

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU SEMEN  
PADA PERUSAHAAN *TIMOR BLOCK BUILDING INDUSTRY*, TBBI-DILI**



**CESARINA PUSPITA SARI DA COSTA ALVES**

**17.G1.0175**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**

**SEMARANG**

**2021**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU SEMEN  
PADA PERUSAHAAN *TIMOR BLOCK BUILDING INDUSTRY*, TBBI-DILI**

**Diajukan dalam Rangka Memenuhi**

**Salah Satu Syarat Memperoleh**

**Gelar Sarjana Akuntansi**



**CESARINA PUSPITA SARI DA COSTA ALVES**

**17.G1.0175**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**

**SEMARANG**

**2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**“ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU SEMEN PADA  
PERUSAHAAN TIMOR BLOCK BUILDING INDUSTRY, TBBI-DILI”**

Bener-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dari ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.



Semarang, 9 September 2021

Yang menyatakan



Cesarina Puspita Sari da Costa Alves

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU SEMEN  
PADA PERUSAHAAN TIMOR BLOCK BUILDING INDUSTRY,  
TBBI-DILI

Diajukan oleh : Cesarina Puspita Sari Da Costa

NIM : 17.G1.0175

Tanggal disetujui : 22 September 2021

Telah setuju oleh

Pembimbing : Dr. Monica Palupi M. S.E., M.M.

Penguji 1 : St. Vena Purnamasari S.E., M.Si.

Penguji 2 : Stephana Dyah Ayu S.E.Msi

Penguji 3 : Dr. Monica Palupi M. S.E., M.M.

Ketua Program Studi : G. Freddy Koeswoyo S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=17.G1.0175](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=17.G1.0175)

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Cesarina Puspita Sari da Costa Alves

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

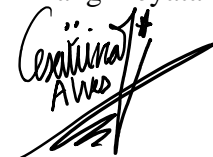
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksklusif atas karya ilmiah yang berjudul **“Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Semen pada Perusahaan Timor Block Building Industry, TBBI-Dili”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 16 Oktober 2021

Yang menyatakan,



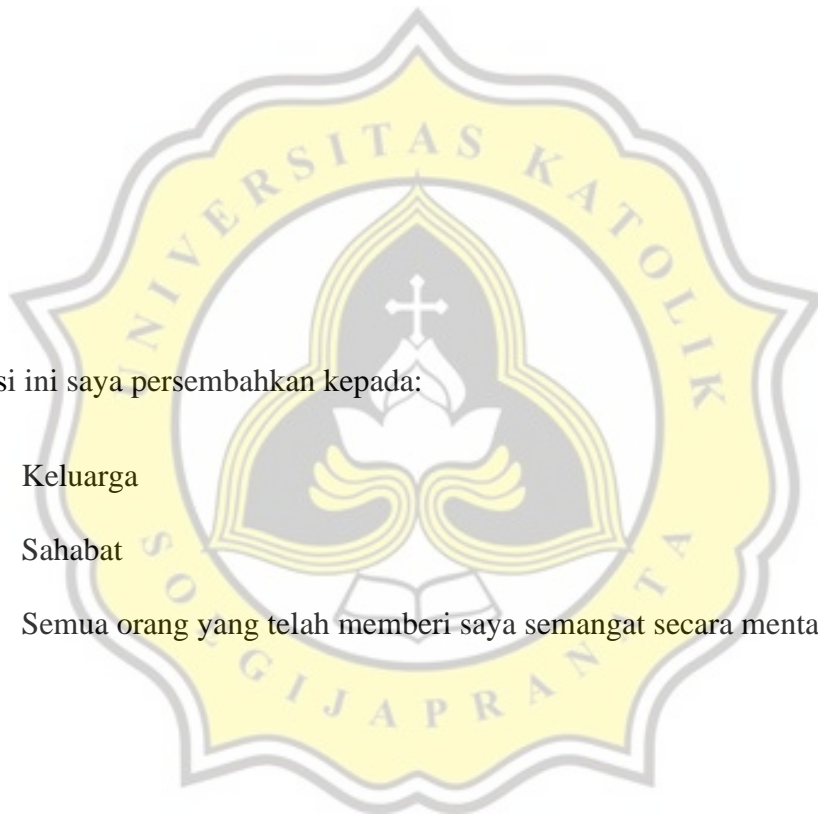
Cesarina Puspita Sari da Costa Alves

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Cukup lakukan yang terbaik sesuai versi anda, walau akan ada orang disekitarmu terus menghina dan merendahkan setiap pekerjaan yang telah engkau kerjakan. Anggap saja mereka sebuah amplas yang menggosok anda, pada akhirnya akan mengkilap dan dia akan habis tak berguna”

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

- Keluarga
- Sahabat
- Semua orang yang telah memberi saya semangat secara mental.



