

**“ANALISIS KEBERHASILAN SUKSESI YANG TERJADI DI
CV ROTI GANEP SOLO”**

SKRIPSI



Di susun oleh :

Laurensius Steven Ariyadi

16.D1.0249

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

SEMARANG

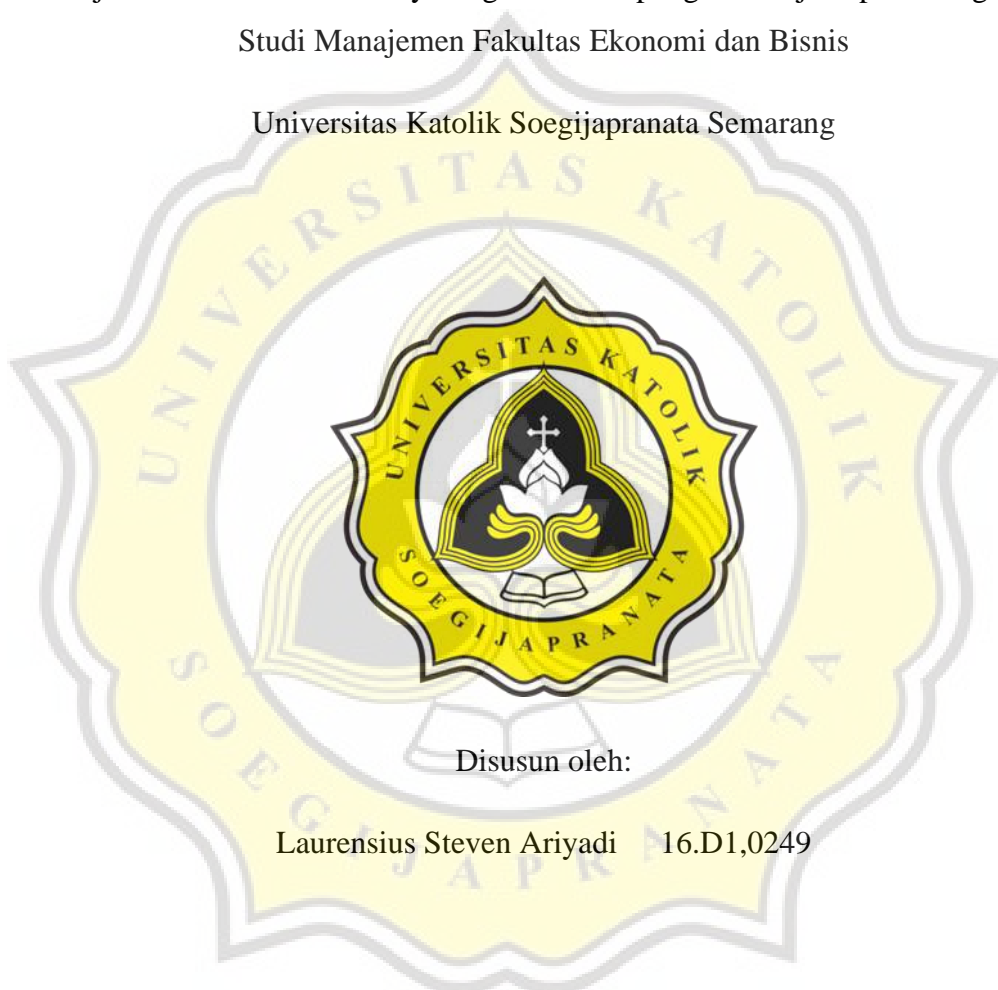
2021

**“ANALISIS KEBERHASILAN SUKSESI YANG TERJADI DI
CV ROTI GANEP SOLO”**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana pada Program
Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata Semarang



Disusun oleh:

Laurensius Steven Ariyadi 16.D1,0249

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

SEMARANG

2021

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI



HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir: : Analisis Keberhasilan Suksesi yang terjadi di CV Roti Ganep solo
Diajukan oleh : Laurensius Steven Ariyadi
NIM : 16.D1.0249
Tanggal disetujui : 28 Oktober 2021
Telah setuju oleh
Pembimbing : Dra. Bernadeta Irmawati M.Si.
Penguji 1 : Drs. A. Sentot Suciarto M.P., Ph.D.
Penguji 2 : Mg. Westri Kekalih S. S.E., M.E.
Penguji 3 : Dra. Bernadeta Irmawati M.Si.
Ketua Program Studi : Dr. Widuri Kurniasari S.E., M.Si.
Dekan : Drs. Theodorus Sudamin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=16.D1.0249

