LAMPIRAN

Lampiran 1

Surat Kesediaan Responden

Kepada Yth,

Bapak/Ibu

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir sebagai mahasiswa Program Studi Akuntansi Universitas Katolik Soegijapranata, saya :

Nama : Refira Delaya P

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis/Akuntansi

Bermaksud melakukan penelitian ilmiah dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul "**Hubungan *Mentorship* Dengan Kesuksesan Karier Akuntan**"

Oleh karena hal diatas, saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi responden dengan mengisi lembar kuesioner ini secara lengkap. Data yang diperoleh hanya akan digunakan untuk kepentingan penelitian dan tidak digunakan sebagai penelitian kinerja di tempat Bapak/Ibu bekerja, sehingga kerahasiaan data akan saya jaga sesuai etika penelitian.

Atas kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu mengisi kuesioner, saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

(Refira Delaya P)

KUESIONER PENELITIAN

A. Data Demografis Responden

Petunjuk pengisian: 1. Centanglah (√) jawaban untuk pertanyaan pilihan

2. Isilah jawaban untuk pertanyaan isian

Nama :

Jenis Kelamin : ☐ Laki-Laki ☐ Perempuan

Umur :

Pendidikan Terakhir : Fakultas/Jurusan Yang Diambil :

Jenis Pekerjaan : ☐ Akuntan perusahaan ☐ Akuntan publik

Jumlah Mentor : ☐ 0 ☐ 4
☐ 1 ☐ 5
☐ 2 ☐ >5
☐ 3

Jenis Kelamin Mentor : ☐ Pria ☐ Wanita

Asal Mentor : ☐ Perusahaan ☐ Kantor Akuntan Publik

Tipe Mentor : ☐ Informal ☐ Formal ditugaskan

Lama Bekerja : ☐ <1 tahun
☐ 1-5 tahun
☐ 5-15 tahun
☐ 15-20 tahun
☐ >20 tahun

Masa jabatan pada jabatan saat ini : ☐ <1 tahun ☐ 15-20 tahun
☐ 1-5 tahun ☐ >20 tahun
☐ 5-15 tahun

B. Hasil Karier

Petunjuk pengisian: 1. Centanglah (√) jawaban untuk pertanyaan pilihan

2. Silang salah satu jawaban diantara angka 1 (sangat tidak mungkin) sampai 5 (sangat mungkin) dan N/A (pensiun) untuk pertanyaan skala likert

Kompensasi :
- ☐ Rp 0-1.500.000
- ☐ Rp 1.500.000-3.000.000
- ☐ Rp 3.000.000-4.500.000
- ☐ Rp 4.500.000-6.000.000
- ☐ Rp 6.000.000-7.500.000
- ☐ Rp 7.500.000-9.000.000
- ☐ >Rp 9.000.000

Tingkat di Organisasi Saat Ini :
- ☐ Staf Junior
- ☐ Staf Senior
- ☐ Kepala Bagian
- ☐ Tingkat Manajemen
- ☐ Pemilik/Mitra
- ☐ Lain-lain (.....)

Waktu Sejak Promosi Terakhir:
- ☐ <1 tahun
- ☐ 1 tahun
- ☐ 2 tahun
- ☐ 3 tahun
- ☐ 4 tahun
- ☐ 5 tahun
- ☐ >5 tahun

Jumlah Promosi yang Diperoleh:
- ☐ 0
- ☐ 1
- ☐ 2
- ☐ 3
- ☐ 4
- ☐ 5
- ☐ >5

Kemungkinan Promosi Dalam 5 Tahun :	1 STM	2 TM	3 N	4 M	5 SM	N/A P(pensiun)

C. Peran Mentor dan Pengukuran *Mentorship*

Petunjuk : Pada bagian ini, Anda diminta untuk memberikan jawaban berdasarkan pengalaman Anda. Bacalah dengan teliti setiap pernyataan yang ada dibawah ini dan Anda wajib menjawab setiap pertanyaan dengan memberi tanda centang (√) pada kolom jawaban yang menurut Anda paling sesuai.

Pilihan jawaban : 1. Sangat Tidak Setuju

2. Tidak Setuju

3. Agak Tidak Setuju

4. Netral

5. Agak Setuju

6. Setuju

7. Sangat setuju

No	Pertanyaan	Alternatif Jawaban						
		STS	TS	ATS	N	AS	S	SS
1	Membantu saya mencapai							

	tugas yang diinginkan							
2	Menggunakan pengaruhnya untuk mendukung kemajuan saya dalam organisasi							
3	Menggunakan pengaruhnya di organisasi untuk keuntungan saya							
4	Membantu saya belajar tentang bagian lain dari organisasi							
5	Memberi saya saran tentang cara mendapatkan pengakuan di organisasi							
6	Menyarankan strategi spesifik untuk mencapai aspirasi karir							
7	Melindungi saya dari mereka yang mungkin mengganggu atau mengeluarkan saya							
8	"Menjalankan campur tangan" bagi saya di							

	organisasi							
9	Melindungi saya dari kontak/hal yang akan merusak dengan orang-orang penting dalam organisasi							
10	Memberi saya tugas yang mengharuskan saya mempelajari keterampilan baru							
11	Memberi saya tugas yang menantang							
12	Memberikan saya tugas yang mendorong saya untuk mengembangkan keterampilan baru							
13	Membantu saya lebih terlihat di organisasi							
14	Menciptakan peluang bagi saya untuk mengesankan orang-orang penting dalam organisasi							
15	Membawa prestasi saya							

	menjadi perhatian orang-orang penting dalam organisasi							
16	Seseorang dimana saya bisa curhat							
17	Memberikan dukungan dan dorongan							
18	Adalah seseorang yang bisa saya percayai							
19	Dan saya sering berkumpul secara informal setelah bekerja sendiri							
20	Dan saya sering bersosialisasi satu-satu di luar lingkungan kerja							
21	Dan saya sering melakukan interaksi sosial informal satu lawan satu							
22	Seperti ayah / ibu bagiku							
23	Mengingatkan saya pada salah satu orang tua saya							
24	Memperlakukan saya							

	seperti putra / putri							
25	Papan suara bagi saya untuk mengembangkan dan memahami diri sendiri							
26	Memandu pengembangan profesional saya							
27	Memandu pengembangan pribadi saya							
28	Melihat saya sebagai profesional yang kompeten							
29	Melihat saya sebagai kompeten							
30	Berpikir tinggi terhadap saya							
31	Panutan bagi saya							
32	Adalah seseorang yang saya kenal							
33	Mewakili siapa yang saya inginkan							

