

**ANALISIS *GREEN MANUFACTURING* PADA  
IDEA MEBEL SEMARANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata



Disusun Oleh :

Felani Cecilia Gunawan

17.D1.0002

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2021**

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Felani Cecilia Gunawan  
NIM : 17.D1.0002  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul : *ANALISIS GREEN MANUFACTURING* PADA  
IDEA MEBEL SEMARANG



Disetujui di Semarang, 3 Juni 2021  
Pembimbing,

(Veronica Kusdiartini, SE, MSi.)

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir : ANALISIS GREEN MANUFACTURING PADA IDEA MEBEL

SEMARANG

Diajukan oleh : Felani Cecilia Gunawan

NIM : 17.D1.0002

Tanggal disetujui : 24 Juni 2021

Telah setuju oleh

Pembimbing : Veronica Kusdiartini S.E., M.S.I.

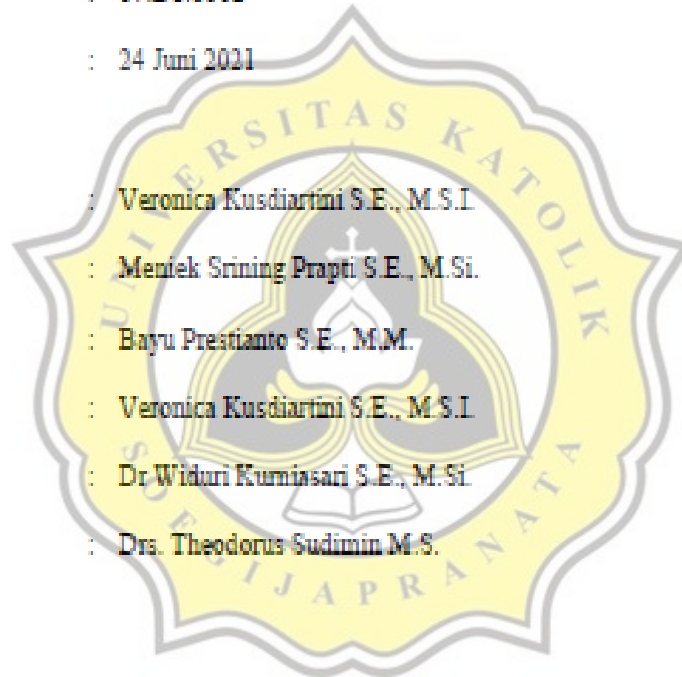
Penguji 1 : Meniek Srinig Prapti S.E., M.Si.

Penguji 2 : Bayu Prestianto S.E., M.M.

Penguji 3 : Veronica Kusdiartini S.E., M.S.I.

Ketua Program Studi : Dr. Widuri Kumiasari S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.



Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi?id=17.D1.0002](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi?id=17.D1.0002)

# HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Felani Cecilia Gunawan

NIM : 17.D1.0002

Progdi/Konsentrasi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul **ANALISIS GREEN MANUFACTURING PADA IDEA MEBEL SEMARANG** tersebut bebas plagiasi.

Akan tetapi bila terbukti melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Semarang, 3 Juni 2021

Yang Menyatakan,



Felani Cecilia Gunawan

## HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Felani Cecilia Gunawan  
NIM : 17.D1.0002  
Progdi/Konsentrasi : Management  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

[Menyetujui / Tidak Menyetujui] untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneklusif atas karya ilmiah yang berjudul “**ANALISIS GREEN MANUFACTURING PADA IDEA MEBEL SEMARANG**” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 3 Juni 2021

Yang Menyatakan,



Felani Cecilia Gunawan

## KATA PENGANTAR

Skripsi dengan judul “**ANALISIS GREEN MANUFACTURING PADA IDEA MEBEL SEMARANG**” disusun untuk memenuhi syarat kelulusan Gelar Kesarjanaan S-1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurusan Manajemen Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Pada Kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang selalu memberikan perlindungan,, kesehatan dan berkat yang melimpah untuk peneliti, serta rahmat dan karunia yang diberikan kepada peneliti.
2. Ibu Veronica Kusdiartini SE.,MSi, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia membimbing,meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan masukan, bimbingan dan revisi yang dibuat dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Meniek Sriningsprati SE., MSi dan Bapak Bayu Prestianto SE., MM sebagai dosen penguji, yang juga memberikan tenaga, pikiran, masukan, saran, dan ilmu pengetahuan yang sangat berguna bagi peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh dosen yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan pembelajaran bagi peneliti.
5. Keluarga yang saya kasihi dan cintai, untuk kedua orang tua saya Mama dan Papa yang selalu memberikan semangat dan doa bagi peneliti , dan juga untuk Febrian Adi Kurniawan yang sudah memberikan semangat dan sangat membantu selama pengerjaan skripsi ini.
6. Kepada IDEA Mebel Semarang dan Eduardo selaku pengelola IDEA MEBEL yang sudah berkenan untuk dijadikan objek penelitian
7. Semua Pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penyelesaian skripsi ini dan tidak dapat disebutkan satu per satu semuanya.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Semarang, 3 Juni 2021