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Laurensius Steven Ariyadi

NIM : 16.D1.0249

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang berjudul “ANALISIS PROSES PERENCANAAN SUKSESI PADA PERUSAHAAN KELUARGA CV.GANEP BAKERY SOLO” adalah hasil penelitian saya dengan supervise dosen pembimbing, dan bukan hasil plagiat. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Semarang, 1 Oktober 2021

Yang menyatakan



Laurensius Steven Ariyadi

16.D1.0249

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama :Laurensius Steven Ariyadi

Nim :16.D1.0249

Fakultas :Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya :Skripsi

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksklusif atas karya ilmiah yang berjudul **“Analisis Proses Perencanaan Suksesi Pada Perusahaan Keluarga CV.Ganep Bakery Solo”** beserta perangkat yang ada.Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan,mengalihkan media,mengelola dalam bentuk pangkalan data,merawat dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Dengan pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang 1Oktober 2021

Yang menyatakan



Laurensius Steven Ariyadi

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus, karena berkat Rahmat dan kasih karunianya penulis mampu menyelesaikan penyusunan Skripsi dengan judul “ANALISIS PROSES PERENCANAAN SUKSESI PADA PERUSAHAAN KELUARGA CV.GANEP BAKERY SOLO” Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Topik ini dipilih karena peneliti ingin mengetahui mengenai bisnis keluarga CV Ganep Bakery yang sampai saat ini sudah berusia 140 tahun dan telah sukses dalam melakukan suksesi hingga generasi keenam.

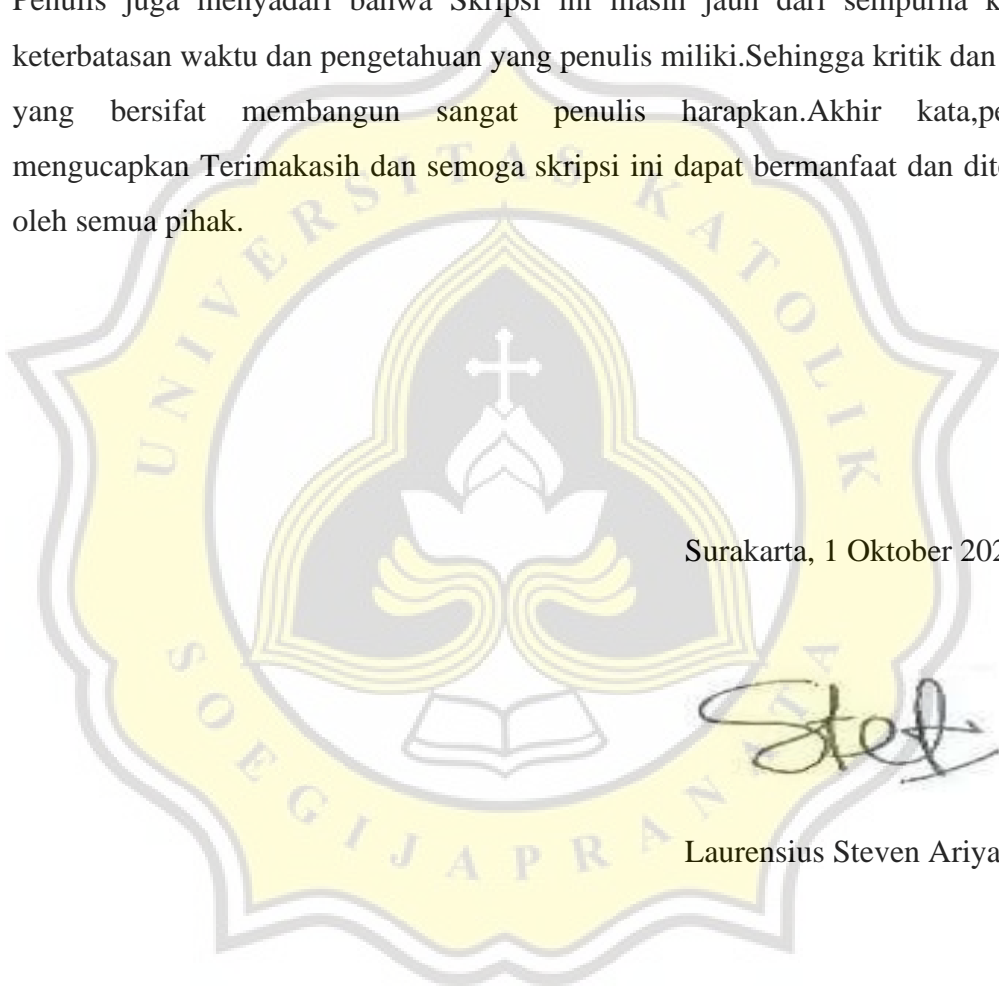
Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik tanpa dukungan dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu peneliti menyadari bahwa berkat bimbingan, arahan, motivasi dari berbagai pihak, maka skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus karena telah melimpahkan berkat dan rahmatnya. Sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi.
2. Yth. Bapak Drs. Theodorus Sudimin, MS. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Bapak Sentot Suciarto Athanasius, PH D selaku Dosen wali dan penguji yang telah memberikan nasihat, bimbingan dan motivasi selama menjalani studi di Unika Soegijapranata.
3. Ibu Dra. Bernadeta Irmawati, MS dan Ibu MG. Westri Kekalih, SE., ME. Selaku Dosen penguji skripsi yang telah memberi bimbingan, motivasi, pendampingan dan kritik kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Kedua orang tua tercinta Bapak Arif Ariyadi dan Ibu Endangwati Kartiko atas kasih sayang, doa, pendampingan secara terus-menerus sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5.Seluruh staff dan tenaga pendidik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

