

**SKRIPSI**

**IDENTIFIKASI PRINSIP EFEKTUASI WIRAUSAHA PADA  
PENGUSAHA MEBEL CV TERBANG SURYA ANUGERAH**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2021**

**SKRIPSI**

**IDENTIFIKASI PRINSIP EFEKTUASI WIRAUSAHA PADA  
PENGUSAHA MEBEL CV TERBANG SURYA ANUGERAH**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik

Soegijapranata



Mercy Hilarius

16.D1.0129

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2021**

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Mercy Hilarius

NIM : 16.D1.0129

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Judul : **“Identifikasi Prinsip Efektuasi Wirausaha Pada  
Pengusaha Mebel CV Terbang Surya Anugerah”**

Dosen Pembimbing : A. Eva Maria Soekesi, SE, MM



Disetujui di Semarang, 26 Oktober 2020

Dosen Pembimbing

A. Eva Maria Soekesi, SE, MM

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : Identifikasi Prinsip Efektuasi Wirausaha Pada  
Pengusaha Mebel CV TerbangSurya Anugerah

Diajukan oleh : Mercy Hilarius

NIM : 16.D1.0129

Tanggal disetujui : 23 Juli 2021Telah setujui oleh

Pembimbing : A. Eva Maria Soekesi S.E., M.M.

Penguji 1 : Dra. My. Dwi Hayu Agustini M.B.A., PhD

Penguji 2 : Y. Wisnu Djati Sasmito S.E., M.Si.

Penguji 3 : A. Eva Maria Soekesi S.E., M.M.

Ketua Program Studi : Dr Widuri Kurniasari S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=16.D1.0129](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=16.D1.0129)

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN DATA DAN PERSETUJUAN  
SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mercy Hilarius  
NIM : 16.D1.0129  
Alamat lengkap di Semarang : Tamansari Majapahit, grand  
indraprasta b3/18, Semarang  
Nama Orang Tua : Ronny Hilarius  
Alamat Orang Tua : Tamansari Majapahit, grand  
indraprasta b3/18, Semarang  
Nomor Telepon Orang Tua : 089523827001  
Nomor Telepon Mahasiswa : 089628720492  
Nomor Telepon Anggota Keluarga Terdekat : 08961327564 (Adik)

Dengan ini menyatakan bahwa seluruh data penelitian yang tertulis dalam skripsi saya yang berjudul “ **Identifikasi Prinsip Efektuasi Wirausaha Pada Pengusaha Mebel CV Surya Terbang Anugerah** “. Merupakan data yang sebenarnya dan telah disetujui oleh dosen pembimbing. Bila suatu saat terbukti bahwa data yang saya cantumkan dalam skripsi adalah data fiktif maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Universitas Katolik Soegijapranata.

Hormat saya,

Semarang, 4 Juli 2021



16.D1.0129

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mercy Hilarius

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya : IDENTIFIKASI PRINSIP EFEKTUASI WIRAUSAHA PADA  
PENGUSAHA MEBEL CV TERBANG SURYA ANUGERAH

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksklusif atas karya ilmiah yang berjudul "Identifikasi Prinsip Efektuasi Wirausaha Pada Pengusaha Mebel CV Terbang Surya Anugerah" beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

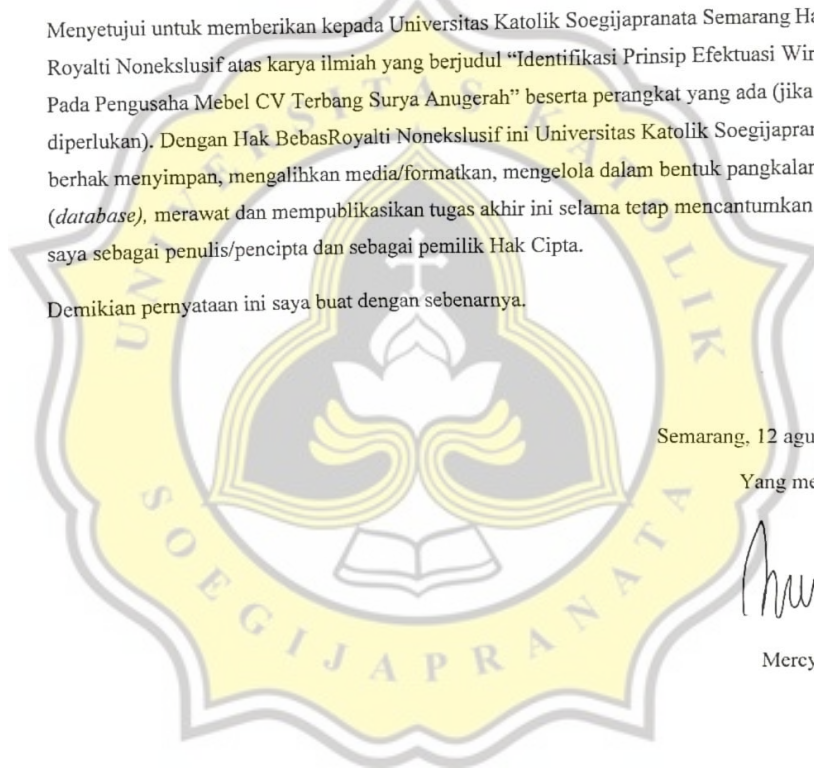
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 12 agustus 2021

