

Skripsi

**Evaluasi Sasaran Finansial Perusahaan, Perencanaan Keuangan,
Organisasi Perusahaan, dan Pengawasan Keuangan Dengan Audit
Manajemen
(Studi Kasus pada PT Karunia Dian, Kudus)**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



Patricia Hartono
04.60.0091

Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang
2008

PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul: Evaluasi Sasaran Finansial Perusahaan, Perencanaan Keuangan, Organisasi Perusahaan, dan Pengawasan Keuangan Dengan Audit Manajemen
(Studi Kasus pada PT Karunia Dian, Kudus)

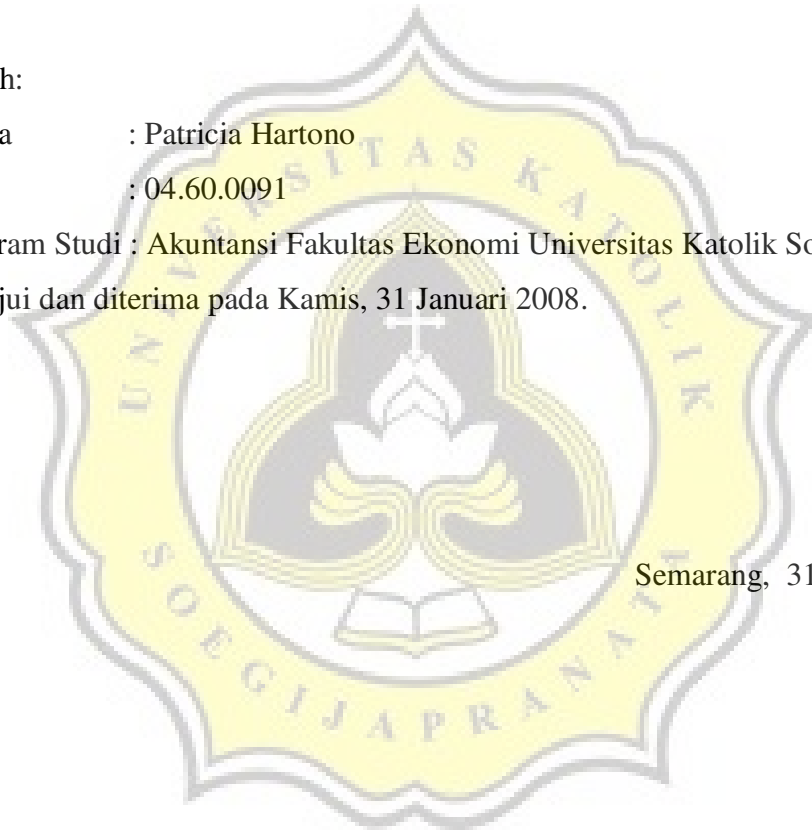
Disusun Oleh:

Nama : Patricia Hartono

NIM : 04.60.0091

Program Studi : Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata

Telah disetujui dan diterima pada Kamis, 31 Januari 2008.



Semarang, 31 Januari 2008

Pembimbing

(LINDA KUSUMANING W.,SE.MSI.AKT.)

PENGESAHAN SKRIPSI

Judul: Evaluasi Sasaran Finansial Perusahaan, Perencanaan Keuangan, Organisasi Perusahaan, dan Pengawasan Keuangan Dengan Audit Manajemen
(Studi Kasus pada PT Karunia Dian, Kudus)

Disusun Oleh:

Nama : Patricia Hartono

NIM : 04.60.0091

Program Studi : Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata

Telah dipertahankan dihadapan Tim penguji pada Kamis, 21 Februari 2008.

Penguji

Penguji

Penguji

(Theresia D.H, SE., MSi., Akt.)

(Linda Kusumaning W., SE., Msi., Akt)

(Stefani Lily Indarto, SE., MM., Akt)