7.Semua pihak yang telah membantu dalam proses penelitian baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Penulis juga menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan waktu dan pengetahuan yang penulis miliki. Sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, penulis mengucapkan Terimakasih dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan diterima oleh semua pihak.



Surakarta, 1 Oktober 2021

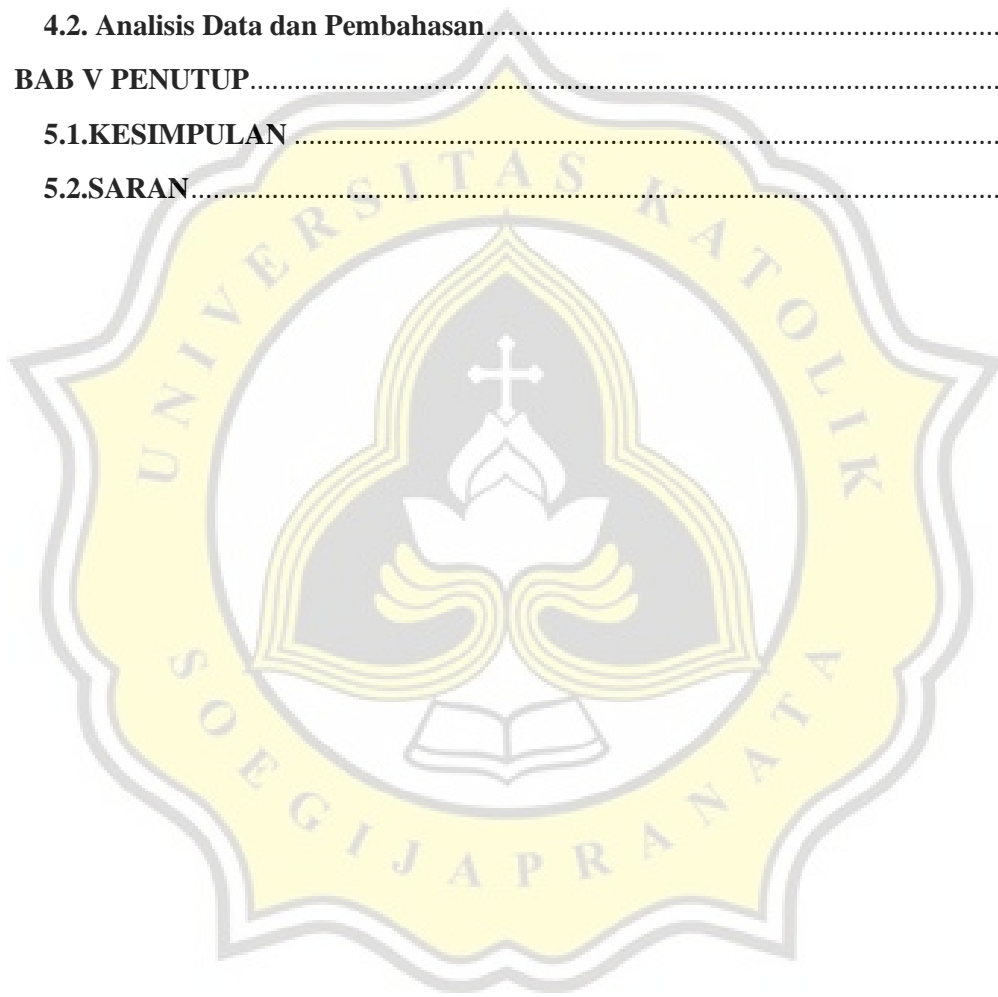
A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Stef', is written over the watermark logo.

