

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI,
GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, DAN ASIMETRI
INFORMASI PADA *BUDGETARY SLACK* HOTEL BERBINTANG DI CEPU**



RISCHA OKTAVIANE ANANDA

18.G1.0007

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

SEMARANG

2022

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI,
GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, DAN ASIMETRI
INFORMASI PADA *BUDGETARY SLACK* HOTEL BERBINTANG DI CEPU**

**Diajukan dalam Rangka Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi**



RISCHA OKTAVIANE ANANDA

18.G1.0007

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

SEMARANG

2022

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rischa Oktaviane Ananda

NIM : 18.G1.0007

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa, skripsi saya dengan judul **Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Gaya Kepemimpinan Transformasional, dan Asimetri Informasi pada Budgetary Slack Hotel Berbintang di Cepu** merupakan karya saya yang sebenarnya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya terbukti melakukan hal tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai kebijakan yang diterapkan pada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 10 Januari 2022



Rischa Oktaviane Ananda

HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Gaya
Kepemimpinan Transformasional, dan Asimetri Informasi
pada Budgetary Slack Hotel Berbintang di Cepu

Diajukan oleh : Rischa Oktaviane Ananda

NIM : 18.G1.0007

Tanggal disetujui : 26 Januari 2022

Telah setuju oleh

Pembimbing : Clara Susilawati SE, M.Si

Penguji 1 : Dr. Monica Palupi M. S.E., M.M.

Penguji 2 : Stephana Dyah Ayu S.E., M.Si

Penguji 3 : Clara Susilawati SE, M.Si

Ketua Program Studi : G. Freddy Koeswoyo S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=18.G1.0007

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rischa Oktaviane Ananda

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksklusif atas karya ilmiah yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Gaya Kepemimpinan Transformasional, dan Asimetri Informasi pada *Budgetary Slack* Hotel Berbintang di Cepu”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 14 Februari 2022

Yang menyatakan



Rischa Oktaviane Ananda

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat dan kasih karunia-Nya, serta penyertaan-Nya skripsi dengan judul “**Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Gaya Kepemimpinan Transformasional, dan Asimetri Informasi pada *Budgetary Slack* Hotel Berbintang di Cepu**” dapat selesai dengan baik guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Selama proses penyusunan skripsi, penulis banyak mendapatkan dukungan dan bantuan dari banyak pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu memberkati, menolong, menyertai, dan menguatkan penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Ibu Clara Susilawati, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi.
3. Ibu Dr. Monica Palupi Muniarti, S.E., M.M dan Stephana Dyah Ayu S.E., M.Si selaku dosen penguji yang telah memberikan revisi, arahan, petunjuk, dan masukan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
4. Semua Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta Staff Perpustakaan Universitas Katolik Soegijapranat Semarang yang telah memberikan pengetahuan dan bantuan kepada penulis.

5. Papa, Mama, Ko Radit, Cik Rency, Ko Satya, So Misye, Joyce, Brayden, dan keluarga besar yang selalu mendoakan, mendukung, dan memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman seangkatan Program Studi Akuntansi, teman terdekatku Dea, Ester, Karyn, Maylita, Inge, dan teman-teman Gereja yang selalu mendukung dan memberikan semangat sehingga penulis menyelesaikan skripsi ini.
7. Cik Yuni, Nesia, Satria, Hendra, Cik Imel, Cik Tina, dan Cik Sasa yang telah membantu dan memberikan semangat kepada penulis.
8. Seluruh teman-teman maupun pihak-pihak lain yang telah membantu penulis yang tidak bisa disebutkan satu per satu dalam penyusunan skripsi.

Pada akhirnya, Penulis berharap skripsi ini bermanfaat bagi pembaca terutama bagi mahasiswa Unika Soegijapranata. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna dan memiliki kekurangan. Oleh karena itu, penulis meminta maaf apabila terdapat kesalahan dan kekurangan dengan kerendahan hati. Penulis menerima kritik dan saran yang membangun sehingga dapat berguna untuk perbaikan dan pengembangan skripsi ini. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih. Tuhan Yesus Memberkati.

Semarang, 14 Februari 2022



Rischa Oktaviane Ananda

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari partisipasi anggaran, komitmen organisasi, gaya kepemimpinan transformasional, dan asimetri informasi pada *budgetary slack* hotel berbintang di Cepu. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini ada 16 hotel berbintang di Cepu dengan total sampel 58 responden yang diambil dengan metode *purposive sampling*. Penelitian dilakukan dengan menyebarkan kuesioner dan teknik analisis data yang digunakan adalah regresi linear berganda. Hasil dari penelitian yang telah dilakukan berupa: (1) Partisipasi Anggaran berpengaruh positif pada *budgetary slack* hotel berbintang di Cepu. (2) Komitmen Organisasi berpengaruh negatif pada *budgetary slack* hotel berbintang di Cepu. (3) Gaya Kepemimpinan Transformasional tidak berpengaruh pada *budgetary slack* hotel berbintang di Cepu. (4) Asimetri Informasi berpengaruh positif pada *budgetary slack* hotel berbintang di Cepu.

