

LAPORAN SKRIPSI

**UJI BEDA KINERJA KARYAWAN PADA KONTRAK KOMPENSASI  
FINANSIAL DAN NON FINANSIAL**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**

**SEMARANG**

**2021**

LAPORAN SKRIPSI

**UJI BEDA KINERJA KARYAWAN PADA KONTRAK KOMPENSASI  
FINANSIAL DAN NON FINANSIAL**

**Diajukan dalam Rangka Memenuhi  
Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi**



Stela Kurniawan

16.G1.0059

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2021**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Stela Kurniawan

NIM : 16.G1.0059

Progdi / Konsentrasi : Akuntansi / Akuntansi Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul Uji Beda Kinerja Karyawan Pada Kontrak Kompensasi Finansial dan Non Finansial tersebut bebas plagiasi. Akan tetapi bila terbukti melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.



Semarang, 1 Juli 2021

Yang menyatakan,



Stela Kurniawan

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : UJI BEDA KINERJA KARYAWAN PADA KONTRAK KOMPENSASI  
FINANSIAL DAN NON FINANSIAL

Diajukan oleh : Stela Kurniawan

NIM : 16.G1.0059

Tanggal disetujui : 21 April 2021

Telah setuju oleh

Pembimbing : Linggar Yekti Nugraheni S.E., M.Comm.Ph. D

Penguji 1 : Yusni Warastuti S.E., M.Si.

Penguji 2 : H. Sri Sulistyanto S.E., M.Si.

Penguji 3 : Linggar Yekti Nugraheni S.E., M.Comm.Ph. D

Ketua Program Studi : G. Freddy Koeswoyo S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.  
[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=16.G1.0059](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=16.G1.0059)

## **HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Stela Kurniawan  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksklusif atas karya ilmiah yang berjudul **"Uji Beda Kinerja Karyawan Pada Kontrak Kompensasi Finansial dan Non Finansial"**. Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 1 Juli 2021

Yang menyatakan



Stela Kurniawan

## KATA PENGANTAR

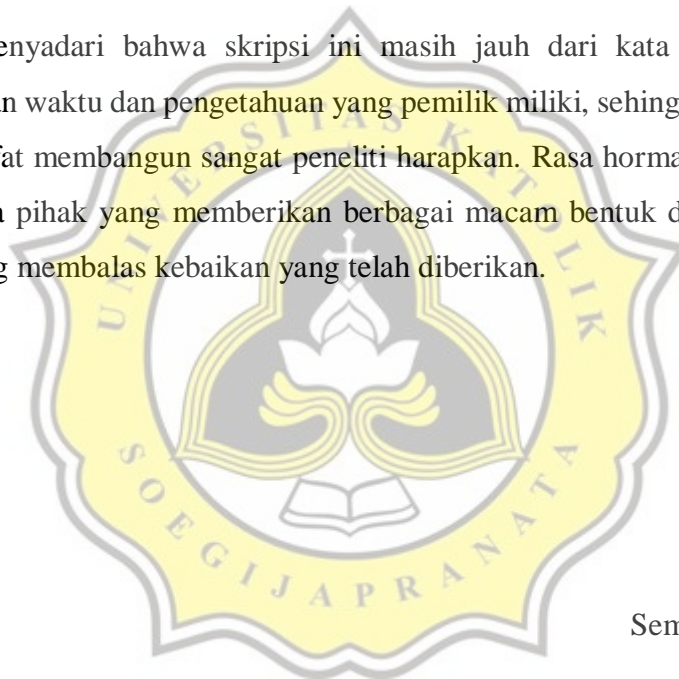
Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas hikmat dan anugerah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Uji Beda Kinerja Karyawan Pada Kontrak Kompensasi Finansial dan Non Finansial” dalam rangka memenuhi syarat untuk mendapatkan gelar sarjana akuntansi di Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Dalam proses penyusunan skripsi ini banyak rintangan yang dihadapi. Tetapi dengan adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih dan rasa hormat kepada :

1. Tuhan Yesus atas hikmat dan rahmat yang diberikan telah memudahkan serta melancarkan proses penyusunan skripsi.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas dukungan dan fasilitas yang diberikan pada saat proses penyusunan skripsi.
3. Bapak G. Freddy Koeswoyo SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi atas dukungan yang diberikan sehingga melancarkan proses penyusunan skripsi.
4. Ibu B. Linggar Yekti Nugraheni, SE.,M.Com., Akt.,PhD.,CA selaku Dosen Pembimbing yang selalu membimbing dan membantu penulis dari awal hingga akhir penyusunan skripsi dapat terselesaikan dengan baik.
5. Ibu Yusni Warastuti, SE., M.Si dan Bapak H. Sri Sulistyanto, SE., M.Si selaku Dosen Penguji yang selalu memberikan masukan dan saran hingga akhir penyusunan skripsi ini.
6. Mami, kakak dan adik penulis, Marcellina dan seluruh anggota keluarga yang selalu mendukung dan mengasihi penulis.

