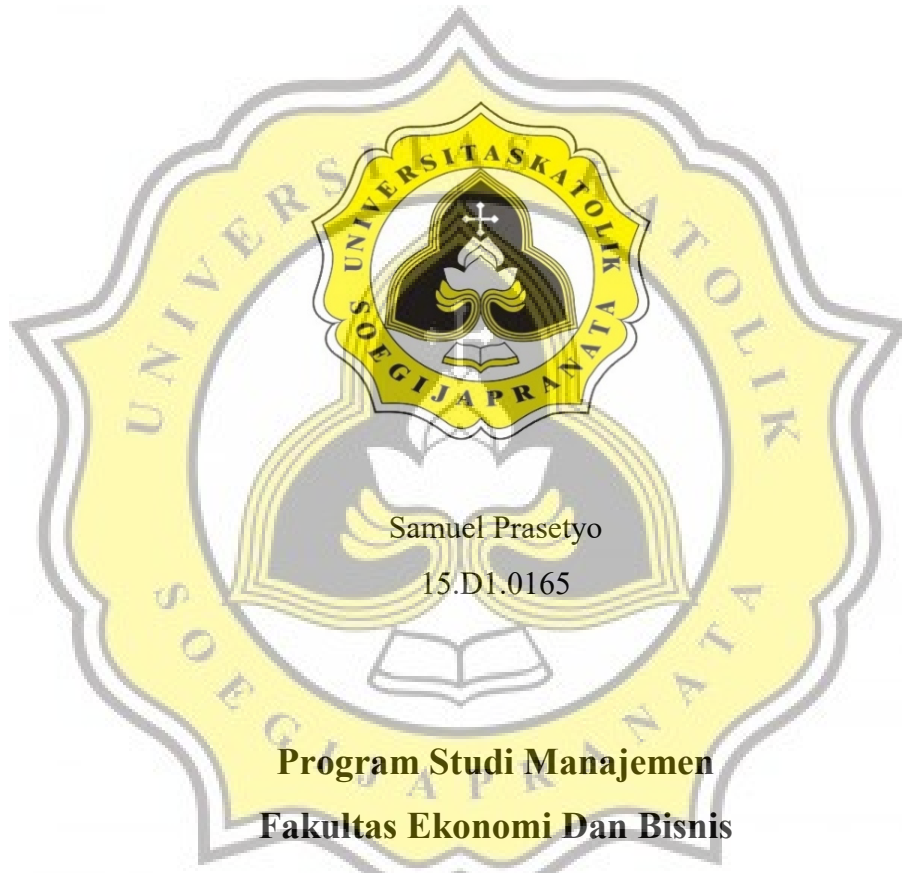


LAPORAN SKRIPSI

Perencanaan Suksesi CV. Mebel Aluminium Jaya Karya Semarang



Samuel Prasetyo

15.D1.0165

**Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata**

Semarang

2020

LAPORAN SKRIPSI

Perencanaan Suksesi CV. Mebel Aluminium Jaya Karya Semarang

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Guna Mencapai Gelar Kesarjanaan S-1 di
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang



Samuel Prasetyo

15.D1.0165

Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang

2020

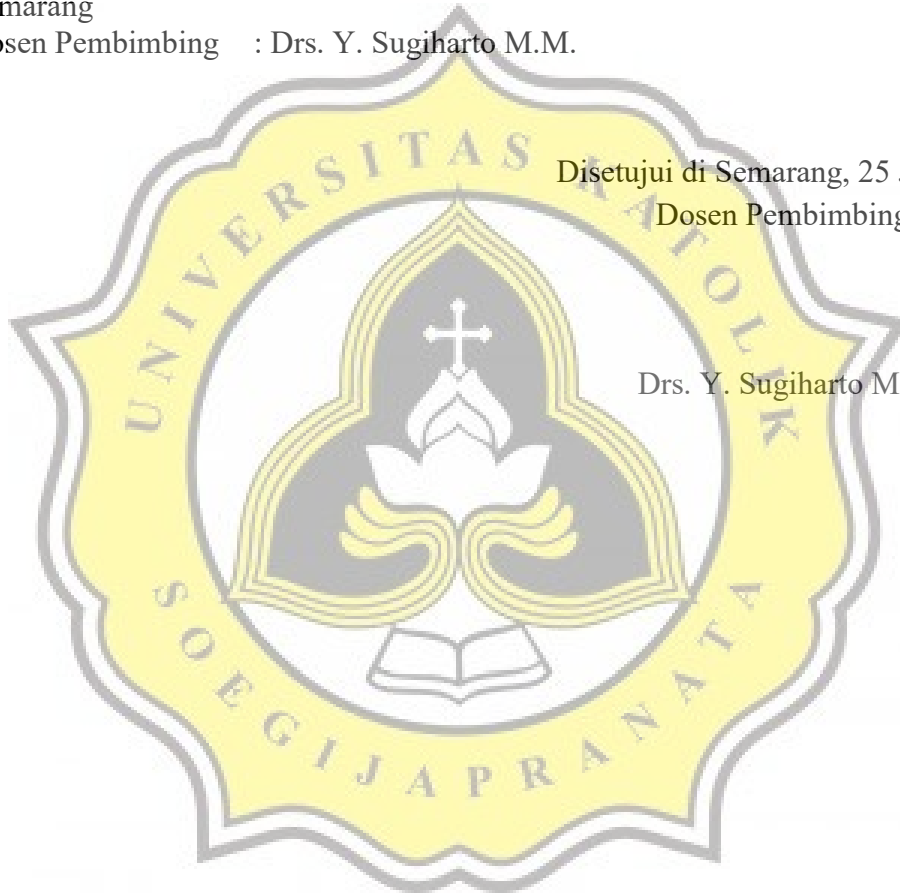
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Samuel Prasetyo
NIM : 15.D1.0165
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Judul : Perencanaan Suksesi CV. Mebel Aluminium Jaya Karya
Semarang
Dosen Pembimbing : Drs. Y. Sugiharto M.M.

Disetujui di Semarang, 25 Juni 2020

Dosen Pembimbing

Drs. Y. Sugiharto M.M.



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Samuel Prasetyo

NIM : 15.D1.0165

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Judul :

**Perencanaan Suksesi CV. Mebel Aluminium Jaya
Karya Semarang**

Menyatakan bahwa hasil skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri, dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, sebagian ataupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Semarang, 25 Juni 2020



Samuel Prasetyo

15.D1.0165

HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : Perencanaan Suksesi Cv. Mebel Aluminium

Jaya Karya Semarang

Diajukan oleh : Samuel Prasetyo

NIM : 15.D1.0165

Tanggal disetujui : 24 Juli 2020

Telah setuju oleh

Pembimbing : Drs. Y. Sugiharto M.M.

Penguji 1 : Dra. Bernadeta Irmawati M.Si.

Penguji 2 : Meniek Sringing Prapti S.E., M.Si.

Penguji 3 : Drs. Y. Sugiharto M.M.

Ketua Program Studi : Dr Widuri Kurniasari S.E., M.Si. Dekan :

Dr Widuri Kurniasari S.E., M.Si.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=15.D1.0165

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Pencobaan–pencobaan yang kamu alami ialah pencobaan-pencobaan biasa, yang tidak melebihi kekuatan manusia. Sebab Allah setia dan karena itu Ia tidak akan membiarkan kamu dicobai melampaui kekuatanmu. Pada waktu kamu dicobai Ia akan memberikan kepadamu jalan ke luar, sehingga kamu dapat menanggungnya.”

1 Korintus 10:13



Skripsi ini saya persembahkan untuk,
Tuhan Yesus yang selalu setia dan tidak pernah meninggalkan,
Untuk kedua orang tua, adik-adik saya yang selalu mendoakan dan mendukung
dalam segala hal dan kondisi,
Sahabat-sahabat baikku dan teman-teman seperjuangan tercinta,
Segala tim dosen yang terlibat dalam proses pembuatan skripsi ini,
Dan semua orang yang aku kasihi yang tidak dapat kusebut satu per satu
namanya,
Terima kasih atas semua doa dan dukungannya, tanpa kalian semua saya tidak
akan pernah sampai pada titik ini.

HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Samuel Prasetyo

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksklusif atas karya ilmiah yang berjudul “Perencanaan Suksesi CV. Mebel Alumunium Jaya Karya Semarang” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 19 Agustus 2020

Yang menyatakan



Samuel Prasetyo

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan atas segala rahmat-nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ PERENCANAAN SUKSESI CV. MEBEL ALUMINIUM JAYA KARYA SEMARANG”

Dalam proses penyelesaian skripsi ini penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak dan penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus atas anugerah dan penyertaan-Nya kepada penulis sehingga proses penelitian skripsi ini dapat selesai dengan baik.
2. Kedua orang tua yang sudah membantu penulis dalam bentuk doa, biaya, dan motivasi selama masa kuliah hingga proses penelitian ini selesai.
3. Bapak Drs. Y. Sugiharto M.M. selaku dosen pembimbing yang telah membantu dalam proses penyelesaian penelitian ini.
4. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama proses kuliah.
5. Teman-teman yang telah menemani penulis selama perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Soegijapranata yaitu Sherly, Iwan, Marcos, Gita, Ivan, dan teman-teman lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak yang membutuhkan. Terima kasih.

Semarang, 5 Juli 2020



Samuel Prasetyo

ABSTRAK

Pada setiap perusahaan perlu pasti memiliki regenerasi kepemimpinan, akan tetapi ada beberapa bahkan banyak perusahaan yang tidak mampu untuk melakukan regenerasi kepemimpinan dengan baik yang berujung pada setelah terjadinya pemindahan kepemimpinan pemimpin baru tidak mampu untuk beradaptasi dengan baik sehingga perusahaan menjadi semakin terpuruk bahkan bisa bangkrut. Maka dari itu di perusahaan CV. Mebel Aluminium Jaya Karya Semarang perlu adanya perencanaan suksesi dengan baik sehingga pada saat pemimpin baru memimpin perusahaan mampu untuk beradaptasi dengan baik dan mampu membawa perusahaan menjadi lebih berkembang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tahap – tahap perencanaan suksesi pada CV. Mebel Jaya Karya Aluminium Semarang. Penelitian ini menggunakan sumber data primer dengan teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner. Teknik sampling yang digunakan adalah purposive sampling. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa persiapan perencanaan suksesi – (Persiapan, Melakukan Penilaian, Mengembangkan Tokoh, Membuat Perencanaan Suksesi, Implementasi dan Evaluasi) sangat berpengaruh terhadap individu calon generasi pemimpin perusahaan CV. Mebel Aluminium Jaya Karya Semarang.

