ANALISIS *GREEN MANUFACTURING* PADA PT. SOEGIARTO GEMILANG TANGGUH TEGAL

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata

Disusun oleh:

Jessica Emmanuella Permata MH

17.D1.0158

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

SEMARANG

2022

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Jessica Emmanuella Permata Millenia Haryanto

NIM : 17.D1.0158

Progdi/Konsentrasi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul "ANALISIS GREEN MANUFACTURING PADA PT. SOEGIARTO GEMILANG TANGGUH TEGAL" tersebut bebas plagiasi. Akan tetapi bila terbukti melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Tegal, 9 Mei 2022

Yang Menyatakan,

Jessica Emmanuella PMH

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : ANALISIS GREEN MANUFACTURING PADA PT. SOEGIARTO GEMILANG TANGGUH TEGAL

Diajukan oleh : Jessica Emmanuella Permata Mil

NIM : 17.D1.0158

Tanggal disetujui : 25 Maret 2022

Telah disetujui oleh

Pembimbing : Veronica Kusdiartini S.E., M.S.I.

Penguji 1 : Meniek Srining Prapti S.E., M.Si.

Penguji 2 : Bayu Prestianto S.E., M.M.

Penguji 3 : Veronica Kusdiartini S.E., M.S.I.

Ketua Program Studi : Dr. Widuri Kurniasari S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat dibawah ini.

sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi?id=17.D1.0158

HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Jessica Emmanuella Permata Millenia Haryanto

NIM : 17.D1.0158

Progdi/Konsentrasi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

[Menyetujui / Tidak Menyetujui] untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Nonekslusif atas karya ilmiah yang berjudul "ANALISIS GREEN MANUFACTURING PADA PT. SOEGIARTO GEMILANG TANGGUH TEGAL" beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tegal, 9 Mei 2022

Yang Menyatakan,

Jessica Emmanuella PMH

KATA PENGANTAR

Skripsi yang berjudul "**ANALISIS *GREEN MANUFACTURING* PADA PT. SOEGIARTO GEMILANG TANGGUH TEGAL**" yang dimaksudkan untuk memenuhi syarat kelulusan Gelar Kesarjanaan S-1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurusan Manajemen Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Peneliti mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan berkat yang melimpah kepada peneliti, serta rahmat dan karunia-Nya yang menuntun dan menyertai proses pembuatan skripsi dari awal hingga akhir.

2. Ibu Veronica Kusdiartini SE.,MSi, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia membimbing meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan kritik, saran, bimbingan dan revisi yang berguna dalam penyusunan skripsi ini.

3. Ibu Meniek Sriningprapti SE., MSi dan Bapak Bayu Prestianto SE., MM sebagai dosen penguji, yang juga memberikan tenaga, pikiran, masukan, saran, dan ilmu pengetahuan yang sangat berguna bagi peneliti dalam penyusunan skripsi ini.

4. Seluruh dosen yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan pembelajaran bagi peneliti.

5. Keluarga yang saya kasihi dan cintai, untuk kedua orang tua saya Mama, papa, oma, dan ooh yang selalu memberikan semangat dan doa bagi peneliti , dan juga untuk Adriel Vincent Wibowo sudah memberikan semangat dan doa selama pengerjaan skripsi ini.

6. Sahabat-sahabat saya (Valencia, Yuyun, Grace, Angel, Novi) dan rekan-rekan mahasiswa khususnya program studi S1 Manajemen.

7. Kepada PT. Soegiarto Gemilang Tangguh Tegal yang sudah berkenan untuk dijadikan objek penelitian

8. Semua Pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penyelesaian skripsi ini dan tidak dapat disebutkan satu per satu semuanya.

Akhir kata, peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk perbaikan skripsi ini. Serta semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Tegal, 11 Maret 2022

Peneliti,

Jessica Emmanuella PMH

ABSTRAK

Perusahaan yang baik merupakan perusahaan yang memerhatikan lingkungan sekitar. Dengan menerapkan *Green Manufacturing* dapat menangani masalah pencemaran lingkungan pada industri, juga dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi pada perusahaan. Pengertian green manufacturing adalah proses perindustrian yang memiliki dampak lingkungan relatif rendah.

