



# LAMPIRAN

## DATA RESPONDEN

Jenis Kelamin : Laki-laki/Perempuan

Umur : Tahun

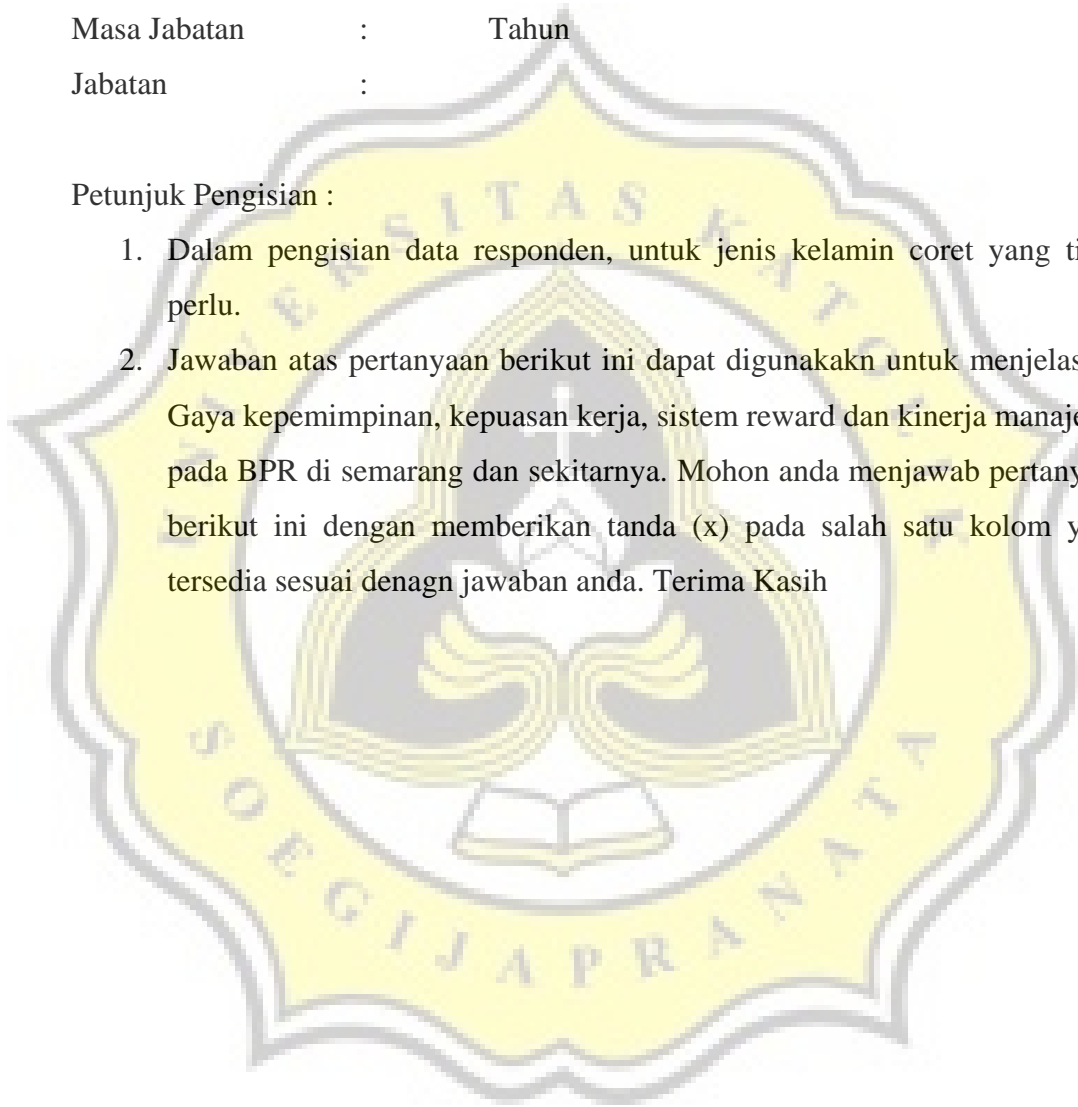
Pendidikan Terakhir :

Masa Jabatan : Tahun

Jabatan :

Petunjuk Pengisian :

1. Dalam pengisian data responden, untuk jenis kelamin coret yang tidak perlu.
2. Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan Gaya kepemimpinan, kepuasan kerja, sistem reward dan kinerja manajerial pada BPR di Semarang dan sekitarnya. Mohon anda menjawab pertanyaan berikut ini dengan memberikan tanda (x) pada salah satu kolom yang tersedia sesuai dengan jawaban anda. Terima Kasih