Lampiran 2 :

Statistik Deskriptif dan Gambaran Umum Responden

Jumlah Mentor

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
JUMLAH_MENTOR	90	0	6	1,20	1,182
Valid N (listwise)	90				

Tipe Mentor

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TIPE_MENTOR	90	0	2	1,18	,743
Valid N (listwise)	90				

Hasil Karier

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
HK1	90	1	7	3,23	1,290
HK2	90	1	6	2,06	1,085
HK3	90	1	7	4,11	2,080
HK4	90	1	6	2,58	1,171
HK5	90	2	6	4,18	,592
rata_hk	90	1,80	5,40	3,2311	,85324
Valid N (listwise)	90				

Peran Mentor

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PMPK1	90	1	7	4,76	2,002
PMPK2	90	1	7	4,31	1,952
PMPK3	90	1	7	3,77	1,818
PMPK4	90	1	7	4,60	1,942
PMPK5	90	1	7	4,54	1,903

PMPK6	90	1	7	4,69	2,086
PMPK7	90	1	7	4,08	1,979
PMPK8	90	1	7	4,10	1,914
PMPK9	90	1	7	4,04	1,907
PMPK10	90	1	7	4,54	2,007
PMPK11	90	1	7	4,43	1,989
PMPK12	90	1	7	4,63	2,014
PMPK13	90	1	7	4,12	1,835
PMPK14	90	1	7	4,33	1,860
PMPK15	90	1	7	4,40	1,965
PMP16	90	1	7	3,91	2,015
PMP17	90	1	7	4,64	2,030
PMP18	90	1	7	4,46	1,995
PMP19	90	1	7	4,00	2,017
PMP20	90	1	7	4,17	1,933
PMP21	90	1	7	4,19	1,977
PMP22	90	1	7	3,76	1,910
PMP23	90	1	7	3,78	1,993
PMP24	90	1	7	3,84	1,942
PMP25	90	1	7	4,16	2,022
PMP26	90	1	7	4,30	2,154
PMP27	89	1	7	4,15	2,130
PMP28	90	1	7	4,53	2,147
PMP29	90	1	7	4,59	2,125
PMP30	90	1	7	4,28	2,050
PMPM31	90	1	7	4,23	2,072
PMPM32	90	1	7	4,16	2,038
PMPM33	90	1	7	3,88	2,010
rata_pm	90	1,00	6,52	4,2537	1,75096
Valid N (listwise)	89				

JK

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	45	50,0	50,0	50,0
	Perempuan	45	50,0	50,0	100,0
	Total	90	100,0	100,0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	s1	89	98,9	98,9	98,9
	s2	1	1,1	1,1	100,0
	Total	90	100,0	100,0	

Pekerjaan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Perusahaan	50	55,6	55,6	55,6
	KAP	40	44,4	44,4	100,0
	Total	90	100,0	100,0	

JUMLAH_MENTOR

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	0	18	20,0	20,0	20,0
	1	56	62,2	62,2	82,2
	2	6	6,7	6,7	88,9
	3	5	5,6	5,6	94,4
	4	2	2,2	2,2	96,7
	5	1	1,1	1,1	97,8
	>5	2	2,2	2,2	100,0
	Total	90	100,0	100,0	

TIPE_MENTOR

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	0	18	20,0	20,0	20,0
	informal	38	42,2	42,2	62,2
	formal	34	37,8	37,8	100,0
	Total	90	100,0	100,0	

LAMA_KERJA

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<1 thn	3	3,3	3,3	3,3
	>20 thn	6	6,7	6,7	10,0
	1-5 thn	45	50,0	50,0	60,0
	15-20 th	12	13,3	13,3	73,3
	5-15 thn	24	26,7	26,7	100,0
	Total	90	100,0	100,0	

MASA_JABATAN

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<1 thn	4	4,4	4,4	4,4
	>20 thn	2	2,2	2,2	6,7
	1-5 thn	54	60,0	60,0	66,7
	15-20 th	12	13,3	13,3	80,0
	5-15 thn	18	20,0	20,0	100,0
	Total	90	100,0	100,0	

Lampiran 3:

Uji Validitas dan Reliabilitas

Validitas Hasil Karier (1)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	90	100,0
	Excluded[a]	0	,0
	Total	90	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,640	,596	5

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
HK1	3,23	1,290	90
HK2	2,06	1,085	90
HK3	4,11	2,080	90
HK4	2,58	1,171	90
HK5	4,18	,592	90

Inter-Item Correlation Matrix

	HK1	HK2	HK3	HK4	HK5
HK1	1,000	,296	,564	,408	-,011
HK2	,296	1,000	,291	,266	,002
HK3	,564	,291	1,000	,453	,029

HK4	,408	,266	,453	1,000	-,020
HK5	-,011	,002	,029	-,020	1,000

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
HK1	12,92	11,466	,580	,360	,494
HK2	14,10	14,203	,345	,125	,610
HK3	12,04	7,256	,591	,388	,495
HK4	13,58	12,741	,489	,253	,547
HK5	11,98	17,820	,006	,003	,695

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
HK1	12,92	11,466	,580	,360	,494
HK2	14,10	14,203	,345	,125	,610
HK3	12,04	7,256	,591	,388	,495
HK4	13,58	12,741	,489	,253	,547
HK5	11,98	17,820	,006	,003	,695

Validitas Hasil Karier (2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,695	,710	4

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N

HK1	3,23	1,290	90
HK2	2,06	1,085	90
HK3	4,11	2,080	90
HK4	2,58	1,171	90

Inter-Item Correlation Matrix

	HK1	HK2	HK3	HK4
HK1	1,000	,296	,564	,408
HK2	,296	1,000	,291	,266
HK3	,564	,291	1,000	,453
HK4	,408	,266	,453	1,000

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
HK1	8,74	11,069	,593	,360	,569
HK2	9,92	13,825	,349	,125	,702
HK3	7,87	6,948	,597	,386	,591
HK4	9,40	12,333	,501	,252	,628

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
11,98	17,820	4,221	4

Validitas Hasil Karier (3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items

,702	,731	3

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
HK1	3,23	1,290	90
HK3	4,11	2,080	90
HK4	2,58	1,171	90

