

**LAPORAN SKRIPSI**

**PELAKSANAAN SELEKSI SUMBER DAYA MANUSIA PADA PT.  
PELAYARAN KAYAN LESTARI SAMUDERA, SAMARINDA**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIKA SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG**

**PELAKSANAAN SELEKSI SUMBER DAYA MANUSIA PADA  
PT. PELAYARAN KAYAN LESTARI SAMUDERA,  
SAMARINDA**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana pada Program  
Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik

Soegijapranata



**Disusun Oleh :**  
**Stevanie Angelica Hartono**

**14.D1.0317**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIKA SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2021**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN DATA SKRIPSI

### Surat Pernyataan Keaslian Data Skripsi

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Stevanie Angelica Hartono  
NIM : 14.D1.0317  
Alamat Lengkap : Jl. Cokrokembang No. 11, Kec. Krobokan, Kel. Semarang Barat  
Nama Orangtua : A. St. Handoyo Hartono  
Alamat Orangtua : Jl. Cokrokembang No. 11, Kec. Krobokan, Kel. Semarang Barat  
Nomor Handphone Orangtua : 08886435430  
Nomor Handphone Mahasiswa : 081802499007  
Nomor Handphone Anggota Keluarga Terdekat : 087878779901 (Suami)

Dengan ini menyatakan bahwa seluruh data penelitian yang tertulis dalam skripsi saya yang berjudul "Pelaksanaan Seleksi Sumber Daya Manusia pada PT.Pelayaran Kayan Lestari Samudera,Samarinda". Merupakan data yang sebenarnya. Apabila suatu saat terbukti data yang saya cantumkan dalam skripsi merupakan data fiktif maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Universitas Katolik Soegijapranata.

Hormat Saya,

Semarang, 2 Mei 2021



Stevanie Angelica Hartono

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Dengan ini, saya menyatakan bahwa :

Nama : Stevanie Angelica Hartono

NIM : 14.D1.0317

Jurusan : Manajemen

Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Judul : "Pelaksanaan Seleksi Sumber Daya Manusia  
Pada PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera, Samarinda"

Dosen Pembimbing : CH. TRIHARDJANTIN, SE., MSi



Semarang, 4 Mei 2021

Menyetujui,

(CH. TRIHARDJANTIN, SE., MSi)

---

## HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Stevanie Angelica Hartono  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksklusif atas karya ilmiah yang berjudul **"Pelaksanaan Seleksi Sumber Daya Manusia Pada PT.Pelayaran Kayan Lestari Samudera,Samarinda"** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.  
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 24 Juni 2021

Yang menyatakan



Stevanie Angelica Hartono

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : Pelaksanaan Seleksi Sumber Daya Manusia Pada PT. Pelayaran Kayan  
Lestari Samudera,Samarinda

Diajukan oleh : Stevanie Angelica Hartono

NIM : 14.D1.0317

Tanggal disetujui : 28 Mei 2021

Telah setuju oleh

Pembimbing : Ch. Tri Harjanti Nugrahaningsih S.E., M.Si.

Penguji 1 : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Penguji 2 : Rudy Elyadi S.E., M.M.

Penguji 3 : Ch. Tri Harjanti Nugrahaningsih S.E., M.Si.

Ketua Program Studi : Dr Widuri Kurniasari S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=14.D1.0317](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=14.D1.0317)

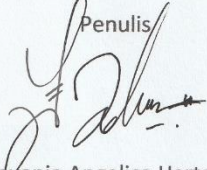
## Kata Pengantar

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat yang telah dilimpahkan-Nya, sehingga Tugas Akhir yang berjudul "Pelaksanaan Seleksi Sumber Daya Manusia pada PT.Pelayaran Kayan Lestari Samudera" diselesaikan dengan baik. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi S1 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini, penulis juga hendak mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ch. Trihardjanti N. ,SE.,Msi. Selaku dosen pembimbing skripsi yang senantiasa membimbing, mengarahkan dan memberikan support kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
2. Seluruh dosen jurusan Manajemen S1 Unika Soeijapranata yang telah mendukung penulis melalui berbagai amcam dinamika pembelajaran.
3. Untuk kedua orangtua saya serta kakak saya satu-satunya yang mendidik, mendoakan dan selalu memberikan support sehingga skripsi ini dapat saya selesaikan dengan baik.
4. Untuk suami tercinta, Vincent Riyanto yang selalu menemani serta menjadi penyemangat dalam menyelesaikan skripsi.
5. Seluruh karyawan PT.Pelayaran Kayan Lestari Samudera, Samarinda selaku narasumber dan responden dalam skripsi penulis
6. Teman-teman dan sahabat serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membaca.

Samarinda, 28 April 2021

Penulis  
  
Stevanie Angelica Hartono

## ABSTRAK

Oleh : Stevanie Angelica Hartono

NIM : 14.D1.0317

Program Studi Manajemen

Permasalahan pada PT. Pelayaran Kayan Lestari Samudera adalah belum adanya proses seleksi yang efektif yang menyebabkan karyawan tidak berada pada posisi yang sesuai dan mengganggu proses kerja. Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui pelaksanaan seleksi karyawan bagi PT. Pelayaran Kayan Lestari Samudera, Samarinda.

