

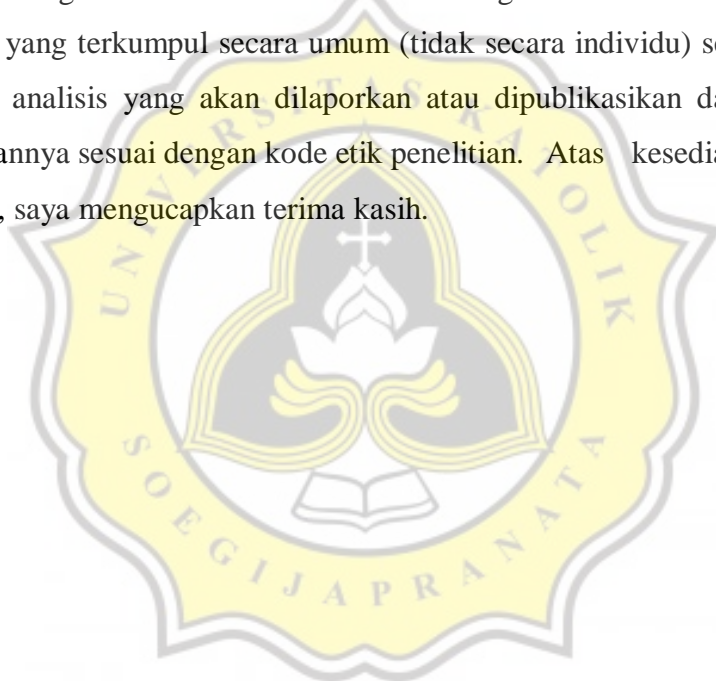
## LAMPIRAN



## **LAMPIRAN 1: KUISIONER PENELITIAN**

Sehubungan dengan penyelesaian skripsi yang sedang saya lakukan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata, saya melakukan penelitian dengan judul **“HUBUNGAN PENGGUNAAN PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN DENGAN PERUBAHAN ORGANISASI DAN KINERJA ORGANISASI PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI SEMARANG”**

Oleh karena itu di sela-sela kesibukan Bapak/Ibu/Saudara/Saudari, saya memohon dengan hormat kesediaan untuk mengisi kuisisioner berikut ini. Semua informasi yang terkumpul secara umum (tidak secara individu) sebagai ringkasan dari hasil analisis yang akan dilaporkan atau dipublikasikan dan akan dijamin kerahasiaannya sesuai dengan kode etik penelitian. Atas kesediaannya mengisi kuisisioner, saya mengucapkan terima kasih.



## IDENTITAS RESPONDEN

Isilah dengan singkat dan jelas sesuai dengan diri Bapak/Ibu/Saudara/Saudari dengan tanda (✓) jawaban paling sesuai dengan Anda.

- Tanggal Pengisian
- Nama Perusahaan:
- Jenis Kelamin:
  - Laki-laki
  - Perempuan
- Umur:
  - < 25 tahun
  - 25-35 tahun
  - 36-45 tahun
  - 46-55 tahun
  - > 55 tahun
- Pendidikan Terakhir
  - S2
  - S1
  - D3
  - SMA
- Lama Kerja:
  - 1-5 tahun
  - 6-10 tahun
  - 11-15 tahun
  - > 15 tahun
- Jabatan saat ini: .....

---

Stampel Perusahaan

## PETUNJUK PENGISIAN

Mohon Bapak/Ibu/Saudara/Saudari untuk memberikan pendapat terhadap pernyataan di bawah ini sesuai dengan yang dialami Bapak/Ibu/Saudara/Saudari di tempat kerja dengan tanda centang (✓) pada salah satu jawaban paling sesuai.

Keterangan:

STS : Sangat Tidak Setuju

S : Setuju

TS : Tidak Setuju

SS : Sangat Setuju

N : Netral

## PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN MODERN

Berikut adalah praktik akuntansi manajemen modern yang terimplementasi di perusahaan tempat saya bekerja.

NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	<i>Benchmarking</i> (Proses pembuatan standar yang bertujuan untuk membantu mengidentifikasi peluang bagi perbaikan aktivitas dan evaluasi kinerja organisasi)					
2	<i>Activity Based Management</i> (Pendekatan yang memfokuskan pada aktivitas dengan tujuan meningkatkan nilai bagi pelanggan)					
3	<i>Activity Based Costing</i> (Metode Costing yang dirancang untuk menyediakan informasi bagi manajer untuk membuat keputusan strategis yang dapat mempengaruhi kapasitas dan biaya tetap)					
4	<i>The Balanced Scorecard</i> (Sistem pengukuran kinerja yang lebih komprehensif untuk mengukur keberhasilan organisasi dalam menerapkan strategi yang telah direncanakan)					
5	<i>Value Chain Analysis</i> (Proses identifikasi yang digunakan untuk menambah nilai produk)					
6	<i>Total Equity Management</i> (Suatu pendekatan dalam menjalankan usaha yang mencoba memaksimalkan daya saing perusahaan)					
7	<i>Key Performance Indicators</i> (Matrik finansial dan non-finansial untuk mengukur performa kinerja perusahaan)					
8	<i>Strategic Cost Management</i> (Proses identifikasi strategi unggul yang digunakan perusahaan yang dapat menghasilkan keunggulan bersaing)					

## PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN TRADISIONAL

Berikut adalah praktik akuntansi manajemen tradisional yang terimplementasi di perusahaan tempat saya bekerja.

NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	<i>Formal Strategic Planning</i> (Sebuah alat manajemen yang digunakan untuk mengelola kondisi saat ini untuk melakukan proyeksi kondisi pada masa depan)					
2	<i>Budgeting for Planning and Control</i> (Perencanaan mengenai pendapatan dan biaya yang dikeluarkan dalam periode satu tahun yang digunakan sebagai alat pengawasan bagi para manajer)					
3	<i>Capital Budgeting</i> (Proses analisa yang digunakan untuk menentukan proyeksi yang akan dimasukkan dalam anggaran modal)					
4	<i>Cost Benefit Analysis</i> (Analisis untuk membandingkan biaya dan manfaat yang relevan dengan sebuah aktivitas)					
5	<i>Standart Costing</i> (Penentuan biaya awal, bagi pembuatan sebuah produk )					
6	<i>Variance Analysis</i> (Proses identifikasi adanya penyimpangan antara biaya produksi yang dianggarkan dengan realisasi biaya produksi yang terjadi)					
7	<i>Return on Investment</i> (Rasio yang menunjukkan hasil dari jumlah aktiva yang digunakan sebuah perusahaan)					

## PERUBAHAN ORGANISASI

Pengaruh penggunaan praktik akuntansi manajemen tradisional dan modern terhadap perubahan organisasi yang terjadi di perusahaan, antara lain:

NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Visi, Misi, Tujuan Perusahaan					
2	Restrukturisasi Organisasi					
3	Macam-macam produk yang disediakan					
4	Penerapan perkembangan Teknologi					
5	Penelitian dan Pengembangan					
6	Strategi Pemasaran Produk dan Marketing					
7	Struktur Organisasi Geografis					
8	Manajemen SDM ( seperti sistem penghargaan, pelatihan, perekrutan karyawan)					
9	Kualitas Produk					
10	Penetapan Harga Produk					
11	Partner Bisnis					
12	Pendistribusian Produk					
13	Pembiayaan Operasional					

## KINERJA ORGANISASI

Pengaruh penggunaan praktik akuntansi manajemen tradisional dan modern terhadap kinerja organisasi yang terjadi di perusahaan, antara lain:

NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Kualitas dari produk yang diproduksi					
2	Penerapan prosedur atau pelatihan baru					
3	Pengenalan produk baru					
4	Efisiensi operasional perusahaan					
5	Efektifitas operasional perusahaan					
6	Nilai kepuasan pelanggan					

## LAMPIRAN 2: GAMBARAN UMUM RESPONDEN & COMPARE MEAN

### GAMBARAN UMUM RESPONDEN

#### Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	L	27	55.1	55.1	55.1
	P	22	44.9	44.9	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

#### Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 25 tahun	2	4.1	4.1	4.1
	25-35 tahun	28	57.1	57.1	61.2
	36-45 tahun	17	34.7	34.7	95.9
	46-55 tahun	2	4.1	4.1	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

#### Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D3	5	10.2	10.2	10.2
	S1	40	81.6	81.6	91.8
	S2	4	8.2	8.2	100.0
	Total	49	100.0	100.0	

#### Lama Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	>15 tahun	1	2.0	2.0	2.0
	1-5 tahun	24	49.0	49.0	51.0
	11-15 tahun	8	16.3	16.3	67.3
	6-10 tahun	16	32.7	32.7	100.0
	Total	49	100.0	100.0	



