

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Persediaan merupakan bagian penting dalam setiap perusahaan, baik itu perusahaan manufaktur, jasa, maupun dagang. Permasalahan yang umum terjadi berkaitan dengan ketersediaan barang dagang antara lain seperti : (1) Barang yang terlambat datang, (2) Barang yang rusak, (3) Ada kecurangan, pencurian, atau ada pihak – pihak yang lalai yang melakukan kesalahan dalam pencatatan. Tidak jarang perusahaan dihadapkan pada permasalahan persediaan ini, terkhusus di dalam perusahaan dagang, persediaan menjadi faktor utama yang menentukan kelancaran aktivitas operasi, karena kegiatan utama perusahaan dagang adalah membeli barang untuk nantinya dijual kembali kepada konsumen, maka tanpa adanya persediaan yang memenuhi permintaan konsumen, aktivitas di dalam perusahaan pun juga terhambat, namun di satu sisi bila jumlah barang persediaan berlebih maka akan menimbulkan tambahan biaya yang seharusnya bisa dihindari oleh perusahaan.

Ada banyak cara yang dapat dilakukan perusahaan, baik manufaktur maupun perusahaan dagang untuk mengatasi masalah persediaan. Di dalam setiap perusahaan, termasuk perusahaan dagang, salah satu yang menjadi faktor penting untuk mengatasi permasalahan persediaan adalah dengan adanya pengelolaan persediaan, karena perusahaan dagang merupakan organisasi yang kegiatannya membeli barang dari pihak lain untuk kemudian dijual kembali kepada masyarakat, maka persediaan yang merupakan faktor yang mendukung kelancaran kegiatan usaha perusahaan serta menentukan

berjalan atau tidaknya aktivitas operasi sebuah perusahaan dagang perlu dikelola dengan baik (Wildana & Utami, 2017).

Namun, pada kenyataannya terdapat banyak kendala atau hambatan sehingga banyak hal yang telah direncanakan seringkali tidak berjalan sesuai harapan. Untuk itu diperlukan pengelolaan yang baik pada persediaan barang dagang supaya optimal, sehingga kegiatan usaha tetap dapat berjalan dengan lancar, dan perusahaan dapat memperoleh laba yang maksimal. Kemampuan perusahaan menyediakan barang atau jasa yang layak bagi pelanggan merupakan kunci keberhasilan suatu perusahaan. Salah satu kriteria produk atau jasa dapat dikatakan layak adalah ketika produk atau jasa dapat diterima pelanggan dalam waktu yang wajar atau disepakati, sehingga peran pengelolaan persediaan menjadi penting di sini, karena perusahaan tetap dapat memberikan pelayanan yang maksimal kepada pelanggan meskipun ada kendala – kendala yang terjadi (Arwani, 2011).

Dengan pengelolaan yang optimal perusahaan mampu menentukan dengan tepat jumlah persediaan yang sesuai dengan kebutuhan, tidak terlalu banyak atau terlalu sedikit. Menurut Rangkuti (2018) apabila perusahaan berlebihan dalam menanamkan dana untuk pengadaan persediaan maka mungkin akan menimbulkan biaya penyimpanan yang berlebih, yang mungkin mempunyai *opportunity cost*, sementara bila perusahaan tidak memiliki persediaan yang cukup, maka akan mengakibatkan timbulnya biaya – biaya dari kekurangan persediaan (*stockout cost*). Dan salah satu cara yang dapat digunakan untuk menentukan jumlah persediaan yang optimal adalah dengan mengelola persediaan menggunakan metode *dependent demand* dan *independent demand*. Untuk model *independent demand*, digunakan *Economic Order Quantity* (EOQ) untuk menghitung persediaan yang optimal. EOQ merupakan salah satu alat yang bertujuan untuk meminimumkan biaya langsung penyimpanan persediaan dan biaya investasi yang diperlukan dalam penyediaan barang persediaan (Ricardianto, 2019).

Metode *independent* dalam pengendalian persediaan, memiliki dua model EOQ, yaitu EOQ deterministik dan probabilistik. Dalam model

deterministik, variabel dari sistem persediaan dianggap tetap, sementara dalam kenyataannya seringkali banyak variabel atau parameter yang tidak bisa diketahui secara pasti. Seperti *lead time* atau waktu tunggu datangnya pesanan yang tidak dapat diketahui secara pasti, terlebih banyak faktor eksternal lain yang seringkali sulit dikendalikan oleh perusahaan, yang pada akhirnya menyebabkan ketidakpastian permintaan atau *demand*. Untuk itu model probabilistik digunakan dalam kondisi seperti ini. Menurut Siswanto, 2012 dalam Kadarini (2018) EOQ probabilistik digunakan bila salah satu dari permintaan atau waktu tunggu atau bahkan keduanya tidak dapat diketahui secara pasti.

