

**PERENCANAAN *GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT*:  
STUDI KASUS DI RONSARICC LERAK**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana  
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata



**Disusun oleh:**

**RAJAMIN PALTI J. SILALAH**

**21.D1.0169**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2022**

Skripsi dengan judul:

PERENCANAAN *GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT*: STUDI KASUS  
DI RONSARICC LERAK

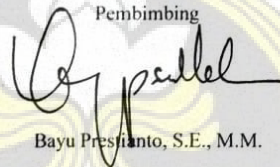
Oleh:

RAJAMIN PALTI J. SILALAH  
21.D1.0169

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing:

Semarang, Maret 2022

Pembimbing



Bayu Prasianto, S.E., M.M.

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rajamin Palti Januarius S

NIM : 21.D1.0169

HP : 087704735212

Alamat: JL.Tentara Pelajar No.33A, Tempelan, Kec.Blora, Kabupaten Blora, Jawa Tengah  
58211

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Perencanaan *Green Supplay Chain Management*: Studi Kasus Di RonsariCC Lerak” adalah hasil penelitian saya dengan supervise dosen pembimbing, dan bukan hasil plagiasi. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi. Bila suatu saat terbukti bahwa data yang saya cantumkan dalam skripsi adalah data fiktif maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 8 April 2022

Yang menyatakan,



Rajamin Palti Januarius S

NIM. 21.D1.0169

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : PERENCANAAN GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT: STUDI  
KASUS DI RONSARICC LERAK

Diajukan oleh : Rajamin Palti J. Silalahi

NIM : 21.D1.0169

Tanggal disetujui : 28 April 2022

Telah setuju oleh

Pembimbing : Bayu Prestianto S.E., M.M.

Penguji 1 : Veronica Kusdiartini S.E., M.S.I.

Penguji 2 : Meniek Sringing Prapti S.E., M.Si.

Penguji 3 : Bayu Prestianto S.E., M.M.

Ketua Program Studi : Dr. Widuri Kurniasari S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.  
[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=21.D1.0169](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=21.D1.0169)

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Katolik Soegijapranata, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

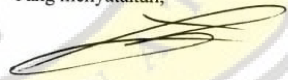
Nama : Rajamin Palti J. Silalahi  
NIM : 21.D1.0169  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas skripsi yang berjudul: "Perencanaan *Green Supply Chain Management*: Studi Kasus di Ronsaricc Lerak". Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan skripsi di atas dengan mencantumkan nama saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Semarang  
Pada Tanggal : .....

Yang menyatakan,

  
Rajamin Palti J. Silalahi  
NIM. 21.D1.0169

## KATA PENGANTAR

Mengucapkan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus untuk semua kasih anugerah dan kemurahanNya, sehingga penyusunan skripsi yang berjudul “Perencanaan *Green Supply Chain Management*: Studi Kasus Di Ronsaricc Lerak” dapat terselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari banyak pihak yang membantu sehingga penulis ingin mengucapkan terima kasih, khususnya kepada pihak-pihak sebagai berikut:

1. Drs. Theodorus Sudimin, MS., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Dr. Widuri Kurniasari, MSi, selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
3. Bayu Prestianto, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu serta memberikan bimbingan, arahan dan motivasi untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
4. Veronica Kusdiartini, SE, MSi dan Meniek Sringing P, SE, MSi, selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktu dan memberikan saran-saran supaya isi skripsi menjadi semakin baik.
5. Bunda Chiechie selaku *owner* RosariCC Lerak yang telah memberikan ijin penelitian di tempat usahanya.
6. Seluruh Dosen dan Staf Tata Usaha Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.



7. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna sehingga penulis menerima segala masukan yang bersifat membangun. Penulis juga berharap supaya skripsi ini memberikan manfaat, terutama bagi civitas Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

