

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI PADA  
DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA KOTA  
SEMARANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata



**DISUSUN OLEH :**

Fandy Hemasuarga

16.D1.0162

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
2021**

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI PADA  
DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA KOTA  
SEMARANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata



**DISUSUN OLEH :**

Fandy Hemasuarga

16.D1.0162

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGLJAPRANATA

2021

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fandy Hemasuarga

NIM : 16.D1.0162

Prodi / Konsentrasi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul "PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA KOTA SEMARANG" tersebut bebas plagiasi. Akan tetapi bila terbukti melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Semarang, 20 Desember 2021

Yang menyatakan



Fandy Hemasuarga

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir : Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas  
Kebudayaan dan Pariwisata Kota Semarang

Diajukan oleh : Fandy Hemasuarga

NIM : 16.D1.0162

Tanggal disetujui : 29 Oktober 2021

Telah setuju oleh

Pembimbing : Ch. Tri Harjanti Nugrahaningsih S.E., M.Si.

Penguji 1 : Dr. Agatha Ferijani S.E., MS.HRM.

Penguji 2 : Rudy Elyadi S.E., M.M.

Penguji 3 : Ch. Tri Harjanti Nugrahaningsih S.E., M.Si.

Ketua Program Studi : Dr. Widuri Kumiasari S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=16.D1.0162](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=16.D1.0162)

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fandy Hemasuarga

Program studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya : Skripsi

[Menyetujui / Tidak Menyetujui] untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Nonekslusif atas karya ilmiah yang berjudul "[Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Pegawai Dinas Kebudayaan Parwisata kota Semarang]" beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak memimpin, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data [database], merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Semarang, 20 Desember 2021

Yang menyatakan



Fandy Hemasuarga

## Kata Pengantar

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan hikmah, karunia dan kemudahan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Pegawai Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Semarang". Skripsi ini disusun seiring dengan banyak mendapat masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan dan bimbingan oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa atas kemurahan, kebaikan, tuntunan dan kemudahan yang diberikan
2. Ibu Ch. Tri Hardjanti N., SE., M.SI selaku dosen pembimbing yang dengan sangat sabardan penuh perhatian memberikan bantuan, arahan, bimbingan, pengoreksian dan masukan bagi penulis dari awal prosespembuatan skripsi sampai tahap akhir.
3. Ibu DR. Agatha Ferijani, MS-HRM dan Rudy Elyadi, SE., MM selaku dosen penguji yang telah menguji penulis dan memberikan masukan dan berbagai nasehat selama penyusunan skripsi.
4. Orang tua saya Bapak Sih Rianung, ST. MT dan Ibu Afra Ruth Eka Sarie, S.Sos yang tidak pernah lelah untuk mendoakan dan selalu memberi semangat serta dukungan sampai saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kakak saya Dessy Hemasari yang selalu memberikan semangat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Sahabat-sahabat saya M Fadli Kencyaksa, Vania Eka Azarina, Michelle, Alvin, Icil teman-teman semua terimakasih atas doa dan dukungannya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Semarang, 20 Desember 2021



Fandy Hemasuarga

## **ABSTRACT**

*Employee performance is an important factor to be able to realize the goals of an organization such as the Semarang City Culture and Tourism Office. The purpose of this study was to analyze the effect of organizational commitment on employee performance. This type of research is descriptive quantitative. The population of this research is a part of employees of the Semarang City Tourism and Culture Office which has 100 employees. The sampling method used the slovin method. Methods of data collection using a questionnaire. The data analysis method used is path analysis regression model using SPSS. Based on descriptive analysis, Organizational Commitment has a high category of 3.98 and Performance has a high category of 3.85. The test results show that Organizational Commitment has a positive and significant effect on employee performance. Thus, it can be said that there is an influence of Organizational Commitment on the performance of the employees of the Semarang City and Culture Service*

**Keywords:** organizational commitment, employee performance

## **ABSTRAK**

Kinerja pegawai merupakan faktor penting untuk dapat mewujudkan tujuan sebuah organisasi seperti Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Semarang. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh Komitmen Organisasi terhadap kinerja pegawai. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif. Populasi dari penelitian ini adalah sebagian pegawai Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Semarang yang berjumlah 100 pegawai. Metode pengambilan sampel menggunakan metode slovin. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis jalur model regresi menggunakan SPSS. Berdasarkan analisis deskriptif, Komitmen Organisasi memiliki kategori tinggi 3,98 dan Kinerja memiliki kategori tinggi 3,85. Hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa Komitmen Organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja pegawai Dinas Kebudayaan dan Kota Semarang