Selain menghadapi ketidakpastian di dalam proses mengendalikan persediaannya, beberapa perusahaan juga menghadapi kondisi di mana ada banyaknya barang yang harus dikendalikan, terkhusus perusahaan dagang, biasanya tidak hanya satu atau dua barang saja yang harus dikendalikan. Beberapa perusahaan bahkan bisa mengelola puluhan, ratusan, hingga ribuan persediaan di gudang. Untuk menjawab kondisi ini maka perusahaan perlu membuat klasifikasi terhadap persediaan yang ada menggunakan analisis ABC. Analisis ABC ini diperlukan untuk mengatasi situasi di mana material yang dikendalikan jumlahnya sangat banyak (Ristono,2019).

Kondisi inilah yang juga dapat ditemui pada *JJ Cars Accessories*, *JJ Cars* merupakan distributor variasi mobil di Semarang, yang sudah berdiri sejak tahun 2015, dan telah mensuplai produk ke kurang lebih 50 toko variasi mobil yang ada di berbagai kota, di antaranya adalah Kota Pati, Kudus, Magelang, Jogja, Semarang, Purwodadi, Tegal, Slawi, Kendal, Pemalang, Solo, Salatiga, Sragen, dan Boyolali. Kegiatan utama dari *JJ Cars Accessories* adalah memasarkan kembali produk dari pemasok ke toko pengecer variasi mobil. Sebagai perusahaan dagang *JJ Cars* seringkali juga mengalami permasalahan yang berkaitan dengan persediaan, seperti :

- 1) Kelebihan persediaan (Tabel 1.4)
- 2) Barang yang rusak akibat disimpan terlalu lama (lampiran 1)
- 3) Kehilangan pelanggan akibat barang rusak (lampiran 2)

Di dalam menjalankan proses bisnisnya ini *JJ Cars* juga belum memiliki penjadwalan terhadap pemesanan barang dagangnya, pemilik hanya menggunakan intuisi saat melakukan pemesanan barang dagang dari pemasok. Sementara sebagai distributor, *JJ Cars* dituntut untuk selalu menyediakan pelayanan terbaik, dengan selalu menyediakan barang dagang yang dibutuhkan toko yang menjadi pelanggannya. Sehingga, *JJ Cars* berusaha memasok produk dagangnya sesuai dengan kebutuhan pelanggan, namun hal ini yang terkadang menjadi kendala karena sulitnya memprediksi dengan pasti permintaan pelanggan, sehingga *JJ Cars* tidak memiliki jumlah pemesanan yang pasti terhadap persediaan barang dagangnya. Maka, metode EOQ probabilistik sangat tepat digunakan untuk mengetahui persediaan yang optimal.

Produk yang dijual *JJ Cars* sangat beragam, ada ratusan produk yang dijual oleh *JJ Cars*. Berikut adalah data produk yang *JJ Cars* jual pada Bulan Januari – Desember 2019.

**Tabel 1. 1. Data Kategori Produk JJ Cars Accessories
Periode 1 Januari - 31 Desember 2019**

No	Nama Produk	No	Nama Produk	No	Nama Produk	No	Nama Produk
1	Adaptor transparan	26	handle busway	51	lampu plafon	76	segitiga pengaman
2	Alarm	27	kabel jumper	52	lampu s25	77	scrap kaca film
3	Antena	28	Kabel rol	53	lampu sorot	78	sensor parkir
4	back alarm	29	kaca film	54	lampu strobe	79	skif plate
5	Bantal	30	kamera mundur	55	lampu t10	80	Skring
6	Batu Remote	31	Kanebo	56	lampu truk	81	Socket
7	Body Cover	32	Karpet	57	lampu xenon	82	Speaker
8	boneka goyang	33	kipas angin	58	lampu/bohlam	83	Spion
9	Brembo	34	Klakson	59	Lighter	84	Spoiler
10	Bumper	35	klem aki	60	Logo	85	sportrack

No	Nama Produk	No	Nama Produk	No	Nama Produk	No	Nama Produk
11	Bungkus stir	36	klip bumper	61	motor power window	86	start engine
12	central lock	37	knob stir	62	mp3+bluetooth	87	stir racing
13	Charger hp	38	kunci roda	63	Mudguard	88	Switch
14	charger usb	39	kunci steer	64	non slip	89	talang air
15	disk cover	40	lampu bumper	65	Parfum	90	tape usb
16	dompot stnk	41	lampu 18	66	Pedal	91	tank cover
17	Doorguard	42	lampu DRL	67	pemadam kebakaran	92	tempat tissue
18	double tape	43	Lampu flosser	68	Peredam	93	timing belt
19	Emblem	44	lampu foglamp	69	plat nomor	94	Toa
20	Foglamp	45	lampu h11	70	Platronik	95	Towing
21	Footstep	46	lampu hid	71	Rak	96	Tweeter
22	fuse box	47	lampu kaki	72	Relay	97	ukuran tekanan ban
23	gear knop	48	lampu led	73	roof rail	98	Waxco
24	holder AC	49	lampu led bagasi	74	sabuk pengaman	99	wheel dop
25	holder HP	50	lampu Philips	75	sandaran jok mobil	100	Wiper

(Sumber : Data sekunder yang diolah, 2020)