Yang menyatakan



Mercy Hilarius



## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, bimbingan dan berkat-Nya, sehingga proposal skripsi dengan judul “IDENTIFIKASI PRINSIP EFEKTUASI WIRAUSAHA PADA PENGUSAHA MEBEL CV TERBANG SURYA ANUGERAH” dapat terselesaikan. Penelitian ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk tugas akhir pada program Strata-1 Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Penyusunan proposal penelitian ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Octavianus Diglo Hartomo, SE., Msi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberikan dan mengajarkan ilmu pengetahuan dalam perkuliahan.
3. Widyanto, S.E., M.M, selaku dosen wali penulis yang telah memberikan pengarahan serta motivasi dalam penyusunan proposal penelitian ini.
4. A. Eva Maria Soekesi, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing serta memberikan saran yang sangat berarti bagi penulis dalam proses penyusunan proposal penelitian ini.
5. Bapak Dian Triyanto S.Ars selaku pemilik CV. Terbang Surya Anugerah yang telah bersedia dan memberikan izin kepada penulis untuk meneliti metode kewirausahawan beliau sebagai obyek penelitian ini.
6. Kedua orang tua penulis yang selalu memberikan dukungan, doa, dan semangat pada penulis selama proses penyusunan proposal penelitian.
7. Seluruh sahabat, saudara, dan teman di Universitas Katolik Soegijapranata yang selalu memberikan dukungan, motivasi, informasi dan semangat pada penulis dalam menyelesaikan proposal ini.

Akhir kata, penulis menyadari penelitian ini masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh sebab itu, kritik dan saran dari para pembaca sangat diperlukan bagi penulis untuk perbaikan di masa mendatang. Penulis berharap penelitian ini dapat menambah ilmu dan wawasan bagi para pembaca, juga memberikan manfaat bagi penulis, pengusaha-pengusaha lain, dan bagi peneliti selanjutnya.

Semarang, 4 juli 2021



Penulis  
Mercy Hilarius





## ABSTRAK

Latar belakang dari penelitian ini adalah tantangan yang dihadapi ketika ingin menjadi seorang *entrepreneur*. Membutuhkan perencanaan dan modal yang memadai untuk menjalaninya. Pada teori Prinsip Efektuasi yang dikemukakan oleh Sarasvathy, seseorang dapat memulai usahanya dan menjadi seorang *entrepreneur* berdasarkan apa yang ia miliki. Hal ini tampak dalam diri seorang pengusaha mebel bernama Dian yang mendirikan CV.Terbang Surya Anugerah. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi lebih lanjut apakah Dian telah melakukan prinsip efektuasi tersebut. Ada lima prinsip efektuasi yang dikemukakan oleh Sarasvathy antara lain : (1) *Bird in Hand Principle* (2) *Affordable Loss Principle* (3) *Crazy Quilt Principle* (4) *Lemonade Principle* (5) *Pilot in the Plane Principle*. Metode penelitian yang digunakan dalam penyusunan skripsi yaitu kualitatif dan teknik pengumpulan data melalui wawancara. Hasil penelitian yang didapatkan adalah Dian selaku pemilik usaha telah melakukan prinsip efektuasi dalam membangun usahanya dan melalui banyak proses yang tidak mudah.

The background of this research is the challenges faced when wanting to become an entrepreneur. Requires adequate planning and capital to run it. In the theory of Effectuation Principles proposed by Sarasvathy, a person can start a business and become an entrepreneur based on what he has. This can be seen in a furniture entrepreneur named Dian who founded CV.Terbang Surya Anugerah. The purpose of this study is to further identify whether Dian has implemented the effectuation principle. There are five effectuation principles proposed by Sarasvathy, among others: (1) Bird in Hand Principle (2) Affordable Loss Principle (3) Crazy Quilt Principle (4) Lemonade Principle (5) Pilot in the Plane Principle. The research method used in the preparation of the thesis is qualitative and data collection techniques through interviews. The results of the research obtained are that Dian as a business owner has carried out the principle of effectuation in building her business and has gone through many processes that are not easy.

Kata kunci : efektuasi, *effectuation*, *entrepreneur*, Sarasvathy, Dian, CV.Terbang Surya Anugerah, mebel

## DAFTAR ISI

PROPOSAL .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERSETUJUAN PROPOSAL .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
1. LATAR BELAKANG .....	1
2. PERUMUSAN MASALAH .....	4
3. TUJUAN PENELITIAN .....	5
4. MANFAAT HASIL PENELITIAN .....	5
4.1. Bagi Peneliti : .....	5
4.2. Bagi Pembaca : .....	5
4.3. Bagi Pengusaha : .....	5
5. LANDASAN TEORITIS .....	6
5.1 Pengertian Wirausaha dan Kewirausahaan .....	6
6. KERANGKA PIKIR PENELITIAN .....	8
7. DEFINISI OPERASIONAL .....	9
8. METODE PENELITIAN .....	13
8.1. Objek dan lokasi penelitian .....	13
8.2. Jenis dan Sumber Data .....	13
8.3. Teknik Pengumpulan Data .....	14
8.4. Teknik Analisis Data .....	14
DAFTAR PUSTAKA .....	42

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 6.1 Kerangka Pikir Penelitian.....7