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan yang Maha Kuasa atas terselesainya skripsi dengan judul “Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Semen pada Perusahaan Timor Block Building Industry, TBBI-Dili”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata Semarang. Terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak. Untuk itu peneliti mengucapkan terimakasih kepada :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang dengan sangat bermurah hati mendengarkan doa dan memberikan segala berkat dan penyertaan-Nya kepada penulis hingga terselesainya skripsi ini.
2. Mama, Papa dan adik yang dengan tulus hati selalu mendampingi, mendukung, dan memberi doa kepada penulis, serta kesabarannya menunggu penulis menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Dr. Monica Palupi M. S.E., M.M selaku dosen pembimbing yang dengan kesabaran dan kebaikan hatinya menuntun dan membimbing serta meluangkan waktu, pikiran, tenaga dalam memberikan saran dan kritik guna membantu penyusunan skripsi penulis.
4. Ibu St. Vena Purnamasari, S.E., M.Si., CPMA., CPA dan Ibu Stephana Dyah Ayu Ratnaningsih, S.E., M.Si., AKT., CA., CPA selaku dosen penguji yang telah memberikan saran-saran serta masukan dalam penyusunan skripsi penulis menjadi lebih baik.

5. Bapak Drs. Theodorus Sudimin M.S. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas izinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada sehingga berjalannya skripsi ini dengan baik.
6. Bapak G. Freddy Koeswoyo S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi atas dukungan dan dorongannya kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Gita Claudia, S.E., M.Ak. dan Mas Afrianto selaku koordinator skripsi yang dengan baik memberikan arahan dan membantu penulis atas alur-alur dalam penyelesaian skripsi.
8. Kaka Bet, Yuyun, Ira, Oca, Endra, Molly, Linda dan Elisa selaku keluarga kecil yang senantiasa menghibur, menyemangati (secara mental dan fisik) dan berjuang bersama menjalani proses hingga skripsi ini selesai. Tidak lupa BTS yang selalu memotivasi dan mengingatkan saya untuk terus berjuang melalui lagunya yang indah.
9. Para Staf pengajaran, Mas Wawan, Mbak Dian, dan Bu Ning yang telah memberikan pelayanan terkait administrasi selama perkuliahan.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan, semangat, dukungan dan hadiah kepada penulis hingga penyusunan skripsi ini terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Penulis memohon maaf jika terdapat kesalahan baik yang disengaja maupun tidak disengaja, serta penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi penulisan yang lebih baik di masa mendatang. Semoga skripsi



ini dapat memberikan dampak dan manfaat yang nyata bagi kepentingan semua pihak.

Semarang, 16 Oktober 2021

Penulis,



Cesarina Puspita Sari da Costa Alves



## ABSTRAK

Pengendalian internal merupakan hal terpenting untuk sebuah perusahaan yang bergerak dibidang manufaktur. Setiap perusahaan dituntut menjalankan kegiatan kerja untuk menyediakan barang atau jasa bagi masyarakat pada umumnya dan pada konsumen khususnya.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui analisis pengendalian gudang TBBI. Pengambilan sampel di lakukan berdasarkan data yang diberikan oleh kepala gudang TBBI. Penelitian menggunakan metode kualitatif berupa wawancara dan observasi. Hasil dari penelitian setelah menerapkan metode *Reorder Point* (ROP) perusahaan dapat menetapkan titik pemesanan ulang dengan baik, selanjutnya pengendalian aktivitas gudang menggunakan *Committee of Sponsoring Organizations* (COSO) membuat proses pengambilan dan penerimaan di gudang lebih terorganisir, dan letak bahan baku lebih tertata setelah menggunakan prinsip *First In, First Out* (FIFO).

**Kata Kunci: Analisis Pengendalian, Bahan Baku**



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN PUBLIKASI. ....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAK .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Riset .....	8
1.4. Manfaat Atau Kontribusi Riset.....	9
BAB II.....	10
TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1. Konsep EOQ.....	10
2.1.1. Titik Pemesanan Ulang Model Probabilistik .....	12
2.2. Sistem Pengendalian Internal .....	14
2.2.1. Komponen Pengendalian Internal.....	15
2.2.2. Sistem Pendendalian Internal Persediaan .....	17
2.3. Strategi Tata Letak .....	18
2.3.1. Jenis-jenis Tata Ruang.....	19
2.3.2. Prinsip First In, First Out (FIFO).....	21
2.4. Kerangka Pikir.....	21

