

Semarang, Mei 2007

Hal : Permohonan Pengisian Kuesioner

Kepada. Yth

Bapak/Ibu/Saudara Responden

Dengan hormat,

Saya yang mengirim kuesioner ini :

Nama : Rosalia Neta Janiswara

Status : Mahasiswa S1 Akuntansi Universitas Katolik Soegijapranata

Memerlukan beberapa informasi untuk mendukung penelitian saya dalam rangka penulisan skripsi untuk menyelesaikan program S1 dalam bidang akuntansi UNIKA Soegijapranata. Judul penelitian saya **“Pengaruh Jabatan, Budaya Organisasi, Konflik Peran dan Kelebihan Peran Sebagai Variabel Moderating Terhadap Hubungan Kepuasan Kerja Dengan Komitmen Organisasi” (Studi Empiris pada Kantor Akuntan Publik di Semarang).**

Penelitian ini memerlukan partisipasi para auditor yang bertugas di KAP, oleh karena itu saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi kuesioner ini, karena tanpa bantuan Bapak/Ibu/Saudara, saya tidak dapat menyelesaikan penelitian ini. Semua informasi yang diperoleh dari kuesioner ini hanya akan saya gunakan untuk penelitian ini saja dan akan saya jaga kerahasiaannya sesuai dengan etika penelitian. Saya harap Bapak/Ibu/Saudara dapat mengembalikan kuesioner ini sebelum tanggal 10 Mei 2007.

Atas kerjasama dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi kuesioner ini, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Mengetahui,

Hormat saya,

Stefani Lily Indarto SE. MM. Akt
Dosen Pembimbing

Rosalia Neta Janiswara
Peneliti

IDENTITAS RESPONDEN

Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi daftar pertanyaan berikut ini dengan memberi tanda silang (x) pada jawaban yang ada. Setiap pertanyaan mengharap hanya satu jawaban saja.

- Umur :tahun
- Jenis Kelamin : (A) Pria (B) Wanita
- Pendidikan Terakhir : (A) D3 (C) S1
(B) S2 (D) S3
(E) Lainnya.....
- Nama KAP :
- Lama bekerja di KAP :tahun.....bulan
- Posisi dalam KAP : (A) Junior (C) Manajer
(B) Senior (D) Lainnya.....

DAFTAR KUESIONER

Beri tanda silang pada :

- (STS) ◇ jika jawaban Anda Sangat Tidak Setuju
- (TS) ◇ jika jawaban Anda Tidak Setuju
- (R) ◇ jika jawaban Anda Ragu-ragu
- (S) ◇ jika jawaban Anda Setuju
- (SS) ◇ jika jawaban Anda Sangat Setuju

KEPUASAN KERJA (Instrumen *Job Descriptive Index* (JDI) yang dikembangkan oleh Smith, et al, 1969)

No.	Pernyataan	1	2	3	4	5
1.	Saya merasa puas bila pekerjaan saya selesai tepat waktu	STS	TS	R	S	SS
2.	Saya tidak pernah putus asa dalam melaksanakan suatu pekerjaan walaupun pekerjaan tersebut tidak mudah bagi saya	STS	TS	R	S	SS
3.	Saya yakin apa yang saya lakukan untuk KAP saat ini akan mengarah pada pencapaian prestasi kerja saya dimasa yang akan datang	STS	TS	R	S	SS
4.	Dengan adanya pengawasan dari pimpinan membuat	STS	TS	R	S	SS

	pekerjaan menjadi selesai tepat waktu					
5.	Saya sangat puas dengan cara pimpinan menangani karyawan-karyawannya	STS	TS	R	S	SS
6.	Rekan kerja membuat suasana kerja menjadi lebih produktif	STS	TS	R	S	SS
7.	Dalam menyelesaikan pekerjaan, rekan kerja saya saling memberi dukungan	STS	TS	R	S	SS
8.	Gaji yang saya dapatkan cukup dan sebanding dengan kerja keras selama bekerja di KAP	STS	TS	R	S	SS
9.	Organisasi ini (KAP) selalu membayar gaji karyawan tepat waktu	STS	TS	R	S	SS

KOMITMEN ORGANISASI (Instrumen *Organizational Commitment Scale* (OCS) dari Porter et al, 1979; digunakan oleh Cahyono dan Ghozali, 2002)