7. Teman-teman Monica, Sherline, Chiquita, Vania, Albert Jo, Weli, Ivan serta semua teman-teman yang selalu membawa keceriaan dan hiburan serta memberi semangat untuk menyusun skripsi.
8. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata.
9. Seluruh partisipan eksperimen atas kesediaan waktu yang diluangkan mengikuti serangkaian eksperimen dari awal sampai akhir hingga terkumpul data bagi penulis untuk menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan waktu dan pengetahuan yang pemilik miliki, sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun sangat peneliti harapkan. Rasa hormat dan terima kasih bagi semua pihak yang memberikan berbagai macam bentuk dukungan. Semoga Tuhan yang membalas kebaikan yang telah diberikan.



Semarang, 1 Juli 2021

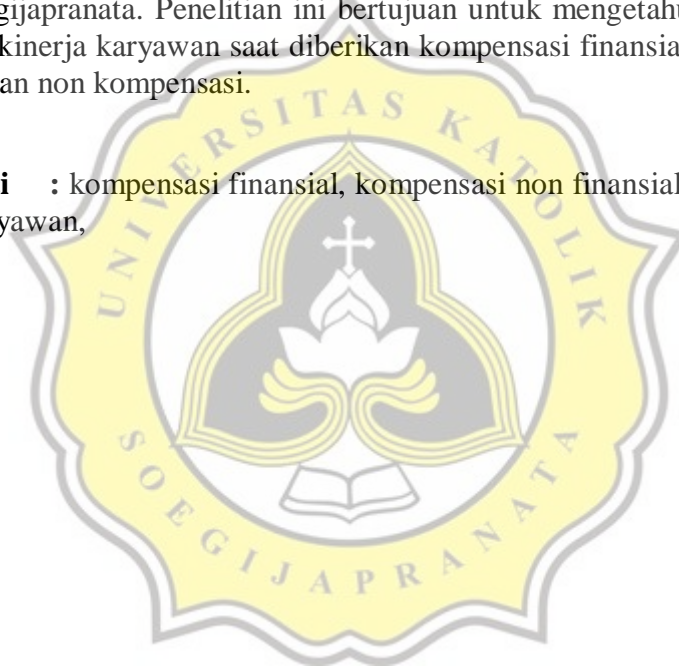
Penulis

Stela Kurniawan

## ABSTRAK

Kompensasi merupakan salah satu imbalan balas jasa yang telah dilakukan karyawan kepada perusahaan. Dengan pemberian kompensasi kepada karyawan perusahaan berharap mendapat timbal balik dari karyawan yaitu dengan kinerja karyawan yang meningkat. Peningkatan kinerja yang diberikan karyawan dapat membantu perusahaan dalam mencapai tujuannya yaitu mendapat laba yang tinggi. Kompensasi yang diberikan perusahaan kepada karyawan antara lain yaitu kompensasi finansial dalam bentuk bonus berupa uang, kompensasi non finansial berupa pelatihan kerja, dan dalam penelitian ini ditambahkan satu sampel kontrol yaitu non kompensasi (tidak diberikan kompensasi apapun). Penelitian ini menggunakan metode eksperimen dengan 68 partisipan dari mahasiswa Akuntansi Unika Soegijapranata. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat perbedaan kinerja karyawan saat diberikan kompensasi finansial, kompensasi non finansial, dan non kompensasi.