Laurensius Steven Ariyadi

DAFTAR ISI

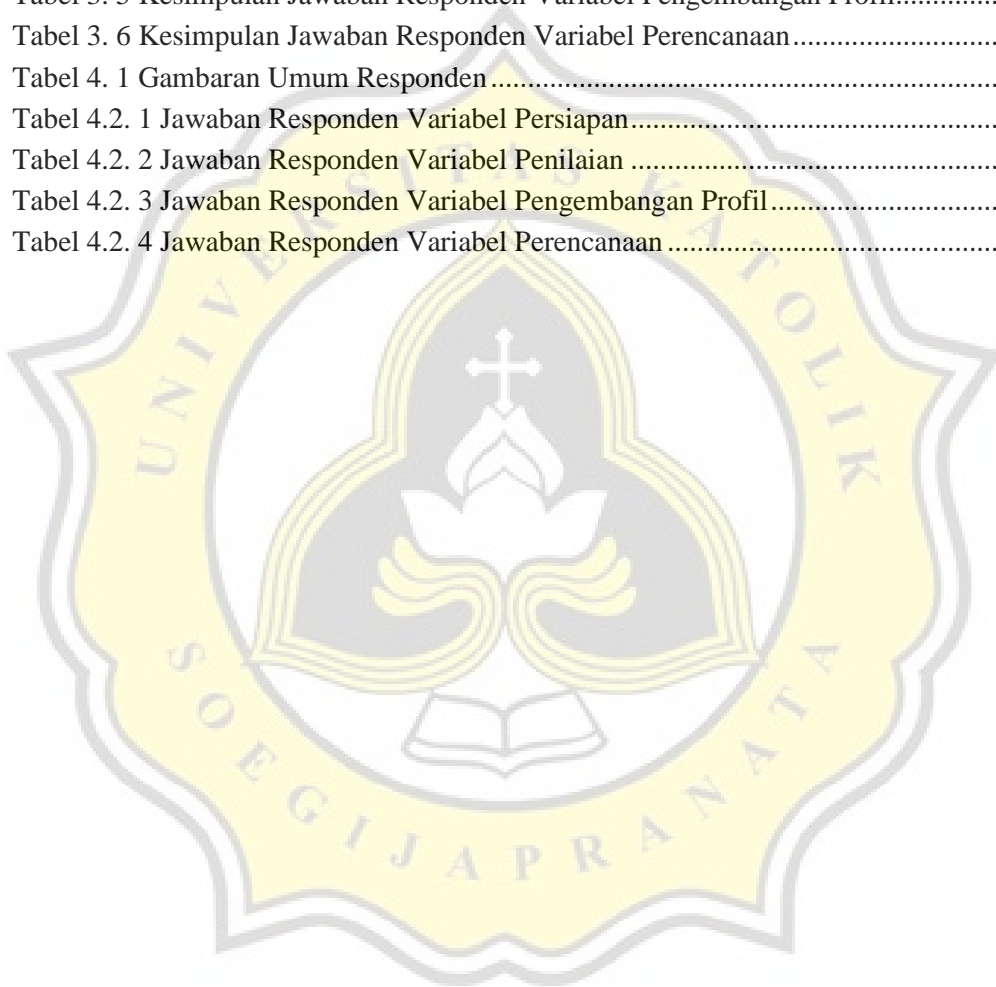
	Halaman
HALAMAN JUDUL	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
Daftar Gambar.....	xi
ABSTRAK	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4.Manfaat Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1. Pengertian kewirausahaan.....	6
2.2. Bisnis Keluarga	7
2.3. Pengertian Suksesi	8
2.4. Proses Perencanaan Suksesi.....	11
2.5. Penelitian Terdahulu	14
2.6. Kerangka Berpikir.....	17
2.7. Definisi Operasional.....	20
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1. Obyek Penelitian dan Lokasi Penelitian	31
3.2. Subyek penelitian.....	31
3.3.Metode Pengumpulan Data.....	32
3.3.1. Jenis dan Sumber Data.....	32