## Gaya Kepemimpinan

(Dikembangkan oleh Bass dan Avolio, 1994)

1	2	3	4	5
Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Ragu-Ragu	Setuju	Sangat Setuju

No	Pertanyaan	Jawaban				
		1	2	3	4	5
1	Atasan saya memiliki keahlian untuk melaksanakan tugas dan pekerjaan					
2	Atasan saya mampu memberikan wawasan serta kesadaran akan visi dan misi perusahaan					
3	Atasan saya menumbuhkan sikap bangga, hormat dan kepercayaan kepada bawahan					
4	Atasan saya tetap bersikap tenang dalam menghadapi suatu krisis					
5	Atasan saya menimbulkan inspirasi dengan menentukan standar yang tinggi					
6	Atasan saya meyakinkan bawahan agar mencapai tujuan					
7	Atasan saya memotivasi bawahan agar merasa mampu melaksanakan tugas dan pekerjaanya					
8	Atasan saya mampu memberikan berbagai gagasan					
9	Atasan saya mampu menumbuhkan ide-ide baru yang inovatif					
10	Atasan saya memberikan solusi yang kreatif terhadap permasalahan yang dihadapi bawahan					
12	Atasan saya menghargai pertanyaan dari bawahan					
13	Atasan saya mau mendengarkan dengan penuh perhatian masukan dari bawahan					
14	Atasan saya membimbing, membina dan menasehati bawahan agar arif dan bijaksana.					

## Kepuasan Kerja

(Dikutip dari Angelina, 2010)

1	2	3	4	5
Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Ragu-Ragu	Setuju	Sangat Setuju

No	Pertanyaan	Jawaban				
		1	2	3	4	5
1	Pekerjaan saya membuat saya dapat membanggakan diri					
2	Saya sangat puas dengan pekerjaan saya					
3	Organisasi ini cukup memberikan kesempatan kepada pegawai untuk maju					
4	Organisasi kami selalu melakukan program-program pelatihan dan pengembangan pegawai					
5	Rekan-rekan kerja saya sungguh menyenangkan dan saling membantu					
6	Rekan-rekan saya bisa diandalkan dalam penyelesaian suatu tugas bersama					
7	Sebenarnya saya dibayar cukup dengan hasil kerja yang saya berikan					
8	Menurut saya gaji untuk pekerjaan yang sama, pada organisasi ini lebih tinggi jika dibandingkan dengan organisasi lain					

## Sistem Reward

(Dikembangkan oleh Ittner dan Larcker, 1995)

1	2	3	4	5
Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Ragu-Ragu	Setuju	Sangat Setuju

No	Pertanyaan	Jawaban				
		1	2	3	4	5
1	Jumlah imbalan yang saya terima sebanding dengan beban kerja yang saya lakukan					
2	Imbalan yang saya peroleh berdasarkan prestasi individu					
3	Penghargaan/pujian yang saya peroleh dari atasan dikarenakan kemampuan saya dalam melaksanakan tugas dengan baik					
4	Saya puas dengan bimbingan yang saya peroleh dari atasan					
5	Saya merasa tidak harus bekerja dan berusaha dengan keras agar mendapat imbalan yang setimpal					
6	Walaupun mengerjakan tugas yang sama tapi imbalan yang diberikan pada saya berbeda					
7	Imbalan yang diberikan pada saya setimpal dengan prestasi yang telah saya hasilkan					
8	Saya puas dengan imbalan yang saya peroleh					

## Kinerja Manajerial

(Dikembangkan oleh Mohoney et al, 1963)

1	2	3	4	5
Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Ragu-Ragu	Setuju	Sangat Setuju

No	Pertanyaan	Jawaban				
		1	2	3	4	5
1	<b>Perencanaan</b> Kinerja saya dalam menentukan tujuan, kebijakan, tindakan, atau pelaksanaan, penjadwalan kerja, pemrograman. Dalam menyalurkan kredit kepada debitur sebanyak mungkin tanpa NPL.					
2	<b>Investigasi</b> Kinerja saya dalam mengumpulkan dan menyiapkan informasi untuk pencatatan, pelaporan, pengukuran hasil, dan keterangan pekerjaan mengenai kriteria debitur yang akan diberikan dana kredit. Agar tahap pemberian informasi mengenai perbankan tepat sasaran.					
3	<b>Pengkoordinasian</b> Kinerja saya dalam tukar menukar informasi dengan bagian lain untuk meningkatkan dan menyesuaikan program serta hubungan dengan tim kerja. Dalam meningkatkan produktifitas kerja					
4	<b>Evaluasi</b> Kinerja saya dalam menilai dan mengukur target yang sudah dicapai seperti banyaknya debitur dan target yang belum tercapai pelunasannya atau adanya kredit macet.					