Berdasarkan tabel 1.1 diketahui bahwa kategori produk yang dijual *JJ Cars Accessories* sangat beragam, untuk itu perlu mengetahui terlebih dahulu dari 100 kategori produk ini, produk mana yang memiliki nilai produk tertinggi dalam kaitannya dengan modal atau penjualan setiap periode. Sebagai distributor, *JJ Cars* dituntut untuk memiliki pengendalian yang baik terhadap persediaan barang dagangnya, namun saat ini *JJ Cars* belum memiliki sistem yang teratur dalam pengendalian barangnya, padahal mengingat banyaknya persediaan yang ada di *JJ Cars*, maka dari itu perlunya dilakukan pengklasifikasian persediaan melalui analisis ABC untuk mengetahui produk mana yang menjadi prioritas. Adapun langkah – langkahnya melalui data penjualan di *JJ Cars*.

Tabel 1. 2 Data Penjualan Barang Dagang JJ Cars
Periode 1 Januari – 31 Desember 2019

No	Keterangan Barang	Kuantitas	Jumlah	Nilai HPP	Laba Kotor
1	Adaptor Transparan / Platronik	30	Rp 615.000	Rp 390.000	Rp 225.000
2	Alarm	361	Rp 65.548.857	Rp 47.823.000	Rp 17.725.857
3	Antena	455	Rp 17.145.000	Rp 12.363.500	Rp 4.781.500
4	Back Alarm	30	Rp 1.802.500	Rp 1.275.000	Rp 527.500
5	Bantal	140	Rp 5.536.500	Rp 4.675.000	Rp 861.500
6	Batu Remote	390	Rp 2.016.957	Rp 1.100.000	Rp 916.957
7	Body Cover	321	Rp 48.060.000	Rp 40.514.500	Rp 7.545.500
8	Boneka Goyang	56	Rp 810.000	Rp 445.000	Rp 365.000
9	Brembo	53	Rp 2.041.500	Rp 1.325.000	Rp 716.500
10	Bumper	6	Rp 3.730.000	Rp 3.119.872	Rp 610.128
11	Bungkus Stir	362	Rp 16.623.000	Rp 11.925.500	Rp 4.697.500
12	Central Lock	208	Rp 16.541.024	Rp 12.708.500	Rp 3.832.524
13	Charger Hp	318	Rp 15.966.000	Rp 10.487.000	Rp 5.479.000
14	Charger Usb	45	Rp 1.575.000	Rp 1.125.000	Rp 450.000
15	Disk Cover	8	Rp 468.000	Rp 360.000	Rp 108.000
16	Dompot Stnk	50	Rp 1.250.000	Rp 850.000	Rp 400.000
17	Doorguard	218	Rp 4.755.500	Rp 3.002.500	Rp 1.753.000
18	Double Tape	326	Rp 6.206.000	Rp 3.962.250	Rp 2.243.750
19	Emblem	36	Rp 635.000	Rp 435.500	Rp 199.500
20	Foglamp	52	Rp 10.731.000	Rp 8.660.000	Rp 2.071.000

No	Keterangan Barang	Kuantitas	Jumlah	Nilai HPP	Laba Kotor
21	Footstep	5	Rp 3.000.000	Rp 2.302.926	Rp 697.074
22	Fuse Box	59	Rp 806.000	Rp 560.500	Rp 245.500
23	Gear Knop	12	Rp 590.000	Rp 450.000	Rp 140.000
24	Holder Ac	55	Rp 2.055.000	Rp 1.155.000	Rp 900.000
25	Holder Hp	136	Rp 6.201.000	Rp 4.287.000	Rp 1.914.000
26	Handle Busway	156	Rp 8.540.000	Rp 4.805.000	Rp 3.735.000
27	Kabel Jumper	5	Rp 710.000	Rp 600.000	Rp 110.000
28	Kabel Rol	10	Rp 645.000	Rp 500.000	Rp 145.000
29	Kaca Film	35	Rp 64.908.300	Rp 50.748.000	Rp 14.160.300
30	Kamera Mundur	292	Rp 18.028.571	Rp 11.972.500	Rp 6.056.071
31	Kanebo	222	Rp 2.859.500	Rp 2.022.000	Rp 837.500
32	Karpet	863	Rp 205.235.672	Rp 158.687.520	Rp 46.548.152
33	Kipas Angin	46	Rp 5.510.000	Rp 4.125.000	Rp 1.385.000
34	Klakson	341	Rp 37.256.492	Rp 27.777.000	Rp 9.479.492
35	Klem Aki	104	Rp 2.835.000	Rp 1.820.000	Rp 1.015.000
36	Klip Bumper	19	Rp 542.500	Rp 380.000	Rp 162.500
37	Knob Stir	22	Rp 909.000	Rp 630.000	Rp 279.000
38	Kunci Roda	21	Rp 1.462.500	Rp 1.102.500	Rp 360.000
39	Kunci Steer	90	Rp 7.626.500	Rp 5.796.500	Rp 1.830.000
40	Lampu Bumper	5	Rp 600.000	Rp 450.000	Rp 150.000
41	Lampu 18 Led	10	Rp 425.000	Rp 215.000	Rp 210.000
42	Lampu Smd	139	Rp 3.515.000	Rp 1.932.500	Rp 1.582.500
43	Lampu Drl	505	Rp 27.327.095	Rp 18.399.000	Rp 8.928.095
44	Lampu Flosser	1.526	Rp 24.133.000	Rp 19.408.899	Rp 4.724.101