2.5. Definisi Operasional.....	23
2.5.1. Titik pemesanan ulang.....	23
2.5.2. Prosedur pengendalian aktivitas.....	24
2.5.3. Penataan gudang penyimpanan.....	25
BAB III.....	26
METODOLOGI PENELITIAN.....	26
3.1. Objek Penelitian.....	26
3.2. Jenis dan Sumber Data.....	26
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.4. Teknik Analisis Data.....	28
BAB IV.....	31
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	31
4.1.1. Tentang Perusahaan Timor Block Building Industry.....	31
4.1.2. Struktur Organisasi.....	31
4.2. Analisis Hasil Penelitian.....	32
4.2.1. Menentukan Titik Pemesanan Kembali Bahan Baku.....	32
4.2.2. Pengendalian Internal di Gudang Bahan Baku Semen.....	38
4.2.3. Penataan Bahan Baku Serta Tata Letak Di Gudang Penyimpanan. ....	48
BAB V.....	51
PENUTUP.....	51
5.1. Kesimpulan.....	51
5.2. Saran.....	52
DAFTAR PUSTAKA.....	53
LAMPIRAN.....	55

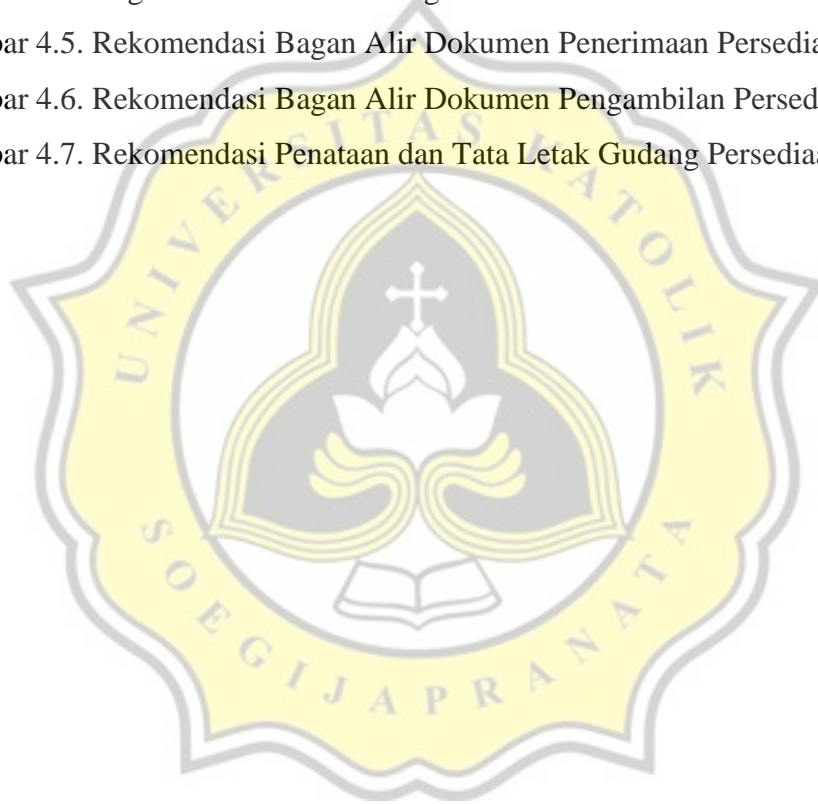
## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Kebutuhan Bahan Baku Semen .....	3
Tabel 1.2. Lead Time Pemesanan Bahan Baku.....	4
Tabel 1.3. Persediaan Bahan Baku Semen 2019.....	5
Tabel 4.1. Pemakaian Bahan Baku Selama Tahun 2019 .....	33
Tabel 4.2. Hasil Perhitungan Per Bulan.....	36



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pikir.....	23
Gambar 2. 2. Titik Pemesanan Ulang (ROP).....	24
Gambar 4.1. Struktur Organisasi.....	32
Gambar 4. 2. Perbandingan Titik Pemesanan Ulang Laman dan Baru.....	37
Gambar 4.3. Bagan Alir Dokumen Penerimaan Persediaan .....	39
Gambar 4.4. Bagan Alir Dokumen Pengambilan Persediaan .....	40
Gambar 4.5. Rekomendasi Bagan Alir Dokumen Penerimaan Persediaan .....	45
Gambar 4.6. Rekomendasi Bagan Alir Dokumen Pengambilan Persediaan .....	47
Gambar 4.7. Rekomendasi Penataan dan Tata Letak Gudang Persediaan TBBI..	50



## DAFTAR LAMPIRAN

A-1. Penggunaan Bahan Baku Periode 2019 .....	57
A- 2. Kebutuhan Bahan Baku Periode 2019 .....	67
B-1. Standar Deviasi .....	75
B-2. Tabel Kurva Normal Z.....	87
B-3. Safety Stock .....	88
B-4. Reorder Point .....	90
B- 5.Economic Order Quantity (EOQ) .....	93
B- 6. Titik Pemesanan Ulang Menggunakan Metode ROP .....	94
C-1. Surat Ijin Penelitian.....	103
C- 2. Surat Bukti Penelitian .....	104
D-1. Foto Tempat Penyimpanan Bahan Baku Semen.....	106
D- 2. Foto Proses Produksi Batako .....	107

