

**ANALISIS PROSES SUKSESI DALAM BISNIS KELUARGA  
PADA CV. MEKAR ABADI**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh:**

**Febrianto Kurniawan**

**16.D1.0229**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**

**SEMARANG**

**2021**

**ANALISIS PROSES SUKSESI DALAM BISNIS KELUARGA  
PADA CV. MEKAR ABADI**

**SKRIPSI**

Diajukan dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana



**Disusun Oleh:**

**Febrianto Kurniawan      16.D1.0229**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2021**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Febrianto Kurniawan

Nim : 16.D1.0229

Prodi / Konsentrasi : Manajemen / Kewirausahaan

Fakultas : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang berjudul "Analisis Proses Sukses Dalam Bisnis Keluarga Pada CV. Mekar Abadi" adalah hasil penelitian saya dengan supervisi dosen pembimbing, dan bukan hasil plagiat. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.



Semarang, Februari 2021

Yang menyatakan,

Febrianto Kurniawan

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : Analisis Proses Suksesi Dalam Bisnis Keluarga Pada CV. Mekar Abadi  
Diajukan oleh : Febrianto Kurniawan  
NIM : 16.D1.0229  
Tanggal disetujui : 25 Januari 2021  
Telah setuju oleh  
Pembimbing : Drs. A. Sentot Suciarto M.P., Ph.D.  
Penguji 1 : Dr. Rustina Untari M.Si.  
Penguji 2 : Drs. Y. Sugiharto M.M.  
Penguji 3 : Drs. A. Sentot Suciarto M.P., Ph.D.  
Ketua Program Studi : Dr Widuri Kurniasari S.E., M.Si.  
Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi?id=16.D1.0229](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi?id=16.D1.0229)

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Katolik Soegijapranata, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Febrianto Kurniawan  
NIM : 16.D1.0229  
Program Studi : Ekonomi dan Bisnis  
Fakultas : Manajemen

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas skripsi yang berjudul :

“Analisis Proses Suksesi Dalam Bisnis Keluarga Pada CV. Mekar Abadi”.

Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi di atas dengan mencantumkan nama saya sebagai penulis.

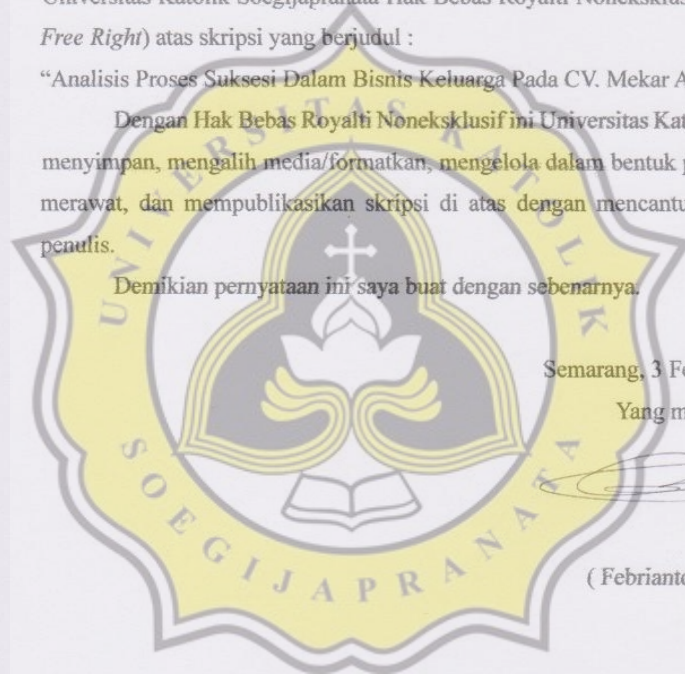
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 3 Februari 2021

Yang menyatakan



( Febrianto Kurniawan )





## KATA PENGANTAR/UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, penulis ucapkan karena skripsi dengan judul “Analisis Proses Sukses Dalam Bisnis Keluarga Pada CV. Mekar Abadi” telah penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh sarjana Ekonomi di Unika Soegijapranata Semarang.