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
10.	Saya tidak mempunyai rasa ikut memiliki yang kuat terhadap KAP saya	STS	TS	R	S	SS
11.	Saya tidak merasa “terikat secara emosional” dengan KAP tempat saya bekerja	STS	TS	R	S	SS
12.	KAP tempat saya bekerja mempunyai arti pribadi yang besar bagi saya	STS	TS	R	S	SS
13.	Saya akan sangat senang untuk menghabiskan sisa karir saya dalam KAP ini	STS	TS	R	S	SS
14.	Sampai saat ini, saya masih mempunyai keinginan tetap berada dalam KAP ini karena saya membutuhkannya	STS	TS	R	S	SS
15.	Jika saya tidak perlu melibatkan diri kedalam KAP ini, saya mungkin akan bekerja ditempat lain	STS	TS	R	S	SS
16.	Salah satu konsekuensi negatif meninggalkan KAP ini adalah akan kurangnya alternatif pekerjaan yang tersedia	STS	TS	R	S	SS
17.	Sampai saat ini saya merasa bahwa bekerja pada KAP merupakan sesuatu yang perlu guna mencapai cita-cita saya	STS	TS	R	S	SS
18.	Saya merasa rugi jika sampai memutuskan untuk keluar	STS	TS	R	S	SS

	dari KAP					
--	----------	--	--	--	--	--

JABATAN (Instrumen yang digunakan oleh Alief Widyo Aryasri, 2006)

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
19.	Jabatan saya saat ini tidak sesuai dengan kemampuan dan pengalaman saya	STS	TS	R	S	SS
20.	Peningkatan pendapatan tidak berpengaruh bagi kehidupan keluarga saya	STS	TS	R	S	SS
21.	Wewenang dan tanggung jawab yang besar membuat saya tidak bersemangat dalam bekerja	STS	TS	R	S	SS
22.	Dengan mendapatkan peningkatan pendapatan maka semakin banyak kebutuhan keluarga yang dapat saya penuhi	STS	TS	R	S	SS
23.	Bagi saya tanggung jawab pekerjaan saya cukup besar, sehingga saya tidak sanggup menerima tanggung jawab yang lebih besar	STS	TS	R	S	SS
24.	Dengan pengalaman kerja saat ini, saya merasa mampu untuk mendapatkan jabatan yang lebih tinggi	STS	TS	R	S	SS
25.	Gaji yang saya peroleh saat ini kurang memuaskan	STS	TS	R	S	SS
26.	Saya merasa tidak siap bila dipindahtugaskan	STS	TS	R	S	SS
27.	Jabatan saya di kantor sudah sesuai dengan kemampuan dan pengalaman saya	STS	TS	R	S	SS
28.	Mendapatkan kenaikan gaji merupakan hal yang penting bagi diri saya	STS	TS	R	S	SS
29.	Saya merasa tanggung jawab pekerjaan yang besar membebani kehidupan saya	STS	TS	R	S	SS
30.	Dengan kemampuan dan pengalaman yang saya punya, saya merasa pantas untuk mendapatkan kenaikan gaji	STS	TS	R	S	SS
31.	Bagi saya gaji yang diperoleh sudah sesuai dengan jabatan	STS	TS	R	S	SS
32.	Kemampuan saya dalam memecahkan masalah ditempat kerja setara dengan atasan saya	STS	TS	R	S	SS
33.	Ditempat kerja, wewenang saya kurang besar	STS	TS	R	S	SS

34.	Peningkatan pendapatan merupakan hal yang penting bagi saya	STS	TS	R	S	SS
35.	Saya merasa yakin dengan kemampuan saya untuk jabatan yang lebih tinggi	STS	TS	R	S	SS
36.	Jabatan dengan wewenang yang lebih besar membuat saya tidak ingin naik jabatan	STS	TS	R	S	SS

BUDAYA ORGANISASI (dikembangkan dari Hofstede, 1990; digunakan oleh Cahyono dan Ghozali, 2002)

