

**Skripsi**

**Pengaruh *Goal Orientation* Dan Gaya Kepemimpinan  
Terhadap Peran Akuntan Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan  
Bisnis Dan Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru  
( Studi Empiris Pada Perusahaan Jasa Perhotelan di Wilayah Semarang)**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar  
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang



**Kristina Retnosari**

**02.60.0077**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG**

**2009**

Skripsi dengan judul :

**Pengaruh *Goal Orientation* Dan Gaya Kepemimpinan  
Terhadap Peran Akuntan Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan  
Bisnis Dan Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru  
( Studi Empiris Pada Perusahaan Jasa Perhotelan di Wilayah Semarang)**

Oleh :

Kristina Retnosari

02.60.0077



Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing:

Semarang, 31 Maret 2009

Pembimbing

Stephana Dyah Ayu, SE., Msi

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada:

Senin, 31 Maret 2009 skripsi dengan judul :

**Pengaruh *Goal Orientation* Dan Gaya Kepemimpinan  
Terhadap Peran Akuntan Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan  
Bisnis Dan Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru  
( Studi Empiris Pada Perusahaan Jasa Perhotelan di Wilayah Semarang)**

Oleh :

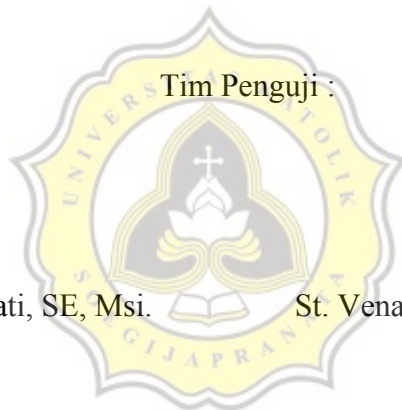
Kristina Retnosari

02.60.0077

Tim Penguji :

Clara Susilawati, SE, Msi.

St. Vena Purnamasari, SE, Msi



Stephana Dyah Ayu, SE, Msi

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Soegijapranata

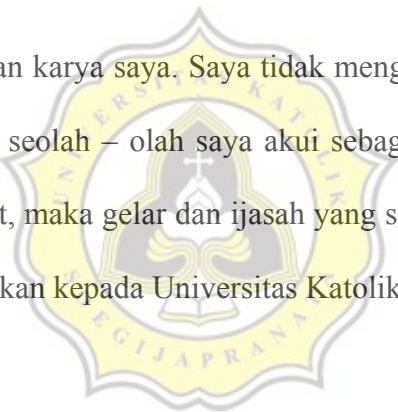
Dr. Andreas Lako

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**Pengaruh *Goal Orientation* Dan Gaya Kepemimpinan  
Terhadap Peran Akuntan Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan  
Bisnis Dan Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru  
( Studi Empiris Pada Perusahaan Jasa Perhotelan di Wilayah Semarang)**

benar- benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah – olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.



Semarang, 31 Maret 2009

Yang menyatakan,

Kristina Retnosari

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

Dalam nama Bapa, Putera dan Roh Kudus, Amin.

Tuhan membuat segala sesuatu indah pada waktunya, dan setiap kesempatan adalah anugerah yang takkan terulang.

“Terjadilah padaku menurut kehendak-Mu”. ( Lukas 1:38 )

### KUPERSEMBAHKAN KEPADA

Yesus Kristus dan Bunda Maria yang selalu menyertai dalam suka dan duka...

Bapak, Ibu, dan Adikku “peppoy”...



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan berkat, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ Pengaruh Goal Orientation dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Peran Akuntan Manajemen dalam Pengambilan Keputusan Bisnis dan Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru” dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria, atas terkabulnya doa Novena
2. Bapak Dr. Andreas Lako selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata
3. Ibu Yusni Warastuti, SE., Msi. selaku Ketua Program Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Soegijapranata.
4. Ibu Stephana Dyah Ayu, SE., Msi. selaku dosen Pembimbing yang telah memberikan masukan, dukungan dan saran, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Clara Susilawati, SE., Msi. selaku koordinator penguji yang telah membantu dalam melengkapi penyusunan skripsi ini.
6. Ibu St. Vena Purnamasari, SE., Msi. selaku tim penguji yang telah membantu dalam melengkapi penyusunan skripsi ini.

7. Bapak, Ibu, dan Adikku”peppoy”, terimakasih atas doa, perhatian dan dukungan secara moral dan material. *I Love You so much...*
8. Keluarga besarku :(+) Simbah Kakung, (+) Simbah Putri, Pakdhe, Budhe, Om, Bulik, mas Dedy, mas Eko, mas Ery, mba Yani, mba Sugi, Maryanti, Yuli, Hendy, Adhi, Dika, Dita, Dona, Sukmo, Wicak, Lisa, Groho, Nur, makasih atas doanya,,,
9. Mas Juang ( *Purple Campuz Agency*, apakah bisa seperti dulu?? ), Pak Tri ( kapan- kapan belajar design lagi ya pak...), Mas Choirul ( *the master of telephone at UNIKA*) semua karyawan BAU & LPSDM yang telah memberi pengalaman berharga selama kuliah, MaturNuwunn.
10. Teman –teman Seperjuangan dan Seperguruan: siBerat ( Angel, Elok, Heni, Niemaz, Yy ), Galuh, Betet, Mr. Fx makasih atas dukungan kalian semua. Semangat...semangat...
11. Happy, Alex”Black”, Dedy”Coro”, Lia, Meitha, Shinta, *Thanks for your support guys,,, keep the friendship forever.*
12. Pihak – pihak lain yang turut membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis, perusahaan dan semua pihak yang berkepentingan.

