

**LAPORAN SKRIPSI**  
**EVALUASI PENERAPAN PENGENDALIAN RISIKO**  
**OPERASIONAL PADA DANA PENSIUN PEMBERI KERJA**  
**( Studi Kasus pada Dana Pensiun GKJ )**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**  
**SEMARANG**  
**2021**

**LAPORAN SKRIPSI**  
**EVALUASI PENERAPAN PENGENDALIAN RISIKO**  
**OPERASIONAL PADA DANA PENSIUN PEMBERI KERJA**  
**( Studi Kasus pada Dana Pensiun GKJ )**

**Diajukan dalam Rangka Memenuhi**  
**Salah Satu Syarat Memperoleh**  
**Gelar Sarjana Akuntansi**



**ROSSMEILINDA**

**18.G1.0159**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**  
**SEMARANG**

**2021**

---

**HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rossmelinda

Nim : 18.G1.0159

Progdi / Konsentrasi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul Evaluasi Penerapan Pengendalian Risiko Operasional Pada Dana Pensiun Pemberi Kerja (Studi Kasus pada Dana Pensiun GKJ) tersebut bebas plagiasi. Akan tetapi bila terbukti melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Semarang, 23 Juni 2021

Yang menyatakan,



Rossmelinda

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : Evaluasi Penerapan Pengendalian Risiko Operasional Pada Dana Pensiun  
Pemberi Kerja ( Studi kasus pada Dana Pensiun GKJ )

Diajukan oleh : Rossmelinda

NIM : 18.G1.0159

Tanggal disetujui : 23 Juni 2021

Telah setuju oleh

Pembimbing : Dr. Theresia Dwi Hastuti S.E., M.Si.

Penguji 1 : St. Lily Indarto S.E., M.M.

Penguji 2 : Sih Mirnaning Damar Endah S.E., M.Si.

Penguji 3 : Dr. Theresia Dwi Hastuti S.E., M.Si.

Ketua Program Studi : G. Freddy Koeswoyo S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=18.G1.0159](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=18.G1.0159)

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rossmelinda

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksklusif atas karya ilmiah yang berjudul "Evaluasi Penerapan Pengendalian Risiko Operasional Pada Dana Pensiun Pemberi Kerja (Studi Kasus pada Dana Pensiun GKJ)" beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 23 Juni 2021

Yang menyatakan,



Rossmelinda

## KATA PENGANTAR/UCAPAN TERIMA KASIH

Puji Syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang telah memberikan cinta, kasih dan anugerah-Nya sehingga skripsi ini bisa selesai.

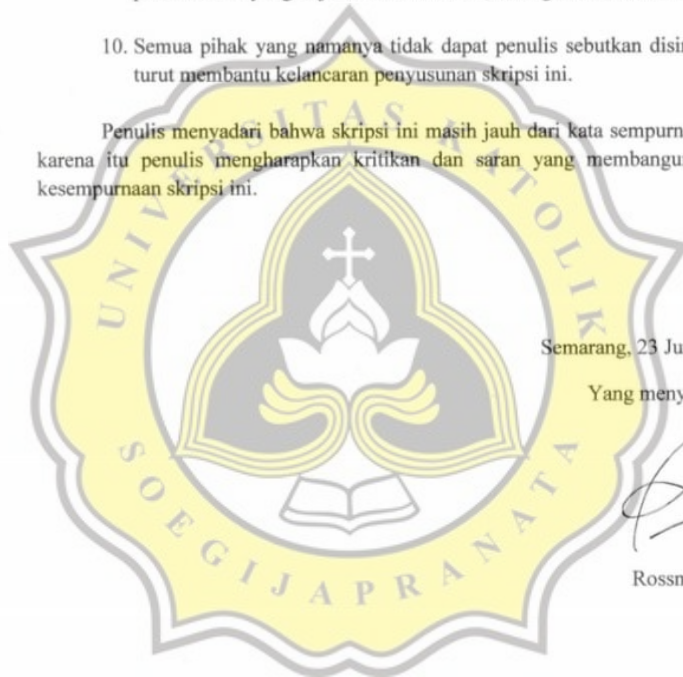
Penulis sangat bersyukur atas terselesainya skripsi dengan judul “Evaluasi Penerapan Pengendalian Risiko Operasional Pada Dana Pensiun Pemberi Kerja (Studi Kasus pada Dana Pensiun GKJ)”. Penulis sangat menyadari bahwa hasil ini tidak akan dapat diraih tanpa motivasi dan semangat dari berbagai pihak. Sebelumnya penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan yang dilakukan penulis, baik yang disengaja maupun tidak disengaja. Melalui tulisan sederhana ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Theodorus Sudimin M.S. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Bapak G. Freddy Koeswoyo S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi yang sudah memberikan saya kesempatan untuk menyelesaikan skripsi saya.
3. Ibu Dr. Theresia Dwi Hastuti S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktunya untuk berdiskusi dan membimbing saya.
4. Ibu St. Lily Indarto S.E., M.M. selaku Dosen Penguji I yang banyak memberikan saran dan bimbingan serta masukan pada penulis dalam pembuatan skripsi.
5. Ibu Sih Mirmaning Damar Endah S.E., M.Si. selaku Dosen Penguji II yang banyak memberikan saran dan bimbingan serta masukan pada penulis dalam pembuatan skripsi.
6. Ibu Gita Claudia, Ibu Prisila Kartin, Bapak Apri yang telah banyak membantu penulis serta memberikan motivasi yang begitu besar hingga terselesainya skripsi ini.
7. Bapak Hari Sunarto ( Direktur Utama Dana Pensiun Gereja Kristen Jawa ) dan Bapak Yusak Martin Sutrisno dan semua keluarga besar

Dana Pensiun Gereja Kristen Jawa yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan observasi untuk penulisan skripsi.