Rumusan masalah penelitian ini yaitu, bagaimana tingkat *Green Manufacturing* pada PT. Soegiarto Gemilang Tangguh Tegal berdasarkan teori OECD ? dan bagaimana perancangan *Green Manufacturing* pada PT. Soegiarto Gemilang Tangguh Tegal? Sehingga mempunyai dua tujuan, yaitu untuk mengetahui tingkat *green* dan membuat perancangan penerapan *Green Manufacturing* pada PT. Soegiarto Gemilang Tangguh Tegal. Untuk mengetahui tingkatan *green* berpedoman pada teori yang dikemukakan oleh OECD (2011), dimana terdapat 3 kategori tingkatan yaitu *beginner, intermediate, dan advanced.*

Penelitian ini menggunakan sumber data primer dan sekunder. Alat analisis yang digunakan yaitu OECD (2011), dengan teknik pengumpulan data wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT. Soegiarto Gemilang Tangguh Tegal berada dalam tingkatan *Green Manufacturing* kategori *intermediate*, karena mempunyai 11 indikator yang dinilai *green* dan 7 indikator tidak *green* dari 18 indikator *Green manufacturing* OECD (2011). Proses yang paling terlihat yang belum *green* adalah penggunaan air pada proses produkti PT. Soegiarto Gemilang Tangguh. Beberapa kekurangan yang ditemukan pada PT. Soegiarto Gemilang Tangguh dapat disempurnakan melalui perancangan *Green Manufacturing*.

Berdasarkan hasil penelitian saran yang dapat diberikan yaitu sebaiknya PT. Soegiarto Gemilang Tangguh Tegal dapat melakukan perencanaan *Green manufacturing*. Meskipun perusahaan harus menyediakan dana, namun manfaat yang didapatkan tentu saja meningkatkan level *green* perusahaan,Sebaiknya perusahaan mengganti plastik kemasan menjadi plastik yang ramah lingkungan seperti plastik *ecovalue*. Plastik *ecovalue* yaitu plastik ramah lingkungan yang terbuat dari bahan *polietilena* (PE). Dan sebaiknya PT. Soegiarto Gemilang Tangguh Tegal melakukan pengawasan kepada karyawan yang ketat, agar dapat mendukung pelaksanaan *Green manufacturing* pada perusahaan.

Kata kunci: *Green Manufacturing*, OECD

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS……i

HALAMAN PENGESAHAN……..……ii

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH……iii

KATA PENGANTAR …….iv

ABSTRAK ……v

DAFTAR ISI ……vi

DAFTAR GAMBAR ……...viii

DAFTAR TABEL ……ix

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang ……..1

1.2 Rumusan masalah …….9

1.3 Tujuan penelitian …….9

1.4 Manfaat penelitian ……9

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 *Green Manufacturing* ……10

2.2 Proses *Green Manufacturing* ……..11

2.3 *Green Manufacturing* Berkelanjutan ……..13

2.4 Kategori *Green Manufacturing* ……...22

2.5 Penelitian Terdahulu ……...23

2.6 Kerangka Pikir ……26

2.7 Definisi Operasional ……...29

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Obyek dan Lokasi Penelitian ……..40

3.2 Jenis dan Sumber Data ……40

3.3 Teknik Pengumpulan Data ……..42

3.4 Analisis Data ……...43

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Perusahaan …….....56

4.2 Struktur Organisasi Perusahaan ……...57

4.3 Analisis Tingkat *Green Manufacturing* Pada PT. Soegiarto Gemilang Tangguh ……..59

4.4 Perancangan *Green Manufacturing* ……88

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan ……...92

5.2 Saran …….94

DAFTAR PUSTAKA ……...96

LAMPIRAN ……...……...98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Produk PT.Soegiarto Gemilang Tangguh ….……...3
Gambar 1.2 Air mengalir pada tempat pencucian jerigen ……...7
Gambar 1.3 Minyak dalam kemasan plastik ……8
Gambar 2.1 *Green Manufacturing Process* …….....11
Gambar 2.2 *Domain of Green Manufacturing* …….12
Gambar 2.3 Kerangka Pikir Penelitian ……28
Gambar 4.1 Logo PT. Soegiarto Gemilang Tangguh ……..56
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT. Soegiarto Gemilang Tangguh ……58

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kondisi Kerja PT. Soegiarto Gemilang Tangguh ……4
Tabel 2.1 Tingkatan *Green Manufacturing* …….22
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu ……23
Tabel 3.1 Sustainable Manufactur Toolkit ……..43
Tabel 3.2 Identifikasi *Green Manufacturing* ……...53
Tabel 4.1 Data pemakaian bahan baku pada PT. Soegiarto Gemilang Tangguh ……..59
Tabel 4.2 Data produk yang dihasilkan per Bulan ……..59
Tabel 4.3 Hasil Identifikasi *Green Manufacturing* pada PT. Soegiarto GemilangTangguh ……..86