

SKRIPSI

SKENARIO EKSPANSI PADA PERUSAHAAN PENGGILINGAN PADI DI TANJUNG KARANG KUDUS

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata



Disusun Oleh:
Eric Adisasmita
17.D1.0065

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

2022

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Eric Adisasmita

NIM : 17.D1.0065

Progdi : Program Studi Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “SKENARIO EKSPANSI PADA PERUSAHAAN PENGGILINGAN PADI DI TANJUNG KARANG KUDUS” adalah hasil penelitian saya dengan supervisi dosen pembimbing dan bukan hasil plagiat. Saya bertanggung jawab atas kesalahan keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang dijunjung tinggi.

Semarang, 12 April 2022



Eric Adisasmita

HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : Skenario Ekspansi Pada Perusahaan Penggilingan Padi di
Tanjung Karang

Kudus

Diajukan oleh : Eric Adisasmita

NIM : 17.D1.0065

Tanggal disetujui : 23 Maret 2022

Telah setuju oleh

Pembimbing : Dr. Retno Yustini Wahyuningdyah M.Si.

Penguji 1 : Dr. Rustina Untari M.Si.

Penguji 2 : Eny Trimeiningrum S.E., M.S.I.

Penguji 3 : Dr. Retno Yustini Wahyuningdyah M.Si.

Ketua Program Studi : Dr. Widuri Kurniasari S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?
id=17.D1.0065](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=17.D1.0065)

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Eric Adisasmita

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya : *Skripsi*

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksklusif atas karya ilmiah yang berjudul “SKENARIO EKSPANSI PADA PERUSAHAAN PENGGILINGAN PADI DI TANJUNG KARANG KUDUS” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 12 April 2022

Yang menyatakan



Eric Adisasmita

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat limpahan kasih karunia-Nya, akhirnya laporan ini selesai tepat pada waktunya. Tujuan penyusunan skripsi ini untuk persyaratan lulus dari program studi Manajemen dan untuk Mata Kuliah Skripsi.

Dalam penyusunan laporan perjalanan ini, penulis dibantu oleh banyak pihak, oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada,

- A. Tuhan Yesus Kristus, bersama-Nya dengan penuh rahmat dan perlindungan-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
- B. Ibu Dr. Retno Yustini Wahyuningdyah, M.Si. selaku dosen Pembimbing Skripsi yang membantu dalam memberikan ilmu dalam proses penulisan skripsi.
- C. Bapak Yunarto, selaku pemilik perusahaan penggilingan padi di Tanjung Karang yang telah memberikan izin dan informasi kepada penulis dalam melakukan penelitian di perusahaan penggilingan padi di Tanjung Karang Kudus.
- D. Oma, Papa, Mama, Adik tersayang yang telah memberikan saya semangat dan doa dalam menyelesaikan skripsi ini.
- E. Lavenia Callista Alessandro selaku pacar saya yang selalu mendukung saya di dalam pengerjaan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat memberikan dampak positif kepada Perusahaan Penggilingan Padi khususnya di Kudus.