Peneliti,



Felani Cecilia Gunawan

## ABSTRAK

*Global Warming* atau yang biasa disebut dengan pemanasan global sudah menjadi salah satu hal penyebab suhu bumi semakin meningkat, pemanasan global juga telah mempengaruhi kesehatan tubuh manusia, dan tentu saja iklim dunia kita. Para ilmuwan dan juga para peneliti menemukan cara untuk menangani masalah pencemaran lingkungan yang dilakukan oleh industry, yaitu dengan menerapkan *system Green Manufacturing*, pengertian lain dari *Green Manufacturing* sendiri adalah proses perindustrian yang memperhatikan kelestarian ekosistem dan lingkungan sekitarnya. Penelitian ini bertujuan Mengetahui *Green Manufacturing* pada IDEA MEBEL Semarang dengan menggunakan teori dari *OECD* (2011), Merancang *Green Manufacturing* pada IDEA MEBEL Semarang. Populasi dalam penelitian ini adalah 36 orang yaitu 1 orang pemilik (direktur) IDEA Mebel dan 35 orang karyawan. Rumusan masalah pada penelitian ini adalah bagaimana tingkat *Green Manufacturing* pada IDEA MEBEL Semarang dengan menggunakan teori dari *OECD* (2011) dan bagaimana perancangan *Green Manufacturing* pada IDEA MEBEL Semarang. Dalam melakukan pengumpulan data ini dilakukan dengan Wawancara, Kuesioner, Observasi, dan Dokumentasi. Pengambilan sampel pada penelitian ini menggunakan purposive sampling, yaitu mengambil sampel dengan kriteria tertentu, sehingga responden yang digunakan benar-benar dapat memberikan jawaban yang relevan. Responden pada penelitian ini adalah 1 orang pemilik IDEA Mebel dan karyawan dari bagian produksi. Dimana data primer di peroleh dengan observasi pada tempat produksi Idea Mebel, wawancara kepada pemilik dan memberikan kuesioner kepada pemilik dan karyawannya. Metode dokumentasi untuk memperoleh data sekunder dari data internal perusahaan. Dari hasil perhitungan menunjukkan pada penelitian ini adalah dari 18 indikator kriteria *Green Manufacturing* *OECD*(2011), terdapat 10 indikator yang *green* dan 8 indikator yang tidak *green*. Hasil ini menunjukkan tingkat *Green Manufacturing* pada Idea Mebel Semarang dengan menggunakan teori dari *OECD* (2011) masuk dalam tingkatan *intermediate*. Saran untuk perusahaan sebaiknya dapat menyediakan pendanaan dalam pelaksanaan perencanaan *Green Manufacturing* yang akan dilakukan oleh perusahaan. Secara nominal, dana yang disediakan kemungkinan cukup besar sebagai investasi awal, namun dengan potensi penghematan yang dapat dicapai oleh perusahaan, hal ini perlu untuk dilakukan, salah satunya adalah penggunaan solar panel untuk menghemat energi.

**Kata Kunci:** *Green Manufacturing, intermediate, OECD(2011)*

# DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH.....</b>	
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	
<b>ABSTRAK .....</b>	
<b>DAFTAR ISI.....</b>	
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1. <i>Green Manufacturing</i> .....	10
2.2. Pengukuran Tingkat <i>Green Manufacturing</i> .....	12
2.3. Perancangan Model Sistem <i>Green Manufacturing</i> .....	21
2.4. Penelitian Terdahulu.....	24
2.5. Kerangka Pikir.....	26
2.6. Definisi Operasional.....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Obyek dan Lokasi Penelitian.....	36
3.2. Populasi dan Sampel.....	36
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	37
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	39



3.5. Analisis Data.....	40
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	50
4.1.1. Sejarah Singkat Idea Mebel.....	50
4.1.2. Visi dan Misi Idea Mebel .....	50
4.1.3. Struktur organisasi pada Idea Mebel.....	51
4.2 Hasil dan Pembahasan .....	52
4.3 Perancangan <i>Green Manufacturing</i> Pada Idea Mebel .....	70
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1. Kesimpulan.....	74
5.2. Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>87</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. <i>A System Model For Green Manufacturing</i> .....	22
Gambar 2.2. Kerangka pikir .....	27
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Idea Mebel.....	52



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kondisi Ruang Kerja IDEA Mebel.....	6
Tabel 3.2. Identifikasi <i>Green Manufacturing</i> .....	47
Tabel 4.1. Data bahan baku, <i>input</i> , <i>reuse</i> , dan <i>waste</i> periode April 2021.....	52
Tabel 4.2. Hasil Identifikasi Praktek <i>Green</i> .....	68

