

**LAPORAN KARYA TULIS**

**PENGARUH PERUBAHAN NOMENKLATUR SATUAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PROFESIONALISME KONSULTAN  
MANAJEMEN KONSTRUKSI (STUDI KASUS PEMBANGUNAN RUMAH  
SUSUN DI PROPINSI ACEH DAN PROPINSI SUMATERA UTARA)**



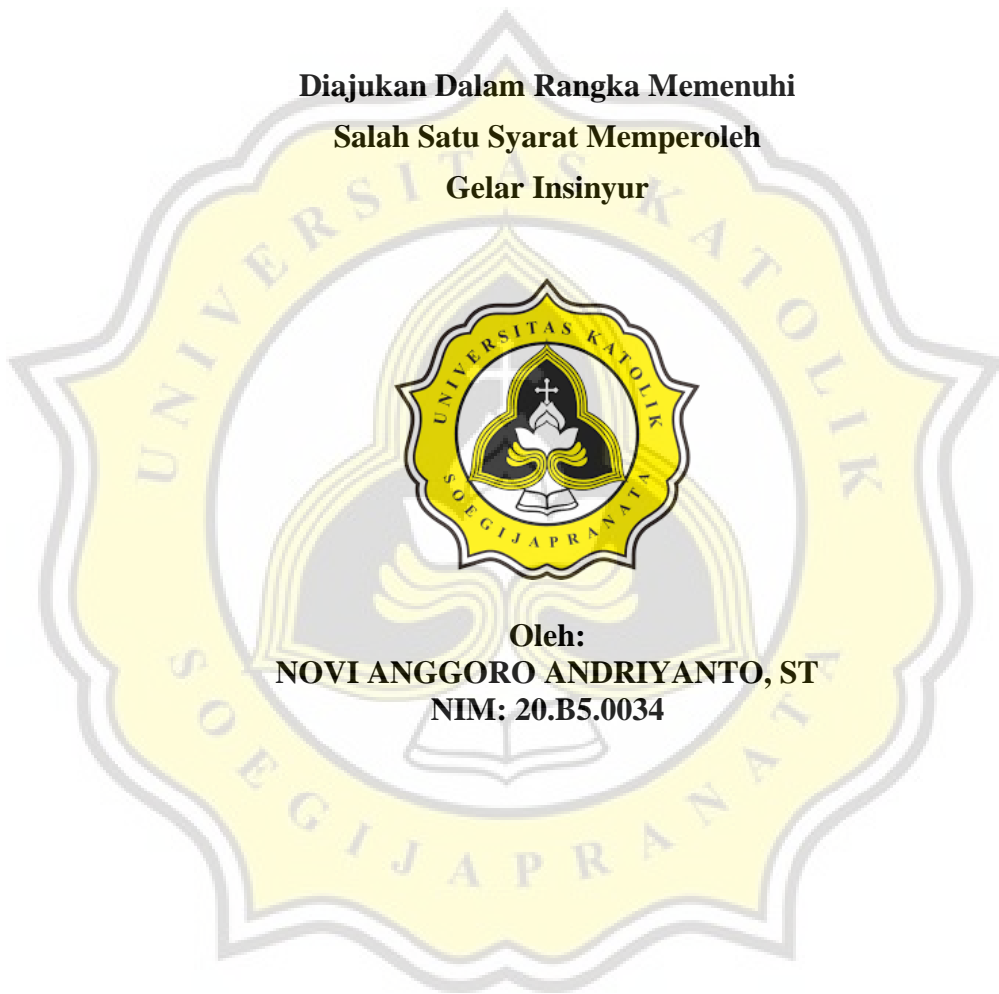
Oleh:  
**NOVI ANGGORO ANDRIYANTO, ST**  
**NIM: 20.B5.0034**

**PROGRAM STUDI PROGRAM PROFESI INSINYUR  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
TAHUN 2021**

**LAPORAN KARYA TULIS**

**PENGARUH PERUBAHAN NOMENKLATUR SATUAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PROFESIONALISME KONSULTAN  
MANAJEMEN KONSTRUKSI (STUDI KASUS PEMBANGUNAN RUMAH  
SUSUN DI PROPINSI ACEH DAN PROPINSI SUMATERA UTARA)**

