

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berikut merupakan kesimpulan penelitian ini.

1. Penggunaan praktik akuntansi manajemen modern terbukti berpengaruh positif terhadap perubahan organisasi.
2. Penggunaan praktik akuntansi manajemen modern terbukti berpengaruh positif terhadap kinerja organisasi.
3. Penggunaan praktik akuntansi manajemen tradisional terbukti berpengaruh negatif terhadap perubahan organisasi.
4. Penggunaan praktik akuntansi manajemen tradisional terbukti berpengaruh negatif terhadap kinerja organisasi.

5.2. Saran

Berikut merupakan saran berdasarkan hasil statistik deskriptif tertinggi untuk tiap variabel pada bagian sebelumnya sehingga perlu ditingkatkan.

1. Kontribusi praktis: bagi perusahaan
 - a) Praktik akuntansi manajemen modern yang paling banyak terimplementasi di perusahaan sampel adalah *benchmarking*, yaitu proses pembuatan standar yang bertujuan untuk membantu mengidentifikasi peluang bagi perbaikan aktivitas dan evaluasi kinerja

organisasi; sehingga lebih baik perusahaan meningkatkan implementasi *benchmarking*.

- b) Penggunaan praktik akuntansi manajemen tradisional terbukti berpengaruh negatif terhadap perubahan dan kinerja organisasi yang artinya semakin banyak penggunaan praktik akuntansi manajemen tradisional justru menurunkan perubahan dan kinerja organisasi yang terjadi. Oleh karena itu, manajemen perusahaan seharusnya beralih dari penggunaan praktik akuntansi manajemen tradisional ke praktik akuntansi manajemen modern..
- c) Perubahan organisasi yang paling banyak terjadi di perusahaan sampel adalah visi, misi, tujuan perusahaan; sehingga lebih baik perusahaan mereview secara berkala visi, misi dan tujuan perusahaan secara berkala apakah telah sesuai dengan nilai perusahaan sekarang.
- d) Kinerja organisasi yang paling banyak terjadi di perusahaan sampel adalah nilai kepuasan pelanggan; sehingga lebih baik perusahaan berusaha meningkatkan kepuasan pelanggan dengan meningkatkan pelayanan saat penjualan dan purna jual.

2. Kontribusi riset: bagi penelitian selanjutnya

Diharapkan memiliki manfaat sebagai sumber acuan yang dapat digunakan untuk penelitian selanjutnya.