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
37.	Ditempat saya bekerja, keputusan-keputusan yang penting lebih sering dibuat oleh individu daripada dibuat secara berkelompok	STS	TS	R	S	SS
38.	Ditempat saya bekerja, lebih tertarik pada hasil pekerjaan dibandingkan pada orang yang mengerjakannya	STS	TS	R	S	SS
39.	Ditempat saya bekerja, keputusan-keputusan lebih sering dibuat oleh manajemen tingkat atas	STS	TS	R	S	SS
40.	Ditempat saya bekerja, para manajer cenderung mempertahankan karyawan yang berprestasi	STS	TS	R	S	SS
41.	Ditempat saya bekerja, tidak memberikan petunjuk kerja yang jelas kepada karyawan baru	STS	TS	R	S	SS
42.	Ditempat saya bekerja, perubahan-perubahan ditentukan berdasarkan surat keputusan manajemen	STS	TS	R	S	SS
43.	Ditempat saya bekerja, tidak mempunyai ikatan tertentu dengan masyarakat sekitar	STS	TS	R	S	SS
44.	Ditempat saya bekerja, tidak peduli terhadap masalah-masalah pribadi karyawan	STS	TS	R	S	SS

KONFLIK PERAN (diukur dengan instrumen Rizzo et al, 1970; digunakan oleh Cahyono dan Ghozali, 2002)

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
45.	Saya harus melakukan pekerjaan yang seharusnya dilakukan secara tidak bersamaan	STS	TS	R	S	SS
46.	Saya bekerja dibawah kebijakan dan aturan yang saling bertentangan	STS	TS	R	S	SS
47.	Saya menerima penugasan tanpa bantuan asisten yang cakap untuk menyelesaikannya	STS	TS	R	S	SS
48.	Saya harus melanggar peraturan dan kebijakan tertentu untuk dapat melaksanakan suatu penugasan	STS	TS	R	S	SS
49.	Saya menerima permintaan untuk melakukan suatu pekerjaan yang saling bertentangan satu sama lain	STS	TS	R	S	SS
50.	Saya menerima penugasan tanpa didukung sumber daya dan peralatan yang cukup untuk melakukannya	STS	TS	R	S	SS
51.	Saya mengerjakan hal-hal yang menurut saya tidak perlu	STS	TS	R	S	SS
52.	Saya harus bekerja dibawah perintah atau instruksi yang tidak jelas	STS	TS	R	S	SS

KELEBIHAN PERAN (digunakan oleh Anton Yudie Priawan, 2005)

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
53.	Saya tidak merasa sungkan pada keluarga bila sesampai dirumah masih harus mengerjakan pekerjaan kantor	STS	TS	R	S	SS
54.	Saya tidak mencemaskan keadaan keluarga bila saya harus menyelesaikan pekerjaan kantor diluar kota lebih dari dua hari	STS	TS	R	S	SS
55.	Aktivitas saya dikantor tidak terganggu walaupun saya harus membagi waktu antara pekerjaan dan keluarga	STS	TS	R	S	SS

**UJI VALIDITAS & RELIABILITAS
VALIDITAS KEPUASAN KERJA**

Correlations

		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK
KK1	Pearson Correlati	1	-,102	,345*	-,119	-,448**	,090	,227	-,314*	,328**	,024
	Sig. (2-tailed)	.	,423	,005	,349	,000	,480	,071	,012	,008	,849
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KK2	Pearson Correlati	-,102	1	,326**	,328**	,384**	,069	,113	,332**	,162	,587**
	Sig. (2-tailed)	,423	.	,009	,008	,002	,585	,375	,007	,200	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KK3	Pearson Correlati	,345**	,326**	1	,288*	,333**	,452**	,452**	,223	,235	,659**
	Sig. (2-tailed)	,005	,009	.	,021	,007	,000	,000	,076	,061	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KK4	Pearson Correlati	-,119	,328**	,288*	1	,308*	,232	,191	,307*	-,023	,585**
	Sig. (2-tailed)	,349	,008	,021	.	,013	,065	,130	,014	,854	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KK5	Pearson Correlati	-,448**	,384**	,333**	,308*	1	,437**	,226	,670**	-,132	,691**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002	,007	,013	.	,000	,072	,000	,298	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KK6	Pearson Correlati	,090	,069	,452**	,232	,437**	1	,773**	,287*	-,004	,667**
	Sig. (2-tailed)	,480	,585	,000	,065	,000	.	,000	,022	,973	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KK7	Pearson Correlati	,227	,113	,452**	,191	,226	,773**	1	,291*	,159	,644**
	Sig. (2-tailed)	,071	,375	,000	,130	,072	,000	.	,020	,208	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KK8	Pearson Correlati	-,314*	,332**	,223	,307*	,670**	,287*	,291*	1	,099	,682**
	Sig. (2-tailed)	,012	,007	,076	,014	,000	,022	,020	.	,437	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KK9	Pearson Correlati	,328**	,162	,235	-,023	-,132	-,004	,159	,099	1	,244
	Sig. (2-tailed)	,008	,200	,061	,854	,298	,973	,208	,437	.	,052
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KK	Pearson Correlati	,024	,587**	,659**	,585**	,691**	,667**	,644**	,682**	,244	1
	Sig. (2-tailed)	,849	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,052	.
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64

**Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

VALIDITAS KOMITMEN ORGANISASI

Correlations

	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	KO
KO1 Pearson Correlat	1	,873**	,193	,067	,185	,556*	,048	,000	-,168	,522**
Sig. (2-tailed)	.	,000	,126	,602	,142	,000	,709	,998	,186	,000
N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KO2 Pearson Correlat	,873**	1	,273*	,081	,154	,592**	,086	,028	-,015	,586**
Sig. (2-tailed)	,000	.	,029	,525	,225	,000	,501	,828	,908	,000
N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KO3 Pearson Correlat	,193	,273*	1	,485**	,442**	,163	,195	,123	,431**	,632**
Sig. (2-tailed)	,126	,029	.	,000	,000	,198	,123	,333	,000	,000
N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KO4 Pearson Correlat	,067	,081	,485**	1	,578**	,196	,355**	,040	,566**	,659**
Sig. (2-tailed)	,602	,525	,000	.	,000	,121	,004	,752	,000	,000
N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KO5 Pearson Correlat	,185	,154	,442**	,578**	1	,070	,333**	,139	,214	,582**
Sig. (2-tailed)	,142	,225	,000	,000	.	,585	,007	,273	,090	,000
N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KO6 Pearson Correlat	,556**	,592**	,163	,196	,070	1	,200	,237	,290*	,631**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,198	,121	,585	.	,112	,059	,020	,000
N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KO7 Pearson Correlat	,048	,086	,195	,355**	,333**	,200	1	,338**	,352**	,569**
Sig. (2-tailed)	,709	,501	,123	,004	,007	,112	.	,006	,004	,000
N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KO8 Pearson Correlat	,000	,028	,123	,040	,139	,237	,338**	1	,182	,377**
Sig. (2-tailed)	,998	,828	,333	,752	,273	,059	,006	.	,151	,002
N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KO9 Pearson Correlat	-,168	-,015	,431**	,566**	,214	,290*	,352**	,182	1	,553**
Sig. (2-tailed)	,186	,908	,000	,000	,090	,020	,004	,151	.	,000
N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KO Pearson Correlat	,522**	,586**	,632**	,659**	,582**	,631**	,569**	,377**	,553**	1
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,002	,000	.
N	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64

**Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

VALIDITAS BUDAYA ORGANISASI

Correlations

		BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8	BO
BO1	Pearson Correlation	1	,424**	,773**	,138	,522**	,049	,474**	,438**	,839**
	Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,276	,000	,702	,000	,000	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
BO2	Pearson Correlation	,424**	1	,305*	-,096	,162	-,144	-,020	,091	,403**
	Sig. (2-tailed)	,000	.	,014	,451	,202	,255	,878	,474	,001
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
BO3	Pearson Correlation	,773**	,305*	1	-,089	,682**	,147	,600**	,497**	,869**
	Sig. (2-tailed)	,000	,014	.	,485	,000	,246	,000	,000	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
BO4	Pearson Correlation	,138	-,096	-,089	1	-,229	,349**	-,140	-,105	,080
	Sig. (2-tailed)	,276	,451	,485	.	,069	,005	,269	,410	,528
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
BO5	Pearson Correlation	,522**	,162	,682**	-,229	1	,036	,687**	,400**	,730**
	Sig. (2-tailed)	,000	,202	,000	,069	.	,777	,000	,001	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
BO6	Pearson Correlation	,049	-,144	,147	,349**	,036	1	,270*	,151	,333**
	Sig. (2-tailed)	,702	,255	,246	,005	,777	.	,031	,234	,007
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
BO7	Pearson Correlation	,474**	-,020	,600**	-,140	,687**	,270*	1	,516**	,733**
	Sig. (2-tailed)	,000	,878	,000	,269	,000	,031	.	,000	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
BO8	Pearson Correlation	,438**	,091	,497**	-,105	,400**	,151	,516**	1	,651**
	Sig. (2-tailed)	,000	,474	,000	,410	,001	,234	,000	.	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
BO	Pearson Correlation	,839**	,403**	,869**	,080	,730**	,333**	,733**	,651**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,528	,000	,007	,000	,000	.
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