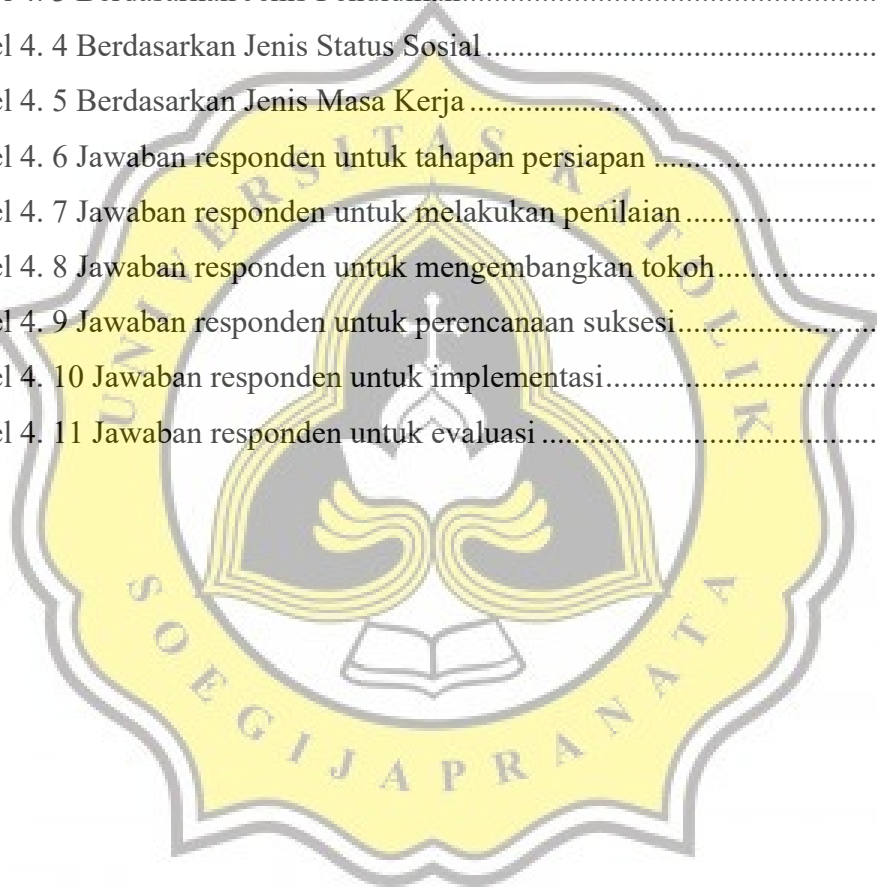
DAFTAR ISI

COVER	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan.....	6
1.4 Manfaat.....	6
1.5 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1 Perencanaan Suksesi	9
A. Kewirausahaan.....	9
B. Perusahaan Keluarga.....	10
C. Suksesi	11
D. Perencanaan Suksesi	13
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Berfikir.....	21
2.4 Definisi Operasional.....	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1 Objek Penelitian dan Lokasi Penelitian	26

3.2 Populasi, Sampel dan Teknik Sampling	26
A. Populasi.....	26
B. Sampel	26
C. Teknik Sampling.....	27
3.4 Jenis dan Sumber Data	29
3.5 Teknik dan Alat Pengumpulan Data	29
3.6 Alat Analisis Data	30
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Gambaran Umum Responden	31
A. Identitas Responden.....	31
4.2 Gambaran Umum Objek Penelitian	35
A. Sejarah CV Jaya Karya Aluminium Semarang.....	35
B. Produk CV Jaya Karya Aluminium Semarang	36
4.3 Analisis Proses Sukses CV Jaya Karya Aluminium Semarang.....	38
BAB V PENUTUP	77
5.1 Kesimpulan	77
5.2 Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA.....	80
LAMPIRAN.....	86

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 4. 1 Berdasarkan Jenis Usia	32
Tabel 4. 2 Berdasarkan Jenis Gender	32
Tabel 4. 3 Berdasarkan Jenis Pendidikan	33
Tabel 4. 4 Berdasarkan Jenis Status Sosial	34
Tabel 4. 5 Berdasarkan Jenis Masa Kerja	35
Tabel 4. 6 Jawaban responden untuk tahapan persiapan	39
Tabel 4. 7 Jawaban responden untuk melakukan penilaian	44
Tabel 4. 8 Jawaban responden untuk mengembangkan tokoh	52
Tabel 4. 9 Jawaban responden untuk perencanaan suksesi	64
Tabel 4. 10 Jawaban responden untuk implementasi	71
Tabel 4. 11 Jawaban responden untuk evaluasi	74



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Alur Penelitian.....	21
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi.....	27
Gambar 4. 1 Contoh Aluminium Powder Coating.....	37
Gambar 4. 2 Contoh Aluminium <i>folding gate</i>	37
Gambar 4. 3 Gambar Contoh Produk Aluminium Jaya Karya Semarang	38
Gambar 4. 4 Contoh Proses Pengecekan Finishing	63
Gambar 4. 5 Calon Suksesor sedang melakukan Quality Control.....	70