Inter-Item Correlation Matrix

	HK1	HK3	HK4
HK1	1,000	,564	,408
HK3	,564	1,000	,453
HK4	,408	,453	1,000

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
HK1	6,69	7,902	,587	,347	,559
HK3	5,81	4,267	,609	,378	,578
HK4	7,34	9,015	,489	,240	,671

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
HK1	6,69	7,902	,587	,347	,559
HK3	5,81	4,267	,609	,378	,578
HK4	7,34	9,015	,489	,240	,671

Validitas Peran Mentor

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,991	,991	33

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
PMPK1	4,7528	2,01292	89
PMPK2	4,3146	1,96327	89
PMPK3	3,7640	1,82796	89
PMPK4	4,5843	1,94708	89
PMPK5	4,5281	1,90746	89
PMPK6	4,6966	2,09656	89
PMPK7	4,0899	1,98655	89
PMPK8	4,1124	1,92140	89
PMPK9	4,0449	1,91827	89
PMPK10	4,5393	2,01729	89
PMPK11	4,4494	1,99437	89
PMPK12	4,6404	2,02399	89
PMPK13	4,1236	1,84527	89
PMPK14	4,3258	1,86946	89
PMPK15	4,3933	1,97495	89
PMP16	3,9326	2,01583	89
PMP17	4,6404	2,04076	89
PMP18	4,4382	1,99974	89
PMP19	4,0000	2,02821	89
PMP20	4,1798	1,93979	89
PMP21	4,2022	1,98391	89
PMP22	3,7416	1,91601	89
PMP23	3,7640	2,00013	89
PMP24	3,8427	1,95343	89
PMP25	4,1573	2,03324	89
PMP26	4,2921	2,16481	89
PMP27	4,1461	2,12961	89

PMP28	4,5169	2,15381	89
PMP29	4,5843	2,13631	89
PMP30	4,2584	2,05342	89
PMPM31	4,2135	2,07513	89
PMPM32	4,1461	2,04801	89
PMPM33	3,9101	1,99796	89

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PMPK1	135,5730	3171,134	,888	,906	,991
PMPK2	136,0112	3186,239	,841	,933	,991
PMPK3	136,5618	3213,544	,770	,888	,991
PMPK4	135,7416	3175,126	,900	,977	,991
PMPK5	135,7978	3177,390	,909	,962	,991
PMPK6	135,6292	3157,850	,909	,964	,991
PMPK7	136,2360	3180,682	,856	,944	,991
PMPK8	136,2135	3188,556	,849	,955	,991
PMPK9	136,2809	3186,863	,858	,947	,991
PMPK10	135,7865	3176,556	,861	,960	,991
PMPK11	135,8764	3177,678	,866	,968	,991
PMPK12	135,6854	3169,945	,888	,976	,991
PMPK13	136,2022	3187,368	,891	,946	,991
PMPK14	136,0000	3181,682	,907	,943	,991
PMPK15	135,9326	3174,291	,891	,946	,991
PMP16	136,3933	3184,378	,826	,880	,991
PMP17	135,6854	3162,059	,916	,959	,990
PMP18	135,8876	3169,192	,903	,919	,991
PMP19	136,3258	3185,472	,816	,955	,991
PMP20	136,1461	3181,535	,874	,922	,991
PMP21	136,1236	3173,178	,892	,944	,991
PMP22	136,5843	3190,132	,844	,966	,991
PMP23	136,5618	3185,431	,828	,973	,991
PMP24	136,4831	3185,912	,847	,962	,991
PMP25	136,1685	3170,710	,881	,951	,991

PMP26	136,0337	3160,760	,867	,973	,991
PMP27	136,1798	3163,035	,872	,968	,991
PMP28	135,8090	3157,952	,884	,968	,991
PMP29	135,7416	3154,103	,908	,961	,991
PMP30	136,0674	3164,632	,899	,969	,991
PMPM31	136,1124	3162,101	,900	,936	,991
PMPM32	136,1798	3172,422	,866	,931	,991
PMPM33	136,4157	3174,859	,878	,940	,991

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
140,3258	3376,472	58,10742	33

Reliabilitas Hasil Karier

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,640	,596	5

Reliabilitas Hasil Karier (2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,695	,710	4

Reabilitas Hasil Karier (3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,702	,731	3

Reliabilitas Peran Mentor

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,991	,991	33

Lampiran 4:

Compare Means

Jenis Kelamin

Group Statistics

	JK	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
rata_hk134	laki-laki	45	2,8519	1,09534	,16328
	perempuan	45	3,7630	1,21776	,18153
JUMLAH_MENTOR	laki-laki	45	,96	,673	,100
	perempuan	45	1,44	1,501	,224
TIPE_MENTOR	laki-laki	45	1,27	,780	,116
	perempuan	45	1,09	,701	,105
rata_pm	laki-laki	45	4,2330	1,72844	,25766
	perempuan	45	4,2743	1,79249	,26721

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means					
									95% Confidence Interval of the Difference
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
rata_hk134	Equal variances assumed	1,473	,228	-3,732	88	,000	-,91111	,24416	-1,39634	-,42589
	Equal variances not assumed			-3,732	87,030	,000	-,91111	,24416	-1,39641	-,42581

JUMLAH_MENTOR	Equal variances assumed	15,484	,000	-1,994	88	,049	-,489	,245	-,976	-,002
	Equal variances not assumed			-1,994	60,993	,051	-,489	,245	-,979	,001
TIPE_MENTOR	Equal variances assumed	3,320	,072	1,137	88	,259	,178	,156	-,133	,489
	Equal variances not assumed			1,137	87,015	,259	,178	,156	-,133	,489
rata_pm	Equal variances assumed	,051	,823	-,111	88	,912	-,04133	,37120	-,77901	,69635
	Equal variances not assumed			-,111	87,884	,912	-,04133	,37120	-,77903	,69637

Pekerjaan

Group Statistics

	Pekerjaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
rata_hk134	Perusahaan	50	3,8467	1,32002	,18668
	KAP	40	2,6333	,69101	,10926
JUMLAH_MENTOR	Perusahaan	50	1,04	,968	,137
	KAP	40	1,40	1,392	,220

TIPE_MENTOR	Perusahaan	50	1,04	,699	,099
	KAP	40	1,35	,770	,122
rata_pm	Perusahaan	50	4,1330	1,76732	,24994
	KAP	40	4,4045	1,74072	,27523