VALIDITAS KONFLIK PERAN

Correlations

		KoRan1	KoRan2	KoRan3	KoRan4	KoRan5	KoRan6	KoRan7	KoRan8	KoRan
KoRan1	Pearson Correlation	1	,148	,007	-,169	,016	,011	,013	-,043	,249*
	Sig. (2-tailed)	.	,244	,959	,181	,900	,931	,918	,733	,047
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KoRan2	Pearson Correlation	,148	1	,349**	,340**	,184	,121	,248*	,421**	,568**
	Sig. (2-tailed)	,244	.	,005	,006	,147	,342	,048	,001	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KoRan3	Pearson Correlation	,007	,349**	1	,560**	,386**	,180	,368**	,378**	,676**
	Sig. (2-tailed)	,959	,005	.	,000	,002	,155	,003	,002	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KoRan4	Pearson Correlation	-,169	,340**	,560**	1	,449**	,370**	,341**	,479**	,700**
	Sig. (2-tailed)	,181	,006	,000	.	,000	,003	,006	,000	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KoRan5	Pearson Correlation	,016	,184	,386**	,449**	1	,288*	,467**	,180	,649**
	Sig. (2-tailed)	,900	,147	,002	,000	.	,021	,000	,154	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KoRan6	Pearson Correlation	,011	,121	,180	,370**	,288*	1	,246	,305*	,520**
	Sig. (2-tailed)	,931	,342	,155	,003	,021	.	,050	,014	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KoRan7	Pearson Correlation	,013	,248*	,368**	,341**	,467**	,246	1	,586**	,692**
	Sig. (2-tailed)	,918	,048	,003	,006	,000	,050	.	,000	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KoRan8	Pearson Correlation	-,043	,421**	,378**	,479**	,180	,305*	,586**	1	,676**
	Sig. (2-tailed)	,733	,001	,002	,000	,154	,014	,000	.	,000
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64
KoRan	Pearson Correlation	,249*	,568**	,676**	,700**	,649**	,520**	,692**	,676**	1
	Sig. (2-tailed)	,047	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.
	N	64	64	64	64	64	64	64	64	64

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

VALIDITAS KELEBIHAN PERAN

Correlations

		KeRan1	KeRan2	KeRan3	KeRan
KeRan1	Pearson Correlation	1	,369**	,297*	,724**
	Sig. (2-tailed)	.	,003	,017	,000
	N	64	64	64	64
KeRan2	Pearson Correlation	,369**	1	,451**	,789**
	Sig. (2-tailed)	,003	.	,000	,000
	N	64	64	64	64
KeRan3	Pearson Correlation	,297*	,451**	1	,773**
	Sig. (2-tailed)	,017	,000	.	,000
	N	64	64	64	64
KeRan	Pearson Correlation	,724**	,789**	,773**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.
	N	64	64	64	64

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**RELIABILITAS (setelah dikurangi item tidak valid)
RELIABILITAS KEPUASAN KERJA**

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	64	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	64	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,762	,779	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK2	23,19	10,187	,388	,281	,754
KK3	22,86	11,583	,506	,331	,743
KK4	23,41	9,928	,408	,190	,751
KK5	23,28	8,586	,625	,617	,697
KK6	22,94	10,155	,521	,710	,725
KK7	23,02	10,778	,465	,674	,737
KK8	23,50	9,397	,570	,516	,712

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
27,03	13,205	3,634	7

RELIABILITAS KOMITMEN ORGANISASI

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	64	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	64	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach' s Alpha	Cronbach' s Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,748	,747	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach' s Alpha if Item Deleted
KO1	28,66	20,801	,369	,814	,734
KO2	28,59	20,245	,444	,797	,722
KO3	28,83	19,510	,496	,405	,713
KO4	29,19	18,472	,509	,577	,710
KO5	28,59	20,975	,471	,453	,721
KO6	29,19	19,266	,496	,541	,712
KO7	29,06	19,647	,399	,276	,731
KO8	28,53	22,412	,228	,209	,752
KO9	28,98	20,524	,419	,575	,726

