

**ANALISIS LEVEL *GREEN MANUFACTURING* PADA
PERUSAHAAN MEBEL “CALIXTO”**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Manajemen pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata



2020

**ANALISIS LEVEL *GREEN MANUFACTURING* PADA
PERUSAHAAN MEBEL “CALIXTO”**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Manajemen pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata



AJIE DEWANTARA
16.D1.0085

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Ajie Dewantara

NIM : 16.D1.0085

Fakultas / Program Studi : Ekonomi / Manajemen

Judul Skripsi : **“ANALISIS LEVEL GREEN
MANUFACTURING PADA PERUSAHAAN
MEBEL CALIXTO**



Semarang,

Menyetujui,

Dr. Rustina Untari, M.Si.

Dosen Pembimbing

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Ajie Dewantara

NIM : 16.D1.0085

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang berjudul "Analisis Level Green Manufacturing Pada Perusahaan Mebel Calixto" bahwa karya ini adalah karya saya dengan bimbingan dosen pembimbing, karena itu saya bertanggung jawab atas keabsahan dan isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang dijunjung tinggi. Saya tidak mengambil karya orang lain dan mengaku sebagai karya saya. Apabila saya terbukti melanggar hal tersebut saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 24 Januari 2018

Yang menyatakan,



Ajie Dewantara

MOTTO

“Musuh yang paling sulit ditaklukkan adalah diri sendiri. Pahlawan yang nyata adalah keluarga. Sesuatu yang paling berharga adalah waktu.” (Ajie Dewantara)

“Jikalau kau putus asa dan telah lelah mencoba, angkatlah bahu mu kawan ! Gagal itu hal biasa, bukan akhir segalanya, itulah awal cerita indah.” (RAN)

“*Your hate makes me stronger, your love makes me unstoppable.*” (Cristiano Ronaldo)



KATA PENGANTAR

Skripsi dengan judul “ANALISIS LEVEL *GREEN MANUFACTURING* PADA PERUSAHAAN MEBEL CALIXTO” disusun guna sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

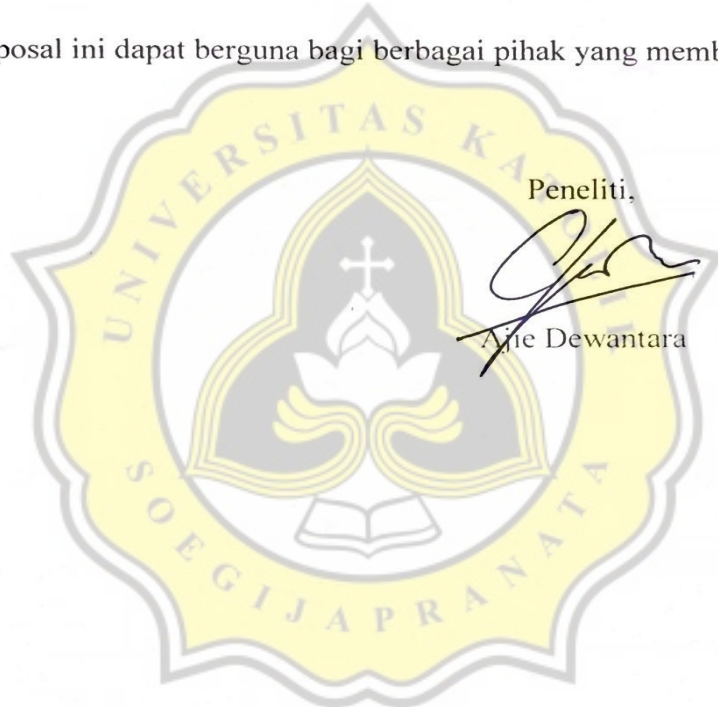
Puji dan syukur peneliti ucapkan pada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan pendampingan-Nya pada setiap prosesnya sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik.

Skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa bantuan, motivasi, saran dan dukungan dari pihak lain. Untuk itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih sepenuhnya kepada pihak yang telah bersedia membantu proses berjalannya pembuatan skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Dr. Octavianus Digdo Hartomo, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Ibu Dr. Rustina Untari, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti sehingga skripsi ini dapat tersusun.
3. Ibu Dra. Lucia Hari Patworo, M.Si. selaku dosen wali peneliti di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
4. Seluruh dosen dan staff Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
5. Bapak Lukas, Bapak Bayu, serta seluruh karyawan PT. Calixto yang telah bersedia memberikan sumbangsih berupa ilmu kepada peneliti.
6. Keluarga peneliti yang telah menjadi motivasi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

7. Rekan seperjuangan peneliti angkatan 2016 (Keluarga Lantai 5 FEB Unika Soegijapranata) yang telah memberikan semangat kepada peneliti.
8. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu tersusunnya skripsi ini.

Semoga proposal ini dapat berguna bagi berbagai pihak yang membutuhkan.



HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Katolik Soegijapranata, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ajie Dewantara

NIM : 16.D1.0085

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis


demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, Mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan skripsi ini atas dengan mencantumkan nama saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Semarang

Pada Tanggal : 29 Maret 2020

Yang menyatakan,



Ajie Dewantara

ABSTRAK

Green manufacturing merupakan salah satu strategi sebuah manufaktur yang menciptakan suatu sistem ataupun produk yang tidak banyak menggunakan material dan tidak memakan energi yang banyak, mengganti input dengan bahan yang tidak berbahaya dan dapat diperbaharui, mengurangi output yang tidak diinginkan, dan mengubah output menjadi input dengan cara mendaur ulang output tersebut (Deif, 2011). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui level *green manufacturing* pada perusahaan Calixto. Level *green manufacturing* dapat diukur dengan teori dari OECD (*The Organization for Economic Co-operation and Development*) (2011). Terdapat 3 level *green manufacturing* yaitu *beginner*, *intermediate*, dan *advanced*.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Dimana data primer diperoleh dengan observasi pada kondisi dan proses produksi Calixto dan wawancara pada pemilik perusahaan. Metode dokumentasi digunakan untuk memperoleh data sekunder.

Dari hasil perhitungan diperoleh 16 indikator yang *green* dan 2 indikator yang belum *green* sehingga Calixto berada pada level *advanced*. Upaya yang perlu dilakukan Calixto supaya 2 indikator tersebut menjadi *green* ialah dengan menggunakan energi alternatif dan penghijauan lahan. Dengan upaya tersebut Calixto dapat meningkatkan aktivitas ramah lingkungan dan juga mengurangi pemakaian energi listrik.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
BAB II	8
2.1. Teori yang Berkenaan dengan Variabel Penelitian	8
2.2. Penelitian Terdahulu.....	15
2.3. Kerangka Berpikir	15
2.4. Definisi Operasional.....	16
BAB III.....	25
3.1. Obyek Penelitian dan Lokasi Penelitian.....	25
3.2. Metode Pengumpulan Data	25
3.2.1. Jenis dan Sumber Data	25
3.2.2. Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.3. Analisis Data	27
3.3.1. Alat Analisis Data	27
BAB IV	33
4.1. Gambaran Umum Perusahaan	33
4.2. Proses Produksi di Calixto	35

4.3. 18 Indikator Green Manufacturing	36
4.4. Tingkatan Green Manufacturing Calixto	54
BAB V.....	59
5.1. Kesimpulan.....	59
5.2. Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN.....	63



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tingkatan Green Manufacturing Menurut OECD	6
Tabel 2.1 Tingkatan Green Manufacturing.....	14
Tabel 3.1 Hasil Identifikasi Praktek Green.....	31
Tabel 4.1 Daftar Kebutuhan Bahan Baku Februari 2020.....	37
Tabel 4.2 Tabel Komparasi Biaya Listrik Tanpa dan Dengan Panel Surya.....	57



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Sisa Potongan Kayu	3
Gambar 1.2 Finishing.....	4
Gambar 1.3 Ruang Produksi	4
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Calixto.....	34



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Wawancara.....	63
Lampiran 2 Hasil Wawancara.....	65