No	Keterangan Barang	Kuantitas	Jumlah	Nilai HPP	Laba Kotor
45	Lampu Foglamp	148	Rp 11.985.000	Rp 8.970.000	Rp 3.015.000
46	Lampu H11	73	Rp 9.101.000	Rp 6.780.000	Rp 2.321.000
47	Lampu Hid	115	Rp 28.459.605	Rp 21.225.000	Rp 7.234.605
48	Lampu Kaki	237	Rp 9.294.000	Rp 5.764.500	Rp 3.529.500
49	Lampu Led	11	Rp 880.000	Rp 715.000	Rp 165.000
50	Lampu Led Bagasi/Renteng	3.482	Rp 23.480.500	Rp 14.018.900	Rp 9.461.600
51	Lampu Philips	178	Rp 5.660.000	Rp 4.700.000	Rp 960.000
52	Lampu Plafon	479	Rp 10.220.000	Rp 4.626.000	Rp 5.594.000
53	Lampu S25	242	Rp 9.682.798	Rp 5.728.500	Rp 3.954.298
54	Lampu Sorot	187	Rp 15.598.427	Rp 11.212.500	Rp 4.385.927
55	Lampu Strobe/Polisi	14	Rp 13.925.000	Rp 10.699.992	Rp 3.225.008
56	Lampu T10/T20	733	Rp 17.901.000	Rp 8.931.000	Rp 8.970.000
57	Lampu Truk	167	Rp 5.805.484	Rp 4.046.000	Rp 1.759.484
58	Lampu Xenon	4	Rp 140.000	Rp 80.000	Rp 60.000
59	Lampu/Bohlam	20	Rp 925.000	Rp 735.000	Rp 190.000
60	Lighter	136	Rp 2.005.000	Rp 1.287.000	Rp 718.000
61	Logo	14	Rp 740.000	Rp 485.000	Rp 255.000
62	Motor Power Window	101	Rp 9.302.000	Rp 7.225.000	Rp 2.077.000
63	Mp3+Bluetooth	83	Rp 4.888.000	Rp 3.560.000	Rp 1.328.000
64	Mudguard	25	Rp 1.125.000	Rp 875.000	Rp 250.000
65	Non Slip	51	Rp 1.922.500	Rp 1.402.500	Rp 520.000
66	Parfum	3.357	Rp 83.705.500	Rp 64.008.000	Rp 19.697.500
67	Pedal	26	Rp 1.128.500	Rp 834.000	Rp 294.500
68	Pemadam Kebakaran	11	Rp 294.000	Rp 220.000	Rp 74.000

No	Keterangan Barang	Kuantitas	Jumlah	Nilai HPP	Laba Kotor
69	Peredam	125	Rp 8.562.500	Rp 6.810.000	Rp 1.752.500
70	Plat No	491	Rp 27.974.000	Rp 21.421.505	Rp 6.552.495
71	Platronik	10	Rp 185.452	Rp 130.000	Rp 55.452
72	Rak	9	Rp 8.099.500	Rp 6.315.768	Rp 1.783.732
73	Relay	326	Rp 8.100.000	Rp 5.815.000	Rp 2.285.000
74	Roof Rail	4	Rp 1.800.000	Rp 1.306.333	Rp 493.667
75	Sabuk Pengaman	21	Rp 2.491.000	Rp 1.902.500	Rp 588.500
76	Sandaran Jok Mobil	8	Rp 960.000	Rp 780.000	Rp 180.000
77	Segitiga Pengaman	5	Rp 260.000	Rp 150.000	Rp 110.000
78	Scrap Kaca Film	3	Rp 60.000	Rp 40.500	Rp 19.500
79	Sensor Parkir	67	Rp 7.475.000	Rp 5.667.500	Rp 1.807.500
80	Skif Plate	1	Rp 475.000	Rp 346.011	Rp 128.989
81	Skring	91	Rp 7.813.003	Rp 6.025.503	Rp 1.787.500
82	Socket	301	Rp 1.474.194	Rp 1.020.500	Rp 453.694
83	Speaker	53	Rp 7.035.000	Rp 5.495.000	Rp 1.540.000
84	Spion	31	Rp 1.060.000	Rp 750.000	Rp 310.000
85	Spoiler	32	Rp 11.110.000	Rp 8.685.431	Rp 2.424.569
86	Sporttrack	3	Rp 1.540.000	Rp 1.245.520	Rp 294.480
87	Start Engine	10	Rp 9.150.000	Rp 7.500.000	Rp 1.650.000
88	Stir Racing	29	Rp 4.753.450	Rp 3.605.000	Rp 1.148.450
89	Switch	266	Rp 19.901.150	Rp 13.927.000	Rp 5.974.150
90	Talang Air	15	Rp 2.049.500	Rp 1.555.000	Rp 494.500
91	Tank Cover	4	Rp 110.000	Rp 56.000	Rp 54.000
92	Tape Usb	20	Rp 4.500.000	Rp 3.800.000	Rp 700.000