5	<p><b>Pengawasan</b></p> <p>Kinerja saya dalam mengarahkan, memimpin, mengembangkan, membimbing, menjelaskan peraturan, memberikan tugas, menangani keluhan kepada debitur/nasabah.</p>					
6	<p><b>Pemilihan Staff</b></p> <p>Kinerja saya dalam mempertahankan angkatan kerja dibagian yang dibawah, merekrut, mewawancara dan memilih karyawan baru yang sesuai dengan bidang pemasaran kredit.</p>					
7	<p><b>Negosiasi</b></p> <p>Kinerja saya dalam melakukan perjanjian kontak, melakukan tawar menawar kepada debitur</p>					
8	<p><b>Perwakilan</b></p> <p>Kinerja saya dalam menghadiri pertemuan-pertemuan dengan perusahaan lain atau perkumpulan bisnis, menghadiri acara kemasyarakatan untuk mempromosikan tujuan perusahaan. Dan memberikan kontribusi positif kepada masyarakat.</p>					

## DAFTAR BPR ANGGOTA PERBARINDO SEMARANG

Tahun 2014

NO	NAMA BPR	ALAMAT
1	PT. BPR Gunung Kawi	Jl. Imam Bonjol No.44, Semarang
2	PT. BPR Setia Karib Abadi	Jl. Menteri Supeno No.1, Semarang
3	PT. BPR Kedung Arto	Jl. M.T. Haryono No.811, Semarang
4	PT. BPR Gunung Merbabu	Jl. Menteri Supeno II/1, Semarang
5	PT. BPR Weleri Makmur	Jl. Majapahit Ruko Gayamsari No.7, Semarang
6	PT. BPR Gunung Kinibalu	Jl. Imam Bonjol No.202, Semarang
7	PT. BPR Rudo Indobank	Jl. Gajahmada 144, Ruko Murni No.F-G, Semarang
8	PD. BPR BKK Semarang Tengah	Jl.MT.Haryono No.719, Komp.Rk.Peterongan Plaza blok C-9, Semarang
9	PT. BPR Gunung Rizki Pusaka Utama	Jl. Sukarno Hatta No.132, Semarang
10	PT. BPR Mandiri Artha Abadi	Jl. Mgr. Sugiyopranoto No.92, Semarang
11	PD. BPR Bank Pasar Kota Semarang	Jl. Pemuda No.163, Lt.4, Semarang
12	PT. BPR Restu Artha Makmur	Jl. Majapahit No.129-B, Lt.2, Semarang
13	PT. BPR Semarang Margatama Gunadana	Jl. Brigjend Sudiarto No.198/I, Semarang
14	PT. BPR Adil Jaya Artha	Jl. Beteng 108-110, Semarang
15	PT. BPR Estetika Artha Guna	Jl. Kyai Saleh No.1109, Semarang
16	PT. BPR Artha Tanah Mas	Jl. Telaga Mas Raya B12, Panggung Lor, Tanah Mas, Semarang
17	PT. BPR Artha Mukti Santosa	Jl. Jendral Sudirman No.167, Semarang
18	PT. BPR Kusuma Makmur	Jl. Pringgading No.25, Semarang
19	PT. BPR Arto Moro	Jl. Gajah Raya No.155, Semarang
20	PT. BPR Nusamba Cepiring	Jl. Raya Gondang No.30, Cepiring, Kendal
21	PT. BPR Arthama Cerah	Jl. Tamtama No.22, Weleri
22	PT. BPR Citra Darian	Jl. Utama Timur No.125, Weleri
23	PT. BPR Weleri Jayapersada	Jl. Tamtama No.87, Weleri
24	PT. BPR Kusuma Sari	Jl. Raya Utama Tengah No.139, Weleri
25	PT. BPR Kusuma Rejo	Jl. Raya No.27, Sukorejo-Kendal, 515363
26	PT. BPR Sukorejo Menaramulya	Jl. Singosari No.01, Sukorejo, Kendal 51363