**COMPARE MEAN**

**MM MT PO KO \* Jenis Kelamin**

Jenis Kelamin		MM	MT	PO	KO	
L	Mean	4.1915	3.9415	4.0344	3.7289	
	N	27	27	27	27	
	Std. Deviation	.68591	.65687	.44233	.53522	
P	Mean	4.0927	3.7345	4.2273	3.7355	
	N	22	22	22	22	
	Std. Deviation	.85290	.79232	.43064	.49208	
Total	Mean	4.1471	3.8486	4.1210	3.7318	
	N	49	49	49	49	
		Std. Deviation	.75865	.72054	.44329	.51099

**ANOVA Table<sup>a</sup>**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
MM * Jenis Kelamin	Between Groups (Combined)	.118	1	.118	.202	.655
	Within Groups	27.508	47	.585		
	Total	27.626	48			
MT * Jenis Kelamin	Between Groups (Combined)	.519	1	.519	1.000	.322
	Within Groups	24.402	47	.519		
	Total	24.921	48			
PO * Jenis Kelamin	Between Groups (Combined)	.451	1	.451	2.359	.131
	Within Groups	8.982	47	.191		
	Total	9.432	48			
KO * Jenis Kelamin	Between Groups (Combined)	.001	1	.001	.002	.965
	Within Groups	12.533	47	.267		
	Total	12.533	48			

a. The grouping variable Jenis Kelamin is a string, so the test for linearity cannot be computed.

**MM MT PO KO \* Umur**

Umur		MM	MT	PO	KO	
< 25 tahun	Mean	4.1900	3.1450	4.0750	3.6700	
	N	2	2	2	2	
	Std. Deviation	.97581	1.20915	.54447	.70711	
25-35 tahun	Mean	4.1536	3.8214	4.1511	3.7386	
	N	28	28	28	28	
	Std. Deviation	.79369	.81873	.43148	.54148	
36-45 tahun	Mean	4.3106	3.9918	4.1271	3.8335	
	N	17	17	17	17	
	Std. Deviation	.48679	.49517	.48119	.37658	
46-55 tahun	Mean	2.6250	3.7150	3.6950	2.8350	
	N	2	2	2	2	
	Std. Deviation	.88388	.20506	.10607	.23335	
Total	Mean	4.1471	3.8486	4.1210	3.7318	
	N	49	49	49	49	
		Std. Deviation	.75865	.72054	.44329	.51099



ANOVA Table<sup>a</sup>

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
MM * Umur	Between Groups	(Combined)	5.093	3	1.698	3.390	.026
	Within Groups		22.534	45	.501		
	Total		27.626	48			
MT * Umur	Between Groups	(Combined)	1.395	3	.465	.889	.454
	Within Groups		23.526	45	.523		
	Total		24.921	48			
PO * Umur	Between Groups	(Combined)	.393	3	.131	.652	.586
	Within Groups		9.039	45	.201		
	Total		9.432	48			
KO * Umur	Between Groups	(Combined)	1.793	3	.598	2.505	.071
	Within Groups		10.740	45	.239		
	Total		12.533	48			

a. The grouping variable Umur is a string, so the test for linearity cannot be computed.

MM MT PO KO \* Pendidikan

Pendidikan		MM	MT	PO	KO
D3	Mean	4.1760	3.7440	4.0920	3.6320
	N	5	5	5	5
	Std. Deviation	.64798	.79214	.48977	.53167
S1	Mean	4.1768	3.8250	4.1675	3.7880
	N	40	40	40	40
	Std. Deviation	.71261	.73822	.43211	.47436
S2	Mean	3.8150	4.2150	3.6925	3.2950
	N	4	4	4	4
	Std. Deviation	1.37379	.42556	.34903	.75000
Total	Mean	4.1471	3.8486	4.1210	3.7318
	N	49	49	49	49
	Std. Deviation	.75865	.72054	.44329	.51099

ANOVA Table<sup>a</sup>

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
MM * Pendidikan	Between Groups	(Combined)	.481	2	.240	.407	.668
	Within Groups		27.146	46	.590		
	Total		27.626	48			
MT * Pendidikan	Between Groups	(Combined)	.614	2	.307	.581	.563
	Within Groups		24.307	46	.528		
	Total		24.921	48			
PO * Pendidikan	Between Groups	(Combined)	.825	2	.413	2.205	.122
	Within Groups		8.607	46	.187		
	Total		9.432	48			

KO * Pendidikan	Between Groups (Combined)	.939	2	.470	1.863	.167
	Within Groups	11.594	46	.252		
	Total	12.533	48			

a. The grouping variable Pendidikan is a string, so the test for linearity cannot be computed.