Semarang, 12 April 2022

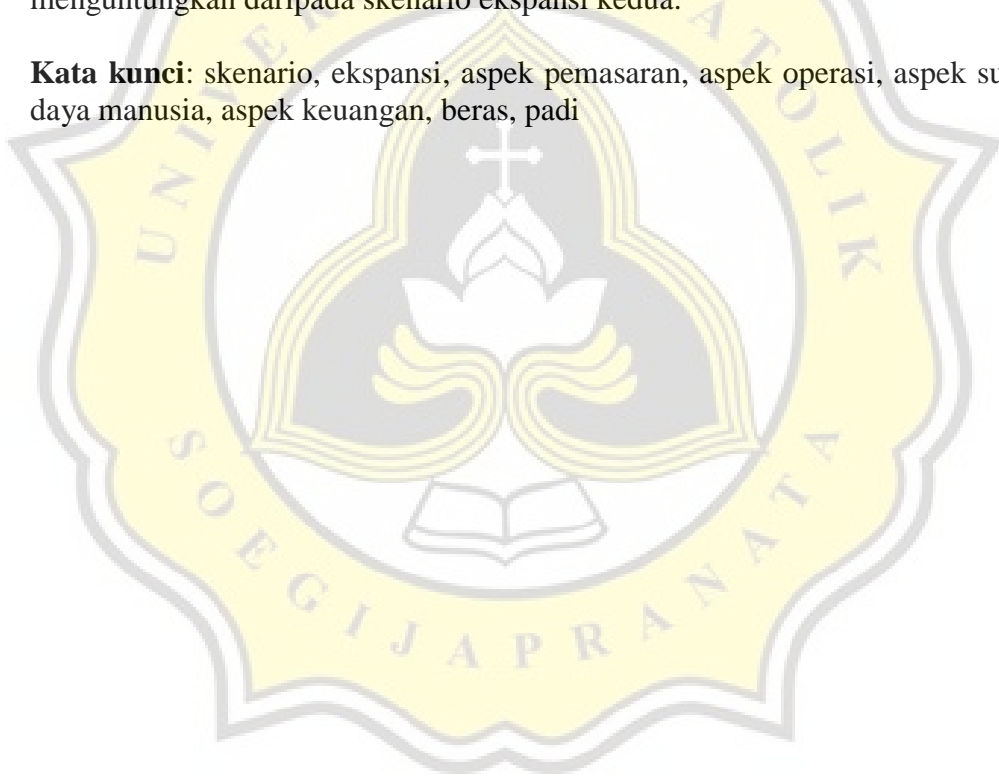


Eric Adisasmith

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menyusun Skenario Ekspansi pada Perusahaan Penggilingan Padi di Tanjung Karang Kudus, dilihat dari aspek pemasaran, operasi, sumber daya manusia dan keuangan. Dengan latar belakang, Beras adalah hasil dari proses pengolahan bulir-bulir padi atau gabah. Oleh karena itu, perusahaan penggilingan padi menjadi dibutuhkan keberadaannya untuk mengolah gabah menjadi beras. Jenis data yang dikumpulkan adalah data primer dengan metode kualitatif dan kuantitatif. Tujuan Skenario Ekspansi ini adalah mendeskripsikan skenario ekspansi jika pemilik langsung membeli gabah kering dan tanpa melakukan perluasan lapangan jemur, mendeskripsikan skenario ekspansi jika pemilik langsung membeli gabah basah dan melakukan perluasan lapangan jemur, memberi masukan kepada pemilik perusahaan mengenai keoptimalan laba yang mungkin dicapai melalui kedua skenario ekspansi tersebut. Berdasarkan perhitungan analisis kelayakan pada aspek keuangan, serta penilaian investasi yaitu NPV, IRR, PP, PI dengan hasil skenario ekspansi pertama lebih menguntungkan daripada skenario ekspansi kedua.

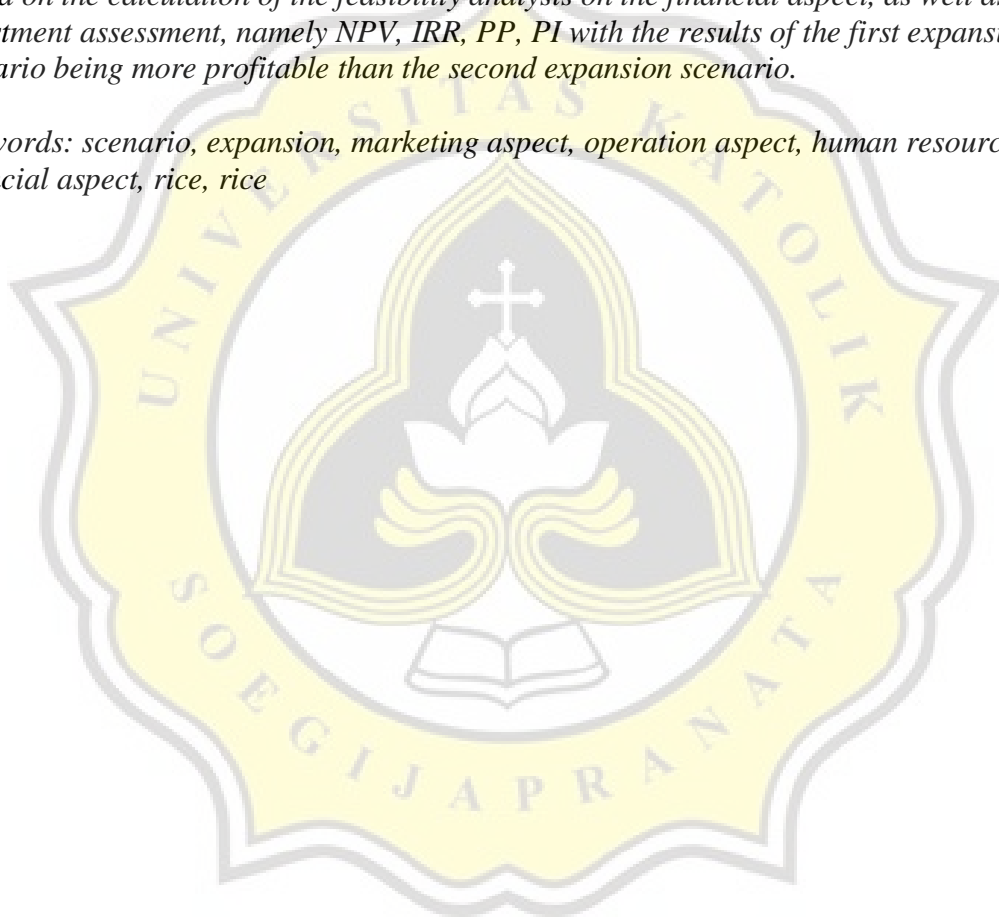
Kata kunci: skenario, ekspansi, aspek pemasaran, aspek operasi, aspek sumber daya manusia, aspek keuangan, beras, padi