27	PD. BPR Kendali Artha	Jl. Soekarno-Hatta No.287, Kendal, 51313
28	PT. BPR Swadharma Makmur Arta Sembada	Jl. Soekarno-Hatta No.112, Weleri, Kendal
29	PT. BPR Dhanatani Cepiring	Jl. Raya No.15, Cepiring, Kendal
30	PT. BPR Artha Kaliwungu	Jl. Raya Timur No.74, Kaliwungu
31	PT. BPR Enggal Makmur Adi Santoso	Jl. Raya Kaliwungu No.300, Kaliwungu
32	PT. BPR Pasar Boja	Jl. Pemuda No.49 B, Boja
33	PT. BPR Agung Sejahtera	Jl. Pemuda No.37, Boja, Kendal
34	PT. BPR Anugerah Harta Kaliwungu	Jl. Raya Kaliwungu 119, Kaliwungu
35	PD. BPR BKK Boja – Kabupaten Kendal	Jl. Soekarno Hatta No.335, Kendal
36	PT. BPR Artha Nugraha Makmur Sejahtera	Jl. Ry. Semarang-Mranggen No.22, Bandungrejo
37	PT. BPR Artamas	Jl. Bandungrejo No.16, Bandungrejo, Mranggen, Demak
38	PT. BPR Karticentra Artha	Jl. Raya Bandung Rejo 147 A, Mranggen, Demak
39	PT. BPR Kusuma Langgeng	Jl. Raya 140 A, Mranggen, Demak
40	PT. BPR Restu Mranggen Makmur	Jl. Raya Bandungrejo No.75, Manggen, Demak
41	PT. BPR Swadharma Mranggen	Jl. Raya Bandungrejo No.48 A, Mranggen, Demak
42	PT. BPR Mranggen Mitra Persada	Jl. Raya Bandungrejo No.92, Mranggen, Demak
43	PT. BPR Artha Mranggenjaya	Jl. Raya 200, Mranggen, Demak
44	PT. BPR Sindhur Arta Mulia Kencana	Jl. Raya Sayung No.139, Purwosari, Demak
45	PT. BPR Artha Gunung Semeru	Jl. R. Suprpto No.3, Purwodadi, Grobogan
46	PD. BPR Purwa Artha	Jl. Raya Blora No.1, Getasrejo, Kab. Grobogan
47	PD. BPR BKK Purwodadi	Jl. Siswamiharja No.40, Purwodadi
48	PT. BPR Jateng	Jl. Bhayangkara No.5, Gubug, Grobogan
49	PT. BPR Wirosari Ijo	Jl. Kusuma Bangsa No.25, Wirosari, Grobogan
50	PD. BPR BKK Demak Kota	Jl. Sultan Fatah No.54, Demak
51	PD. BPR BKK Ungaran	Jl. Prof. M. Yamin, SH No.1, Ungaran
52	PT. BPR Mitra Mulia Persada	Jl. Gatot Subroto 125, Ungaran
53	PT. BPR Mekar Nugraha	Jl. Raya Klepu No.10, Karangjati, Bergas
54	PT. BPR Argo Dana Ungaran	Jl. Gatot Subroto No.9, Ungaran
55	PT. BPR Artha Mutiara	Jl. Soekarno-Hatta No.10 B,

		Karangjati, Kec. Bergas
56	PT. BPR Kridaharta Salatiga	Jl. Adi Sucipto (Jl. Lingkar Lap. Pancasila), Salatiga
57	PT. BPR Restu Klepu Makmur	Jl. Soekarno Hatta No.12, Bergas, Kab. Semarang
58	PT. BPR Satria Pertiwi Semarang	Jl. Soekartno Hatta No.50, Kec. Bergas, Kab. Semarang
59	PT. BPR Klepu Mitra Kencana	Jl. Raya Karangjati 25, Kec. Bergas, Kab. Semarang
60	PT. BPR Swadarma Ambarawa	Jl. Jend. Sudirman No.57, Blok B-3, Ambarawa
61	PT. BPR Kusuma Palagan	Jl. Jend. Sudirman, Kompl. Pertokoan Ambarawa Permai Blok B-II
62	PT. BPR Persada Ganda	Jl. Jend. Sudirman 51, Ambarawa
63	PT. BPR Ambarawa Hartasarana	Jl. Jend. Sudirman 69, Ambarawa
64	PT. BPR Dinamika Bangun Arta	Jl. Pasar Blauran B04-05, Salatiga
65	PT. BPR Dana Mitra Sentosa	Jl. Jend. Sudirman No.92, Ambarawa
66	PT. BPR Inti Ambarawa Sejahtera	Jl. Jend. Sudirman No.34, Ambarawa
67	PT. BPR Ambarawa Persada	Jl. Jend. Sudirman 67, Ambarawa
68	PD. BPR Bank Salatiga	Jl. Diponegoro No.10, Salatiga