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
									95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
rata_hk134	Equal variances assumed	20,053	,000	5,261	88	,000	1,21333	,23061	,75504	1,67163
	Equal variances not assumed			5,609	76,971	,000	1,21333	,21630	,78262	1,64405
JUMLAH_MENTOR	Equal variances assumed	5,220	,025	-1,444	88	,152	-,360	,249	-,855	,135
	Equal variances not assumed			-1,389	67,022	,170	-,360	,259	-,877	,157

TIPE_MENTOR	Equal variances assumed	4,125	,045	-1,999	88	,049	-,310	,155	-,618	-,002
	Equal variances not assumed			-1,978	79,779	,051	-,310	,157	-,622	,002
rata_pm	Equal variances assumed	,130	,719	-,729	88	,468	-,27159	,37242	-1,01169	,46851
	Equal variances not assumed			-,731	84,245	,467	-,27159	,37178	-1,01089	,46770

Lama Kerja

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
						Lower Bound	Upper Bound		
JUMLAH_MENTOR	<1 thn	3	,33	,577	,333	-1,10	1,77	0	1
	1-5 thn	45	1,22	1,241	,185	,85	1,60	0	6
	5-15 thn	24	1,42	1,412	,288	,82	2,01	0	6
	15-20 thn	12	,83	,389	,112	,59	1,08	0	1

	>20 thn	6	1,33	,816	,333	,48	2,19	1	3
	Total	90	1,20	1,182	,125	,95	1,45	0	6
TIPE_MENTOR	<1 thn	3	,67	1,155	,667	-2,20	3,54	0	2
	1-5 thn	45	1,29	,843	,126	1,04	1,54	0	2
	5-15 thn	24	1,17	,637	,130	,90	1,44	0	2
	15-20 thn	12	1,00	,603	,174	,62	1,38	0	2
	>20 thn	6	1,00	,000	,000	1,00	1,00	1	1
	Total	90	1,18	,743	,078	1,02	1,33	0	2
rata_hk134	<1 thn	3	1,5556	,50918	,29397	,2907	2,8204	1,00	2,00
	1-5 thn	45	2,5778	,76673	,11430	2,3474	2,8081	1,33	5,33
	5-15 thn	24	3,6944	,78584	,16041	3,3626	4,0263	2,33	5,67
	15-20 thn	12	4,8889	1,03800	,29964	4,2294	5,5484	2,67	6,67
	>20 thn	6	4,9444	,53403	,21802	4,3840	5,5049	4,00	5,67
	Total	90	3,3074	1,23941	,13065	3,0478	3,5670	1,00	6,67
rata_pm	<1 thn	3	2,2727	2,20443	1,27273	-3,2034	7,7488	1,00	4,82
	1-5 thn	45	4,1488	1,87477	,27947	3,5856	4,7121	1,00	6,36
	5-15 thn	24	4,5384	1,61064	,32877	3,8582	5,2185	1,00	6,52

	15-20 thn	12	4,3106	1,66685	,48118	3,2515	5,3697	1,00	6,18
	>20 thn	6	4,7778	,68773	,28076	4,0560	5,4995	4,27	6,12
	Total	90	4,2537	1,75096	,18457	3,8869	4,6204	1,00	6,52

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
JUMLAH_MENTOR	Between Groups	5,122	4	1,281	,913	,461
	Within Groups	119,278	85	1,403		
	Total	124,400	89			
TIPE_MENTOR	Between Groups	1,911	4	,478	,860	,492
	Within Groups	47,244	85	,556		
	Total	49,156	89			
rata_hk134	Between Groups	82,851	4	20,713	32,684	,000
	Within Groups	53,867	85	,634		
	Total	136,717	89			
rata_pm	Between Groups	15,899	4	3,975	1,315	,271
	Within Groups	256,962	85	3,023		
	Total	272,861	89			

Masa Jabatan

Descriptives

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
					Lower Bound	Upper Bound		

JUMLAH_MENTOR	<1thn	4	,00	,000	,000	,00	,00	0	0
	1-5 thn	54	1,39	1,420	,193	1,00	1,78	0	6
	5-15 thn	18	1,00	,485	,114	,76	1,24	0	2
	15-20 thn	12	,92	,289	,083	,73	1,10	0	1
	>20 thn	2	2,00	1,414	1,000	-10,71	14,71	1	3
	Total	90	1,20	1,182	,125	,95	1,45	0	6
TIPE_MENTOR	<1thn	4	,00	,000	,000	,00	,00	0	0
	1-5 thn	54	1,30	,792	,108	1,08	1,51	0	2
	5-15 thn	18	1,17	,618	,146	,86	1,47	0	2
	15-20 thn	12	1,08	,515	,149	,76	1,41	0	2
	>20 thn	2	1,00	,000	,000	1,00	1,00	1	1
	Total	90	1,18	,743	,078	1,02	1,33	0	2
rata_hk134	<1thn	4	2,0000	,27217	,13608	1,5669	2,4331	1,67	2,33
	1-5 thn	54	2,7037	,82076	,11169	2,4797	2,9277	1,00	5,33
	5-15 thn	18	4,1296	,87924	,20724	3,6924	4,5669	2,33	6,00
	15-20 thn	12	5,0278	,95831	,27664	4,4189	5,6367	2,67	6,67
	>20 thn	2	4,5000	,70711	,50000	-1,8531	10,8531	4,00	5,00

	Total	90	3,3074	1,23941	,13065	3,0478	3,5670	1,00	6,67
rata_pm	<1thn	4	1,1818	,36364	,18182	,6032	1,7604	1,00	1,73
	1-5thn	54	4,2959	1,79831	,24472	3,8051	4,7868	1,00	6,52
	5-15thn	18	4,5539	1,56781	,36954	3,7742	5,3335	1,00	6,48
	15-20thn	12	4,5707	1,28920	,37216	3,7516	5,3898	1,00	6,18
	>20thn	2	4,6515	,10714	,07576	3,6889	5,6141	4,58	4,73
	Total	90	4,2537	1,75096	,18457	3,8869	4,6204	1,00	6,52

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
JUMLAH_MENTOR	Between Groups	10,650	4	2,663	1,990	,103
	Within Groups	113,750	85	1,338		
	Total	124,400	89			
TIPE_MENTOR	Between Groups	6,480	4	1,620	3,226	,016
	Within Groups	42,676	85	,502		
	Total	49,156	89			
rata_hk134	Between Groups	77,048	4	19,262	27,439	,000
	Within Groups	59,670	85	,702		
	Total	136,717	89			
rata_pm	Between Groups	40,986	4	10,247	3,756	,007
	Within Groups	231,875	85	2,728		
	Total	272,861	89			