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata

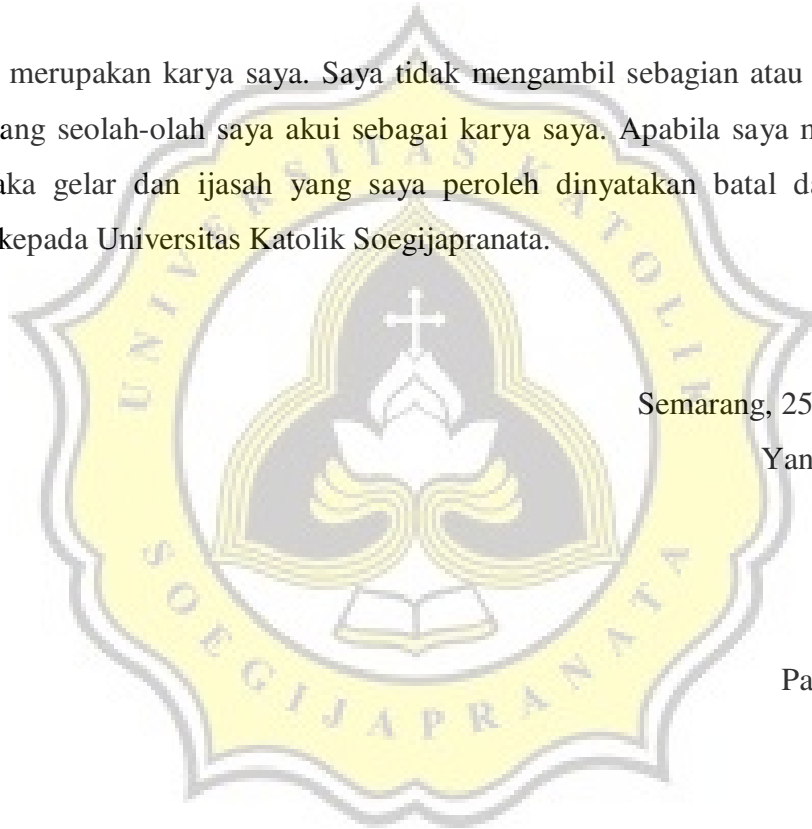
(Sentot Suciarto A., Ph. D.)

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**Evaluasi Sasaran Finansial Perusahaan, Perencanaan Keuangan,
Organisasi Perusahaan, dan Pengawasan Keuangan Dengan Audit
Manajemen
(Studi Kasus pada PT Karunia Dian, Kudus)**

Benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.



Semarang, 25 Febuari 2008

Yang menyatakan

Patricia Hartono



Karya ini kupersembahkan untuk Yesus Kristus

Mamiku tersayang dan Adikku Tiffany.

Trimakasih atas segenap perhatian, dukungan,
dan kasih sayang yang telah diberikan untukku.

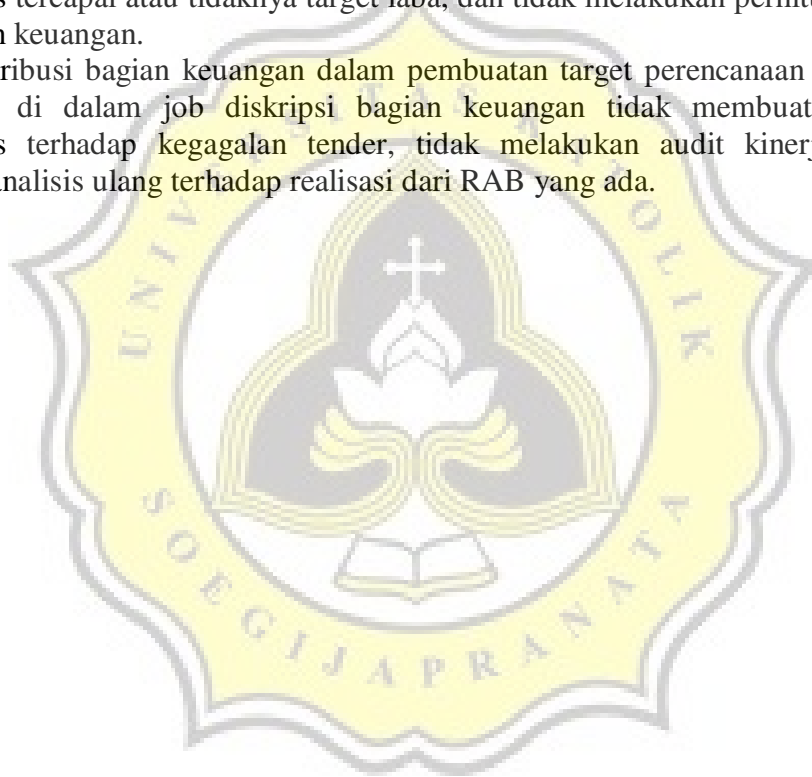
ABSTRAK

Pada PT. Karunia Dian penelitian dilakukan pada fungsi bagian keuangan perusahaan. Agar audit manajemen yang dilaksanakan mencapai sasarannya, ada empat obyek audit yang digunakan, yaitu sasaran finansial perusahaan, perencanaan keuangan, organisasi perusahaan, dan pengawasan keuangan.