Kata Kunci:

Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Gaya Kepemimpinan Transformasional, Asimetri Informasi, dan *Budgetary Slack*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Penelitian.....	10
1.5. Kerangka Pikir Penelitian	12
1.6. Sistematika Penulisan	13
BAB II.....	15
2.1. Landasan Teori	15
2.1.1. Teori Agensi.....	15
2.1.2. Teori Atribusi	17
2.1.3. Leadership Theory.....	18

2.1.4.	Hotel.....	20
2.1.5.	Partisipasi Anggaran.....	22
2.1.6.	Komitmen Organisasi	24
2.1.7.	Gaya Kepemimpinan Transformasional	25
2.1.8.	Asimetri Informasi.....	27
2.1.9.	<i>Budgetary Slack</i>	28
2.2.	Pengembangan Hipotesis	30
2.2.1.	Pengaruh partisipasi anggaran terhadap Budgetary Slack	30
2.2.2.	Pengaruh komitmen organisasi terhadap Budgetary Slack	31
2.2.3.	Pengaruh gaya kepemimpinan transformasional terhadap Budgetary Slack	32
2.2.4.	Pengaruh asimetri informasi terhadap Budgetary Slack	34
BAB III.	36
3.1.	Objek Penelitian	36
3.2.	Populasi dan Sampel.....	36
3.2.1.	Populasi.....	36
3.2.2.	Sampel.....	37
3.3.	Jenis dan Sumber Data.....	39
3.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.5.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	40
3.5.1.	Variabel Independen	40
3.5.2.	Variabel Dependen	43
3.6.	Teknik Analisis Data	44
3.6.1.	Uji Validitas dan Reliabilitas	44
3.6.2.	Statistik Deskriptif	45

3.6.3.	Uji Asumsi Klasik	46
3.6.4.	Analisis Regresi Linear Berganda	47
3.6.5.	Koefisien Determinasi (R^2)	48
3.6.6.	Uji F (Uji Simultan).....	49
3.6.7.	Uji t (Uji Parsial)	49
BAB IV		52
4.1	Proses Penyebaran Kuesioner	52
4.2	Uji Validitas	53
4.3	Uji Reliabilitas.....	54
4.4	Uji Statistik Deskriptif	55
4.5	Uji Asumsi Klasik.....	67
4.5.1	Uji Normalitas	67
4.5.2	Uji Multikolinearitas.....	68
4.5.3	Uji Heteroskedastisitas.....	68
4.6	Analisis Regresi Linear Berganda	69
4.7	Uji Koefisien Determinasi.....	70
4.8	Uji F (Uji Simultan).....	71
4.9	Uji t (Uji Parsial)	72
4.10	Pembahasan.....	73
4.9.1	Partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap <i>budgetary slack</i>	73
4.9.2	Komitmen Organisasi berpengaruh negatif terhadap <i>budgetary slack</i>	75
4.9.3	Gaya Kepemimpinan Transformasional berpengaruh negatif terhadap <i>budgetary slack</i>	76
4.9.4	Asimetri Informasi berpengaruh positif terhadap <i>budgetary slack</i> .	79

BAB V.....	81
5.1 Kesimpulan.....	81
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	81
5.3 Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	86



DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Penyebaran Kuesioner	52
Tabel 4. 2 Uji Validitas	53
Tabel 4. 3 Uji Reliabilitas	54
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden.....	55
Tabel 4. 5 Statistik Deskriptif.....	57
Tabel 4. 6 Statistik Deskriptif Budgetary Slack	58
Tabel 4. 7 Statistik Deskriptif Partisipasi Anggaran.....	59
Tabel 4. 8 Statistik Deskriptif Komitmen Organisasi.....	60
Tabel 4. 9 Statistik Deskriptif Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	61
Tabel 4. 10 Statistik Deskriptif Asimetri Informasi	62
Tabel 4. 11 Compare Means Variabel*Jenis Kelamin.....	63
Tabel 4. 12 Compare Means*Umur.....	64
Tabel 4. 13 Compare Means*Pendidikan Terakhir	65
Tabel 4. 14 Compare Means*Lama Bekerja	66
Tabel 4. 15 Uji Normalitas	67
Tabel 4. 16 Uji Multikolinearitas.....	68
Tabel 4. 17 Uji Heteroskedastisitas	69
Tabel 4. 18 Uji Koefisien Determinasi	70
Tabel 4. 19 Uji F.....	71
Tabel 4. 20 Uji T.....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar1. 1 Kerangka Pikir Penelitian 12



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	86
Lampiran 2 Data Responden	91
Lampiran 3 Jawaban Responden	92
Lampiran 4 Uji Validitas.....	100
Lampiran 5 Uji Reliabilitas	104
Lampiran 6 Statistik Deskriptif	107
Lampiran 7 Statistik Deskriptif per Item Variabel	108
Lampiran 8 Compare Means	109
Lampiran 9 Uji Normalitas	112
Lampiran 10 Uji Multikolinearitas	112
Lampiran 11 Uji Heteroskedastisitas	114
Lampiran 12 Uji Koefisien Determinasi	114
Lampiran 13 Uji F	115
Lampiran 14 Uji T	115