

**IDENTITAS RESPONDEN :**

1. Nama :

2. Jabatan Bapak / Ibu saat ini :

Manajer Pemasaran		Manajer Keuangan	
Manajer Produksi		Lainnya	
Manajer Personalia			

3. Jenjang Pendidikan :

SLTA		S2	
D3		S3	
S1		Lainnya	

4. Latar Belakang Pendidikan Bapak / Ibu :

Akuntansi		Teknik	
Manajemen		Hukum	
Psikologi		Lainnya	



**Partisipasi dalam penganggaran**  
**Instrumen Milani (1975) dalam Denny (2005)**

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan peranan anda didalam menyusun anggaran perusahaan. Mohon anda untuk menjawab pertanyaan berikut ini dengan melingkari salah satu nomor antara 1 sampai 5 pada skala untuk masing – masing pertanyaan berikut :

1. Sejauh mana keterlibatan Anda dalam penyusunan anggaran? Saya ikut dalam penyusunan .....

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Tidak satu anggaran pun

Semua anggaran

2. Kategori manakah dibawah ini yang menjelaskan dengan baik alasan yang diberikan oleh atasan Anda ketika revisi anggaran dibuat?  
 Alasannya .....

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Sangat sembarangan /  
tidak logis

Sangat masuk-  
akal / logis

3. Seberapa sering Anda menyatakan permintaan Anda, pendapat dan / atau usulan tentang anggaran kepada atasan tanpa diminta?

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Tidak pernah

Sangat sering

4. Menurut perasaan Anda, seberapa banyak pengaruh Anda yang tercermin dalam anggaran akhir?

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Tidak pernah

Sangat banyak-  
jumlahnya

5. Bagaimana pandangan Anda mengenai kontribusi yang telah Anda berikan selama penyusunan anggaran?

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Sangat tidak penting Sangat penting

6. Seberapa sering atasan Anda meminta pendapat dan / atau usulan ketika anggaran sedang disusun?

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Tidak pernah Sangat sering



**Sistem Kompensasi**  
**Instrumen Budiman (2002) dalam Galih (2005)**

Mohon Bapak/Ibu menjawab pertanyaan – pertanyaan berikut dengan memberi tanda (√) pada salah satu nilai tanggapan yang menjadi jawaban Bapak/Ibu.

**Keterangan :**

**STS** : Sangat Tidak Setuju

**TS** : Tidak Setuju

**KS** : Kurang Setuju

**S** : Setuju

**SS** : Sangat Setuju

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
1	Saya merasa bahwa insentif yang saya terima sudah sesuai harapan saya.		√			
2	Saya merasa terdorong untuk lebih bersemangat dalam bekerja dengan adanya insentif.					
3	Insentif yang diterima dirasakan adil dibanding usaha / kerja keras yang telah saya lakukan.					
4	Saya memperoleh insentif – insentif ditempat saya bekerja sesuai dengan peraturan.					
5	Saya merasa mampu untuk meraih insentif sesuai dengan target pribadi saya.					
6	Saya merasa memperoleh penghasilan yang besar ditempat saya bekerja.					

**Kinerja Perusahaan**  
**Instrumen Shields dan Young (1993) dalam Benny (2005)**

Untuk pertanyaan berikut mengukur kinerja perusahaan dengan melihat hasil yang diperoleh perusahaan selama 1 tahun, yang Bapak/Ibu ketahui.

Mohon Bapak/Ibu menjawab pertanyaan – pertanyaan berikut dengan memberi tanda (√) pada salah satu nilai tanggapan yang menjadi jawaban Bapak/Ibu.

**Keterangan :**

**STS : Sangat Tidak Setuju**

**TS : Tidak Setuju**

**N : Netral**

**S : Setuju**

**SS : Sangat Setuju**

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Tingkat <i>Return On Investment</i> (ROI) perusahaan saat ini sesuai dengan yang direncanakan.					
2	Tingkat <i>Return On Asset</i> (ROA) perusahaan saat ini sesuai dengan yang diharapkan.					
3	Laba perusahaan saat ini sesuai dengan yang diharapkan.					
4	<i>Profit Margin</i> perusahaan saat ini sesuai dengan yang direncanakan.					
5	<i>Market Share</i> perusahaan sudah sesuai dengan yang direncanakan.					
6	Kinerja perusahaan secara keseluruhan telah sesuai dengan yang diharapkan.					