Selesainya skripsi ini peneliti akui tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak. Untuk itu peneliti mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas izinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Drs. A. *Sentor* Suciarto, MP., PhD, selaku dosen pembimbing yang selalu bersedia membimbing penulis sampai skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik.
3. Drs. Y. *Sugiharto*, MM. dan Dr. *Rustina Untari*, M.S selaku Dosen Penguji yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Bing Giok. Teddy dan Alvin selaku pemilik dari CV. Mekar Abadi
5. Keluarga tercinta untuk dukungan dan doanya
6. Teman-teman yang saya cintai dan kasahi.

Semarang, Februari 2021

Peneliti



(Febrianto Kurniawan)

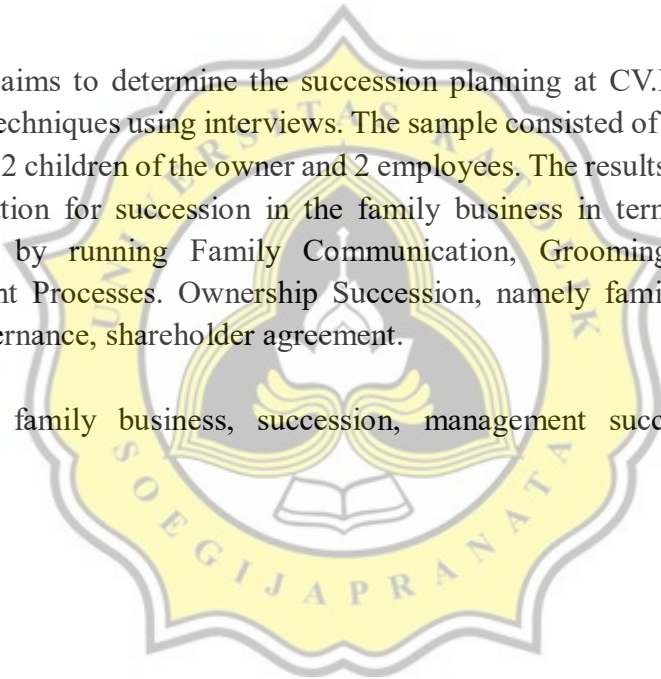
## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perencanaan suksesi pada CV.Mekar Abadi. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara. Sampelnya sebanyak 5 orang yang terdiri dari 1 orang pemilik, 2 anak pemilik dan 2 karyawan. Hasil penelitian menyatakan persiapan suksesi dalam bisnis keluarga dari segi Management Succession dengan menjalankan family Communication, Grooming Successors, Management Process. Ownership Succession yakni family communication, family governance, shareholder agreement.

Kata kunci : Bisnis keluarga, suksesi, management Succession, ownership Succession

This study aims to determine the succession planning at CV.Mekar Abadi. Data collection techniques using interviews. The sample consisted of 5 people consisting of 1 owner, 2 children of the owner and 2 employees. The results of the study reveal the preparation for succession in the family business in terms of Management Succession by running Family Communication, Grooming Successors, and Management Processes. Ownership Succession, namely family communication, family governance, shareholder agreement.

Keywords: family business, succession, management succession, ownership succession



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pikir.....	14
------------------------------	----