Lampiran 5:

Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		90
Normal Parameters[a,b]	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,98300160
Most Extreme Differences	Absolute	,153
	Positive	,153
	Negative	-,065
Test Statistic		,153
Asymp. Sig. (2-tailed)		,000[c]

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

Uji Normalitas Tanpa Outlier

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		71
Normal Parameters[a,b]	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,97833678
Most Extreme Differences	Absolute	,092
	Positive	,092
	Negative	-,078
Test Statistic		,092
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200[c,d]

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Multikolonieritas

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	2,163	,315		6,865	,000		
	JUMLAH_MENTOR	,216	,136	,194	1,580	,118	,616	1,623
	TIPE_MENTOR	-,742	,253	-,446	-2,932	,004	,400	2,500
	rata_pm	,415	,101	,587	4,107	,000	,453	2,207

a. Dependent Variable: rata_hk134

Uji Heteroskedastisitas

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	,511	,155		3,286	,001
	JUMLAH_MENTOR	-,077	,067	-,147	-1,142	,257
	TIPE_MENTOR	-,193	,125	-,247	-1,545	,126
	rata_pm	,173	,050	,523	3,478	,001

a. Dependent Variable: abs_res

Uji Heteroskedastisitas ke-2

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	,283	,149		1,897	,062
	JUMLAH_MENTOR	-,018	,022	-,108	-,824	,413
	TIPE_MENTOR	-,028	,046	-,081	-,622	,536
	rata_pm	,010	,027	,046	,375	,709

a. Dependent Variable: abs_res2

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

Lampiran 6:

Pengujian Hipotesis

Pengujian Hipotesis 1

Uji Anova

Descriptive Statistics

Dependent Variable: RATA_HK134

JM	Mean	Std. Deviation	N
,00	2,2963	,58174	18
1,00	4,6875	,98484	16
2,00	4,3333	.	1
3,00	4,6667	.	1
Total	3,4815	1,42416	36

Levene's Test of Equality of Error Variances[a]

Dependent Variable: RATA_HK134

F	df1	df2	Sig.
1,675	3	32	,192

Tests the null hypothesis that the error variance of the dependent variable is equal across groups.

a. Design: Intercept + JM

Tests of Between-Subjects Effects

Dependent Variable: RATA_HK134

Source	Type III Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Corrected Model	50,686[a]	3	16,895	26,631	,000
Intercept	120,621	1	120,621	190,125	,000
JM	50,686	3	16,895	26,631	,000
Error	20,302	32	,634		
Total	507,333	36			

Corrected Total	70,988	35			

a. R Squared = ,714 (Adjusted R Squared = ,687)

Pengujian Hipotesis 2

Uji Anova

Levene's Test of Equality of Error Variances[a]

Dependent Variable: RATA_HK134

F	df1	df2	Sig.
2,914	65	4	,152

Tests the null hypothesis that the error variance of the dependent variable is equal across groups.

a. Design: Intercept + RATA_PMPK + RATA_PMP + RATA_PMPM

Tests of Between-Subjects Effects

Dependent Variable: RATA_HK134

Source	Type III Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Corrected Model	103,680[a]	65	1,595	3,786	,100
Intercept	177,340	1	177,340	420,938	,000
RATA_PMPK	20,776	13	1,598	3,793	,104
RATA_PMP	43,127	21	2,054	4,875	,067
RATA_PMPM	9,333	4	2,333	5,538	,063
Error	1,685	4	,421		
Total	998,222	70			
Corrected Total	105,365	69			

a. R Squared = ,984 (Adjusted R Squared = ,724)

Pengujian Hipotesis 3

Uji Anova

Descriptive Statistics

Dependent Variable: rata_hk134

tm	Mean	Std. Deviation	N
informal	4,3333	1,11952	26
formal	2,9231	1,08856	26
Total	3,6282	1,30468	52

Levene's Test of Equality of Error Variances[a]

Dependent Variable: rata_hk134

F	df1	df2	Sig.
,020	1	50	,887

Tests the null hypothesis that the error variance of the dependent variable is equal across groups.

a. Design: Intercept + tm

Tests of Between-Subjects Effects

Dependent Variable: rata_hk134

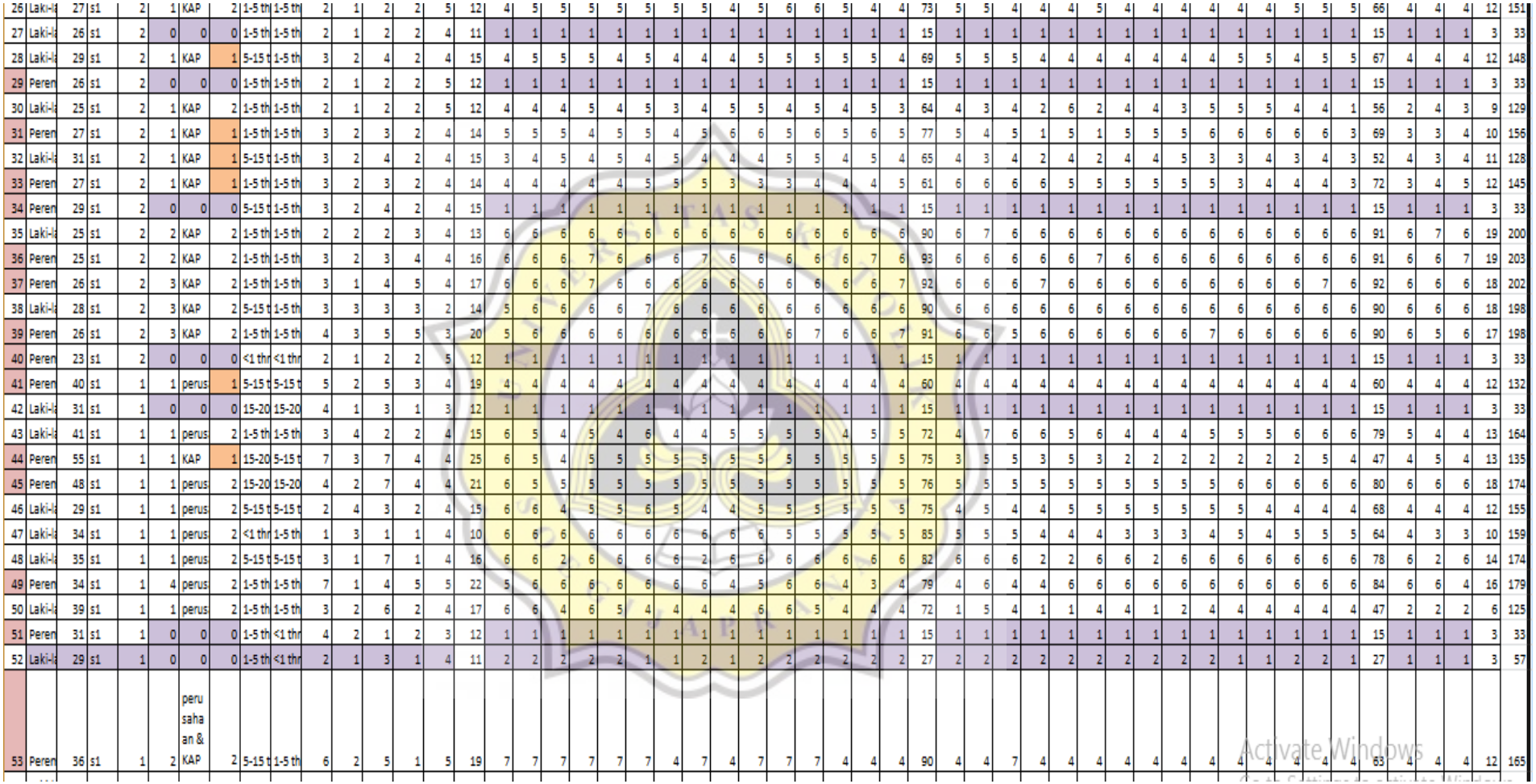
Source	Type III Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Corrected Model	25,855[a]	1	25,855	21,207	,000
Intercept	684,521	1	684,521	561,476	,000
tm	25,855	1	25,855	21,207	,000
Error	60,957	50	1,219		
Total	771,333	52			
Corrected Total	86,812	51			