Semarang, 31 Maret 2009

Penulis,

Kristina Retnosari

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Surat Pernyataan Keaslian Skripsi.....	iv
Halaman Motto dan Persembahan.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel.....	xii
Abstrak.....	xiii
<b>Bab I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	5
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	6
1.4 Kerangka Pikir .....	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	9



## Bab II LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS

2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Goal Orientation.....	10
2.1.2 Pengaruh Gaya Kepemimpinan.....	12
2.1.3 Peran Akuntan Manajemen .....	14
2.1.4 Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru.....	15
2.2 Pengembangan Hipotesis.....	18

## Bab III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Obyek dan Lokasi Penelitian.....	25
3.2 Populasi dan Sampel .....	25
3.3 Sumber Data.....	26
3.4 Definisi dan Pengukuran Variabel.....	26
3.4.1 Variabel Independen.....	26
3.4.2 Variabel Dependen.....	27
3.4.3 Variabel Moderating.....	28
3.5 Metode Analisis Data .....	29
3.5.1 Uji Reliabilitas.....	29
3.5.2 Uji Validitas.....	30
3.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	31
3.5.4 Uji Hipotesis .....	32

## Bab IV HASIL DAN ANALISIS

4.1 Gambaran Umum Responden .....	35
4.2 Uji Instrumen .....	36
4.2.1 Uji Validitas.....	36
4.2.2 Uji Reliabilitas.....	38
4.3 Statistik Deskriptif .....	39
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	40
4.4.1 Uji Multikolonieritas.....	40
4.4.2 Uji Heteroskedastisitas.....	41
4.4.3 Uji Normalitas.....	42
4.5 Uji Hipotesis .....	42
4.5.1 Uji Hipotesis 1.....	42
4.5.2 Uji Hipotesis 2.....	43
4.5.3 Uji Hipotesis 3.....	44
4.5.4 Uji Hipotesis 4.....	45
4.6 Pembahasan .....	45

## Bab V PENUTUP

5.1 Kesimpulan .....	48
5.2 Keterbatasan.....	49
5.3 Saran.....	49

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jumlah Responden Penelitian
Tabel 4.2	Hasil Perhitungan Validitas Goal Orientation
Tabel 4.3	Hasil Perhitungan Validitas Gaya Kepemimpinan
Tabel 4.4	Hasil Perhitungan Validitas Peran Akuntan Manajemen dalam Pengambilan Keputusan Bisnis
Tabel 4.5	Hasil Perhitungan Validitas Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru
Tabel 4.6	Hasil Perhitungan Reliabilitas
Tabel 4.7	Deskripsi Variabel
Tabel 4.8	Hasil Uji Multikolinearitas
Tabel 4.9	Hasil Uji Heterokedastisitas
Tabel 4.10	Hasil Uji Normaslitas
Tabel 4.11	Hasil Uji Hipotesis I
Tabel 4.12	Hasil Uji Hipotesis II
Tabel 4.13	Hasil Uji Hipotesis III
Tabel 4.14	Hasil Uji Hipotesis IV

## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memperoleh bukti empiris tentang Pengaruh *Goal Orientation* terhadap Peran Akuntan Manajemen dalam Pengambilan Keputusan Bisnis, Gaya Kepemimpinan dapat Memperkuat Pengaruh *Goal Orientation* terhadap Peran Akuntan Manajemen dalam Pengambilan Keputusan Bisnis, Pengaruh *Goal Orientation* terhadap Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru, Gaya Kepemimpinan dapat Memperkuat Pengaruh *Goal Orientation* terhadap Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru.

Responden dalam Penelitian ini adalah akuntan manajer hotel di Semarang. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner. Metode analisis data menggunakan metode analisis regresi berganda.

Hasil dari penelitian ini bahwa semua hipotesis diterima, yaitu *Goal Orientation* berpengaruh positif terhadap Peran Akuntan Manajemen dalam Pengambilan Keputusan Bisnis, Gaya Kepemimpinan terbukti memperkuat pengaruh *Goal Orientation* terhadap Peran Akuntan Manajemen dalam Pengambilan Keputusan Bisnis, *Goal Orientation* berpengaruh positif terhadap Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru, Gaya Kepemimpinan terbukti memperkuat pengaruh *Goal Orientation* terhadap Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru.

Kata kunci : *Goal Orientation*, Gaya Kepemimpinan, Peran Akuntan Manajemen dalam Pengambilan Keputusan Bisnis, Adopsi Teknik Akuntansi Manajemen Baru.