8. Keluargaku tercinta Papa, Mama, Kakak, Adik, Kakak Ipar, dan Keponakan dan semua saudara yang tidak bisa disebutkan satu-satu. Terima kasih atas segala doa, semangat, motivasi dan dukungan sehingga Penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabatku yang tidak bisa kusebutkan satu-satu terima kasih untuk persahabatan yang terjalin semasa kuliah, semoga kita selalu langgeng.
10. Semua pihak yang namanya tidak dapat penulis sebutkan disini yang turut membantu kelancaran penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritikan dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini.



Semarang, 23 Juni 2021

Yang menyatakan,

Rossmelinda

## ABSTRAK

Dewasa ini, banyak faktor yang mempengaruhi kinerja Dana Pensiun sehingga mau tidak mau Dana Pensiun mengalami fluktuasi yang cukup signifikan dalam segala bidang terutama di bidang pendanaan, untuk itu Dana Pensiun perlu mengembangkan dan menerapkan pengendalian resiko yang baik guna meningkatkan pengendalian internal bagi Dana Pensiun itu sendiri. Salah satu cara yang dapat ditempuh Dana Pensiun ialah dengan mengelola resiko yang ada sebagai bagian dari pengendalian internal, dimana resiko sendiri dapat diartikan sebagai potensi kerugian yang tidak dapat dikendalikan dan / atau dapat dikendalikan akibat terjadinya suatu peristiwa tertentu ( Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 44/POJK.05/2020 ).

Penelitian dilakukan di Dana Pensiun Gereja Kristen Jawa yang beralamat di Jl. Yos Sudarso No.5, Kec. Sidorejo, Salatiga. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah staff dan Pengurus dari Dana Pensiun Gereja Kristen Jawa. Teknik analisis yang dilakukan dengan menganalisis sistem pengendalian intern dalam kegiatan operasional dana pensiun menggunakan pengendalian umum dan pengendalian aplikasi. Manfaat dilakukan penelitian ini diantaranya bisa mengetahui proses internal, sistem prosedur Dana Pensiun yang belum optimal sehingga bisa membantu Dana Pensiun untuk menentukan langkah apa saja yang harus diambil untuk meningkatkan efisiensi dan efektifitas operasi agar bisa sesuai dengan visi dan misi perusahaan.

Kata Kunci : Evaluasi Penerapan Pengendalian Risiko Operasional, Efektivitas, dan Efisiensi.



## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| Halaman Judul.....                             | ii   |
| Halaman Pernyataan Orisinalitas.....           | iii  |
| Halaman Pengesahan.....                        | iv   |
| Halaman Pernyataan Publikasi Karya Ilmiah..... | v    |
| Kata Pengantar/Ucapan Terima Kasih.....        | vi   |
| Abstrak.....                                   | viii |
| Daftar Isi.....                                | ix   |
| Daftar Gambar.....                             | xi   |
| Daftar Tabel.....                              | xii  |
| <b>Bab I. PENDAHULUAN</b>                      |      |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian.....             | 1    |
| 1.2 Perumusan Masalah.....                     | 14   |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                     | 15   |
| 1.3.1 Tujuan Penelitian.....                   | 15   |
| 1.3.2 Manfaat Penelitian.....                  | 15   |
| 1.4 Kerangka Pikir Penelitian.....             | 16   |
| 1.5 Sistematika Penulisan.....                 | 18   |
| <b>Bab II. LANDASAN TEORI</b>                  |      |
| 2.1 Auditing.....                              | 19   |
| 2.2 Sistem Pengendalian Intern.....            | 19   |
| 2.2.1 Pengendalian Umum.....                   | 20   |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.2.2 Pengendalian Aplikasi.....                         | 26        |
| 2.3 Dana Pensiun.....                                    | 29        |
| <b>Bab III. METODE PENELITIAN</b>                        |           |
| 3.1 Objek Penelitian.....                                | 33        |
| 3.2 Gambaran Singkat Dana Pensiun GKJ.....               | 33        |
| 3.2.1 Sejarah Singkat Dana Pensiun GKJ Salatiga.....     | 33        |
| 3.2.2 Visi dan Misi Dana Pensiun GKJ Salatiga.....       | 34        |
| 3.2.3 Struktur Organisasi Dana Pensiun GKJ Salatiga..... | 34        |
| 3.3 Metode Pengumpulan Data.....                         | 35        |
| 3.3.1 Jenis dan Sumber Data.....                         | 35        |
| 3.3.2 Teknik Pengumpulan Data.....                       | 35        |
| 3.4 Alat Analisis Data.....                              | 36        |
| <b>Bab IV. HASIL DAN ANALISIS.....</b>                   | <b>43</b> |
| <b>Bab V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>                       |           |
| 5.1 Kesimpulan.....                                      | 63        |
| 5.2 Saran.....   | 64        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                               | <b>68</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                     | <b>71</b> |
| <b>HASIL ANTIPLAGIASI.....</b>                           | <b>74</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Gambar 1.1 Kerangka Pikir.....      | 17 |
| Gambar 3.1 Struktur Organisasi..... | 34 |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1.1. Perhitungan Iuran Peserta dan Iuran Pemberi Kerja.....    | 10 |
| Tabel 1.2. Tabel Jumlah Aset Netto dan Kekayaan untuk Pendanaan..... | 11 |
| Tabel 3.1. Tabel Langkah Analisis Data.....                          | 37 |
| Tabel 4.1. Tabel Permasalahan Pertama.....                           | 44 |
| Tabel 4.2. Tabel Permasalahan Kedua.....                             | 51 |
| Tabel 4.3. Tabel Permasalahan Ketiga.....                            | 59 |