## DAFTAR TABEL

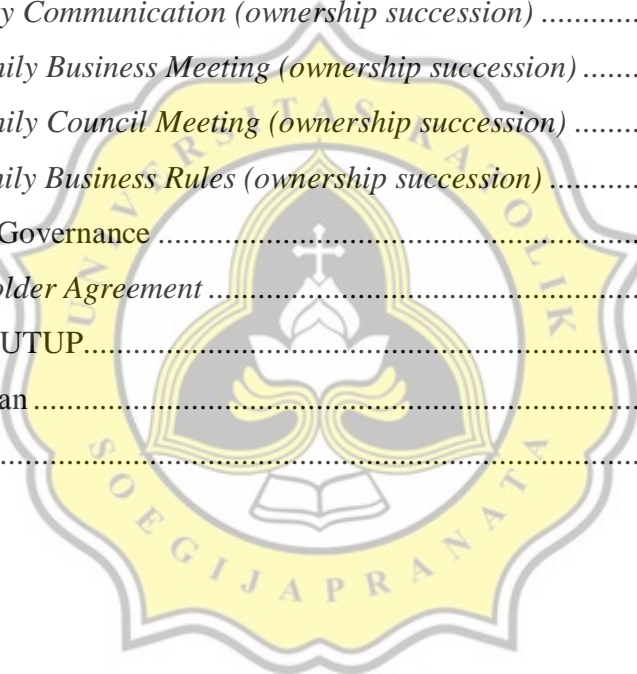
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3.1 Teknik Sampling.....	24
Tabel 4.1 Identitas Responden.....	16
Tabel 4.2 Jawaban responden untuk <i>Family Business Meeting</i> .....	28
Tabel 4.3 Jawaban responden untuk <i>Family Council Meeting</i> .....	31
Tabel 4.4 Jawaban responden untuk <i>Family Business</i> .....	33
Tabel 4.5 Jawaban responden untuk <i>grooming successor</i> .....	35
Tabel 4.6 Jawaban responden untuk <i>Management Process</i> .....	37
Tabel 4.7 Jawaban responden untuk <i>Family Business Meeting</i> .....	41
Tabel 4.8 Jawaban responden untuk <i>Family Council Meeting</i> .....	43
Tabel 4.9 Jawaban responden untuk <i>Family Business Rules</i> .....	45
Tabel 4.10 Jawaban responden untuk <i>Family Governance</i> .....	47
Tabel 4.11 Jawaban responden untuk <i>Shareholder Agreement</i> .....	49



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	3
BAB II LANDASAN TEORI .....	5
2.1 Tinjauan Pustaka .....	5
2.1.1 Pengertian Bisnis Keluarga .....	5
2.1.2 Jenis Perusahaan Keluarga .....	5
2.1.3 Jenis Pengelolaan Dalam Bisnis Keluarga .....	6
2.1.4 Proses Suksesi .....	8
2.2 Penelitian Terdahulu .....	14
2.3 Kerangka Penelitian .....	15
2.4 Definisi Operasional Variabel .....	17
BAB III METODE PENELITIAN .....	21
3.1 Lokasi dan Obyek Penelitian .....	21
3.2 Subyek Penelitian .....	21
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	21
a. Jenis dan Sumber Data .....	21
b. Teknik Pengumpulan Data .....	21

3.4 Alat Analisis Data .....	22
<b>BAB IV PEMBAHASAN</b> .....	<b>25</b>
4.1 Profil Perusahaan .....	25
4.2 Identitas Responden .....	26
4.3 Analisis Data.....	26
4.3.1 Suksesi Manajemen .....	27
4.3.1.1 <i>Family Communication</i> .....	28
4.3.1.2 Grooming Sucesor .....	35
4.3.1.3 Management process .....	37
4.3.2 <i>Ownership Succession</i> .....	39
4.3.2.1 <i>Family Communication (ownership succession)</i> .....	40
4.3.2.1.1 <i>Family Business Meeting (ownership succession)</i> .....	40
4.3.2.1.2 <i>Family Council Meeting (ownership succession)</i> .....	43
4.3.2.1.3 <i>Family Business Rules (ownership succession)</i> .....	45
4.3.4 Family Governance .....	47
4.3.5 <i>Shareholder Agreement</i> .....	49
<b>BAB V_ PENUTUP</b> .....	<b>51</b>
5.1 Kesimpulan .....	51
5.2 Saran.....	52



## DAFTAR LAMPIRAN

KUESIONER.....	24
----------------	----