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
32,45	24,791	4,979	9

RELIABILITAS JABATAN

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	64	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	64	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach' s Alpha	Cronbach' s Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,659	,686	15

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach' s Alpha if Item Deleted
JBT1	50,41	26,848	,205	,510	,653
JBT2	50,23	25,230	,465	,628	,618
JBT3	50,25	25,714	,409	,635	,626
JBT4	49,88	25,984	,323	,608	,636
JBT5	50,58	24,311	,436	,794	,616
JBT6	50,14	27,012	,319	,352	,640
JBT7	51,47	24,380	,448	,442	,615
JBT8	51,13	25,540	,352	,539	,631
JBT10	49,80	27,783	,186	,673	,653
JBT11	50,81	23,679	,506	,704	,604
JBT13	51,30	33,863	-,425	,558	,756
JBT14	50,63	27,286	,215	,669	,650
JBT15	51,19	24,917	,365	,613	,628
JBT16	49,89	26,988	,233	,671	,648
JBT17	50,28	26,015	,386	,684	,629

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
54,14	29,551	5,436	15

RELIABILITAS BUDAYA ORGANISASI

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	64	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	64	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach' s Alpha	Cronbach' s Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,789	,780	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach' s Alpha if Item Deleted
BO1	19,77	13,452	,710	,648	,718
BO2	20,69	18,028	,214	,261	,817
BO3	19,98	13,571	,812	,727	,699
BO5	19,83	15,002	,643	,611	,737
BO6	19,55	19,268	,111	,145	,825
BO7	20,05	15,442	,644	,613	,740
BO8	19,73	15,976	,523	,331	,761

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
23,27	20,801	4,561	7

RELIABILITAS KONFLIK PERAN

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	64	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	64	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach' s Alpha	Cronbach' s Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,718	,736	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach' s Alpha if Item Deleted
KoRan1	16,03	13,396	-,009	,097	,788
KoRan2	16,36	11,853	,428	,263	,689
KoRan3	16,22	10,904	,537	,385	,664
KoRan4	16,31	10,631	,560	,524	,658
KoRan5	16,27	10,611	,471	,400	,677
KoRan6	16,31	11,933	,357	,194	,701
KoRan7	16,14	10,694	,551	,494	,660
KoRan8	16,30	10,974	,541	,536	,664

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
18,56	14,282	3,779	8

RELIABILITAS KELEBIHAN PERAN

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	64	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	64	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach' s Alpha	Cronbach' s Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,639	,640	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach' s Alpha if Item Deleted
KeRan1	6,58	3,549	,389	,157	,621
KeRan2	6,59	3,229	,510	,264	,457
KeRan3	6,23	3,198	,451	,223	,539

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
9,70	6,339	2,518	3

Uji Hipotesis + Uji Asumsi Klasik (setelah multikolinearitas diobati) persamaan regresi berganda baru)

$$\text{Regresi } Y = \alpha + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_1 X_2 + \epsilon$$

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	moderat1, KK ^a	.	Enter

- a. All requested variables entered.
- b. Dependent Variable: KO

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,715 ^a	,511	,495	3,531	1,690

- a. Predictors: (Constant), moderat1, KK
- b. Dependent Variable: KO

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	794,137	2	397,068	31,845	,000 ^a
	Residual	760,597	61	12,469		
	Total	1554,734	63			

- a. Predictors: (Constant), moderat1, KK
- b. Dependent Variable: KO

Coefficients

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	17,550	3,358		5,227	,000		
KK	-,413	,210	-,302	-1,966	,054	,340	2,942
moderat1	,018	,003	,938	6,107	,000	,340	2,942

a. Dependent Variable: KO

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	25,18	40,89	32,36	3,550	64
Residual	-11,352	5,765	,000	3,475	64
Std. Predicted Value	-2,023	2,404	,000	1,000	64
Std. Residual	-3,215	1,633	,000	,984	64

a. Dependent Variable: KO

Uji Normalitas $Y = \alpha + \beta_1 X_1 + \beta_6 X_1 X_2 + \varepsilon$

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

			Unstandardized Residual
N			64
Normal Parameters	a,b	Mean	,0000000
		Std. Deviation	3,47461864
Most Extreme Differences		Absolute	,100
		Positive	,091
		Negative	-,100
Kolmogorov-Smirnov Z			,801
Asymp. Sig. (2-tailed)			,542