**Kata kunci:** Komitmen Organisasi, Kinerja pegawai.

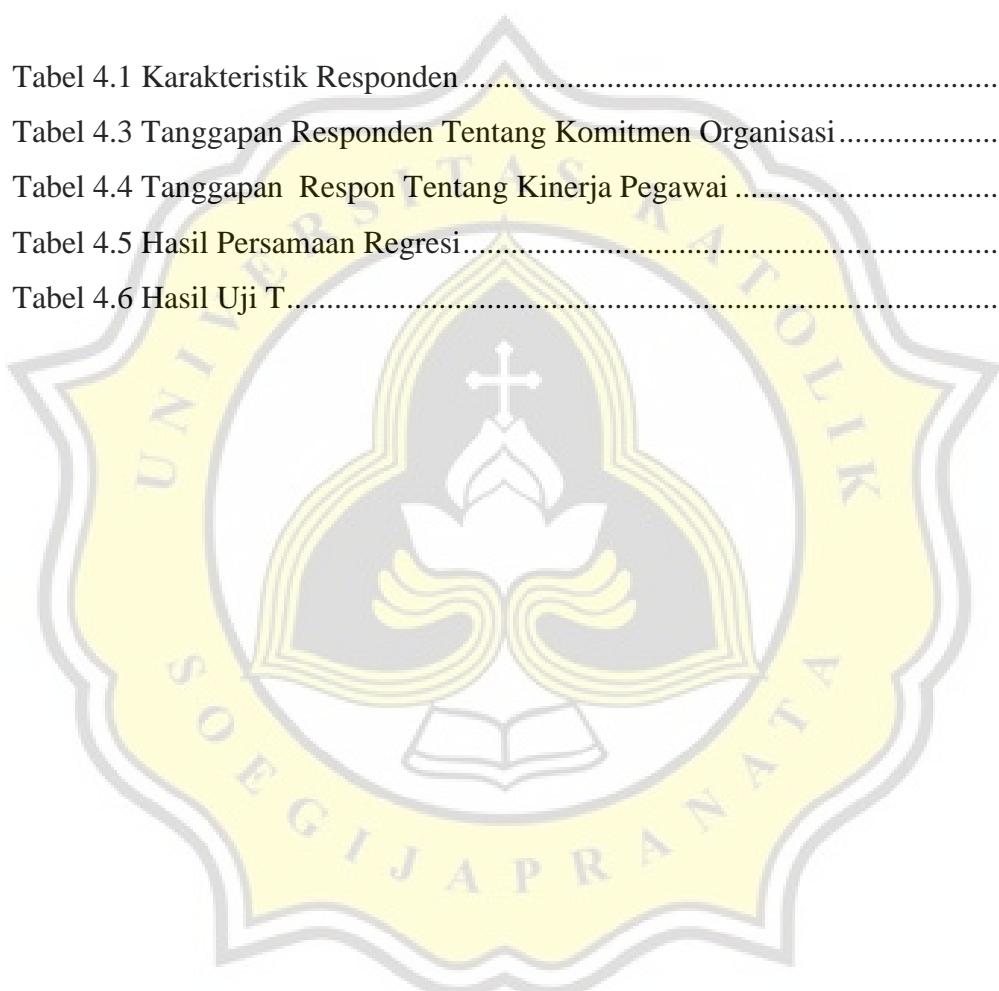
## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR / DIAGRAM.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
BAB II.....	6
2.1 LANDASAN TEORI.....	6
2. 1.1 Komitmen organisasi .....	6
2. 1.2 Kinerja pegawai .....	8
2.2 PENELITIAN TERDAHULU .....	10
2.3 KERANGKA PEMIKIRAN .....	11
2.4 HIPOTESIS PENELITIAN .....	12
2.5 DEFINISI OPERASIONAL VARIABEL .....	12
BAB III .....	19
METODOLOGI PENELITIAN.....	19
3. 1 Obyek dan Lokasi Penelitian .....	19
3. 2 Populasi, Sampel dan Teknik Sampel.....	19
3. 3 Metode Pengumpulan Data.....	21

3.3.1 Jenis dan Sumber Data.....	21
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	21
3.3.3 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	21
3.4 Alat Analisis .....	25
3.4.1 Analisis Deskriptif .....	26
3.4.1.1 Regresi Linier Sederhana.....	27
3.4.2 Pengujian Hipotesis .....	27
BAB IV .....	28
ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	28
4. 1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	28
4. 2 Analisis Data.....	28
4. 2.1 Analisis Deskriptif .....	30
4. 2.2 Persamaan Regresi.....	34
4. 2.3 Pengujian Hipotesis ( Uji T Test ) .....	35
4. 2.1 Pembahasan .....	35
BAB V .....	36
PENUTUP .....	36
4. 1 Kesimpulan.....	36
4. 2 Saran .....	36
DAFTAR PUSTAKA .....	37
LAMPIRAN.....	39

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi (X1) .....	23
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Pegawai (Y).....	24
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas Indikator Variabel .....	26
Tabel 3.5 Penilaian Rentang Skala Komitmen Organisasi .....	27
Tabel 3.6 Penilaian Rentang Skala Kinerja Pegawai .....	28
Tabel 4.1 Karakteristik Responden .....	30
Tabel 4.3 Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi .....	30
Tabel 4.4 Tanggapan Respon Tentang Kinerja Pegawai .....	30
Tabel 4.5 Hasil Persamaan Regresi.....	34
Tabel 4.6 Hasil Uji T.....	35



## DAFTAR GAMBAR/DIAGRAM

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran ..... 11



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Kuesioner Penelitian.....	46
Lampiran Hasil Kuesioner Responden.....	51
Lampiran Surat Penelitian Skripsi .....	59
Lampiran Hasil Reliabilitas Validitas.....	60
Lampiran Keterangan Responden .....	65
Lampiran Hasil Regresi.....	75
Lampiran Anti Plagiasi .....	76