**DAFTAR PERUSAHAAN BERSKALA BESAR  
KOTA SEMARANG TAHUN 2004**

<b>No</b>	<b>Nama Perusahaan</b>	<b>Alamat Perusahaan</b>	<b>Telepon</b>
1	PT. Inti Manis	Jl. Perintis Kemerdekaan No.39	7475636
2	Ades Alfindo Putrasetia	Jl. Raya Pudak Payung No.1	7475054
3	PT. Erlimpex	Jl. Setiabudi No.130	7472323
4	PT. Kubota Indonesia	Jl. Setiabudi No.279	7472849
5	PT. Hadikusumo Bros Coy	Jl. Perintis Kemerdekaan Km.14 Pudak Payung	7477612
6	PT. Fumira	Jl. Setiabudi No.104	7474447
7	PT. Raja Besi	Jl. Setia Budi	7474747
8	Roti Danti	Jl. Pandanaran No.43	8313088
9	PT. Erela	Jl. Erlangga Raya No.26	8448401
10	PT. Alcona Utama Nusa	Jl. Majapahit No.226A	6580080
11	PT. Susan Photo Album	Jl. Gemah Raya No.15	6714714
12	PT. Indomulti Plasindo	Jl. Majapahit No.765 Km.11	6723445
13	PT. Indotirta Jaya Abadi	Jl. Majapahit No.765 Km.11	6716533
14	PT. Roda Jati	Jl. Majapahit No.514 Km.10	6711777
15	PT. Guna Abadi	Jl. Brigjend Sudiarto No.167	6717078
16	PT. Belgindo Raya	Jl. Brigjend Sudiarto No.773 Km.11,5	6716066
17	PT. Holi Karya Sakti	Jl. Majapahit No.769	6716482
18	PT. Accesorry House Indonesia Ltd	Jl. Majapahit No.769	6716482
19	PT. Bitratex Industrial Corp	Jl. Brigjend Sudiarto Km.11	6713585
20	PT. SAI Apparel Industries	Jl. Brigjend Sudiarto Km.11	6701616
21	PT. Panca Usaha Sakti	Jl. Terboyo Industri VIII/6	6584401
22	PT. Dragon Prima Fharma	Jl. Kaligawe No.93 Km.3	6582111
23	PT. Surya Indah Gamindo	Jl. Raya Kaligawe Km.6	6580020
24	PT. Semarang Packaging Industries	Jl. Kaligawe	6580085

25	PT. Global Multi Pharmalab	Jl. Raya Kaligawe Km.6 Blok.A No.20-23	6584450
26	PT. Central Protein Prima	Jl. Raya Semarang Demak Km.8	6580235
27	PT. Muncul Putra Offset	Jl. Industri Raya Timur IIA/45	6582656
28	PT. Masscom Graphy	Jl. Pandanaran	8412600
29	PT. Geomed Indonesia	Kawasan Industri Terboyo Blok.M No.62-64	6591963
30	PT. Karya Usaha Mitra Jasa	Jl. Raya Kaligawe Km.5	6580068
31	CV. Citra Indomebel	Jl. Raya Kaligawe	6580167
32	PT. Megah Jaya Lestari Prima	Jl. Raya Kaligawe Km.3 Kav.201A	6582112
33	PT. Murti Plastindo	Jl. Raya Kaligawe Km.6,2	6583130
34	PT. Cahaya Murni Central Java	Terboyo Ind Park Blok.I No.2	6584390
35	PT. Aorta	Jl. Raya Semarang Demak/156	6581286
36	Espera Satya Offset	Jl. Genuk Sari No.38	6581688
37	PT. Tesindo	Jl. Raya Kaligawe Km.5	6581383
38	CV. Aneka Ilmu	Jl. Raya Semarang Demak Km.8,5	6580335
39	PT. Sido Muncul	Jl. Industri IIA/9	6580559
40	PT. Rokok Gentong Gotri	Jl. Gerbang Anom Raya No.18	6583168
41	PT. Rodeo	Jl. Raya Kaligawe Km.8	6583666
42	PT. Nyonya Meneer	Jl. Raden Patah No.191-199	3547532
43	PT. Jico Agung	Jl. Raden Patah No.207	3554544
44	PT. Sakafarma Laboratories	Jl. Majapahit No.75	6711111
45	PT. Sandratex	Jl. Gajah No.1	6713672
46	PT. Jamu Borobudur	Jl. Hasanuddin No.1	3510785
47	PT. Dwi Karya Wisma Plastik	Jl. Kakap No. 107-111	3544665
48	Sriboga Ratu Raya	Jl. Deli No.10	3558373
49	PT. Famous Shoes Factory	Jl. Mpu Tantular No.55	3510987
50	PT. Benang Samudra	Jl. Tamba No.85	3511651
51	PT. Bambino Eka Pratama	Jl. Kutilang No.12-16	3511302
52	PT. The Indonesian Knitting Factory Ltd	Jl. Mpu Tantular No.54	3546348
53	PT. Anggun Indonesia Inside Out	Jl. Coaster 8 Blok.B-10	3520473