#### MM MT PO KO \* Lama Kerja

Lama Kerja		MM	MT	PO	KO
>15 tahun	Mean	3.2500	3.5700	3.7700	3.0000
	N	1	1	1	1
	Std. Deviation	.	.	.	.
1-5 tahun	Mean	4.3458	3.8454	4.1825	3.8475
	N	24	24	24	24
	Std. Deviation	.57855	.70320	.37214	.38087
11-15 tahun	Mean	4.3150	3.9650	4.0275	3.7500
	N	8	8	8	8
	Std. Deviation	.51531	.68525	.48547	.49443
6-10 tahun	Mean	3.8213	3.8125	4.0975	3.5950
	N	16	16	16	16
	Std. Deviation	.97952	.81868	.53569	.64945
Total	Mean	4.1471	3.8486	4.1210	3.7318
	N	49	49	49	49
	Std. Deviation	.75865	.72054	.44329	.51099

#### ANOVA Table<sup>a</sup>

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
MM * Lama Kerja	Between Groups (Combined)	3.677	3	1.226	2.303	.090
	Within Groups	23.949	45	.532		
	Total	27.626	48			
MT * Lama Kerja	Between Groups (Combined)	.207	3	.069	.126	.944
	Within Groups	24.714	45	.549		
	Total	24.921	48			
PO * Lama Kerja	Between Groups (Combined)	.293	3	.098	.480	.697
	Within Groups	9.140	45	.203		
	Total	9.432	48			
KO * Lama Kerja	Between Groups (Combined)	1.159	3	.386	1.528	.220
	Within Groups	11.374	45	.253		
	Total	12.533	48			

a. The grouping variable Lama Kerja is a string, so the test for linearity cannot be computed.

### LAMPIRAN 3: UJI ALAT PENGUMPULAN DATA

#### PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN MODERN (MM)

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.946	.949	8

##### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MM1	28.86	27.792	.820	.782	.938
MM2	28.90	28.094	.846	.749	.936
MM3	29.06	26.767	.827	.794	.938
MM4	29.20	26.499	.823	.758	.939
MM5	29.06	30.184	.744	.620	.943
MM6	28.98	29.520	.786	.695	.940
MM7	29.10	29.469	.801	.752	.939
MM8	28.98	28.854	.841	.773	.937

#### PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN TRADISIONAL (MT)

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.842	.853	7

##### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MT1	22.61	20.242	.665	.576	.816
MT2	23.31	19.300	.612	.567	.818
MT3	23.20	19.749	.629	.616	.817
MT4	23.08	19.535	.655	.519	.813
MT5	23.22	18.344	.515	.357	.840
MT6	23.20	18.832	.559	.391	.828
MT7	23.00	18.458	.640	.468	.814

## PERUBAHAN ORGANISASI (PO)

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.870	.876	13

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PO1	49.08	29.452	.427	.387	.867
PO2	49.29	26.708	.671	.635	.852
PO3	49.51	27.047	.524	.738	.864
PO4	49.76	25.897	.687	.704	.851
PO5	49.35	30.398	.510	.442	.864
PO6	49.29	29.833	.489	.493	.863
PO7	49.43	29.292	.580	.502	.859
PO8	49.39	29.409	.623	.587	.858
PO9	49.35	28.648	.535	.655	.861
PO10	49.65	28.481	.495	.535	.864
PO11	49.53	29.504	.423	.630	.867
PO12	49.41	28.497	.617	.690	.856
PO13	49.84	29.139	.616	.536	.858

## KINERJA ORGANISASI (KO)

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.831	.833	6

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KO1	18.63	6.904	.637	.491	.798
KO2	18.63	6.196	.709	.561	.779
KO3	18.73	7.199	.535	.382	.816
KO4	18.71	6.583	.665	.497	.790
KO5	18.63	6.904	.594	.400	.805
KO6	18.59	6.747	.497	.316	.829