**Diajukan Dalam Rangka Memenuhi  
Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Insinyur**



**Oleh:  
NOVI ANGGORO ANDRIYANTO, ST  
NIM: 20.B5.0034**

**PROGRAM STUDI PROGRAM PROFESI INSINYUR  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
TAHUN 2021**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : NOVI ANGGORO ANDRIYANTO, ST

NIM : 20.B5.0034

Progdi / Konsentrasi : Program Profesi Insinyur

Fakultas : Teknik

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul **“PENGARUH PERUBAHAN NOMENKLATUR SATUAN KERJA TERHADAP KINERJA PROFESIONALISME KONSULTAN MANAJEMEN KONSTRUKSI (STUDI KASUS PEMBANGUNAN RUMAH SUSUN DI PROPINSI ACEH DAN PROPINSI SUMATERA UTARA)”** tersebut bebas plagiasi. Akan tetapi bila terbukti melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Semarang, 31 Mei 2021

Yang Menyatakan,



Novi Anggoro Andriyanto, ST

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : 2. PENGARUH PERUBAHAN NOMENKLATUR SATUNAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PROFESIONALISME KONSULTAN  
MANAJEMEN KONSTRUKSI (STUDI KASUS PEMBANGUNAN  
RUMAH SUSUN DI LOKASI PROVINSI ACEH DAN PROVINSI  
SUMATERA UTARA)

Diajukan oleh : Novi Anggoro Andriyanto

NIM : 20.B5.0034

Tanggal disetujui : 16 Juli 2021

Telah setuju oleh

Pembimbing : Ir. Widija Suseno Widjaja M.T. , IPU

Penguji 1 : Ir. Widija Suseno Widjaja M.T. , IPU

Penguji 2 : Ir. Widija Suseno Widjaja M.T. , IPU

Penguji 3 : Ir. Widija Suseno Widjaja M.T. , IPU

Ketua Program Studi : Ir. Widija Suseno Widjaja M.T. , IPU

Dekan :

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=20.B5.0034](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=20.B5.0034)

## HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPERNTINGAN AKDEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : NOVI ANGGORO ANDRIYANTO, ST  
Program Studi : Program Profesi Insinyur  
Fakultas : Teknik  
Jenis Karya : Karya Tulis Ilmiah / Tugas Akhir

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneklusif atas karya ilmiah yang berjudul **“PENGARUH PERUBAHAN NOMENKLATUR SATUAN KERJA TERHADAP KINERJA PROFESIONALISME KONSULTAN MANAJEMEN KONSTRUKSI (STUDI KASUS PEMBANGUNAN RUMAH SUSUN DI PROPINSI ACEH DAN PROPINSI SUMATERA UTARA)”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 31 Mei 2021

Yang Menyatakan,



Novi Anggoro Andriyanto, ST

## PRAKATA

Tiada hal yang lebih pantas penulis haturkan selain rasa syukur kepada Allah SWT atas ketetapan-Nya dalam menentukan segala sesuatu, sehingga tidak ada setetes embun dan segelintir makhluk ciptaan-Nya yang luput dari kehendak-Nya, tanpa terkecuali dengan selesai disusunnya karya tulis oleh penulis yang berjudul **“PENGARUH PERUBAHAN NOMENKLATUR SATUAN KERJA TERHADAP KINERJA PROFESIONALISME KONSULTAN MANAJEMEN KONSTRUKSI (STUDI KASUS PEMBANGUNAN RUMAH SUSUN DI PROPINSI ACEH DAN PROPINSI SUMATERA UTARA)”**. Maksud dari penyusunan karya tulis ini yaitu sebagai persyaratan untuk mendapatkan gelar Insinyur dari Universitas Katolik Soegijapranata.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan karya tulis ini penulis banyak mendapat pelajaran, dukungan motivasi, bantuan berupa bimbingan yang sangat berharga dari berbagai pihak. Sehingga rasa terimakasih, hormat dan penghargaan penulis berikan kepada:

1. Kepada Yth. Prof. Dr. Slamet Riyadi, ST., MT selaku Dekan Fakultas Teknik
2. Kepada Yth. Ir, Widija Suseno Widjaja, MT, IPU selaku Ketua Program Studi Profesi Insinyur Fakultas Teknik Universitas Katolik Soegijapranata dan sekaligus selaku dosen pembimbing karya tulis
3. Rekan - rekan Angkatan ke 2 Program Studi Program Profesi Insinyur Fakultas Teknik

Kekurangan pada penyusunan karya tulis ini sangat disadari oleh penulis, oleh demikian penulis sangat terbuka akan adanya kritik dan saran pada karya tulis ini.