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Heterokedastisitas $Y = \alpha + \beta_1 X_1 + \beta_6 X_1 X_2 + \varepsilon$

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	moderat1, KK ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: absut1

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,103 ^a	,011	-,022	2,18801

a. Predictors: (Constant), moderat1, KK

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3,113	2	1,557	,325	,724 ^a
	Residual	292,032	61	4,787		
	Total	295,145	63			

a. Predictors: (Constant), moderat1, KK

b. Dependent Variable: absut1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,191	2,081		1,534	,130
	KK	,054	,130	,090	,414	,681
	moderat1	-,001	,002	-,162	-,740	,462

a. Dependent Variable: absut1

$$\text{Regresi } Y = \alpha + \beta_3 X_3 + \beta_7 X_1 X_3 + \varepsilon$$

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	moderat2, BO	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KO

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,611 ^a	,373	,352	3,998	1,646

a. Predictors: (Constant), moderat2, BO

b. Dependent Variable: KO

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	579,856	2	289,928	18,141	,000 ^a
	Residual	974,879	61	15,982		
	Total	1554,734	63			

a. Predictors: (Constant), moderat2, BO

b. Dependent Variable: KO

Coefficients

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	22,304	2,745		8,127	,000		
	BO	-,200	,249	-,184	-,804	,425	,196	5,092
	moderat2	,023	,007	,770	3,366	,001	,196	5,092

a. Dependent Variable: KO

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	26,63	40,11	32,36	3,034	64
Residual	-11,629	6,176	,000	3,934	64
Std. Predicted Value	-1,889	2,555	,000	1,000	64
Std. Residual	-2,909	1,545	,000	,984	64

a. Dependent Variable: KO

$$\text{Uji Normalitas } Y = \alpha + \beta_3 X_3 + \beta_7 X_1 X_3 + \varepsilon$$

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		64
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	3,93373393
Most Extreme Differences	Absolute	,134
	Positive	,084
	Negative	-,134
Kolmogorov-Smirnov Z		1,074
Asymp. Sig. (2-tailed)		,199

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

$$\text{Uji Heterokedastisitas } Y = \alpha + \beta_3 X_3 + \beta_7 X_1 X_3 + \varepsilon$$

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	moderat2, BO ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: absut2

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,096 ^a	,009	-,023	2,19059

a. Predictors: (Constant), moderat2, BO

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2,749	2	1,374	,286	,752 ^a
	Residual	292,720	61	4,799		
	Total	295,469	63			

a. Predictors: (Constant), moderat2, BO

b. Dependent Variable: absut2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4,246	1,504		2,824	,006
	BO	-,029	,137	-,060	-,210	,834
	moderat2	-,001	,004	-,039	-,134	,894

a. Dependent Variable: absut2

$$\text{Regresi } Y = \alpha + \beta_4 X_4 - \beta_8 X_1 X_4 + \varepsilon$$

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	moderat3, KoRan ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KO

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,528 ^a	,278	,255	4,288	1,644

a. Predictors: (Constant), moderat3, KoRan

b. Dependent Variable: KO

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	432,921	2	216,460	11,770	,000 ^a
	Residual	1121,814	61	18,390		
	Total	1554,734	63			

a. Predictors: (Constant), moderat3, KoRan

b. Dependent Variable: KO

Coefficients

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	t		Tolerance	VIF
1	(Constant)	40,053	2,728		14,684	,000		
	KoRan	-1,293	,267	-,984	-4,845	,000	,287	3,485
	moderat3	,032	,008	,860	4,233	,000	,287	3,485

a. Dependent Variable: KO

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	24,59	37,53	32,36	2,621	64
Residual	-12,813	7,876	,000	4,220	64
Std. Predicted Value	-2,965	1,971	,000	1,000	64
Std. Residual	-2,988	1,837	,000	,984	64

a. Dependent Variable: KO

Uji Normalitas $Y = \alpha + \beta_4 X_4 - \beta_8 X_1 X_4 + \varepsilon$

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		64
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	4,21978277
Most Extreme Differences	Absolute	,074
	Positive	,074
	Negative	-,072
Kolmogorov-Smirnov Z		,590
Asymp. Sig. (2-tailed)		,877

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Heterokedastisitas $Y = \alpha + \beta_4 X_4 - \beta_8 X_1 X_4 + \varepsilon$