### LAMPIRAN 4: STATISTIK DESKRIPTIF

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MM1	49	2	5	4.31	.940
MM2	49	2	5	4.27	.884
MM3	49	2	5	4.10	1.046
MM4	49	2	5	3.96	1.079
MM5	49	2	5	4.10	.743
MM6	49	2	5	4.18	.782
MM7	49	2	5	4.06	.775
MM8	49	2	5	4.18	.808
MM	49	2.00	5.00	4.1471	.75865
MT1	49	2	5	4.33	.774
MT2	49	1	5	3.63	.972
MT3	49	2	5	3.73	.884
MT4	49	1	5	3.86	.890
MT5	49	1	5	3.71	1.258
MT6	49	1	5	3.73	1.114
MT7	49	1	5	3.94	1.069
MT	49	1.86	4.71	3.8486	.72054
PO1	49	3	5	4.49	.711
PO2	49	2	5	4.29	.842
PO3	49	2	5	4.06	.966
PO4	49	2	5	3.82	.928
PO5	49	3	5	4.22	.468
PO6	49	3	5	4.29	.577
PO7	49	2	5	4.14	.577
PO8	49	3	5	4.18	.527
PO9	49	2	5	4.22	.715
PO10	49	2	5	3.92	.786
PO11	49	2	5	4.04	.706
PO12	49	2	5	4.16	.657
PO13	49	3	5	3.73	.569
PO	49	3.08	5.00	4.1210	.44329
KO1	49	2	5	3.76	.630
KO2	49	2	5	3.76	.751
KO3	49	2	5	3.65	.631
KO4	49	2	5	3.67	.689
KO5	49	2	5	3.76	.662
KO6	49	2	5	3.80	.790
KO	49	2.17	4.67	3.7318	.51099
Valid N (listwise)	49				

## LAMPIRAN 5: UJI ASUMSI KLASIK

### UJI NORMALITAS PERSAMAAN 1

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		49
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	.97894501
Most Extreme Differences	Absolute	.093
	Positive	.079
	Negative	-.093
Kolmogorov-Smirnov Z		.652
Asymp. Sig. (2-tailed)		.789

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### UJI NORMALITAS PERSAMAAN 1

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		49
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	.97894501
Most Extreme Differences	Absolute	.132
	Positive	.077
	Negative	-.132
Kolmogorov-Smirnov Z		.922
Asymp. Sig. (2-tailed)		.363

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### UJI HETEROSKEDASTISITAS PERSAMAAN 1

#### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MT, MM <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: ABSRES1

b. All requested variables entered.

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.188 <sup>a</sup>	.035	-.007	.22567

a. Predictors: (Constant), MT, MM



**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.086	2	.043	.845	.436 <sup>b</sup>
	Residual	2.343	46	.051		
	Total	2.429	48			

- a. Dependent Variable: ABSRES1  
 b. Predictors: (Constant), MT, MM

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.238	.270		.880	.384
	MM	.045	.043	.153	1.043	.302
	MT	-.028	.046	-.091	-.624	.536

- a. Dependent Variable: ABSRES1

**UJI HETEROSKEDASTISITAS PERSAMAAN 2**

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MT, MM <sup>b</sup>		Enter

- a. Dependent Variable: ABSRES2  
 b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.193 <sup>a</sup>	.037	-.005	.18485

- a. Predictors: (Constant), MT, MM

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.061	2	.030	.892	.417 <sup>b</sup>
	Residual	1.572	46	.034		
	Total	1.633	48			

- a. Dependent Variable: ABSRES2  
 b. Predictors: (Constant), MT, MM

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.314	.221		1.419	.163
	MM	-.040	.036	-.166	-1.138	.261
	MT	.020	.037	.078	.536	.595

- a. Dependent Variable: ABSRES2



## UJI MULTIKOLINEARITAS PERSAMAAN 1

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	3.802	.477		7.974	.000		
1 MM	.218	.077	.373	2.847	.007	.981	1.019
MT	-.152	.081	-.247	-1.886	.066	.981	1.019

a. Dependent Variable: PO

## UJI MULTIKOLINEARITAS PERSAMAAN 2

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	2.061	.356		5.786	.000		
1 MM	.523	.057	.776	9.143	.000	.981	1.019
MT	-.129	.060	-.182	-2.146	.037	.981	1.019

a. Dependent Variable: KO



## LAMPIRAN 6: UJI HIPOTESIS

### UJI HIPOTESIS PERSAMAAN 1

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MT, MM <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: PO