a. R Squared = ,298 (Adjusted R Squared = ,284)

Lampiran 7:

Data dan Distribusi Jawaban Responden

No	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Pekerjaan	Jml Mentor	Asal Mentor	Tipe Mentor	Lama Kerja	Masa Jabatan	Hasil Karier						Peran Mentor																																							
										Kompensasi	Tingkat di Organisasi	Waktu promosi terak	jml promosi yg diper	kemungkinan promosi	tot	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	tot	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	tot	31	32	33	tot	tot pm
1	Peren	30	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	3	1	2	2	4	12	6	5	4	5	6	5	7	6	5	4	7	6	5	4	7	82	7	4	5	6	5	6	5	7	6	5	5	6	5	7	4	83	6	1	4	11	176
2	Laki-la	27	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	3	1	3	2	4	13	5	6	5	5	4	4	4	5	5	7	7	7	4	4	4	76	2	4	2	1	4	2	1	1	1	2	3	1	4	4	3	35	5	3	2	10	121
3	Peren	27	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	2	1	4	2	4	13	6	6	3	6	6	5	4	5	6	5	6	6	3	5	5	77	3	6	6	2	3	3	3	3	5	6	6	6	7	6	6	71	6	6	4	16	164
4	Laki-la	28	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	2	1	3	2	5	13	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	64	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	63	4	4	4	12	139
5	Peren	36	s1	2	2	KAP	2	5-15 t	5-15 t	5	2	6	2	3	18	6	6	5	6	6	7	4	4	5	6	6	6	6	6	6	85	4	6	5	6	5	6	5	5	5	5	6	5	6	5	6	80	6	5	6	17	182
6	Peren	28	s1	2	>5	KAP	2	1-5 th	1-5 th	3	1	6	2	5	17	6	3	2	4	4	6	3	3	4	7	6	5	4	3	5	65	3	5	6	4	5	5	5	6	5	5	6	6	7	7	7	82	7	6	6	19	166
7	Peren	25	s1	2	4	KAP	2	1-5 th	1-5 th	2	1	4	2	4	13	5	4	2	6	5	7	4	4	4	7	5	5	3	3	5	69	3	5	5	4	3	4	4	5	5	5	6	6	7	7	6	75	6	6	6	18	162
8	Laki-la	33	s1	2	1	KAP	1	1-5 th	1-5 th	3	2	3	2	4	14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	4	4	4	12	132
9	Laki-la	27	s1	2	1	KAP	1	1-5 th	1-5 th	2	1	2	2	5	12	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	90	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	90	6	6	6	18	198
10	Laki-la	30	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	3	2	3	2	4	14	6	6	6	6	6	6	6	6	6	4	4	4	4	4	6	80	4	6	4	6	4	6	4	6	4	6	4	6	4	6	4	74	4	6	4	14	168
11	Peren	34	s1	2	1	KAP	1	1-5 th	1-5 th	3	2	3	2	4	14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	4	4	4	4	4	4	4	4	6	6	6	6	6	6	6	74	6	6	6	18	152
12	Laki-la	27	s1	2	2	KAP	1	1-5 th	1-5 th	2	1	3	2	5	13	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	90	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	90	6	6	6	18	198
13	Peren	28	s1	2	1	KAP	1	1-5 th	1-5 th	3	1	3	3	4	14	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	90	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	90	6	6	6	18	198
14	Laki-la	28	s1	2	0	0	0	1-5 th	1-5 th	2	1	2	2	4	11	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	3	33
15	Peren	31	s1	2	1	KAP	1	5-15 t	1-5 th	3	2	3	2	4	14	6	6	6	7	7	7	7	6	7	6	7	6	7	7	6	98	7	6	7	7	6	6	7	7	7	7	6	6	6	7	6	98	6	6	7	19	215
16	Peren	25	s1	2	>5	KAP	2	5-15 t	1-5 th	4	2	3	4	4	17	6	6	5	6	6	6	7	6	6	6	5	6	6	5	6	88	7	7	7	7	7	6	1	3	2	4	3	4	6	6	5	75	7	4	7	18	181
17	Peren	33	s1	2	1	KAP	1	5-15 t	1-5 th	3	2	4	2	4	15	6	4	6	4	6	4	4	6	4	6	4	6	4	6	4	74	6	6	6	6	5	6	5	5	5	6	4	6	4	6	4	80	5	4	6	15	169
18	Peren	30	s1	2	1	KAP	1	1-5 th	1-5 th	3	2	2	2	4	13	6	5	3	4	4	6	4	6	4	5	4	6	4	4	6	71	4	4	5	4	4	6	4	4	6	4	6	4	6	4	6	71	4	6	4	14	156
19	Laki-la	27	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	2	1	2	2	4	11	3	3	4	6	5	6	6	6	7	6	5	4	5	5	5	76	6	6	5	5	6	4	3	2	2	1	1	2	1	1	5	50	5	5	3	13	139
20	Laki-la	25	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	2	1	2	2	4	11	6	6	6	4	6	4	6	4	4	2	5	6	4	4	4	71	1	4	6	6	7	6	5	5	5	6	4	4	5	4	4	72	5	4	5	14	157
21	Laki-la	27	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	2	1	2	2	5	12	6	5	6	5	6	5	6	5	4	4	4	5	5	6	5	77	6	5	5	6	5	5	5	6	5	5	7	7	5	6	5	83	6	6	5	17	177
22	Laki-la	30	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	3	1	2	2	4	12	6	5	6	5	4	5	6	7	6	6	5	6	5	6	6	84	5	6	5	6	5	6	6	6	5	6	5	6	6	5	6	84	6	6	6	18	186
23	Laki-la	23	s1	2	0	0	0	<1 thr	<1 thr	2	1	1	2	4	10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	3	33
24	Peren	23	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	2	1	2	2	4	11	5	6	5	6	5	7	6	7	5	5	6	6	5	6	7	87	5	5	5	5	6	7	6	7	6	6	6	5	6	5	6	86	5	6	5	16	189
25	Peren	25	s1	2	0	0	0	1-5 th	1-5 th	2	1	2	2	5	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	3	33
26	Laki-la	27	s1	2	1	KAP	2	1-5 th	1-5 th	2	1	2	2	5	12	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	6	6	5	4	4	73	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	66	4	4	4	12	151