(Sumber : <http://perbarindokomisariatsemarang.wordpress.com>)

## DAFTAR BPR YANG DILIKUIDASI LPS

Tahun 2006 s/d Mei 2014

No	Nama Bank Dalam Likuidasi	Wilayah	Tanggal CIU	Posisi
1	PT BPR Tugu Kencana	Sukoharjo, Jawa Tengah	30 Mei 2014	Proses Likuidasi
2	PT BPR Lumasindo Perkasa Putra (DL)	Tangerang, Banten	07-Feb-14	Proses Likuidasi
3	PT BPR Mutiara Artha Pratama (DL)	Bandung - Jawa Barat	23-Dec-2013	Proses Likuidasi
4	PT BPR Cahaya Nagari (DL)	Sawahlunto – Sumatera Barat	06-Dec-2013	Proses Likuidasi
5	PT BPR Cakra Dharma Artamandiri (DL)	Cilegon, Banten	20-Nov-2013	Proses Likuidasi
6	PT BPR Kujang Artha Sembada (DL)	Bogor, Jawa Barat	14-Nov-2013	Proses Likuidasi
7	PT BPR Cinere Artha Raya (DL)	Depok, Jawa Barat	06-Nov-2013	Proses Likuidasi
8	PT BPR Mitra Danagung (DL)	Padang – Sumatera Barat	24-Sep-13	Proses Likuidasi
9	PT BPR Kapital Metropolitan (DL)	DKI Jakarta	29-Apr-13	Proses Likuidasi
10	PT BPR Berok Gunung Pangilun (DL)	Padang, Sumatera Barat	05-Apr-13	Proses Likuidasi
11	PT BPR Sukowati Jaya (DL)	Sragen, Jawa Tengah	23-Jan-13	Proses Likuidasi
12	BPR LPN Mudik Air (DL)	Sawah Lunto, Sumatera Barat	01-Jun-12	Proses Likuidasi
13	PT. BPR Artha Nagari Madani (DL)	Padang, Sumatra Barat	15-Dec-2011	Proses Likuidasi
14	PD. BPR LPK Bojongpicung (DL)	Cianjur, Jawa Barat	04-Oct-2011	Selesai Likuidasi
15	PT. BPR Sadayana Artha (DL)	Majalaya, Jawa Barat	07-Sep-11	Selesai Likuidasi
16	PT. BPR Mustika Utama Raha (DL)	Muna, Sulawesi	15-Aug-2011	Selesai Likuidasi
17	PT. BPR Iswara Artha (DL)	Sidoarjo, Jawa Timur	11-Aug-2011	Selesai Likuidasi
18	PT. BPR Syariah Syarif Hidayatullah (DL)	Cirebon, Jawa Barat	29-Jul-11	Selesai Likudasi
19	PT. BPR Dharma Bhakti SMAngang (DL)	Padang, Sumatra barat	18-Jul-11	Proses Likuidasi
20	PT. BPR Indomitra Mandiri Ciputat (DL)	Tangerang, Jabodetabek	24-May-2011	Selesai Likuidasi
21	PT. BPR Pundi Artha Sejahtera (DL)	Pondok Gede, Jabodetabek	11-May-2011	Selesai Likuidasi
22	PT. BPR Naratama Bersada (DL)	Bekasi, Jabodetabek	26-Apr-11	Proses Likuidasi