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.475 <sup>a</sup>	.226	.192	.39849

a. Predictors: (Constant), MT, MM

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2.128	2	1.064	6.699	.003 <sup>b</sup>
	Residual	7.305	46	.159		
	Total	9.432	48			

a. Dependent Variable: PO

b. Predictors: (Constant), MT, MM

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.802	.477		7.974	.000		
	MM	.218	.077	.373	2.847	.007	.981	1.019
	MT	-.152	.081	-.247	-1.886	.066	.981	1.019

a. Dependent Variable: PO

## UJI HIPOTESIS PERSAMAAN 2

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MT, MM <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: KO

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.821 <sup>a</sup>	.675	.661	.29769

a. Predictors: (Constant), MT, MM

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	8.457	2	4.228	47.713	.000 <sup>b</sup>
	Residual	4.077	46	.089		
	Total	12.533	48			

a. Dependent Variable: KO

b. Predictors: (Constant), MT, MM

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	2.061	.356		5.786	.000		
	MM	.523	.057	.776	9.143	.000	.981	1.019
	MT	-.129	.060	-.182	-2.146	.037	.981	1.019

a. Dependent Variable: KO

### LAMPIRAN 7: TABULASI DATA RESPONDEN

No	Perusahaan	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Lama Kerja	Jabatan
1	UD PERMATA FURNI	P	< 25 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
2	PT TRI ABADI PURNAMA	L	36-45 tahun	D3	11-15 tahun	Manajer Keuangan
3	CV TRI JAYA MAKMUR SEJAHTERA	L	36-45 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
4	PT TRI SINAR PURNOMO	P	36-45 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
5	CV HANDARBENI	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
6	PT BATAM TEXTILE INDUSTRY	L	36-45 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
7	PT MULIA OFFSET PACKINDO	L	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
8	ROTI DE KONING	P	25-35 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
9	PT SEMARANG MAKMUR	L	36-45 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
10	PT VIOLATAMA INTI SEJATI	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
11	PT HOLI KARYA SAKTI	P	25-35 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
12	PT BEVERINDO INDAH ABADI	L	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
13	PT RAJA BESI	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
14	CV MAJU	L	36-45 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
15	PT SUPRA USADHATAMA	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
16	PT DAMATEX	P	25-35 tahun	D3	1-5 tahun	Manajer Keuangan
17	UD KURNIA JAYA ABADI	L	36-45 tahun	S1	11-15 tahun	Manajer Keuangan
18	PT LIGA JAYA MATRASINDO	P	36-45 tahun	S2	11-15 tahun	Manajer Keuangan
19	CV KARAGEN INDONESIA	L	36-45 tahun	D3	6-10 tahun	Manajer Keuangan
20	PT INDOSIGMA SURYACIPTA	L	36-45 tahun	S2	11-15 tahun	Manajer Keuangan
21	UD SANTOSO	L	36-45 tahun	S1	11-15 tahun	Manajer Keuangan
22	CV CATUR BAKTI MANDIRI	L	25-35 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
23	CV MERAPI	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
24	PT MITRA BERSAMAJAYA	L	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
25	CV TIZAM SEJAHTERA ABADI	L	36-45 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
26	PT JAMU BOROBUDUR	P	25-35 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
27	PT TRI CAHAYA PURNAMA	L	36-45 tahun	S1	11-15 tahun	Manajer Keuangan
28	PT BOGA MAKMUR GRACIA	L	36-45 tahun	S2	11-15 tahun	Manajer Keuangan
29	PT LAUTAN LUAS	P	25-35 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
30	PT MAJU JAYA SARANA GRAFIKA	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
31	PT AGRICAMARGA JAYA	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
32	PT ITRASAL	L	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
33	DYRIANA BAKERY	P	25-35 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
34	PT FUMIRA	L	< 25 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
35	PT MARIMAS PUTERA KENCANA	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
36	PT RODEO PRIMA JAYA	L	25-35 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
37	PT SRIBOGA FLOUR MILL	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
38	PT JAMU JAGO	L	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
39	PT ANEKA USAHA	L	25-35 tahun	D3	1-5 tahun	Manajer Keuangan
40	PT AKMIN KREASI INDONESIA	L	36-45 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
41	PT OSOTSPA ABC INDONESIA	P	46-55 tahun	S2	6-10 tahun	Manajer Keuangan
42	PT MUNDIPHARMA INDONESIA	L	36-45 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
43	PT BETA GASINDO AGUNG	L	46-55 tahun	D3	>15 tahun	Manajer Keuangan
44	PT SANGHIANG PERKASA (KALBE)	L	36-45 tahun	S1	11-15 tahun	Manajer Keuangan
45	PT VICTORIA CARE	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
46	PT SOFTEX INDONESIA	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
47	PT KAO INDONESIA	P	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan
48	PT INDOFOOD FRITOLAY MAKMUR	L	25-35 tahun	S1	6-10 tahun	Manajer Keuangan
49	PT INDOFOOD CBP	L	25-35 tahun	S1	1-5 tahun	Manajer Keuangan