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	moderat3 ^a , KoRan	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: absut3

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,281 ^a	,079	,049	2,31271

a. Predictors: (Constant), moderat3, KoRan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	27,906	2	13,953	2,609	,082 ^a
	Residual	326,266	61	5,349		
	Total	354,172	63			

a. Predictors: (Constant), moderat3, KoRan

b. Dependent Variable: absut3

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,344	1,471		,234	,816
	KoRan	,280	,144	,446	1,942	,057
	moderat3	-,004	,004	-,229	-,996	,323

a. Dependent Variable: absut3

$$\text{Regressi } Y = \alpha + \beta_5 X_5 - \beta_9 X_1 X_5 + \varepsilon$$

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	moderat4 ^a , KeRan	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KO

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,466 ^a	,217	,191	4,467	1,320

a. Predictors: (Constant), moderat4, KeRan

b. Dependent Variable: KO

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	337,382	2	168,691	8,453	,001 ^a
	Residual	1217,352	61	19,957		
	Total	1554,734	63			

a. Predictors: (Constant), moderat4, KeRan

b. Dependent Variable: KO

Coefficients^b

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	34,257	2,240		15,294	,000		
	KeRan	-2,029	,507	-1,029	-4,003	,000	,194	5,145
	moderat4	,068	,017	1,030	4,007	,000	,194	5,145

a. Dependent Variable: KO

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	25,40	38,80	32,36	2,314	64
Residual	-12,350	8,262	,000	4,396	64
Std. Predicted Value	-3,008	2,781	,000	1,000	64
Std. Residual	-2,765	1,850	,000	,984	64

a. Dependent Variable: KO

$$\text{Uji Normalitas } Y = \alpha + \beta_5 X_5 - \beta_9 X_1 X_5 + \varepsilon$$

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		64
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	4,39579914
Most Extreme Differences	Absolute	,095
	Positive	,062
	Negative	-,095
Kolmogorov-Smirnov Z		,757
Asymp. Sig. (2-tailed)		,616

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Heterokedastisitas $Y = \alpha + \beta_5 X_5 - \beta_9 X_1 X_5 + \epsilon$

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	moderat4 ^a , KeRan		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: absut4

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,178 ^a	,032	,000	2,65634

a. Predictors: (Constant), moderat4, KeRan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	14,110	2	7,055	1,000	,374 ^a
	Residual	430,426	61	7,056		
	Total	444,535	63			

a. Predictors: (Constant), moderat4, KeRan

b. Dependent Variable: absut4

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,834	1,332		1,377	,174
	KeRan	-,003	,301	-,003	-,009	,993
	moderat4	,006	,010	,181	,632	,530

a. Dependent Variable: absut4

Regresi $Y = \alpha + \beta_1 X_1 + \epsilon$

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KK ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KO

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,460 ^a	,212	,199	4,446	1,359

a. Predictors: (Constant), KK

b. Dependent Variable: KO

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	329,139	1	329,139	16,650	,000 ^a
	Residual	1225,595	62	19,768		
	Total	1554,734	63			

a. Predictors: (Constant), KK

b. Dependent Variable: KO

Coefficients^b

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	15,357	4,204		3,653	,001		
	KK	,629	,154	,460	4,080	,000	1,000	1,000

a. Dependent Variable: KO

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	27,31	37,37	32,36	2,286	64
Residual	-13,566	8,031	,000	4,411	64
Std. Predicted Value	-2,210	2,193	,000	1,000	64
Std. Residual	-3,051	1,806	,000	,992	64

a. Dependent Variable: KO

Uji Normalitas $Y = \alpha + \beta_1 X_1 + \varepsilon$

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		64
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	4,41065655
Most Extreme Differences	Absolute	,126
	Positive	,064
	Negative	-,126
Kolmogorov-Smirnov Z		1,007
Asymp. Sig. (2-tailed)		,263

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Heterokedastisitas $Y = \alpha + \beta_1 X_1 + \varepsilon$

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KK ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: absut1

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,011 ^a	,000	-,016	2,67088

a. Predictors: (Constant), KK

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,055	1	,055	,008	,931 ^a
	Residual	442,282	62	7,134		
	Total	442,337	63			

a. Predictors: (Constant), KK

b. Dependent Variable: absut1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,717	2,525		1,472	,146
	KK	-,008	,093	-,011	-,088	,931

a. Dependent Variable: absut1