No	Keterangan Barang	Kuantitas	Jumlah	Nilai HPP	Laba Kotor
93	Timing Belt	18	Rp 2.607.750	Rp 1.921.500	Rp 686.250
94	Toa	5	Rp 340.000	Rp 229.000	Rp 111.000
95	Towing	6	Rp 4.900.000	Rp 3.296.720	Rp 1.603.280
96	Tweeter	378	Rp 12.516.921	Rp 8.842.000	Rp 3.674.921
97	Ukuran Tekanan Ban	11	Rp 412.500	Rp 275.000	Rp 137.500
98	Waxco	58	Rp 4.039.500	Rp 2.966.670	Rp 1.072.830
99	Wheel Dop	86	Rp 19.875.000	Rp 15.804.200	Rp 4.070.800
100	Wiper	1.862	Rp 71.060.500	Rp 53.724.500	Rp 17.336.000
	TOTAL	22.386	Rp 1.168.637.203	Rp 866.212.520	Rp 302.424.683

(Sumber : Data sekunder yang diolah, 2021)

Berdasarkan tabel 1.2, terlihat bahwa produk di *JJ Cars* dibagi menjadi 100 kategori produk. Dari 100 kategori produk ini kemudian dihitung produk mana yang menyerap nilai rupiah tertinggi dari total nilai penjualan tertinggi, hal ini diperlukan untuk menentukan produk mana yang merupakan prioritas di *JJ Cars*. Dalam menentukannya digunakan analisis ABC, sebagai berikut:

Tabel 1.3. Analisis ABC Produk JJ Cars

Periode 1 Januari - 31 Desember 2019

No	Keterangan Barang	Kuantitas	Harga Jual	Total Nilai Penjualan	% Biaya Penjualan	% Kumulatif Penjualan	Klasifikasi ABC
1	Karpet	863	Rp 237.817	Rp 205.235.672	17,562%	17,562%	A
2	Parfum	3.357	Rp 24.935	Rp 83.705.500	7,163%	24,725%	A
3	Wiper	1.862	Rp 38.164	Rp 71.060.500	6,081%	30,805%	A
4	Alarm	361	Rp 181.576	Rp 65.548.857	5,609%	36,414%	A
5	Kaca Film	35	Rp 1.854.523	Rp 64.908.300	5,554%	41,968%	A
6	Body Cover	321	Rp 149.720	Rp 48.060.000	4,112%	46,081%	A
7	Klakson	341	Rp 109.257	Rp 37.256.492	3,188%	49,269%	A
8	Lampu Hid	115	Rp 247.475	Rp 28.459.605	2,435%	51,704%	A
9	Plat No	491	Rp 56.974	Rp 27.974.000	2,394%	54,098%	A
10	Lampu Drl	505	Rp 54.113	Rp 27.327.095	2,338%	56,436%	A
11	Lampu Flosser	1.526	Rp 15.815	Rp 24.133.000	2,065%	58,501%	A
12	Lampu Led Bagasi/Renteng	3.482	Rp 6.743	Rp 23.480.500	2,009%	60,511%	A
13	Switch	266	Rp 74.816	Rp 19.901.150	1,703%	62,214%	A
14	Wheel Dop	86	Rp 231.105	Rp 19.875.000	1,701%	63,914%	A
15	Kamera Mundur	292	Rp 61.742	Rp 18.028.571	1,543%	65,457%	A
16	Lampu T10/T20	733	Rp 24.422	Rp 17.901.000	1,532%	66,989%	A
17	Antena	455	Rp 37.681	Rp 17.145.000	1,467%	68,456%	A
18	Bungkus Stir	362	Rp 45.920	Rp 16.623.000	1,422%	69,878%	A
19	Central Lock	208	Rp 79.524	Rp 16.541.024	1,415%	71,294%	A