Teknik analisis yang akan digunakan adalah metode kualitatif. Informan kunci penelitian ini pemilik dan karyawan dari 6 jabatan yang berbeda di PT. Pelayaran Kayan Lestari Samudera. Teknik analisis data adalah dengan deskriptif kualitatif.

Pelaksanaan seleksi pada PT. Pelayaran Kayan Lestari Samudera adalah pengumpulan CV ke PT. Pelayaran Kayan Lestari Samudera, Pemanggilan kepada calon pelamar dalam waktu 1 minggu untuk tes tertulis, PT. Pelayaran Kayan Lestari Samudera melakukan tes tertulis kepada para pelamar, Pelamar dihubungi untuk interview terakhir dalam waktu 1 minggu, Pimpinan, Manager Finance, dan Konsultan Pajak melakukan interview kepada pelamar, Pelamar akan dikabarkan dalam waktu 1 – 2 hari kerja mengenai keputusan penerimaan dan Pelamar yang diterima akan dipekerjakan dalam masa percobaan 2 bulan sebelum diangkat sebagai karyawan tetap.

Kata Kunci : Seleksi, Karyawan, Pelaksanaan



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN DATA SKRIPSI .....	iii
ABSTRAK .....	v
DAFTAR ISI .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
BAB II LANDASAN TEORI.....	6
2.1 Fungsi Operasional SDM.....	6
2.2 Rekrutmen.....	7
2.2.1 Tujuan Rekrutmen .....	7
2.3 Seleksi.....	8
2.3.1 Pengertian Seleksi .....	8
2.3.2 Pentingnya Kegiatan Seleksi .....	9
2.3.3 Tujuan Seleksi .....	10
2.3.4 Proses Seleksi .....	11
2.3.5 Deskripsi Pekerjaan.....	13
2.3.6 Spesifikasi Pekerjaan.....	13
2.4 Pelatihan dan Pengembangan Karyawan .....	13
2.4.1 Tujuan Pelatihan dan Pengembangan.....	13
2.5 Definisi Konsep dan Definisi Operasional.....	14
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	21

3.1	Objek dan Lokasi Penelitian .....	21
3.2	Informan Kunci .....	21
3.2.1	Populasi .....	21
3.3	Sumber dan Jenis Data.....	21
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.5	Alat Analisis Data .....	22
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....		23
4.1	Gambaran Umum PT Pelayaran Kayan Lestari Samudra.....	23
4.2	Karakteristik Responden.....	24
4.3	Deskripsi Kriteria Seleksi Karyawan pada PT Pelayaran Kayan Lestari Samudra di Samarinda.....	26
4.3.1	Hasil Deskripsi Responden mengenai Proses Wawancara Kerja..	26
4.3.2	Hasil Deskripsi Responden mengenai Pengalaman .....	37
4.3.3	Hasil Deskripsi Responden mengenai Informasi Mengenai Lowongan	40
4.3.4	Hasil Deskripsi Responden mengenai Kesesuaian jabatan yang ada dengan keinginan	43
4.3.5	Hasil Deskripsi Responden mengenai Komunikasi .....	45
4.3.6	Hasil Deskripsi Responden mengenai Waktu tunggu selama seleksi	48
4.3.7	Hasil Deskripsi Responden mengenai Penjelasan mengenai job description	50
4.3.8	Hasil Deskripsi Responden mengenai Penjelasan mengenai perusahaan	53
4.3.9	Hasil Deskripsi Responden mengenai Gaji yang diinginkan.....	56

4.3.10 Hasil Deskripsi Responden mengenai Motivasi .....	59
BAB V PENUTUP.....	63
5.1 Kesimpulan .....	63
5.2 Saran .....	65
DAFTAR PUSTAKA .....	66



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Definisi Konsep dan Definisi Operasional .....	14
Tabel 4.1.....	24
Tabel 4.2 Proses Wawancara untuk Seleksi Kerja di PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera, Samarinda.....	27
Tabel 4.3 Deskripsi Karyawan PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera Mengenai Pengalaman.....	38
Tabel 4.4 Deskripsi Karyawan PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera Mengenai Informasi Lowongan.....	41
Tabel 4.5 Deskripsi Karyawan PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera Mengenai Kesesuaian Jabatan Yang Ada Dengan Keinginan Calon Karyawan .....	44
Tabel 4.6 Deskripsi Karyawan PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera Mengenai Komunikasi perusahaan dengan calon karyawan .....	46
Tabel 4.7 Deskripsi Karyawan PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera Mengenai waktu tunggu calon karyawan selama seleksi.....	49
Tabel 4.8 Deskripsi Karyawan PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera Mengenai penjelasan mengenai job description kepada calon karyawan.....	51
Tabel 4.9 Deskripsi Karyawan PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera Mengenai Penjelasan mengenai perusahaan.....	54
Tabel 4.10 Deskripsi Karyawan PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera Mengenai Gaji Yang Diinginkan.....	57
Tabel 4.11 Deskripsi Karyawan PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera Mengenai Motivasi Calon Karyawan .....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Pelayaran Kayan Lestari Samudera, Samarinda .....	24
Gambar 4.2 Gambaran Lokasi dan Tempat PT.Pelayaran Kayan Lestari Samudera.....	71