Harapan penulis, karya tulis ini dapat bermanfaat bagi ilmu pengetahuan di bidang Teknik dan profesi keinsinyuran.

Semarang, 31 Mei 2021



Novi Anggoro Andriyanto, ST

## DAFTAR ISI

<b>SAMPUL 1</b> .....	<b>1</b>
<b>SAMPUL 2</b> .....	<b>2</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN OTORITAS</b> .....	<b>3</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>4</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	<b>5</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>6</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>7</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>9</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>10</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	<b>11</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>12</b>
<b>RANGKUMAN EKSEKUTIF</b> .....	<b>13</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>14</b>
1.1. LATAR BELAKANG.....	15
1.2. RUMUSAN MASALAH.....	17
1.3. BATASAN MASALAH .....	17
1.4. TUJUAN PENULISAN .....	17
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>18</b>
2.1. PENGERTIAN NOMENKLATUR DAN SATUAN KERJA.....	18
2.2. TEORI PROFESIONALISME.....	18
2.2.1. Pengertian Profesionalisme.....	18
2.2.2. Syarat Profesionalisme .....	19
2.2.3. Sikap dan Ciri Profesionalisme.....	20
2.3. TEORI MANAJEMEN KONTRUKSI .....	21
<b>BAB 3 METODE PENYUSUNAN LAPORAN</b> .....	<b>24</b>
3.1. TAHAPAN PENGAMBILAN DATA .....	24
3.1.1. Tahapan Invention .....	24
3.1.2. Tahapan Explanation .....	24
3.2. METODE PENGAMBILAN DATA.....	25
3.2.1. Metode Pendekatan.....	27

3.2.2. Jenis Penelitian .....	27
3.2.3. Lokasi Penelitian.....	27
3.2.4. Subjek Penelitian .....	27
3.2.5. Metode Pengambilan Sampel .....	27
3.2.6. Metode Pengumpulan Data.....	28
<b>BAB 4 PEMBAHASAN .....</b>	<b>30</b>
4.1. PENGARUH PERUBAHAN NOMENKLATUR BARU TERHADAP KINERJA PROFESIONALISME .....	30
4.2. PENGARUH NOMENKLATUR BARU TERHADAP ADMINISTRASI PROYEK.....	44
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>566</b>
5.1. KESIMPULAN .....	566
5.2. SARAN .....	566
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>588</b>
<b>LAMPIRAN 1 .....</b>	<b>60</b>





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Hubungan Kerja Antara Konsultan, Kontraktor Dan Pemberi Tugas .....	22
Gambar 2.2 Hubungan Kerja Konsultan Manajemen Konstruksi, Kontraktor, Konsultan, dan Pemberi Tugas.....	23



## DAFTAR TABEL

Table 1. Perubahan nomenklatur baru mempengaruhi kendala dalam proses pengadaan tenaga kerja, pengadaan material, pengadaan alat kerja .....	399
Table 2. Perubahan nomenklatur baru mempengaruhi keterlambatan dalam penyelesaian proyek .....	40
Table 3. Perubahan nomenklatur baru mempengaruhi pelaksanaan kegiatan perkantoran tidak maksimal .....	41
Table 4. Perubahan nomenklatur baru mempengaruhi produktivitas kegiatan proyek menjadi menurun .....	42
Table 5. Perubahan nomenklatur baru mempengaruhi biaya pelaksanaan proyek menjadi membengkak .....	43
Table 6. Perubahan nomenklatur baru baik dilaksanakan pada kontrak yang sedang berjalan .....	466
Table 7. Perubahan nomenklatur baru baik dilaksanakan pada tahun tunggal (Single Year Contract) .....	477
Table 8. Perubahan nomenklatur baru baik dilaksanakan pada tahun jamak (Multi Year Contract) .....	488
Table 9. Perubahan nomenklatur baru mengakibatkan pejabat-pejabat yang terlibat harus menyiapkan dokumen-dokumen yang harus diserahkan .....	499
Table 10. Perubahan nomenklatur baru menetapkan pemeriksaan dan persetujuan Shop Drawing & As Built Drawing yang diajukan Kontraktor Pelaksana .....	50
Table 11. Perubahan nomenklatur baru menetapkan pemeriksaan dan persetujuan approval material yang diajukan Kontraktor Pelaksana serta menjaga kesesuaian material dengan out line spesifikasi teknis .....	51
Table 12. Perubahan nomenklatur baru menetapkan pemeriksaan dan persetujuan Kurva-S Kontrak atau Addendum yang diajukan Kontraktor Pelaksana .....	52
Table 13. Perubahan nomenklatur baru menetapkan pengadaan rapat koordinasi mingguan dengan stakeholder & memimpin rapat mingguan untuk merencanakan dan menyelesaikan masalah di lapangan .....	53
Table 14. Perubahan nomenklatur baru menetapkan membuat daftar cacat pekerjaan/checklist pekerjaan, administrasi Kontraktor serta melaporkan kepada PPK untuk ditindak lanjuti Kontraktor dalam perbaikan pekerjaan pada masa pemeliharaan .....	54