54	PT. Mebel Maith Land Smith Indonesia	Jl. Coaster 8 Kav.A-8	3554982
55	PT. Luxindo Nusantara	Jl. Coaster 8 Kav.I-2	3553718
56	PT. Prau Layar	Jl. Merak No.15	
57	PT. Korina Semarang	Jl. Coaster 8 Blok.B-7	3521141
58	PT. Cendrateks Indah Busana	Jl. Coaster 8 Blok.B 1-2	3559659
59	PT. Panca Tunggal Knitting Mill	Jl. Mpu Tantular No.67B	3551538
60	PT. Metec Semarang	Jl. Coaster 8 Blok.B 12-16	3520435
61	PT. Norwest Industry	Jl. Coaster 8	3516585
62	PT. Leo Agung Jaya	Jl. Pemuda No.23B	3515839
63	PT. Industri Jamu Jago	Jl. Kimangunsakoro No.106	3540533
64	PT. Arindo Garmentama	Jl. Karya Kencana Blok.K/9-10	7606363
65	CV. Pusaka Hidup	Jl. Karang Wulan Selatan No.1	3543144
66	PT. Indonesia Steel Tube Works Ltd	Jl. Simongan No.105	7600647
67	PT. Kimia Farma Unit Produksi Semarang	Jl. Simongan No.169	7605273
68	CV. Jacu Jaya Makmur	Jl. Siliwangi No.470	7605511
69	Siyem & Mandala	Jl. Siliwangi No.371-373	7606282
70	PT. Damaitex	Jl. Simongan 100	7605278
71	PT. Itrasal	Jl. Simongan 96	7601454
72	PT. Semarang Makmur	Jl. Simongan No.102	7604285
73	PT. Kurnia Jati Utama Indonesia	Jl. Simongan 100A	7605215
74	PT. Madju Djaya Sarana Grafika	Jl. Hanoman No.24	7609624
75	PT. Indonesia Nanya Indah Plastik Corp	Jl. Hanoman Dalam No.1	7604800
76	PT. Pharmaceutial Processing Industries	Jl. Simongan No.131	7607330
77	PT. Panca Tunggal Knitting Mill	Jl. Simongan No.98	7606319
78	PT. Simongan Plastik Factory	Jl. Siliwangi No.353	7605123
79	PT. Alam Kayu Sakti	Jl. Simongan No.39	7600936
80	PT. Alam Daya Sakti	Jl. Simongan No.39	7601690
81	PT. Sinar Pantja Djaja Ltd	Jl. Condrokusumo No.1	7603888
82	PT. Herculon Carpet	Jl. Raya Semarang Kendal Km.11,5	8662482



83	PT. Ciubros Fharma	Jl. Mangkang Kulon Km.16	8660907
84	PT. Cerah Sempurna	Jl. Karanganyar 2	8662121
85	PT. Ria Sarana Putra Jaya	Jl. Tambak Aji Utara 4	8660180
86	PT. Tunas Graha Rejeki	Jl. Raya Semarang Kendal Km.12	8663435
87	PT. Nufarindo	Jl. Raya Mangkang Kulon Km.16,5	8660006
88	PT. Jati Luhur Agung	Jl. Tambak Aji 3-5	8662688
89	PT. Ast Indonesia	Jl. Raya Smg Kendal Km.12 Blok.A-01	8664800
90	PT. Indosigma Surya Corp	Jl. Raya Semarang Boja Km.4,3	7611888
91	PT. Ulam Tiba Harim	Jl. Candi 21 Blok.D	7614027
92	PT. Zenith Pharmaceutical	Jl. Tambak Aji 1	8663870
93	PT. Kemfarm Indonesia	Jl. Tambak Aji Raya No.10	8665088
94	PT. Kalbe Farma	Jl. Tambak Aji No.1A	7609549
95	PT. Kara Santan Pertama	Jl. Tambak Aji No.1A	7609549
96	PT. Enseval Putera Megatrading	Jl. Tambak Aji No.1A	7609549
97	PT. Aqua Farm Nusantara	Jl. Tambak Aji Timur I No.2	8662294
98	PT. Mebel Jansen Indonesia	Jl. Candi Blok.VII/7	7615315
99	PT. Pentasari Pranakarya	Jl. Tambak Aji I/1	8663535
100	PT. Bukit Perak	Jl. Raya Semarang Kendal Km.10,5	8664343
101	PT. Indofood Fritolay Co	Jl. Tambak Aji IV/10	8663412
102	PT. Sampharindo Perdana	Jl. Tambak Aji Timur I/1	8660461
103	PT. Indofood Sukses Makmur	Jl. Tambak Aji II No.10	8663411
104	PT. On Time Garmindo	Jl. Tambak Aji I	8663838