Audit Manajemen akan dilakukan pada penelitian ini adalah audit manajemen atas bagian keuangan pada PT Karunia Dian, yaitu sebuah perusahaan dalam bidang pembangunan: air / irigasi, jalan, gedung, sanitary.

Dukungan bagian keuangan dalam pencapaian sasaran finansial kecil. Hal ini dikarenakan yang melakukan penentuan sasaran finansial berupa target laba adalah direktur utama tanpa saran dari bagian keuangan. Dalam job diskripsinya bagian keuangan tidak ikut dalam penentuan target laba dan tidak memiliki tugas untuk menganalisis tercapai atau tidaknya target laba, dan tidak melakukan perhitungan analisis rasio laporan keuangan.

Kontribusi bagian keuangan dalam pembuatan target perencanaan kecil. Hal ini dikarenakan di dalam job diskripsi bagian keuangan tidak membuat RAB, tidak menganalisis terhadap kegagalan tender, tidak melakukan audit kinerja, dan tidak melakukan analisis ulang terhadap realisasi dari RAB yang ada.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat – Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis juga ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Sentot Suciarto A, Ph. D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.
2. Ibu Linda Kusumaning W.,SE.,Msi.,Akt, selaku Dosen pembimbing utama yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dengan penuh kesabaran dan memberikan saran-saran dari awal penulisan sampai selesainya skripsi ini.
3. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi – Akuntansi yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan studinya di Unika Soegijapranata Semarang.
4. Bapak S. Budi Karunia, ST selaku Direktur Utama PT. Karunia Dian, Kudus yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian di perusahaannya.
5. Bapak Kastari selaku Bagian Keuangan PT. Karunia Dian, Kudus yang telah membantu penulis dalam memberikan data-data yang diperlukan dalam penelitian ini.
6. Yang tersayang mami dan oma yang telah menemani di saat pembuatan skripsi sampai tengah malam dan memberikan dukungan doa, semangat, dan perhatian dalam proses penyelesaian skripsi ini.
7. Adikku tersayang Tiffani yang telah membantu memberi semangat dan menghibur menceriaikan hari-hari selama penyelesaian skripsi ini.

8. Semua tante, om, dan kakak sepupuku yang sudah setia memberikan dukungan dan semangat serta doanya selama pembuatan skripsi ini.
9. Teman-teman angkatan 2004 yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Terimakasih atas dukungan kalian selama ini.
10. Staff TU Fakultas Ekonomi yang sudah membantu mengurus nilai-nilai.
11. Staff perpustakaan yang sudah setia menunggu penulis di perpustakaan.
12. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu namun telah membantu penulis selama masa studi penulis di Unika Soegijapranata dan selama proses penyelesaian skripsi ini.



DAFTAR ISI

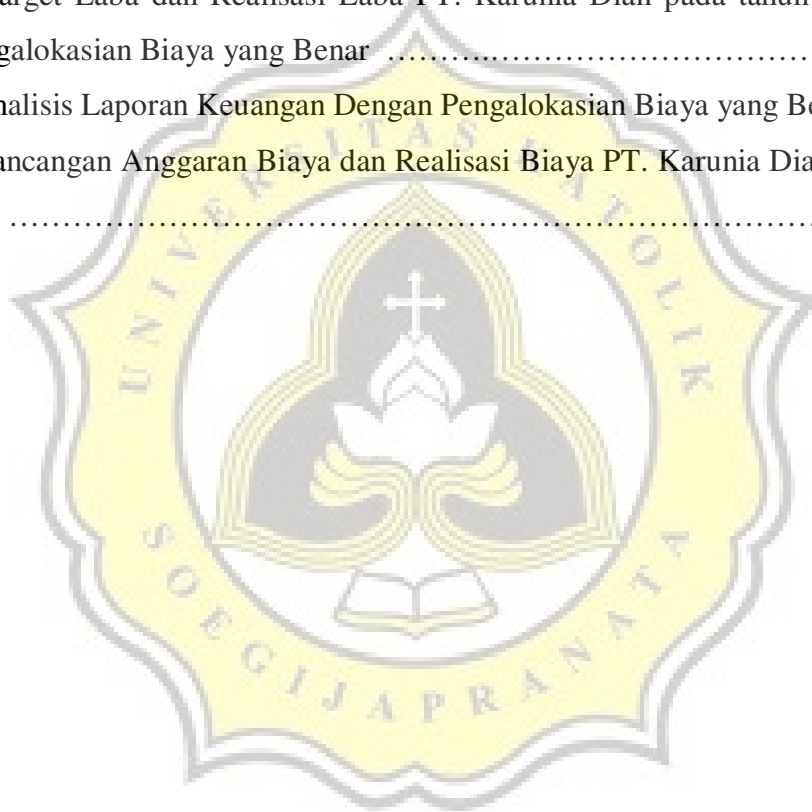
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Pernyataan Keaslian Skripsi	iv
Halaman Persembahan	v
Abstraksi	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.4 Sistematika Penulisan	8
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Pengertian Audit Manajemen	10
2.2 Tujuan dan Manfaat Audit Manajemen	11
2.3 Perbedaan Audit Manajemen dan Audit Keuangan	12
2.4 Ruang Lingkup Audit Manajemen	13
2.5 Pengendalian	
2.5.1 Sistem Pengendalian Intern	16
2.5.2 Struktur Pengendalian Intern	20
2.5.3 Klasifikasi Pengawasan	23
2.5.4 Pengawasan Akuntansi dalam EDP	25
2.6 Objek Audit	27
2.7 Tahap –tahap Audit Manajemen	34
2.8 Kerangka Pikir	36