No	MM1	MM2	MM3	MM4	MM5	MM6	MM7	MM8	MM
1	5	5	5	5	4	5	5	5	4.88
2	5	5	5	5	5	4	4	4	4.63
3	5	5	5	5	5	4	4	5	4.75
4	5	5	5	5	4	5	4	5	4.75
5	5	5	5	5	5	4	5	4	4.75
6	5	5	5	5	4	4	5	5	4.75
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
8	3	4	3	4	4	4	4	4	3.75
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
10	4	4	5	5	5	4	4	4	4.38
11	5	4	5	4	5	5	3	4	4.38
12	5	5	4	4	4	5	4	4	4.38
13	5	4	4	3	4	4	4	4	4.00
14	4	5	5	5	5	4	4	4	4.50
15	5	5	5	5	5	4	5	5	4.88
16	5	5	5	5	4	5	4	5	4.75
17	5	5	4	4	4	5	4	5	4.50
18	5	5	5	5	4	5	5	5	4.88
19	5	5	4	5	4	5	4	4	4.50
20	3	5	2	3	4	3	4	4	3.50
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
22	5	5	4	2	4	4	4	4	4.00
23	3	4	2	2	4	3	4	4	3.25
24	5	5	5	5	4	5	5	5	4.88
25	4	4	3	3	4	4	4	4	3.75
26	3	3	3	4	4	4	4	4	3.63
27	4	4	3	3	4	4	4	4	3.75
28	5	5	5	5	5	4	5	5	4.88
29	3	3	2	3	2	3	2	2	2.50
30	4	3	2	3	3	4	4	4	3.38
31	5	5	5	4	4	5	4	4	4.50
32	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
33	3	3	3	2	3	3	3	2	2.75
34	4	3	3	3	4	3	4	4	3.50
35	5	4	4	3	4	4	4	4	4.00
36	2	2	3	2	2	2	2	2	2.13
37	5	5	5	5	4	5	4	5	4.75
38	4	3	4	3	4	4	4	4	3.75
39	3	4	4	3	4	4	4	4	3.75
40	5	4	5	4	4	5	4	4	4.38
41	2	2	2	2	2	2	2	2	2.00
42	4	3	3	2	4	4	3	4	3.38
43	2	3	3	3	4	4	3	4	3.25
44	5	4	5	4	4	5	4	4	4.38
45	5	4	5	4	4	4	4	5	4.38
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
47	4	5	4	5	5	4	5	4	4.50
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
49	5	5	5	5	4	5	5	5	4.88





No	PO1	PO2	PO3	PO4	PO5	PO6	PO7	PO8	PO9	PO10	PO11	PO12	PO13	PO
1	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4.46
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4.92
3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4.62
4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4.77
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
6	5	5	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4.23
7	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4.62
8	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4.77
9	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4.77
10	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4.08
11	5	5	5	5	5	5	4	5	4	3	5	4	4	4.54
12	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4.38
13	5	5	4	3	4	4	4	4	5	5	5	4	3	4.23
14	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4.62
15	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4.54
16	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4.00
17	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	3	4.08
18	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3.92
19	4	4	3	2	4	3	4	4	5	4	4	4	3	3.69
20	4	4	5	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4.00
21	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4.38
22	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3.85
23	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3.69
24	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.92
25	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3.62
26	4	2	2	3	3	5	4	3	4	4	4	4	3	3.46
27	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3.77
28	4	3	5	3	4	4	4	4	2	2	2	2	3	3.23
29	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3.92
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4.77
31	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3.77
32	5	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3.85
33	4	5	3	3	4	4	4	4	5	4	5	5	3	4.08
34	3	5	3	2	5	5	3	3	4	3	4	4	4	3.69
35	3	5	3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3.85
36	4	3	4	4	4	3	3	4	2	2	2	2	3	3.08
37	5	5	3	3	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4.38
38	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.92
39	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.08
40	3	5	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3.85
41	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3.62
42	5	3	2	3	4	5	4	3	4	3	5	4	4	3.77
43	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3.77
44	5	4	4	4	5	4	2	5	3	4	3	4	4	3.92
45	5	5	5	5	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4.38
46	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4.08
47	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4.69
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3.92
49	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4.38