54	Laki-la	46	s1	1	1	perus	2	5-15 t	5-15 t	2	1	6	1	4	14	6	6	5	5	5	6	6	5	6	6	5	6	5	5	5	82
55	Peren	53	s1	1	1	perus	1	15-20	15-20	7	4	7	3	6	27	7	7	4	7	7	7	7	4	7	7	7	7	7	7	7	99
56	Peren	47	s1	1	0	0	0	15-20	5-15 t	3	3	4	4	4	18	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15
57	Peren	55	s1	1	1	perus	1	5-15 t	5-15 t	3	2	7	4	4	20	6	6	5	6	6	6	5	5	5	6	6	6	5	5	5	83
58	Laki-la	39	s1	1	1	perus	2	15-20	15-20	5	3	7	3	4	22	6	6	3	6	6	6	3	6	2	6	6	6	6	6	6	80
59	Laki-la	26	s1	1	0	0	0	1-5 th	1-5 th	2	2	1	3	4	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15
60	Laki-la	20	s1	1	0	0	0	1-5 th	1-5 th	2	6	1	1	5	15	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15
61	Laki-la	43	s1	1	1	KAP	1	5-15 t	15-20	4	2	7	6	4	23	6	4	3	4	5	6	4	2	3	5	4	5	3	4	7	65
62	Peren	42	s1	1	5	perus	1	5-15 t	1-5 th	3	2	5	4	4	18	5	4	4	6	6	4	3	3	4	5	3	4	4	5	5	65
63	Peren	53	s1	1	1	perus	1	>20 th	15-20	4	3	7	6	4	24	6	5	5	5	5	5	5	5	4	5	2	4	5	6	6	73
64	Peren	49	s1	1	1	perus	1	>20 th	>20 th	4	4	7	4	5	24	6	4	3	5	4	5	2	3	4	5	5	6	4	5	7	68
65	Laki-la	42	s1	1	1	perus	1	5-15 t	5-15 t	4	4	6	4	4	22	4	5	3	5	5	6	5	4	5	6	3	5	4	5	6	71
66	Laki-la	35	s1	1	1	perus	2	1-5 th	1-5 th	3	1	2	3	5	14	6	2	2	6	6	6	7	6	7	6	7	7	7	7	7	89
67	Laki-la	35	s1	1	0	0	0	1-5 th	1-5 th	3	1	1	1	3	9	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
68	Peren	40	s1	1	1	perus	1	15-20	15-20	4	3	7	4	5	23	6	4	3	6	6	7	5	5	4	3	3	3	3	5	6	69
69	Peren	43	s1	1	1	perus	1	5-15 t	5-15 t	3	2	7	3	5	20	4	4	4	5	6	3	3	5	4	3	3	3	5	4	6	62
70	Laki-la	27	s1	1	1	perus	1	1-5 th	1-5 th	3	1	4	2	5	15	6	5	5	6	6	7	5	5	5	7	7	7	5	5	6	87
71	Peren	40	s1	1	0	0	0	1-5 th	1-5 th	2	4	4	2	4	16	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15
72	Peren	36	s1	1	1	perus	1	5-15 t	1-5 th	3	2	7	3	4	19	6	6	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	5	87

54	2	4	2	2	4	4	2	2	2	3	2	2	2	2	2	37	2	2	2	6	125
55	7	7	7	4	4	4	1	1	1	1	1	1	7	7	7	60	4	4	1	9	168
56	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	3	33
57	5	6	5	6	6	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	87	6	6	6	18	188
58	4	6	6	4	4	4	3	4	4	6	7	5	6	6	6	75	6	6	6	18	173
59	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	3	33
60	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	3	33
61	2	5	5	4	4	5	5	4	6	2	6	6	7	6	6	73	5	5	4	14	152
62	2	5	6	4	3	3	5	5	4	4	5		6	5	6	63	6	5	1	12	140
63	3	5	6	4	4	4	4	5	6	3	4	3	7	6	5	69	6	4	3	13	155
64	3	6	7	4	3	4	4	4	4	3	6	6	7	5	4	70	5	6	2	13	151
65	3	6	7	4	3	3	4	4	5	5	5	6	6	7	4	72	4	4	2	10	153
66	6	6	7	6	7	6	6	6	6	7	7	7	6	6	6	95	6	6	6	18	202
67	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	3	36
68	5	4	4	5	5	6	2	2	2	3	2	2	3	3	2	50	5	4	4	13	132
69	4	4	5	5	2	2	2	2	2	4	1	1	1	1	1	37	1	1	2	4	103
70	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6	103	7	7	6	20	210
71	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	3	33
72	3	6	4	3	6	6	4	4	4	5	6	6	6	6	6	75	5	5	5	15	177