23	PT. BPR Salimpaung Sepakat (DL)	Tanah Datar, Sumatra Barat	20-Apr-11	Proses Likuidasi
24	PD. BPR LPK Sukamandi (DL)	Subang, Jawa Barat	07-Feb-11	Selesai Likuidasi
25	PD. BPR LPK Pabuaran (DL)	Subang, Jawa Barat	07-Feb-11	Completed
26	PD. BPR LPK Talegong (DL)	Garut, Jawa Barat	24-Jan-11	Selesai Likuidasi
27	PD. BPR LPK Samarang (DL)	Garut, Jawa Barat	24-Jan-11	Selesai Likuidasi
28	PD. BPR LPK Cipeundeuy (DL)	Subang, Jawa Barat	27-Dec-2010	Selesai Likuidasi
29	PT. BPR Cimahi Tengah (DL)	Cimahi, Jawa Barat	15-Nov-2010	Selesai Likuidasi
30	PT. BPR Darbeni Mitra (DL)	Bekasi, Jabodetabek	04-Oct-2010	Selesai Likuidasi
31	PT. BPR Junjung Sirih (DL)	Solok, Sumatra Barat	04-Aug-2010	Selesai Likuidasi
32	PT. BPR Swasad Artha (DL)	Badung, Bali	18-May-2010	Selesai Likuidasi
33	PT. BPR Argawa Utama (DL)	Mengwi, Bali	18-May-2010	Selesai Likuidasi
34	PT. BPR Handayani Ciptasejahtera (DL)	Masamba , Sulawesi	27-Apr-10	Selesai Likuidasi
35	PT. BPR Musajaya Arthadana (DL)	Lampung, Lampung	23-Mar-10	Selesai Likuidasi
36	PT. BPR Salido Empati (DL)	Painan, Sumatra Barat	09-Mar-10	Selesai Likuidasi
37	PT. BPR Samudra Air Tawar (DL)	Padang, Sumatera Barat	17-Feb-10	Selesai Likuidasi
38	PT. BPR Satya Adhi Perdana (DL)	Jimbaran, Bali	18-Nov-2009	Selesai Likuidasi
39	PT. BPR Margot Arta Utama, Depok	Depok, Jabodetabek	16-Jun-09	Selesai Likuidasi
40	PT. BPR Sri Utama (DL)	Tabanan, Bali	13-May-2009	Selesai Likuidasi
41	PT. BPR Syariah Babussalam (DL)	Garut, Jawa Barat	01-May-2009	Selesai Likuidasi
42	PT. Bank IFI (DL)	Jakarta, Jabodetabek	17-Apr-09	Proses Likuidasi
43	PT. BPR Tripanca Setiadana (DL)	Lampung , Lampung	24-Mar-09	Selesai Likuidasi
44	PT. BPR Handayani Ciptasehati (DL)	Masamba , Sulawesi	18-Dec-2008	Selesai Likuidasi
45	PT. BPR Sumber Hiobaja (DL)	Solo , Jawa Tengah	23-Apr-08	Selesai Likuidasi
46	PT. BPR Kencana Arta Mandiri (DL)	Solo , Jawa Tengah	13-Mar-08	Selesai Likuidasi
47	PT. BPR Citraloka Dana Mandiri (DL)	Bandung , Jawa Barat	14-Feb-08	Selesai Likuidasi
48	PT. BPR Anugerah Arta Niaga (DL)	Pati , Jawa Tengah	13-Dec-2007	Selesai Likuidasi
49	PD. BPR Bungbulang (DL)	Garut , Jawa Barat	20-Nov-2007	Selesai Likuidasi
50	PT. BPR Bangun Karsa Arta Sejahtera (DL)	Bandung , Jawa Barat	06-Jun-07	Selesai Likuidasi
51	PT. BPR Era Aneka Rezeki (DL)	Cibinong , Jabodetabek	16-Mar-07	Selesai Likuidasi
52	PT. BPR Bekasi Istana Artha (DL)	Bekasi , Jabodetabek	24-Jan-07	Selesai Likuidasi

53	PD. BPR Gunung Halu	Gunung Halu , Jawa Barat	11-Oct-2006	Selesai Likuidasi
54	PT. BPR Samadhana (DL)	Sukabumi , Jawa Barat	27-Sep-06	Selesai Likuidasi
55	PT. BPR Mranggen Mitra Niaga (DL)	Demak , Jawa Tengah	22-Aug-2006	Selesai Likuidasi
56	PT. BPR Mitra Banjaran (DL)	Banjaran , Jawa Barat	07-Feb-06	Selesai Likuidasi
57	PD. BPR Cimahi	Cimahi , Jawa Barat	26-Jan-06	Selesai Likuidasi
58	PT. BPR Tripillar Arthajaya (DL)	Yogyakarta , DI Yogyakarta	19-Jan-06	Selesai Likuidasi

(sumber : [www.lps.go.id](http://www.lps.go.id))

