation	1.04984	1.00427	1.16167	1.09147
	Minimum	1.88	2.00	1.00	1.83
	Maximum	4.75	4.83	4.67	4.67
Total	Mean	3.3068	3.4292	3.3512	3.4120
	N	85	85	85	85
	Std. Deviation	.96734	.91200	1.01439	.95706
	Minimum	1.75	1.83	1.00	1.83
	Maximum	4.75	4.83	4.83	4.83

**PPA TQM KO KM \* Pengalaman Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran**

Pengalaman Menyusun Rencana Kerja dan Anggaran		PPA	TQM	KO	KM
< 3 tahun	Mean	3.0193	3.1887	3.2220	3.1453
	N	15	15	15	15
	Std. Deviation	.88225	.89507	1.02360	.87278
	Minimum	1.75	2.33	1.83	2.17
	Maximum	4.63	4.83	4.67	4.50
3-5 tahun	Mean	3.2728	3.2924	3.2808	3.3668
	N	25	25	25	25
	Std. Deviation	.92739	.94547	1.02558	.97979
	Minimum	2.13	1.83	1.00	1.83
	Maximum	4.75	4.67	4.67	4.83
> 5 tahun	Mean	3.4216	3.5853	3.4333	3.5260
	N	45	45	45	45
	Std. Deviation	1.01359	.88887	1.02075	.97156
	Minimum	1.75	2.00	1.67	1.83
	Maximum	4.75	4.83	4.83	4.83
Total	Mean	3.3068	3.4292	3.3512	3.4120
	N	85	85	85	85
	Std. Deviation	.96734	.91200	1.01439	.95706
	Minimum	1.75	1.83	1.00	1.83
	Maximum	4.75	4.83	4.83	4.83

## Regression

### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KO, TQM, PPA <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: KM

b. All requested variables entered.

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.886 <sup>a</sup>	.785	.778	.45141	2.246

a. Predictors: (Constant), KO, TQM, PPA

b. Dependent Variable: KM



ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	60.435	3	20.145	98.859	.000 <sup>b</sup>
	Residual	16.506	81	.204		
	Total	76.940	84			

a. Dependent Variable: KM

b. Predictors: (Constant), KO, TQM, PPA

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.194	.194		.997	.322		
	PPA	.225	.104	.227	2.167	.033	.241	4.152
	TQM	.495	.098	.472	5.043	.000	.303	3.302
	KO	.232	.096	.246	2.422	.018	.257	3.893

a. Dependent Variable: KM

Coefficient Correlations<sup>a</sup>

Model			KO	TQM	PPA
1	Correlations	KO	1.000	-.359	-.554
		TQM	-.359	1.000	-.428
		PPA	-.554	-.428	1.000
	Covariances	KO	.009	-.003	-.006
		TQM	-.003	.010	-.004
		PPA	-.006	-.004	.011

a. Dependent Variable: KM

Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	PPA	TQM	KO
1	1	3.921	1.000	.00	.00	.00	.00
	2	.052	8.723	.90	.04	.01	.06
	3	.015	16.234	.09	.00	.84	.50
	4	.013	17.664	.00	.96	.15	.44