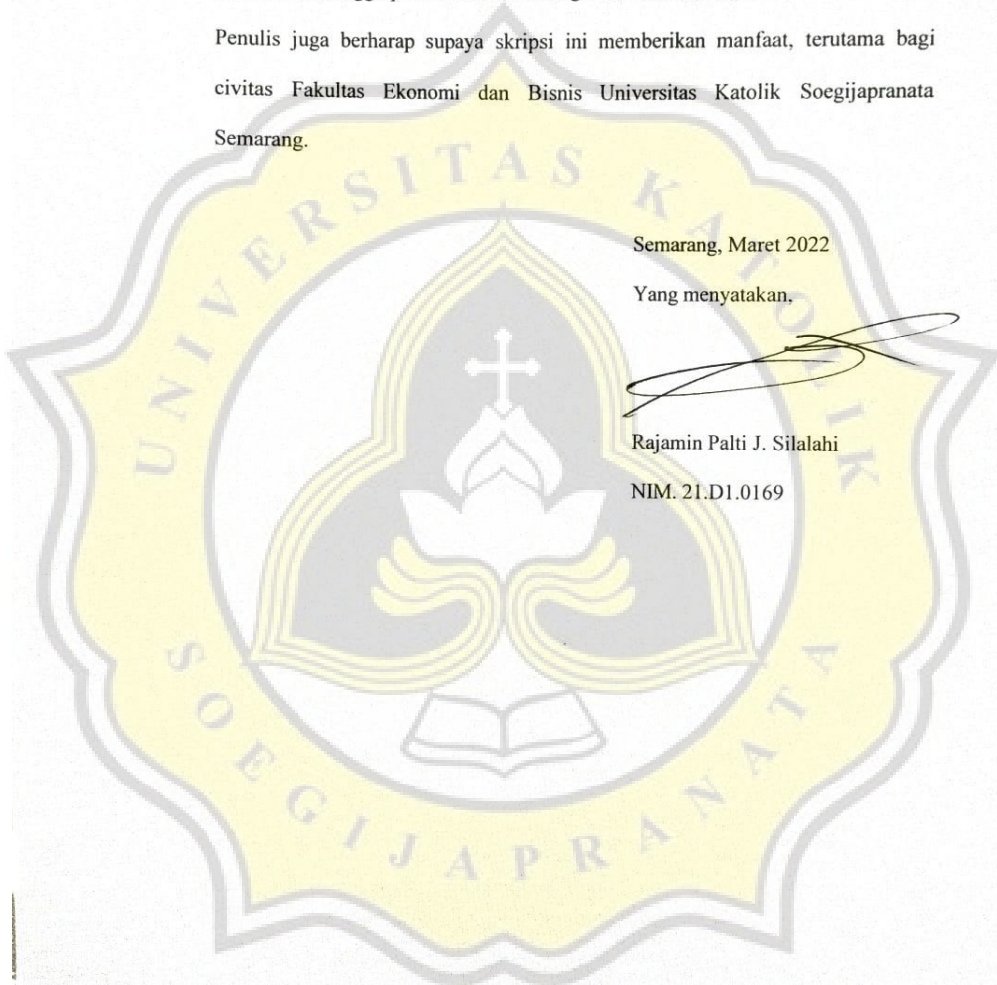
Semarang, Maret 2022

Yang menyatakan,



Rajamin Palti J. Silalahi

NIM. 21.D1.0169



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan perencanaan *green supply chain management* di RonsariCC Lerak. Penelitian dilaksanakan pada produksi sabun lerak cair dari RonsariCC Lerak, khususnya mengenai perencanaan *green supply chain management*. Informasi diperoleh dari owner RonsariCC Lerak dan satu orang pegawai melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Data dianalisis secara kualitatif. Hasil penelitian (1) *Green purchasing* meliputi membeli bahan baku dari pemasok yang memiliki standar mutu lingkungan, membeli bahan baku dari pemasok yang memiliki kesadaran lingkungan, membeli bahan baku dari pemasok yang mengurangi bahan berbahaya bagi lingkungan, membeli bahan baku dari pemasok yang meminimalkan limbah yang dihasilkan, dan membeli bahan baku dari pemasok yang melakukan *reuse* ataupun *recycle*. (2) *Green manufacturing* meliputi melakukan pemeliharaan kualitas input sebelum pengolahan, melakukan pemeliharaan kualitas air, pengontrolan penggunaan zat berbahaya. (3) *Green distribution* meliputi melakukan penghematan energi seperti menggunakan cahaya matahari sebagai pengganti lampu dan menghemat penggunaan air. (4) *Reverse logistic* berupa sejumlah partisipan yang telah memanfaatkan dan mengolah kembali sisa bahan atau komponen produk, seperti pupuk kompos dan bijinya digunakan sebagai bibit.

Kata kunci: *green purchasing, green manufacturing, green distribution, dan reverse logistic, sabun cair lerak*



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	5
2.1 <i>Supply Chain Management</i> .....	5
2.2 <i>Green Supply Chain Management</i> .....	7
2.3 Penelitian Terdahulu.....	16
2.4 Kerangka Pikir.....	17

2.5	Definisi Operasional.....	18
BAB III	METODE PENELITIAN .....	23
3.1	Lokasi dan Objek Penelitian.....	23
3.2	Jenis dan Sumber Data.....	23
3.3	Metode Pengumpulan Data.....	24
3.4	Metode Analisis Data.....	25
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	28
4.1	Gambaran Umum RonsariCC Lerak.....	28
4.2	Analisis <i>Supply Chain Management</i> Sabun Cair Lerak RosariCC .....	29
4.3	Model <i>Supply Chain Management</i> Sabun Cair Lerak RosariCC .....	46
4.4	Perencanaan <i>Green Supply Chain Management</i> .....	48
BAB V	PENUTUP .....	56
5.1	Kesimpulan .....	56
5.2	Saran .....	57
DAFTAR PUSTAKA	.....	58