No	Keterangan Barang	Kuantitas	Harga Jual	Total Nilai Penjualan	% Biaya Penjualan	% Kumulatif Penjualan	Klasifikasi ABC
20	Charger Hp	318	Rp 50.208	Rp 15.966.000	1,366%	72,660%	A
21	Lampu Sorot	187	Rp 83.414	Rp 15.598.427	1,335%	73,995%	A
22	Lampu Strobe/Polisi	14	Rp 994.643	Rp 13.925.000	1,192%	75,186%	A
23	Tweeter	378	Rp 33.114	Rp 12.516.921	1,071%	76,257%	A
24	Lampu Foglamp	148	Rp 80.980	Rp 11.985.000	1,026%	77,283%	A
25	Spoiler	32	Rp 347.188	Rp 11.110.000	0,951%	78,233%	A
26	Foglamp	52	Rp 206.365	Rp 10.731.000	0,918%	79,152%	A
27	Lampu Plafon	479	Rp 21.336	Rp 10.220.000	0,875%	80,026%	B
28	Lampu S25	242	Rp 40.012	Rp 9.682.798	0,829%	80,855%	B
29	Motor Power Window	101	Rp 92.099	Rp 9.302.000	0,796%	81,651%	B
30	Lampu Kaki	237	Rp 39.215	Rp 9.294.000	0,795%	82,446%	B
31	Start Engine	10	Rp 915.000	Rp 9.150.000	0,783%	83,229%	B
32	Lampu H11	73	Rp 124.671	Rp 9.101.000	0,779%	84,008%	B
33	Peredam	125	Rp 68.500	Rp 8.562.500	0,733%	84,740%	B
34	Handle Busway	156	Rp 54.744	Rp 8.540.000	0,731%	85,471%	B
35	Relay	326	Rp 24.847	Rp 8.100.000	0,693%	86,164%	B
36	Rak	9	Rp 899.944	Rp 8.099.500	0,693%	86,857%	B
37	Skring	91	Rp 85.857	Rp 7.813.003	0,669%	87,526%	B
38	Kunci Steer	90	Rp 84.739	Rp 7.626.500	0,653%	88,179%	B
39	Sensor Parkir	67	Rp 111.567	Rp 7.475.000	0,640%	88,818%	B
40	Speaker	53	Rp 132.736	Rp 7.035.000	0,602%	89,420%	B
41	Double Tape	326	Rp 19.037	Rp 6.206.000	0,531%	89,951%	B

No	Keterangan Barang	Kuantitas	Harga Jual	Total Nilai Penjualan	% Biaya Penjualan	% Kumulatif Penjualan	Klasifikasi ABC
42	Holder Hp	136	Rp 45.596	Rp 6.201.000	0,531%	90,482%	B
43	Lampu Truk	167	Rp 34.763	Rp 5.805.484	0,497%	90,979%	B
44	Lampu Philips	178	Rp 31.798	Rp 5.660.000	0,484%	91,463%	B
45	Bantal	140	Rp 39.546	Rp 5.536.500	0,474%	91,937%	B
46	Kipas Angin	46	Rp 119.783	Rp 5.510.000	0,471%	92,408%	B
47	Towing	6	Rp 816.667	Rp 4.900.000	0,419%	92,828%	B
48	Mp3+Bluetooth	83	Rp 58.892	Rp 4.888.000	0,418%	93,246%	B
49	Doorguard	218	Rp 21.814	Rp 4.755.500	0,407%	93,653%	B
50	Stir Racing	29	Rp 163.912	Rp 4.753.450	0,407%	94,059%	B
51	Tape Usb	20	Rp 225.000	Rp 4.500.000	0,385%	94,445%	B
52	Waxco	58	Rp 69.647	Rp 4.039.500	0,346%	94,790%	B
53	Bumper	6	Rp 621.667	Rp 3.730.000	0,319%	95,109%	C
54	Lampu Smd	139	Rp 25.288	Rp 3.515.000	0,301%	95,410%	C
55	Footstep	5	Rp 600.000	Rp 3.000.000	0,257%	95,667%	C
56	Kanebo	222	Rp 12.881	Rp 2.859.500	0,245%	95,912%	C
57	Klem Aki	104	Rp 27.260	Rp 2.835.000	0,243%	96,154%	C
58	Timing Belt	18	Rp 144.875	Rp 2.607.750	0,223%	96,377%	C
59	Sabuk Pengaman	21	Rp 118.619	Rp 2.491.000	0,213%	96,590%	C
60	Holder Ac	55	Rp 37.364	Rp 2.055.000	0,176%	96,766%	C
61	Talang Air	15	Rp 136.633	Rp 2.049.500	0,175%	96,942%	C
62	Brembo	53	Rp 38.519	Rp 2.041.500	0,175%	97,116%	C
63	Batu Remote	390	Rp 5.172	Rp 2.016.957	0,173%	97,289%	C

No	Keterangan Barang	Kuantitas	Harga Jual	Total Nilai Penjualan	% Biaya Penjualan	% Kumulatif Penjualan	Klasifikasi ABC
64	Lighter	136	Rp 14.743	Rp 2.005.000	0,172%	97,460%	C
65	Non Slip	51	Rp 37.696	Rp 1.922.500	0,165%	97,625%	C
66	Back Alarm	30	Rp 60.083	Rp 1.802.500	0,154%	97,779%	C
67	Roof Rail	4	Rp 450.000	Rp 1.800.000	0,154%	97,933%	C
68	Charger Usb	45	Rp 35.000	Rp 1.575.000	0,135%	98,068%	C
69	Sporttrack	3	Rp 513.333	Rp 1.540.000	0,132%	98,200%	C
70	Socket	301	Rp 4.898	Rp 1.474.194	0,126%	98,326%	C
71	Kunci Roda	21	Rp 69.643	Rp 1.462.500	0,125%	98,451%	C
72	Dompot Stnk	50	Rp 25.000	Rp 1.250.000	0,107%	98,558%	C
73	Pedal	26	Rp 43.404	Rp 1.128.500	0,097%	98,655%	C
74	Mudguard	25	Rp 45.000	Rp 1.125.000	0,096%	98,751%	C
75	Spion	31	Rp 34.194	Rp 1.060.000	0,091%	98,842%	C
76	Sandaran Jok Mobil	8	Rp 120.000	Rp 960.000	0,082%	98,924%	C
77	Lampu/Bohlam	20	Rp 46.250	Rp 925.000	0,079%	99,003%	C
78	Knob Stir	22	Rp 41.318	Rp 909.000	0,078%	99,081%	C
79	Lampu Led	11	Rp 80.000	Rp 880.000	0,075%	99,156%	C
80	Boneka Goyang	56	Rp 14.464	Rp 810.000	0,069%	99,225%	C
81	Fuse Box	59	Rp 13.661	Rp 806.000	0,069%	99,294%	C
82	Logo	14	Rp 52.857	Rp 740.000	0,063%	99,358%	C
83	Kabel Jumper	5	Rp 142.000	Rp 710.000	0,061%	99,418%	C
84	Kabel Rol	10	Rp 64.500	Rp 645.000	0,055%	99,474%	C
85	Emblem	36	Rp 17.639	Rp 635.000	0,054%	99,528%	C

