

# **KUESIONER PENELITIAN**

## **Pengaruh Kesesuaian Tingkat Partisipasi Penganggaran Terhadap Kinerja Organisasi**

(Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur di Semarang)

### **DATA IDENTITAS RESPONDEN**

1. Perusahaan : .....
2. Nama : ..... (boleh tidak diisi)
3. Umur : .....
4. Jenis Kelamin : .....
5. Tingkat Pendidikan : .....
6. Lama bekerja : .....



Semarang, September 2007

(Stempel dan tanda tangan)

### KESESUAIAN TINGKAT PARTISIPASI (dikutip dari Palupi; 2006)

Pernyataan-pernyataan di bawah ini digunakan untuk menjelaskan tingkat keselarasan (*congruence*) partisipasi yang diperlukan dan yang diijinkan di Organisasi anda. Mohon anda menyatakan pendapat anda atas pernyataan-pernyataan berikut dengan melingkari nomor 1 (sangat tidak setuju) sampai dengan 7 (sangat setuju).

#### I. Tingkat Partisipasi yang Diperlukan Organisasi

PERNYATAAN	STS				SS			
	1	2	3	4	5	6	7	
1. Saya memerlukan waktu, diluar jam kerja normal untuk menyiapkan anggaran di unit	1	2	3	4	5	6	7	
2. Saya perlu bekerjasama dengan atasan dalam mempersiapkan anggaran unit saya	1	2	3	4	5	6	7	
3. Saya perlu bekerjasama dengan bawahan untuk mempersiapkan anggaran unit saya	1	2	3	4	5	6	7	
4. Saya perlu bekerjasama dengan staf keuangan tertentu yang mungkin akan masuk dalam anggaran yang sedang saya buat	1	2	3	4	5	6	7	
5. Saya perlu berkonsultasi mengenai faktor tertentu yang mungkin akan masuk dalam anggaran yang sedang saya buat	1	2	3	4	5	6	7	
6. diperlukan Anggaran baru yang mencakup perubahan yang saya sarankan	1	2	3	4	5	6	7	
7. Anggaran tidak akan diperlukan dan disahkan sampai saya merasa puas dengan anggaran tersebut	1	2	3	4	5	6	7	
8. Saya memiliki kesulitan mewujudkan anggaran yang sesuai untuk unit saya	1	2	3	4	5	6	7	
9. Saya perlu untuk memperlihatkan perbandingan kinerja aktual dan kinerja yang dianggarkan kepada unit lain	1	2	3	4	5	6	7	
10. Saya perlu meminta masukan dari superior (atasan saya) mengenai cara mencapai anggaran	1	2	3	4	5	6	7	
11. Saya perlu mempersiapkan laporan perbandingan hasil aktual dengan anggaran	1	2	3	4	5	6	7	

12. Metode yang saya gunakan untuk mencapai kinerja yang dianggarkan perlu diterima oleh subordinat tanpa pertanyaan lagi	1	2	3	4	5	6	7
13. Metode yang saya gunakan untuk mencapai kinerja budget tidak perlu diterima oleh subordinat tanpa dipertanyakan terlebih dahulu	1	2	3	4	5	6	7
14. Atasan perlu menunjukkan ketidakpuasan terhadap saya ketika anggaran pada unit saya tidak tercapai	1	2	3	4	5	6	7
15. Ketika atasan membahas efisiensi saya sebagai manajer, anggaran merupakan salah satu topik yang perlu dibahas.	1	2	3	4	5	6	7
16. Saya perlu meminta asisten dari departemen yang fokus pada masalah penganggaran	1	2	3	4	5	6	7
17. Saya perlu untuk memberikan penjelasan tertulis mengenai penyebab varian anggaran yang besar	1	2	3	4	5	6	7
18. Saya perlu menggunakan anggaran untuk merencanakan aktivitas dalam unit	1	2	3	4	5	6	7
19. Secara personal saya perlu menginvestigasi varian anggaran yang terjadi dalam unit	1	2	3	4	5	6	7
20. Saya memerlukan penggunaan anggaran untuk mengevaluasi bawahan	1	2	3	4	5	6	7
21. Saya menyadari perlunya anggaran untuk mengalokasikan beberapa aktivitas kedalam akun lain ketika dana anggaran telah habis	1	2	3	4	5	6	7
22. Saya perlu merubah hal yang berkaitan dengan operasi untuk mengurangi varian anggaran	1	2	3	4	5	6	7
23. Masalah anggaran perlu disebutkan dalam diskusi informal	1	2	3	4	5	6	7
24. Saya perlu memberikan pemikiran saya dalam menghadapi masalah anggaran	1	2	3	4	5	6	7
25. Saya perlu memberikan saran yang diperlukan terhadap perbaikan sistem anggaran	1	2	3	4	5	6	7
26. Sistem penganggaran yang diperlukan akan diubah berdasarkan saran yang saya berikan	1	2	3	4	5	6	7
27. Anggaran yang diperlukan	1	2	3	4	5	6	7

memungkinkan saya menjadi lebih fleksibel							
28. Anggaran memungkinkan saya menjadi lebih inovatif	1	2	3	4	5	6	7
29. Anggaran yang diperlukan memungkinkan saya mempertahankan kesuksesan saya sebagai manajer	1	2	3	4	5	6	7
30. Anggaran yang diperlukan memungkinkan saya menjadi manajer yang lebih baik	1	2	3	4	5	6	7