## DAFTAR TABEL

Gambar 2.1	Ilustrasi Konseptual <i>Supply Chain</i> .....	6
Gambar 2.2	Lima Proses Strategi Dasar <i>Framework</i> dari <i>Supply Chain</i> .....	7
Gambar 2.3	Kerangka Pikir.....	18
Gambar 4.1	Struktur Organisasi.....	29
Gambar 4.2	Aliran Informasi antara RosariCC dengan Para Pemasok	33
Gambar 4.3	Aliran Informasi antara Konsumen Akhir dengan RosariCC yang Memesan Melalui WA.....	34
Gambar 4.4	Aliran Informasi antara Konsumen Akhir dengan RosariCC yang Membeli/ Memesan saat Pameran.....	35
Gambar 4.5	Aliran Informasi antara Konsumen Reseller, dan Instansi Pemerintah/ Swasta dengan RosariCC.....	35
Gambar 4.6	Aliran Informasi antara RosariCC dengan Para Pemasok	36
Gambar 4.7	Aliran Material Bahan Baku Utama (Buah Lerak) RosariCC dari Para Pemasok.....	38
Gambar 4.8	Aliran Material Bahan Pewangi dan <i>Co-Enzym</i> Sabun RosariCC dari Para Pemasok.....	38
Gambar 4.9	Aliran Material Bahan Kemasan (Botol, Plastik, Kardus, Tas Godie dan Tas Kain Kanvas/ Blancu) RosariCC dari Para Pemasok.....	39
Gambar 4.10	Aliran Material Pencetakan Label Botol dan Kardus	

	RosariCC dari Para Pemasok.....	40
Gambar 4.11	Aliran Material Bahan Baku Utama Menjadi Produk Akhir (Proses Pengolahan).....	41
Gambar 4.12	Aliran Produk Akhir Berupa Sabun Cair Lerak RosariCC ke dalam Kantong Plastik.....	41
Gambar 4.13	Aliran Produk Akhir Berupa Sabun Cair Lerak RosariCC ke dalam Kardus.....	42
Gambar 4.14	Aliran Produk Akhir Berupa Sabun Cair Lerak RosariCC ke dalam Kardus.....	42
Gambar 4.15	Aliran Penjualan Sabun Cair Lerak RosariCC ke Konsumen.....	43
Gambar 4.16	Aliran Material dari Konsumen ke RosariCC.....	43
Gambar 4.17	Aliran Pembayaran RosariCC ke Pemasok Bahan Baku Utama (Buah Lerak).....	44
Gambar 4.18	Aliran Pembayaran RosariCC ke Pemasok Bahan Pewangi dan Co-Enzym, Kemasan Dan Pencetakan Label Kemasan .....	45
Gambar 4.19	Aliran Pembayaran RosariCC ke Pemasok Bahan Pewangi dan Co-Enzym, Kemasan Dan Pencetakan Label Kemasan.....	46
Gambar 4.20	Aliran Pembayaran (Kas) antara RosariCC dengan Para Pemasok.....	46
Gambar 4.21	Model <i>Supply Chain Management</i> Sabun Cair Lerak	

RosariCC.....	47
Gambar 4.22 Biji Lerak dari Jawa Timur dan Jawa Tengah.....	48
Gambar 4.23 Sabun Deterjen Lerak Cair.....	51



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Ilustrasi Konseptual <i>Supply Chain</i> .....	6
Gambar 2.2	Lima Proses Strategi Dasar <i>Framework</i> dari <i>Supply Chain</i> .....	7
Gambar 2.3	Kerangka Pikir.....	18
Gambar 4.1	Struktur Organisasi.....	27
Gambar 4.2	Proses Perebusan Buah Lerak.....	29
Gambar 4.3	Proses Pengepresan Buah Lerak yang Sudah Direbus.....	30
Gambar 4.4	Perencanaan Penerapan <i>Green Supply Chain Management</i> di RonsariCC Lerak.....	30
Gambar 4.5	Biji Lerak dari Jawa Timur dan Jawa Tengah.....	31
Gambar 4.6	Proses <i>Green Purchasing</i> Dari Usaha Sabun Lerak Cair RonsariCC.....	34
Gambar 4.7	Sabun Deterjen Lerak Cair .....	35
Gambar 4.8	Biji Lerak .....	37
Gambar 4.9	Proses <i>Green Manufactur</i> dari Usaha Sabun Lerak Cair RonsariCC .....	37
Gambar 4.10	Proses <i>Green Distribution</i> dari Usaha Sabun Lerak Cair RonsariCC.....	38