No	Keterangan Barang	Kuantitas	Harga Jual	Total Nilai Penjualan	% Biaya Penjualan	% Kumulatif Penjualan	Klasifikasi ABC
86	Adaptor Transparan / Platronik	30	Rp 20.500	Rp 615.000	0,053%	99,580%	C
87	Lampu Bumper	5	Rp 120.000	Rp 600.000	0,051%	99,632%	C
88	Gear Knop	12	Rp 49.167	Rp 590.000	0,050%	99,682%	C
89	Klip Bumper	19	Rp 28.553	Rp 542.500	0,046%	99,729%	C
90	Skif Plate	1	Rp 475.000	Rp 475.000	0,041%	99,769%	C
91	Disk Cover	8	Rp 58.500	Rp 468.000	0,040%	99,809%	C
92	Lampu 18 Led	10	Rp 42.500	Rp 425.000	0,036%	99,846%	C
93	Ukuran Tekanan Ban	11	Rp 37.500	Rp 412.500	0,035%	99,881%	C
94	Toa	5	Rp 68.000	Rp 340.000	0,029%	99,910%	C
95	Pemadam Kebakaran	11	Rp 26.727	Rp 294.000	0,025%	99,935%	C
96	Segitiga Pengaman	5	Rp 52.000	Rp 260.000	0,022%	99,958%	C
97	Platronik	10	Rp 18.545	Rp 185.452	0,016%	99,973%	C
98	Lampu Xenon	4	Rp 35.000	Rp 140.000	0,012%	99,985%	C
99	Tank Cover	4	Rp 27.500	Rp 110.000	0,009%	99,995%	C
100	Scrap Kaca Film	3	Rp 20.000	Rp 60.000	0,005%	100%	C
		22.386	Rp 52.204	Rp 1.168.637.203	100%		

(Sumber : Data sekunder yang diolah, 2021)

Melalui perhitungan analisis ABC ditemukan klasifikasi produk A,B, dan C di *JJ Cars* Semarang. Menurut Ristono (2019), kategori A merupakan persediaan yang berjumlah hanya sekitar 15% dari total persediaan, namun menghabiskan sekitar 70% - 80% dari total biaya persediaan dalam setahun. Kategori B merupakan persediaan yang berjumlah sekitar 30% dari total persediaan, namun menghabiskan dana sekitar 15% - 25%. Sementara itu kategori C merupakan persediaan berjumlah sekitar 55% dari total persediaan dan hanya menghabiskan dana sekitar 5% dari total biaya persediaan setiap tahunnya.

Dari tabel 1.3 dapat dilihat bahwa ada 26 produk yang terdapat dalam kategori A. Dari ke 26 produk tersebut kemudian diklasifikasi menggunakan klasifikasi FSN. Menurut Tuban, 2016 dalam Janari (2016) klasifikasi FSN merupakan klasifikasi dengan mengelompokkan persediaan menjadi tiga kelas, yaitu *Fast Moving* (F), *Slow Moving* (S) dan *Non-Moving* (N) item berdasarkan *consumption* (penggunaan) dan *average stay* (rata-rata penyimpanan) di persediaan untuk periode tertentu dengan menggunakan analisis FSN. Tingkatan untuk masing –masing kategori adalah sebagai berikut :

Tabel 1. 4. Pembagian Kategori FSN

No	Kategori	Keterangan
1.	F (Fast Moving)	>1 kali pemakaian dalam kurun waktu satu tahun
2.	S (<i>Slow Moving</i>)	= 1 kali pemakaian dalam kurun waktu satu tahun
3.	N (<i>Non Moving</i>)	0 atau tidak ada pemakaian dalam kurun waktu satu tahun

Melalui tabel 1.4 dapat diketahui dari ke 26 produk ada 5 produk yang berada pada kategori *fast moving* bila dilihat dari frekuensi pembelian dalam kurun waktu satu tahun. Kelima produk tersebut antara lain : karpet, parfum, wiper, alarm, dan kaca film. Dapat dilihat melalui tabel 1.5, sebagai berikut :

