

**ANALISIS ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP PADA  
PEMILIK CAFÉ PELANGI SEMARANG DENGAN  
PENDEKATAN THORNBERRY**

**Skripsi**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata



**Hioe Novita Alice Yunarto**

**16.D1.0062**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG**

**2020**

**ANALISIS ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP PADA  
PEMILIK CAFÉ PELANGI SEMARANG DENGAN  
PENDEKATAN THORNBERRY**

**Skripsi**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata



**Hioe Novita Alice Yunarto**

**16.D1.0062**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG**

**2020**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hioe Novita Alice Yunarto

NIM : 16.D1.0062

Progdi / konsentrasi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan Judul  
“ANALISIS ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP PADA PEMILIK  
CAFÉ PELANGI SEMARANG DENGAN PENDEKATAN  
THORNBERRY” tersebut bebas plagiasi. Akan tetapi apabila terbukti  
melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan  
ketentuan yang berlaku.

Yang menyatakan,



**Hioe Novita Alice Yunarto**

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : Analisis Entrepreneurial Leadership Pada Pemilik CafÃ‰ Pelangi Semarang  
Dengan Pendekatan Thornberry

Diajukan oleh : Hioe Novita Alice Yunarto

NIM : 16.D1.0062

Tanggal disetujui : 30 November -0001

Telah setuju oleh

Pembimbing : Dr. Rustina Untari M.Si.

Penguji 1 : Dr. Ch. Yekti Prawihatmi S.E., M.Si.

Penguji 2 : Dra. Bernadeta Irmawati M.Si.

Penguji 3 : Dr. Rustina Untari M.Si.

Ketua Program Studi : Dr Widuri Kurniasari S.E., M.Si.

Dekan : Dr. Oct. Digdo Hartomo S.E., M.Si.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=16.D1.0062](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=16.D1.0062)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa penulis ucapkan karena skripsi dengan judul **“ANALISIS ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP PADA PEMILIK CAFÉ PELANGI SEMARANG DENGAN PENDEKATAN THORNBERRY”** telah dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Unika Soegijapranata Semarang. Topik ini dipilih karena peneliti mengagumi sebuah Café sukses dan ingin mengetahui gaya kepemimpinan yang digunakan dalam bisnis oleh pemilik.

Penulis juga menyadari, bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu proses penulisan baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus, selama ini selalu melimpahkan rahmat dan karunianya.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas izinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Ibu Dr. Rustina Untari, MSi selaku dosen pembimbing yang selalu bersedia membimbing penulis sampai skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik.

4. Ibu Dr. Ch. Yekti Prawihatmi, SE., MSi dan Ibu Dra. Bernadeta Irmawati ,MSi. selaku dosen penguji yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
5. Ibu Lani Sulistia selaku pemilik Café Pelangi yang bersedia menjadi objek penulis untuk skripsi dan ikut mendukung penulis dari awal hingga akhir skripsi ini.
6. Kedua orang tua yang selalu memotivasi penulis, memberikan saran dan nasehat yang bermanfaat. Selalu mendukung dan mendoakan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
7. Mozart Sebastian Mongi selaku pacar penulis yang selalu mendukung, menemani dan membantu penulis dalam jatuh bangunnya penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Serta semua pihak yang sekiranya tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan diterima oleh semua pihak.

Semarang, 9 Mei 2020

Penulis



Hioe Novita Alice Yunarto



**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA  
ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hioe Novita Alice Yunarto  
Program studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jenis Karya : SKRIPSI

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksekutif atas karya ilmiah yang berjudul “ANALISIS ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP PADA PEMILIK CAFÉ PELANGI SEMARANG DENGAN PENDEKATAN THORNBERRY” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Disetujui di Semarang, 9 Mei 2020

Yang Menyatakan,



Hioe Novita Alice Yunarto

## ABSTRAK

Kepemimpinan bagi seorang wirausaha adalah modal yang terpenting dalam membangun sebuah bisnis, yang berhasil dan sukses, tanpa kepemimpinan yang kuat maka sebuah visi dan misi sebuah perusahaan tidak akan tercapai dengan baik dan dapat membangun sebuah usaha yang besar. Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui gaya *Entrepreneurial Leadership* yang dimiliki oleh pemilik *Café Pelangi* di Semarang menurut pendekatan Thornberry.

Teknik analisis yang akan digunakan adalah metode deskriptif kualitatif. Sampel penelitian ini adalah pemilik *Café Pelangi* di Semarang yaitu Ibu Lani Sulistia dan 10 orang karyawan *café* yang telah bekerja dengan Ibu Lani selama minimal 10 tahun dan sebagai faktor pendukung kesuksesan *Café Pelangi*.

Berdasarkan penelitian yang sudah dilakukan maka didapatkan hasil kesimpulan penelitian, gaya *Entrepreneurial Leadership* yang dimiliki oleh pemilik *Café Pelangi* menurut pendekatan Thornberry adalah gaya *entrepreneurial leadership catalyst* dengan dimensi *integrator* yang dapat diketahui dari nilai rata-rata tertinggi jawaban pemilik dan karyawan.

Leadership for an entrepreneur is the most important capital in building a business, which is successful and successful, without strong leadership then a vision and mission of a company will not be achieved properly and can build a large business. The purpose of this research is to find out the Entrepreneurial Leadership style that is owned by the owner of *Café Pelangi* in Semarang according to the Thornberry approach.

The analysis technique that will be used is descriptive qualitative method. The sample of this research is the owner of *Café Pelangi* in Semarang, Mrs. Lani Sulistia and 10 *café* employees who have worked with Mrs. Lani for at least 10 years and as a supporting factor for the success of *Café Pelangi*.