**Kata kunci** : kompensasi finansial, kompensasi non finansial, non kompensasi, kinerja karyawan,

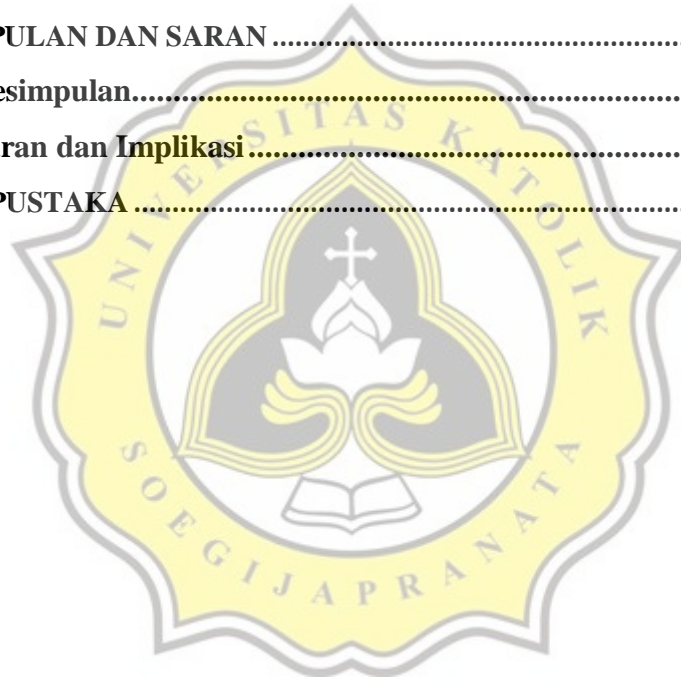




## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL .....                                    | i    |
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....                   | iii  |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                                | iv   |
| HALAMAN PERNYATAAN .....                               | v    |
| KATA PENGANTAR.....                                    | vi   |
| ABSTRAK.....   | viii |
| DAFTAR ISI.....  | ix   |
| DAFTAR TABEL .....                                     | xi   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                  | xii  |
| BAB I.....   | 1    |
| PENDAHULUAN.....                                       | 1    |
| 1.1 Latar Belakang.....                                | 1    |
| 1.2 Perumusan Masalah.....                             | 8    |
| 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....                 | 8    |
| 1.4 Kerangka Pemikiran.....                            | 9    |
| BAB II .....   | 10   |
| LANDASAN TEORI.....                                    | 10   |
| 2.1 Teori Harapan ( <i>expectancy theory</i> ).....    | 10   |
| 2.2 Akuntansi Keperilakuan.....                        | 11   |
| 2.3 Kontrak Kompensasi .....                           | 12   |
| 2.4 Kinerja Karyawan .....                             | 22   |
| 2.5 Hipotesis Penelitian.....                          | 27   |
| BAB III.....   | 33   |
| METODOLOGI PENELITIAN .....                            | 33   |
| 3.1 Populasi dan Penentuan Sampel .....                | 33   |
| 3.2 Objek dan Lokasi .....                             | 36   |
| 3.3 Metode Pengumpulan Data .....                      | 37   |
| 3.4 Instrumen dan Pengukuran Variabel Penelitian ..... | 38   |
| 3.5 Alat Pengumpulan Data.....                         | 41   |
| 3.6 Pengujian Alat Pengumpulan Data .....              | 41   |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>3.7 Desain Analisis Data dan Uji Hipotesis .....</b> | <b>44</b> |
| <b>BAB IV .....</b>                                     | <b>49</b> |
| <b>HASIL DAN ANALISIS .....</b>                         | <b>49</b> |
| <b>4.1 Gambaran Umum Partisipan .....</b>               | <b>49</b> |
| <b>4.2 Statistik Deskriptif .....</b>                   | <b>50</b> |
| <b>4.3 Hasil Uji Validitas .....</b>                    | <b>52</b> |
| <b>4.4 Hasil Pengujian Hipotesis .....</b>              | <b>54</b> |
| <b>4.5 Pembahasan .....</b>                             | <b>57</b> |
| <b>BAB V.....</b>                                       | <b>62</b> |
| <b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                       | <b>62</b> |
| <b>5.1 Kesimpulan.....</b>                              | <b>62</b> |
| <b>5.3 Saran dan Implikasi.....</b>                     | <b>63</b> |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                             | <b>64</b> |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| <u>Tabel 1. Desain Eksperimen</u> .....  | 45 |
| <u>Tabel 2. Partisipan Eksperimen</u> .....  | 49 |
| <u>Tabel 3. Partisipan berdasarkan Umur dan Jenis Kelamin</u> .....                      | 50 |
| <u>Tabel 4. Statistik Deskriptif</u> .....   | 51 |
| <u>Tabel 5. Hasil Uji Kruskal Wallis</u> .....   | 55 |
| <u>Tabel 6. Uji Mann-Whitney Kompensasi Finansial dan Kompensasi Non Finansial</u> ..... | 55 |
| <u>Tabel 7. Uji Mann-Whitney Kompensasi Finansial dan Non Kompensasi</u> .....           | 56 |
| <u>Tabel 8. Uji Mann-Whitney Kompensasi Non Finansial dan Non Kompensasi</u> .....       | 57 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|   |    |
|---|----|
| <u>Lampiran 1. Lembar Eksperimen</u> .....                          | 60 |
| <u>Lampiran 2. Hasil Seleksi Uji Manipulasi Eksperimen</u> .....    | 68 |
| <u>Lampiran 3. Input Data Hasil Eksperimen</u> .....                | 70 |
| <u>Lampiran 4. Data Kinerja dari Kompensasi Finansial</u> .....     | 72 |
| <u>Lampiran 5. Data Kinerja dari Kompensasi Non Finansial</u> ..... | 73 |
| <u>Lampiran 6. Data Kinerja dari Non Kompensasi</u> .....           | 74 |
| <u>Lampiran 7. Hasil Uji Deskriptif</u> .....                       | 75 |
| <u>Lampiran 8. Hasil Uji <i>Kruskal Wallis</i></u> .....            | 76 |
| <u>Lampiran 9. Hasil Uji <i>Mann-Whitney</i></u> .....              | 77 |