No	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO
1	4	5	4	4	4	4	4.17
2	4	4	4	4	5	5	4.33
3	4	4	4	4	4	5	4.17
4	4	4	4	4	4	4	4.00
5	4	4	4	4	5	5	4.33
6	4	4	4	4	4	4	4.00
7	4	4	3	3	4	4	3.67
8	3	3	3	3	3	3	3.00
9	5	4	3	3	4	5	4.00
10	4	4	4	4	4	5	4.17
11	4	4	4	4	5	4	4.17
12	4	4	4	4	4	4	4.00
13	4	4	3	4	4	4	3.83
14	4	4	4	4	4	4	4.00
15	4	4	3	3	4	3	3.50
16	4	3	3	4	3	3	3.33
17	4	4	4	4	4	3	3.83
18	4	4	4	4	3	3	3.67
19	4	4	4	4	4	4	4.00
20	3	3	2	3	2	3	2.67
21	4	4	4	3	4	4	3.83
22	3	3	4	3	4	3	3.33
23	3	3	3	4	4	4	3.50
24	4	5	4	4	4	3	4.00
25	3	4	3	4	4	3	3.50
26	3	4	3	3	3	3	3.17
27	3	3	4	4	4	4	3.67
28	4	5	4	4	4	4	4.17
29	3	3	4	3	4	4	3.50
30	4	3	3	3	4	3	3.33
31	5	5	3	3	3	5	4.00
32	5	4	5	5	3	3	4.17
33	3	3	3	3	4	3	3.17
34	3	3	4	3	3	3	3.17
35	4	3	5	3	4	3	3.67
36	2	2	3	2	2	2	2.17
37	4	4	4	5	4	5	4.33
38	4	3	3	4	3	3	3.33
39	4	3	3	4	4	3	3.50
40	4	4	4	4	4	4	4.00
41	2	2	3	2	3	4	2.67
42	4	3	3	3	3	5	3.50
43	3	3	3	3	3	3	3.00
44	4	4	4	4	3	4	3.83
45	4	4	4	4	4	4	4.00
46	4	5	4	5	4	5	4.50
47	4	4	4	4	4	5	4.17
48	4	5	5	5	5	4	4.67
49	4	5	4	4	4	4	4.17



**9.58%** PLAGIARISM  
APPROXIMATELY

## Report #10733244

BAB I PENDAHULUAN 1.1. Latar Belakang Akuntansi manajemen dalam suatu perusahaan dapat dikatakan sebagai akuntansi internal karena menghasilkan informasi untuk pengguna internal seperti manajer, eksekutif, dan pekerja ADDIN (Hansen dan Mowen, 2009).

Akuntansi manajemen dapat menyediakan informasi yang relevan bagi sebuah organisasi sebagai nilai tambah bagi pelanggan dan organisasi. Informasi yang dihasilkan merupakan bentuk pentingnya akuntansi manajemen dalam suatu perusahaan karena akuntansi manajemen dapat digunakan sebagai alat bantu bagi manajemen perusahaan dalam proses pengambilan keputusan strategis maupun taktis. Pengambilan keputusan yang dihasilkan dari informasi yang tepat diharapkan dapat membantu proses perencanaan, pengendalian dan pengevaluasian strategi bagi perubahan organisasi dan dapat meningkatkan kinerja organisasi. Praktik akuntansi manajemen dapat dibedakan menjadi 2 yaitu praktik akuntansi manajemen tradisional dan praktik akuntansi manajemen modern (contemporary). Praktik akuntansi manajemen tradisional maupun praktik akuntansi manajemen modern pada dasarnya memiliki persamaan, yaitu merupakan sistem akuntansi manajemen yang menyediakan informasi-informasi yang dapat digunakan bagi pihak intern organisasi dalam proses pengambilan keputusan bagi organisasi.