ABSTRACT

This study aims to develop an Expansion Scenario for a Rice Milling Company in Tanjung Karang Kudus, viewed from the aspects of marketing, operations, human resources and finance. With this background, rice is the result of the processing of rice grains or grain. Therefore, rice milling companies are needed to process grain into rice. The type of data collected is primary data with qualitative and quantitative methods. The purpose of this Expansion Scenario is to describe the expansion scenario if the owner directly buys dry unhulled rice and without expanding the drying field, describes the expansion scenario if the owner directly buys wet rice and expands the drying field, provides input to the company owner regarding the optimal profit that may be achieved through both scenarios. the expansion. Based on the calculation of the feasibility analysis on the financial aspect, as well as the investment assessment, namely NPV, IRR, PP, PI with the results of the first expansion scenario being more profitable than the second expansion scenario.

Keywords: scenario, expansion, marketing aspect, operation aspect, human resource aspect, financial aspect, rice, rice



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR TABEL	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Agroindustri	8
2.1.1 Peran Manajemen dalam Agroindustri	9
2.1.2 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal	10
2.2 Teori	10
2.2.1 Manajemen Strategi	10
2.2.2 Pengertian Ekspansi	11
2.2.3 Ekspansi	11
2.3 Kerangka Berpikir	18
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Jenis Penelitian	21
3.2 Lokasi Penelitian	21
3.3 Objek Penelitian	21
3.4 Jenis dan Sumber Data	21
3.5 Metode Pengumpulan Data	22
3.6 Metode Analisis Data	22
3.6.1 <i>Incremental Analysis</i>	23
3.6.2 <i>Net Present Value (NPV)</i>	24

3.6.3 <i>Internal Rate of Return</i> (IRR)	25
3.6.4 <i>Payback Period</i>	27
3.6.5 <i>Metode Profitability Index</i> (PI)	27
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Permintaan Beras Dalam Lima Tahun Terakhir	29
Tabel 2. Proyeksi Permintaan Beras	30
Tabel 3. Proyeksi Tambahan Permintaan Beras	30
Tabel 4. Perbandingan Proyeksi Permintaan Beras dengan Kapasitas Lapangan Jemur	32
Tabel 5. Perbandingan proyeksi permintaan beras dengan kapasitas mesin	32
Tabel 6. Tambahan Kebutuhan Gabah Kering	33
Tabel 7. Tambahan Kebutuhan Gabah Basah.....	34
Tabel 8. Proyeksi Tambahan Pendapatan Beras	37
Tabel 9. Proyeksi Tambahan Pendapatan Bekatul.....	37
Tabel 10. Proyeksi Tambahan Pendapatan Sekam	38
Tabel 11. Proyeksi Tambahan yang Didapatkan	39
Tabel 12. Proyeksi Tambahan Biaya Gabah Kering.....	39
Tabel 13. Proyeksi Tambahan Biaya Tenaga Kerja Langsung dan Tidak Langsung.....	40
Tabel 14. Proyeksi Kebutuhan Penolong.....	40
Tabel 15. Harga Roll dan Solar.....	41
Tabel 16. Proyeksi Biaya Tambahan	41
Tabel 17. Proyeksi Aliran Kas	42
Tabel 18. NPV dari Aliran Kas.....	43
Tabel 19. Proyeksi Tambahan Pendapatan Beras	44
Tabel 20. Proyeksi Tambahan Pendapatan Bekatul.....	45
Tabel 21. Proyeksi Tambahan Pendapatan Sekam	45
Tabel 22. Proyeksi Tambahan yang Didapatkan	46
Tabel 23. Proyeksi Tambahan Biaya Gabah Basah	46
Tabel 24. Proyeksi Tambahan Biaya Tenaga Kerja Langsung dan Tidak Langsung	47
Tabel 25. Proyeksi Kebutuhan Penolong.....	47
Tabel 26. Harga Roll dan Solar.....	48
Tabel 27. Proyeksi Biaya Tambahan	48
Tabel 28. Proyeksi Aliran Kas	49
Tabel 29. NPV dari Aliran Kas.....	50