## II. Tingkat Partisipasi yang Diizinkan Organisasi

PERNYATAAN	STS				SS		
	1	2	3	4	5	6	7
1. Saya diizinkan untuk menggunakan waktu diluar jam kerja normal untuk menyiapkan anggaran di unit	1	2	3	4	5	6	7
2. Saya diizinkan untuk bekerjasama dengan atasan dalam mempersiapkan anggaran unit saya	1	2	3	4	5	6	7
3. Saya diizinkan untuk bekerjasama dengan bawahan untuk mempersiapkan anggaran unit saya	1	2	3	4	5	6	7
4. Saya diizinkan untuk bekerjasama dengan staf keuangan tertentu yang mungkin akan masuk dalam anggaran yang sedang saya buat	1	2	3	4	5	6	7
5. Saya diizinkan untuk berkonsultasi mengenai faktor tertentu yang mungkin akan masuk dalam anggaran yang sedang saya buat	1	2	3	4	5	6	7
6. Anggaran yang diizinkan harus mencakup perubahan yang saya sarankan	1	2	3	4	5	6	7
7. Anggaran tidak akan diizinkan sampa saya merasa puas dengan anggaran tersebut	1	2	3	4	5	6	7
8. Saya memiliki kesulitan mewujudkan anggaran yang diizinkan untuk unit saya	1	2	3	4	5	6	7
9. Saya diizinkan untuk memperlihatkan perbandingan kinerja aktual dan kinerja yang dianggarkan kepada unit lain	1	2	3	4	5	6	7
10. Saya diizinkan untuk meminta masukan dari superior (atasan saya) mengenai	1	2	3	4	5	6	7

cara mencapai anggaran							
11. Saya diijinkan untuk mempersiapkan laporan perbandingan hasil aktual dengan anggaran	1	2	3	4	5	6	7
12. Metode yang saya ijinikan untuk digunakan dalam mencapai kinerja yang dianggarkan diterima oleh subordinat tanpa pertanyaan lagi	1	2	3	4	5	6	7
13. Metode yang saya ijinikan untuk digunakan dalam mencapai kinerja budget tidak diterima oleh subordinat tanpa dipertanyakan terlebih dahulu	1	2	3	4	5	6	7
14. Atasan akan menunjukkan ketidakpuasan terhadap saya ketika anggaran yang diijinkan pada unit saya tidak tercapai	1	2	3	4	5	6	7
15. Ketika atasan membahas efisiensi saya sebagai manajer, anggaran yang diijinkan merupakan salah satu topiknya	1	2	3	4	5	6	7
16. Saya diijinkan untuk meminta asisten dari departemen yang fokus pada masalah penganggaran	1	2	3	4	5	6	7
17. Saya diijinkan untuk memberikan penjelasan tertulis mengenai penyebab varian anggaran yang besar	1	2	3	4	5	6	7
18. Saya diijinkan untuk menggunakan anggaran untuk merencanakan aktivitas dalam unit	1	2	3	4	5	6	7
19. Secara personal saya diijinkan untuk menginvestigasi varian anggaran yang terjadi dalam unit	1	2	3	4	5	6	7
20. Saya diijinkan untuk menggunakan anggaran dalam mengevaluasi bawahan	1	2	3	4	5	6	7
21. Saya menyadari perlunya ijin atas anggaran dalam mengalokasikan beberapa aktivitas kedalam akun lain ketika dana anggaran telah habis	1	2	3	4	5	6	7
22. Saya diijinkan untuk merubah hal yang berkaitan dengan operasi untuk mengurangi varian anggaran	1	2	3	4	5	6	7
23. Masalah anggaran yang diijinkan disebutkan dalam diskusi informal	1	2	3	4	5	6	7
24. Saya diijinkan untuk memberikan pemikiran saya dalam menghadapi masalah anggaran	1	2	3	4	5	6	7

25. Saya diijinkan untuk memberikan saran terhadap perbaikan sistem anggaran	1	2	3	4	5	6	7
26. Sistem penganggaran diijinkan untuk diubah berdasarkan saran yang saya berikan	1	2	3	4	5	6	7
27. Anggaran yang diijinkan memungkinkan saya menjadi lebih fleksibel	1	2	3	4	5	6	7
28. Anggaran yang diijinkan memungkinkan saya menjadi lebih inovatif	1	2	3	4	5	6	7
29. Anggaran yang diijinkan memungkinkan saya mempertahankan kesuksesan saya sebagai manajer	1	2	3	4	5	6	7
30. Anggaran yang diijinkan memungkinkan saya menjadi manajer yang lebih baik	1	2	3	4	5	6	7

### **KINERJA ORGANISASI / FINANCIAL PERFORMANCE**

**(Shields dan Young; 1993 dalam Clinton dan Hunton, 2001).**

Pernyataan-pernyataan di bawah ini digunakan untuk menjelaskan tingkat kinerja organisasi yang diukur dengan kinerja keuangan. Mohon anda menyatakan pendapat anda atas pernyataan-pernyataan berikut dengan melingkari nomor:

1 = Kinerja Organisasi Yang Sangat Rendah

7 = Kinerja Organisasi Yang Sangat Tinggi

1. Prosentase perubahan pendapatan bersih untuk periode sekarang	1	2	3	4	5	6	7
2. Prosentase perubahan profitabilitas (kemampulabaan) untuk periode sekarang	1	2	3	4	5	6	7
3. Prosentase perubahan <i>Return on Asset</i> untuk periode sekarang	1	2	3	4	5	6	7
4. Penilaian Kinerja secara keseluruhan bila dibandingkan dengan perusahaan sejenis lainnya	1	2	3	4	5	6	7