Tabel 1.5. Data Pembelian Produk JJ Cars
Periode 1 Januari - 31 Desember 2019

No	Nama Produk	Bulan												Total Pembelian	Total Penjualan	Sisa Stock	Satuan
		Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Juni	Juli	Agt	Sep	Okt	Nov	Des				
1.	Karpet	57	66	114	274	61	56	59	97	103	60	106	24	1077	863	214	Set
2.	Parfum	578	50	143	739	39	200	100	132	241	635	500	289	3646	3357	289	Pcs
3.	Wiper	260	240	251	600		108				971			2430	1862	568	Pcs
4.	Alarm	25	107			74		107		132			64	509	361	148	Set
5.	Kaca film			2			5	16	18	3		8		52	35	17	Rol

(Sumber : Data sekunder yang diolah, 2021)

Melalui tabel 1.5 ini diketahui bahwa pemesanan persediaan yang *JJ Cars* lakukan tidak memiliki jumlah yang tetap, karena masih berdasarkan intuisi dari pemilik. Berdasarkan informasi dari pemilik, kebijakan yang dilakukan pemilik dalam melakukan pemesanan persediaannya adalah memesan ketika *stock* di gudang mulai menipis. Namun, karena jumlah persediaan yang dipesan hanya melalui perkiraan saja, maka pada akhir periode selalu terjadi kelebihan persediaan dalam jumlah yang besar. Barang – barang yang tidak kunjung terjual ini seringkali juga menimbulkan biaya perawatan yang tidak sedikit. Contoh kasus pada produk karpet yang terlalu lama disimpan akan berjamur, sementara parfum yang terlalu lama disimpan akan hilang bau parfumnya, dan kardus wiper juga rusak bila disimpan terlalu lama.

Setelah mengetahui klasifikasi produk yang ada di *JJ Cars* melalui analisis ABC, melihat permasalahan mengenai persediaan barang dagang dan melihat riwayat serta kebijakan persediaan barang dagang di *JJ Cars*, maka dapat dilakukan pengendalian persediaan dengan metode EOQ probabilistik sehingga dapat ditemukan persediaan barang dagang yang paling optimal. Dengan adanya data dan fakta pengelolaan persediaan yang ditemukan di lapangan, maka perlu dilakukan penelitian untuk menganalisis pengelolaan persediaan yang ada di *JJ Cars Accessories* dengan metode *Economic Order Quantity* (EOQ) Probabilistik. Maka, dilakukan penelitian dengan judul **“ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BARANG DAGANG DENGAN METODE *ECONOMIC ORDER QUANTITY* PROBABILISTIK PADA *JJ CARS ACCESSORIES* SEMARANG”**.

1.2. Perumusan dan Pembatasan Masalah

1.2.1. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang diuraikan tersebut, maka perumusan masalah yang diangkat dalam penelitian ini dapat dirumuskan sebagai berikut:

Apakah metode EOQ probabilistik merupakan metode pengendalian persediaan yang lebih optimal dibandingkan dengan kebijakan yang *JJ Cars* terapkan selama ini?

1.2.2. Pembatasan Masalah

Permasalahan yang akan diamati dan diteliti di penelitian ini adalah 5 produk teratas yang berdasarkan analisis ABC berada dalam kategori A dan Klasifikasi FSN dalam kategori *fast*, karena merupakan produk prioritas yang memiliki nilai penjualan dan frekuensi tertinggi di *JJ Cars*.

1.3. Tujuan Dan Manfaat Penelitian

1.3.1. Tujuan Penelitian

Berdasarkan perumusan masalah tersebut maka tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

Mengetahui kebijakan pengendalian persediaan barang dagang yang paling optimal untuk diterapkan pada *JJ Cars* dengan EOQ Probabilistik

1.3.2. Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan dampak dan dapat dirasakan manfaatnya bagi berbagai pihak, antara lain :

a. Bagi perusahaan

Melalui penelitian ini diharapkan dapat menghasilkan metode yang tepat bagi perusahaan di dalam melakukan pengelolaan persediaan bahan dagangnya secara optimal, dan mengetahui berapa biaya serta lama waktu tunggu yang optimal dalam *JJ Cars* melakukan kembali pemesanan barang dagangnya. Serta menjadi bahan evaluasi kebijakan serta metode perusahaan dalam pengelolaan persediaan barang dagang yang saat ini diterapkan di dalam perusahaan.

b. Bagi Peneliti

Penelitian ini membantu peneliti mengetahui dan memahami bagaimana pengelolaan persediaan barang secara optimal pada perusahaan dagang.

c. Bagi Akademisi

Hasil penelitian ini diharapkan memberikan wawasan kepada pembaca dalam mengetahui permasalahan yang dihadapi perusahaan dan solusi yang tepat untuk mengatasi permasalahan tersebut, serta memberikan informasi dan menjadi bahan referensi bagi pembaca atau peneliti selanjutnya yang hendak melakukan penelitian serupa mengenai pengelolaan persediaan pada perusahaan dagang.