## DAFTAR SINGKATAN

Singkatan	Nama	Pemakaian Pertama Kali Pada Halaman
UUD	Undang Undang Dasar	14
PUPR	Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat	15
BPK	Badan Pemeriksa Keuangan	30
PPK	Pejabat Pembuat Komitmen	15
KEK	Kawasan Ekonomi Khusus	17
RSUD	Rumah Sakit Umum Daerah	17
KSPN	Kawasan Strategis Pariwisata Nasional	17
KPPN	Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara	30
DIPA	Daftar Isian Pelaksana Anggaran	35
DED	<i>Detail Engineering Design</i>	44
RAB	Rencana Anggaran Biaya	16
CCO	<i>Contract Change Order</i>	16
KSO	Kerjasama Operasional	26
SPMK	Surat Perintah Mulai Kerja	30
RKS	Rencana Kerja dan Syarat	30
COVID	Certificate of Vaccination Identification with Artificial Intelligence	63
PCM	<i>Pra Construction Meeting</i>	44
PDA	<i>Pile Driving Analyzer</i>	44
JMF	<i>Job Mix Formula</i>	44
MEP	Mekanikal, Elektrikal dan Plumbing	44
PHO	<i>Provisional Hand Over</i>	45
FHO	<i>Final Hand Over</i>	45
IMB	Ijin Mendirikan Bangunan	45
KBBI	Kamus Besar Bahasa Indonesia	18

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 .....	60
------------------	----



## RANGKUMAN EKSEKUTIF

### PENGARUH PERUBAHAN NOMENKLATUR SATUAN KERJA TERHADAP KINERJA PROFESIONALISME KONSULTAN MANAJEMEN KONSTRUKSI (STUDI KASUS PEMBANGUNAN RUMAH SUSUN DI PROPINSI ACEH DAN PROPINSI SUMATERA UTARA)

Oleh:

NOVI ANGGORO ANDRIYANTO, ST

NIM: 20.B5.0034

Perubahan nomenklatur yang dilakukan oleh Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia telah mengubah nomenklatur dengan dikeluarkannya Surat Keputusan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia (PUPR) Nomor 1080/KPTS/M/2020 pada tanggal 19 Juni 2020 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan dari dan dalam Jabatan Administrator di Kementerian PUPR. Perubahan tersebut memutuskan 19 (sembilan belas) lokasi Balai Pelaksana Penyediaan Perumahan yang tersebar di seluruh wilayah Indonesia. Bukan berarti perubahan tersebut tidak memberikan dampak. Dampak langsung dapat dilihat pada kinerja Konsultan Manajemen Konstruksi maupun Kontraktor Pelaksana yang berperan sebagai ujung pelaksana kebijakan tersebut. Oleh karena itu, penulis ingin meneliti terkait pengaruh perubahan nomenklatur Nomor 1080/KPTS/M/2020 guna mengetahui seberapa besar dampak yang diberikan. Metode penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah metode pendekatan penelitian kuantitatif. Adapun hasil yang didapat dari penelitian yakni pengaruh Perubahan Nomenklatur Satuan Kerja Terhadap Kinerja Profesionalisme Konsultan Manajemen Konstruksi dipandang dari kacamata umum dinilai tidak signifikan karena Konsultan Manajemen Konstruksi tetap bekerja secara profesional sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya.

**Kata kunci:** nomenklatur satuan kerja, pengaruh perubahan, profesionalisme, konsultan manajemen konstruksi.