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Populasi dan Sampel	38
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian	
A. Objek dan Lokasi Penelitian	38
B. Sejarah Singkat Perusahaan	39
C. Struktur Organisasi Perusahaan	40
D. Job Diskripsi	40
3.3 Metode Pengumpulan Data	
A. Jenis dan Sumber Data	43
B. Teknik Pengumpulan Data	44
C. Desain Analisis Data	45
BAB IV HASIL ANALISIS	
4.1 Analisis Dukungan Bagian Keuangan Dalam Pencapaian Sasaran Finansial Perusahaan	51
4.2 Analisis Sasaran Finansial Perusahaan	52
4.3 Analisis Kontribusi Bagian Keuangan Dalam Pembuatan Target Perencanaan	59
4.4 Alur Pembuatan RAB Sebelum dan Sesudah Evaluasi	61
4.5 Analisis Perencanaan Keuangan Perusahaan	63
4.6 Analisis Struktur Organisasi Perusahaan	65
4.7 Identifikasi Pengawasan Keuangan Menurut Kuesioner	72
4.4.1 Kekuatan Sistem Pengendalian Internal	72
4.4.2 Kelemahan Sistem Pengendalian Internal	76
4.5 Analisis Kekuatan dan Kelemahan Pengendalian Internal	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	79
5.2 Saran	80
Daftar Pustaka	85
Lampiran	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laba atau rugi PT. Karunia Dian pada tahun 2002 – 2006	3
Tabel 1.2 Target Laba dan Realisasi Laba PT. Karunia Dian pada tahun 2002 – 2006 ...	4
Tabel 2.1 Perbedaan Antara Audit Manajemen dan Audit Keuangan	12
Tabel 3.1 Program Audit Manajemen Fungsi Keuangan	48
Tabel 4.1 Target Laba dan Realisasi Laba PT. Karunia Dian pada tahun 2002 – 2006 ..	53
Tabel 4.2 Analisis Laporan Keuangan	55
Tabel 4.3 Target Laba dan Realisasi Laba PT. Karunia Dian pada tahun 2002 – 2006 Dengan Pengalokasian Biaya yang Benar	57
Tabel 4.4 Analisis Laporan Keuangan Dengan Pengalokasian Biaya yang Benar	58
Tabel 4.5 Rancangan Anggaran Biaya dan Realisasi Biaya PT. Karunia Dian pada Tahun 2002 – 2006	63



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian	37
Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT. Karunia Dian	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Baru PT. Karunia Dian	67



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A :

Laporan Keuangan PT. Karunia Dian, Kudus tahun 2002, 2003, 2004, 2005, dan 2006.

Lampiran B :

Rencana Anggaran Biaya dan Realisasi PT Karunia Dian, Kudus tahun 2002, 2003, 2004 , 2005, dan 2006.

Lampiran C :

Laporan Keuangan PT Karunia Dian, Kudus menurut Pengalokasian Biaya yang Benar tahun 2002, 2003, 2004 , 2005, dan 2006.

Lampiran D :

Daftar Pertanyaan Sistem Pengawasan Perusahaan.

Lampiran E :

Surat Pernyataan dari PT Karunia Dian, Kudus.

Lampiran F :

Sampel Pendukung Hasil Wawancara Sistem Pengawasan Perusahaan.