72	Peren	36	s1	1	1	perus	1	5-15 t	1-5 th	3	2	7	3	4	19	6	6	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	5	87	3	6	4	3	6	6	4	4	4	5	6	6	6	6	6	75	5	5	5	15	177
73	Peren	37	s1	1	0	0	0	5-15 t	5-15 t	2	6	3	4	5	20	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	3	33
74	Peren	48	s1	1	3	perus	1	>20 th	>20 th	3	2	7	2	4	18	7	7	3	7	7	7	2	4	4	7	7	7	4	4	4	81	4	7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63	4	4	4	12	156
75	Laki-l	48	s2	1	2	perus	2	1-5 th	5-15 t	2	3	6	3	4	18	6	6	2	6	4	4	4	4	4	6	6	6	6	4	4	72	4	6	4	6	4	4	6	6	4	4	6	5	6	6	6	77	6	6	5	17	166
76	Peren	53	s1	1	1	perus	1	>20 th	15-20	5	3	7	3	4	22	6	2	2	6	6	7	2	2	2	6	6	7	2	6	2	64	2	7	4	6	6	6	2	2	2	4	6	2	6	6	6	67	2	6	2	10	141
77	Laki-l	55	s1	1	1	perus	1	>20 th	15-20	5	3	7	3	4	22	6	2	2	6	6	7	2	2	2	6	6	7	2	6	2	64	2	7	4	6	6	6	2	2	2	4	6	2	6	6	6	67	2	6	2	10	141
78	Laki-l	37	s1	1	1	perus	1	5-15 t	5-15 t	4	2	5	2	5	18	5	7	4	6	6	7	5	5	6	6	5	7	7	6	6	88	4	6	5	4	7	6	4	4	5	6	7	6	7	7	7	85	7	7	6	20	193
79	Laki-l	34	s1	1	0	0	0	1-5 th	1-5 th	2	1	3	2	4	12	1	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	26	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	27	1	1	1	3	56
80	Peren	40	s1	1	1	perus	1	5-15 t	5-15 t	4	2	6	2	5	19	6	6	7	6	6	7	6	6	6	7	6	6	6	7	7	95	7	7	7	6	6	7	7	6	6	7	7	7	6	7	6	99	6	7	7	20	214
81	Laki-l	28	s1	1	3	KAP	2	1-5 th	1-5 th	5	3	1	1	4	14	6	6	4	5	4	3	2	2	2	6	6	6	5	4	3	64	3	5	4	4	5	5	2	1	3	3	5	4	5	5	5	59	3	4	3	10	133
82	Laki-l	57	s1	1	1	KAP	1	15-20	15-20	5	3	7	2	4	21	7	5	5	5	6	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	79	7	7	6	7	7	6	5	5	5	6	6	6	6	6	6	91	6	6	5	17	187
83	Peren	49	s1	1	1	KAP	1	15-20	5-15 t	5	3	7	3	4	22	7	3	3	3	5	5	3	3	3	3	3	3	3	5	5	57	7	7	7	6	6	6	5	5	5	7	6	6	7	7	6	93	7	6	6	19	169
84	Peren	33	s1	1	0	0	0	5-15 t	1-5 th	3	2	5	2	4	16	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	1	1	1	3	33
85	Laki-l	31	s1	1	1	perus	1	1-5 th	1-5 th	3	2	3	2	4	14	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	91	6	7	7	6	6	6	6	6	6	7	7	7	7	7	6	97	7	6	6	19	207
86	Laki-l	48	s1	1	1	KAP	1	15-20	15-20	4	3	7	2	4	20	6	3	3	6	5	6	3	3	3	3	3	3	5	5	5	62	5	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	5	6	6	5	71	6	6	5	17	150
87	Laki-l	43	s1	1	1	perus	1	5-15 t	5-15 t	3	2	7	2	4	18	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	91	7	7	7	6	6	6	5	5	5	6	6	6	6	6	6	90	6	6	6	18	199
88	Laki-l	54	s1	1	1	perus	1	>20 th	5-15 t	5	3	7	3	4	22	7	5	5	5	5	6	6	5	5	6	6	6	6	6	6	85	7	7	7	7	6	6	6	6	6	7	7	7	7	7	6	99	6	6	6	18	202
89	Peren	49	s1	1	1	perus	1	15-20	15-20	7	3	7	6	4	27	7	7	2	7	6	7	7	7	7	6	6	6	6	6	6	93	6	6	6	3	6	6	6	6	6	6	7	6	7	7	7	91	7	7	6	20	204
90	Peren	43	s1	1	1	perus	1	15-20	5-15 t	3	2	7	5	4	21	6	4	4	6	6	5	4	4	4	6	6	6	6	4	4	75	4	6	4	4	4	4	2	2	2	5	6	5	5	5	4	62	4	4	4	12	149

PLAGIARISM CHECK.ORG

7.17%

PLAGIARISM APPROXIMATELY

Report #10757304

BAB I PENDAHULUAN Latar Belakang Karier merupakan bagian dari sebuah perkerjaan dimana menurut KBBI berkarier adalah bekerja untuk mengembangkan karier. Orang yang bekerja dalam bidang apapun entah pria maupun wanita kebanyakan menginginkan karier yang baik dimana ia mendapat kesuksesan karier dan hasil karier yang memuaskan. Kesuksesan karier baik obyektif dan subyektif adalah suatu hal yang sangat dibutuhkan oleh setiap individu karena dengan pencapaiaan tersebut berarti mereka bisa dikatakan berhasil didalam pekerjaannya, sehingga tercipta kepuasan pribadi dan penilaian baik dari orang lain terkait pencapaian kesuksesan kariernya ADDIN (Abdullah, 2017). Menurut (Heslin, 2000 dalam ADDIN (Abdullah, 2017)) alasan pentingnya karier bagi setiap orang adalah karena berhubungan dengan dua aspek sekaligus, yaitu aspek finansial dan psikologis. Secara finansial karier yang cemerlang akan memberikan individu pendapatan lebih besar dibanding individu lain yang memiliki karier kurang bagus. Kemudian dari sisi psikologis akan membuat individu yang mencapai posisi karier tertentu akan merasa bangga, puas dan bahagia terhadap pencapaiannya tersebut. Kedua aspek ini turut jadi penentu dalam pencapaian karier individu. Namun kesuksesan dalam pencapaian karier tiap orang berbeda kembali kepada individu masing-masing. Dalam pencapaian

UNIVERSITAS KATOLIK
SOEGIJAPRANATA