Based on the research that has been done, it can be concluded that the Entrepreneurial Leadership style owned by the owner of *Café Pelangi* according to the Thornberry approach is an entrepreneurial leadership catalyst style with integrator dimensions that can be seen from the highest average value of the answers of the owners and employees.

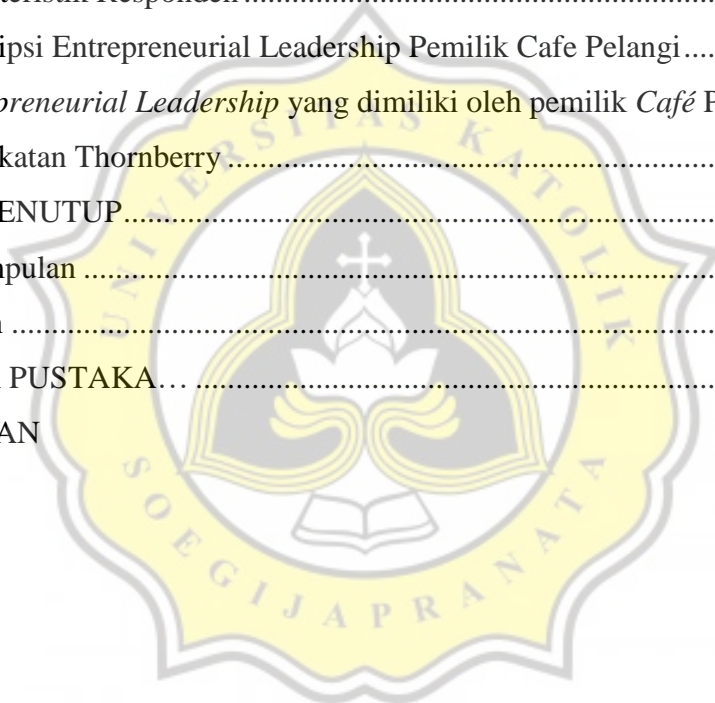
Kata Kunci : *entrepreneurial leadership, entrepreneur*



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1 Pengertian Entrepreneur.....	10
2.2 Pengertian Leader dan Leadership.....	12
2.3 Pengertian Entrepreneurial Leadership.....	13
2.4 Gaya Entrepreneurial Leadership.....	16
2.5 Penelitian Terdahulu .....	21
2.6 Kerangka Pikir .....	24
2.7 Definisi Operasional Variabel.....	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	29
3.1 Obyek dan Lokasi Penelitian .....	29

3.2 Populasi dan Sampel .....	29
3.3 Teknik Sampling .....	30
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	30
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	31
3.6 Skala pengukuran data .....	32
3.7 Teknik Analisis Data .....	32
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....	36
4.1 Gambaran Umum Cafe Pelangi .....	36
4.2 Karakteristik Responden .....	40
4.3 Deskripsi Entrepreneurial Leadership Pemilik Cafe Pelangi .....	42
4.4 <i>Entrepreneurial Leadership</i> yang dimiliki oleh pemilik <i>Café</i> Pelangi menurut pendekatan Thornberry .....	60
BAB V PENUTUP .....	62
5.1 Kesimpulan .....	62
5.2 Saran .....	62
DAFTAR PUSTAKA .....	64
LAMPIRAN	



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 2.2 Definisi Operasional .....	15
Tabel 4.1 Data Responden berdasarkan Usia Pemilik dan Karyawan .....	40
Tabel 4.2 Data Responden berdasarkan Lama Bekerja Pemilik dan Karyawan	40
Tabel 4.3 Data Responden berdasarkan Jenis Kelamin Pemilik dan Karyawan	41
Tabel 4.4 Data Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir Pemilik dan Karyawan.....	41
Tabel 4.5 Deskripsi Pemilik Cafe Pelangi Mengenai Indikator <i>Accelerator</i> ...	42
Tabel 4.6 Deskripsi Karyawan Cafe Pelangi Mengenai Indikator <i>Accelerator</i> .....	45
Tabel 4.7 Deskripsi Pemilik Cafe Pelangi Mengenai Indikator <i>Integrator</i> .....	47
Tabel 4.8 Deskripsi Karyawan Cafe Pelangi Mengenai Indikator <i>Integrator</i> .	49
Tabel 4.9 Deskripsi Pemilik Cafe Pelangi Mengenai Indikator <i>Explorer</i> .....	51
Tabel 4.10 Deskripsi Karyawan Cafe Pelangi Mengenai Indikator <i>Explorer</i> .	53
Tabel 4.11 Deskripsi Pemilik Cafe Pelangi Mengenai Indikator <i>Miner</i> .....	55
Tabel 4.12 Deskripsi Karyawan Cafe Pelangi Mengenai Indikator <i>Miner</i> .....	58
Tabel 4.13 <i>Entrepreneurial Leadership</i> yang dimiliki oleh pemilik <i>Café Pelangi</i> menurut pendekatan Thornberry .....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 <i>Entrepreneurial Leadership Focus And Roles</i> .....	4
Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	24
Gambar 4.1 Ruangn Cafe Pelangi, Semarang .....	38
Gambar 4.2 Produk Cafe Pelangi, Semarang.....	38
Gambar 4.3 Wawancara dengan Pemilik Cafe Pelangi, Semarang .....	39
Gambar 4.4 Wawancara dengan Karyawan Cafe Pelangi, Semarang .....	39



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Data Hasil Jawaban Kuesioner

Lampiran 3 Output Hasil Jawaban Kuesioner