3.3.2. Teknik Pengumpulan Data	32
3.4. Analisis Data	33
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	41
4.1.1 Sejarah singkat CV. Ganep Bakery.....	41
4.1.2 Gambaran Umum Responden	42
4.2. Analisis Data dan Pembahasan	43
BAB V PENUTUP	64
5.1.KESIMPULAN	64
5.2.SARAN	65



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 2. 2 Definisi Operasional	20
Tabel 3. 1 Sukses dari generasi kelima ke generasi keenam	31
Tabel 3. 2 Rekapitulasi Jawaban Responden	35
Tabel 3. 3 Kesimpulan Jawaban Responden Variabel Persiapan	37
Tabel 3. 4 Kesimpulan Jawaban Responden Variabel Penilaian	38
Tabel 3. 5 Kesimpulan Jawaban Responden Variabel Pengembangan Profil.....	39
Tabel 3. 6 Kesimpulan Jawaban Responden Variabel Perencanaan.....	40
Tabel 4. 1 Gambaran Umum Responden	43
Tabel 4.2. 1 Jawaban Responden Variabel Persiapan.....	45
Tabel 4.2. 2 Jawaban Responden Variabel Penilaian	49
Tabel 4.2. 3 Jawaban Responden Variabel Pengembangan Profil.....	54
Tabel 4.2. 4 Jawaban Responden Variabel Perencanaan	59



Daftar Gambar

Struktur Organisasi 1	42
-----------------------------	----



ABSTRAK

Abstrak- Penelitian ini akan menjelaskan mengenai proses suksesi pada perusahaan keluarga yang bergerak di bidang penjualan roti dan snack di CV. Ganep Bakery Solo. Tujuan penelitian adalah untuk meneliti suksesi pada perusahaan keluarga yang bergerak di bidang penjualan roti dan snack yang tergolong sukses dan terus bertumbuh setelah proses suksesi tersebut. Metode yang peneliti gunakan yaitu metode deskriptif kualitatif dengan wawancara terstruktur.

Hasil penelitian yaitu pada proses suksesi berjalan dengan baik dan tidak terjadi hambatan pada proses transisi pada saat ini generasi kelima masih menjadi mentoring karena transisi kepemimpinan baru berjalan empat tahun. Dan suksesor masih perlu banyak bimbingan agar perusahaan semakin berkembang dengan baik.

Kata kunci: Bisnis Keluarga, Suksesi, Kewirausahaan.



ABSTRACT

Abstract- This study will explain the succession process in a family company engaged in the sale of bread and snacks at CV. Ganep Bakery Solo. The purpose of this research is to examine the succession of family companies engaged in the sale of bread and snacks that are classified as successful and continue to grow after the succession process. The method that the researcher uses is descriptive qualitative method with structured interviews.

The results of the research are that the succession process is going well and there are no obstacles in the transition process at this time the fifth generation is still mentoring because the leadership transition has only been running for four years. And successors still need a lot of guidance so that the company can develop well.

Keywords: Family Business, Success, Entrepreneurship.