a. Dependent Variable: KM

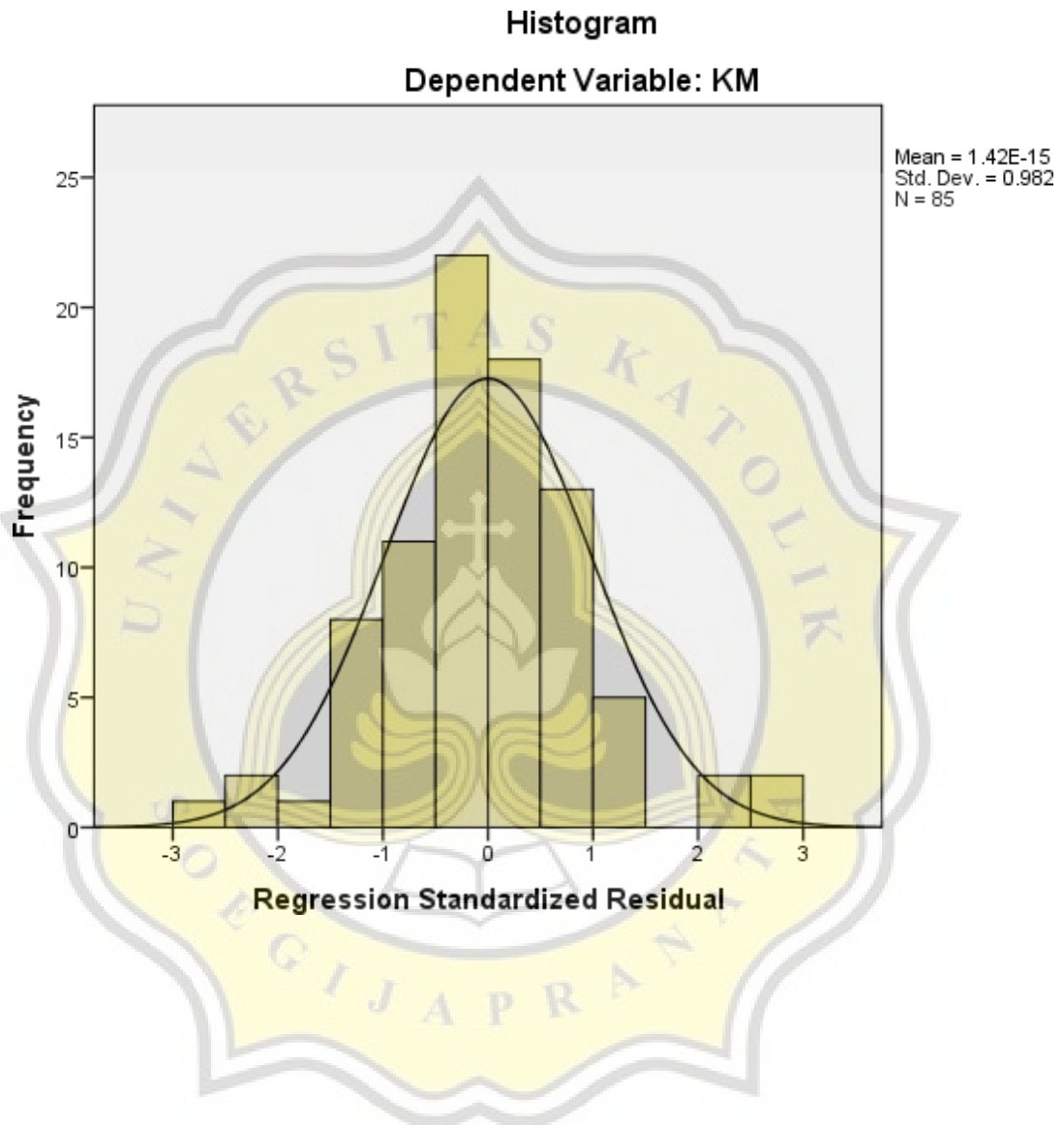
Residuals Statistics<sup>a</sup>

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	2.0340	4.6963	3.4120	.84821	85
Std. Predicted Value	-1.625	1.514	.000	1.000	85
Standard Error of Predicted Value	.054	.186	.095	.025	85
Adjusted Predicted Value	1.8535	4.7208	3.4089	.85271	85
Residual	-1.17180	1.32592	.00000	.44328	85
Std. Residual	-2.596	2.937	.000	.982	85
Stud. Residual	-2.627	3.016	.003	1.012	85
Deleted Residual	-1.20009	1.39834	.00308	.47095	85
Stud. Deleted Residual	-2.730	3.182	.005	1.033	85
Mahal. Distance	.202	13.225	2.965	2.416	85
Cook's Distance	.000	.254	.016	.036	85
Centered Leverage Value	.002	.157	.035	.029	85

a. Dependent Variable: KM

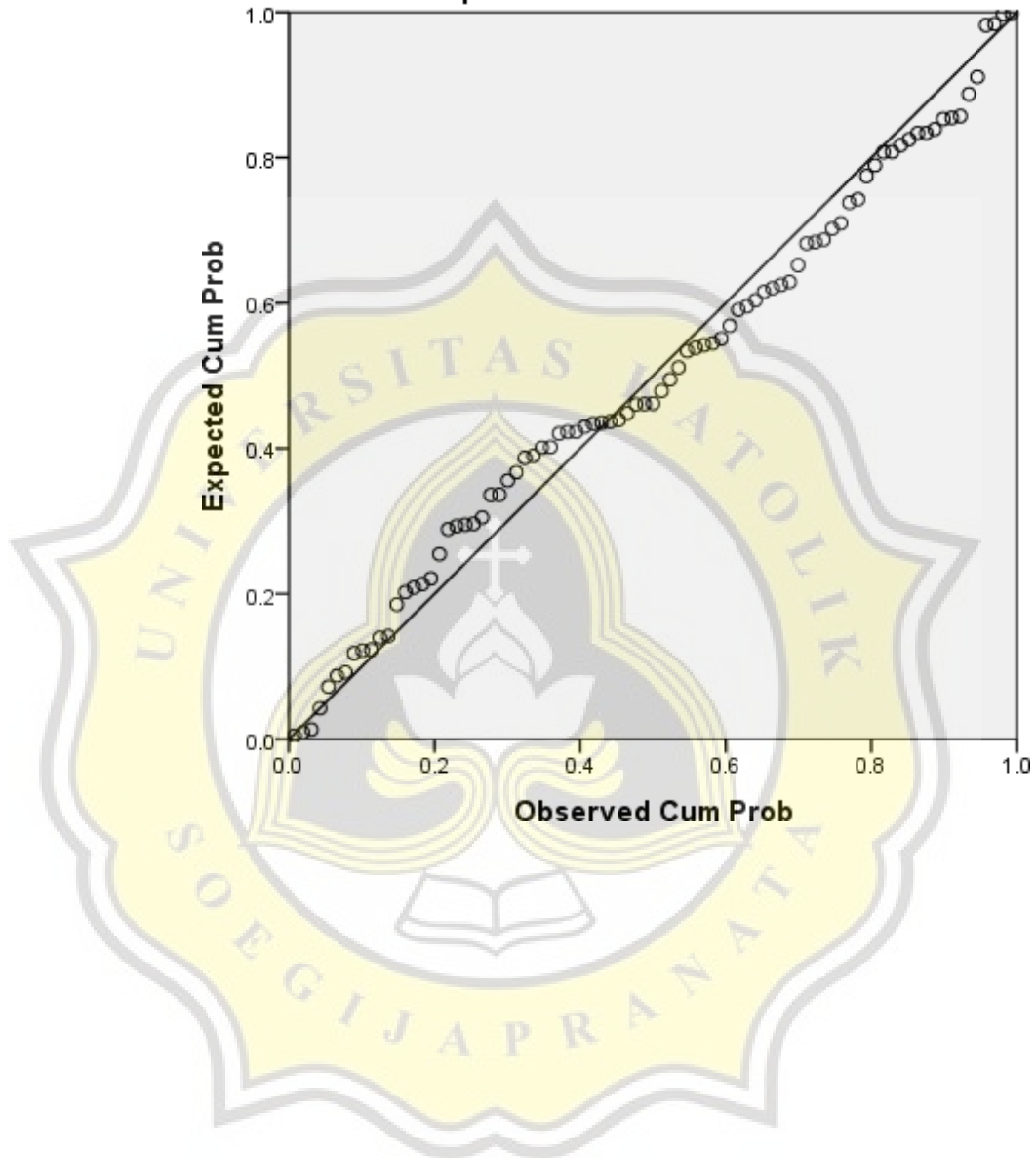


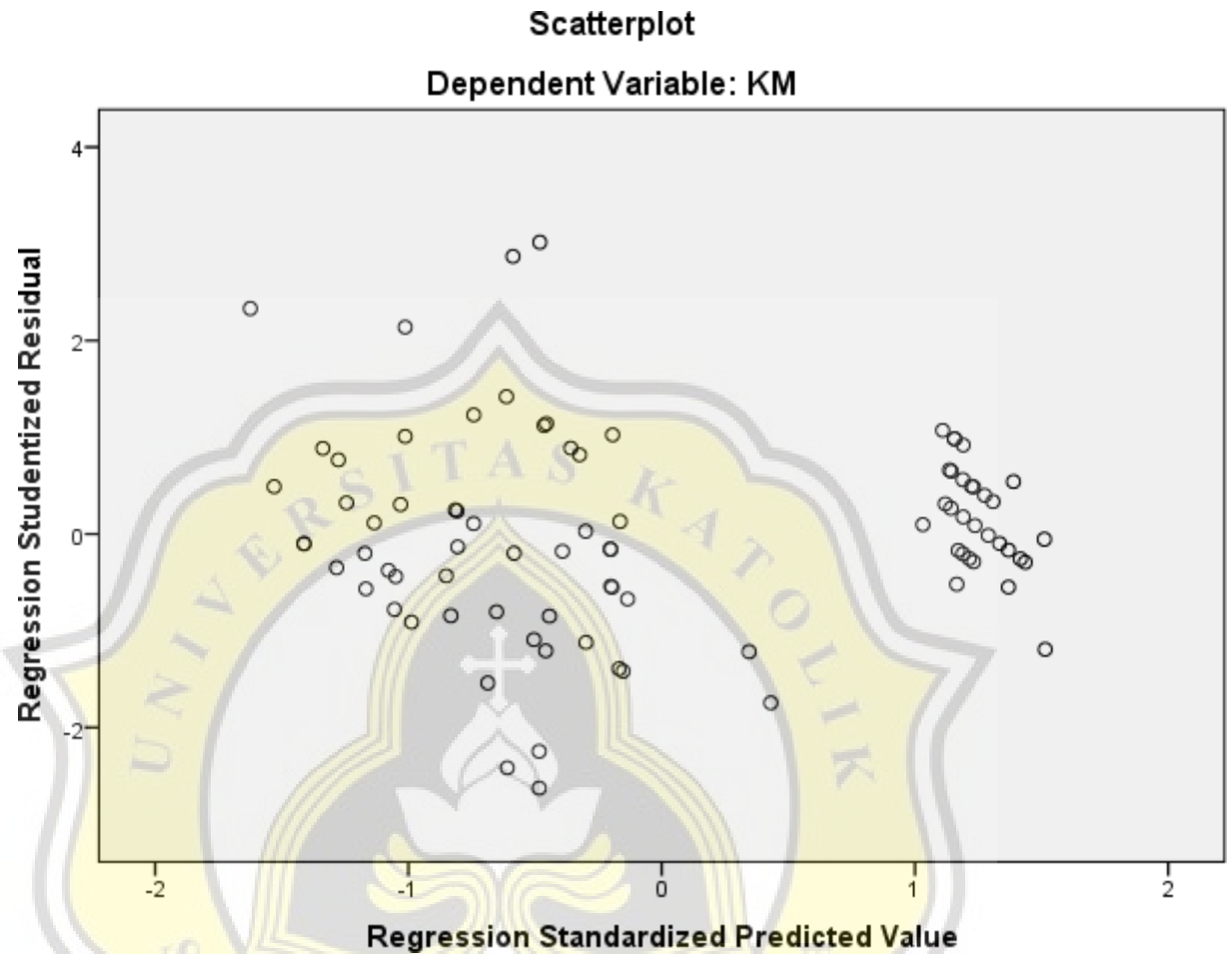
### Charts



**Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual**

**Dependent Variable: KM**





**Regression**

Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KO, TQM, PPA <sup>b</sup>	.	Enter

- a. Dependent Variable: abs\_res
- b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.270 <sup>a</sup>	.073	.039	.29269

a. Predictors: (Constant), KO, TQM, PPA

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.546	3	.182	2.124	.104 <sup>b</sup>
	Residual	6.939	81	.086		
	Total	7.485	84			

a. Dependent Variable: abs\_res

b. Predictors: (Constant), KO, TQM, PPA

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.602	.126		4.778	.000
	PPA	.053	.067	.173	.795	.429
	TQM	-.071	.064	-.218	-1.120	.266
	KO	-.062	.062	-.212	-1.004	.318

a. Dependent Variable: abs\_res

**UJI NORMALITAS****NPar Tests****One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		85
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.44327790
Most Extreme Differences	Absolute	.074
	Positive	.068
	Negative	-.074
Test Statistic		.074
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

PAPER NAME

**16.G1.0160.docx**

WORD COUNT

**9705 Words**

CHARACTER COUNT

**66114 Characters**

PAGE COUNT

**58 Pages**

FILE SIZE

**152.5KB**

SUBMISSION DATE

**May 20, 2022 10:02 AM GMT+7**

REPORT DATE

**May 20, 2022 10:05 AM GMT+7**

● **19% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 19% Internet database
- 1% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 4% Submitted Works database

● **Excluded from Similarity Report**

- Bibliographic material
- Quoted material
- Cited material
- Small Matches (Less than 10 words)
- Manually excluded text blocks