

**LAMPIRAN 1: KUESIONER PENELITIAN**

**” PENGARUH INTERAKSI ANTARA KEPUASAN KERJA DAN DESAIN  
ULANG PEKERJAAN TERHADAP KINERJA MANAJER”**

•.....•  
Nama Perusahaan

:

Jenis Kelamin

:  Laki-laki

Perempuan

Umur

: .....tahun

Lama bekerja di perusahaan saat ini : .....tahun

Pendidikan

:  D3  S1

S2

Jabatan

:  Manajer IT

Manajer Keuangan

Manajer Operasional

Manajer Personalia

Manajer Pemasaran

Lainnya.....

•.....•  
Petunjuk mengisi kuesioner:

1. Bacalah pernyataan pada lembar berikut kemudian jawablah dengan sungguh-sungguh sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
2. Tidak ada jawaban yang dianggap salah, semua jawaban benar jika diisi dengan jujur dengan keadaan saat ini.

## KINERJA MANAJER

Sumber: Siengthai dan Ngarm (2016)

Pilihlah salah satu jawaban di bawah ini dengan memberi tanda (√) untuk:

1 = Sangat Tidak Setuju

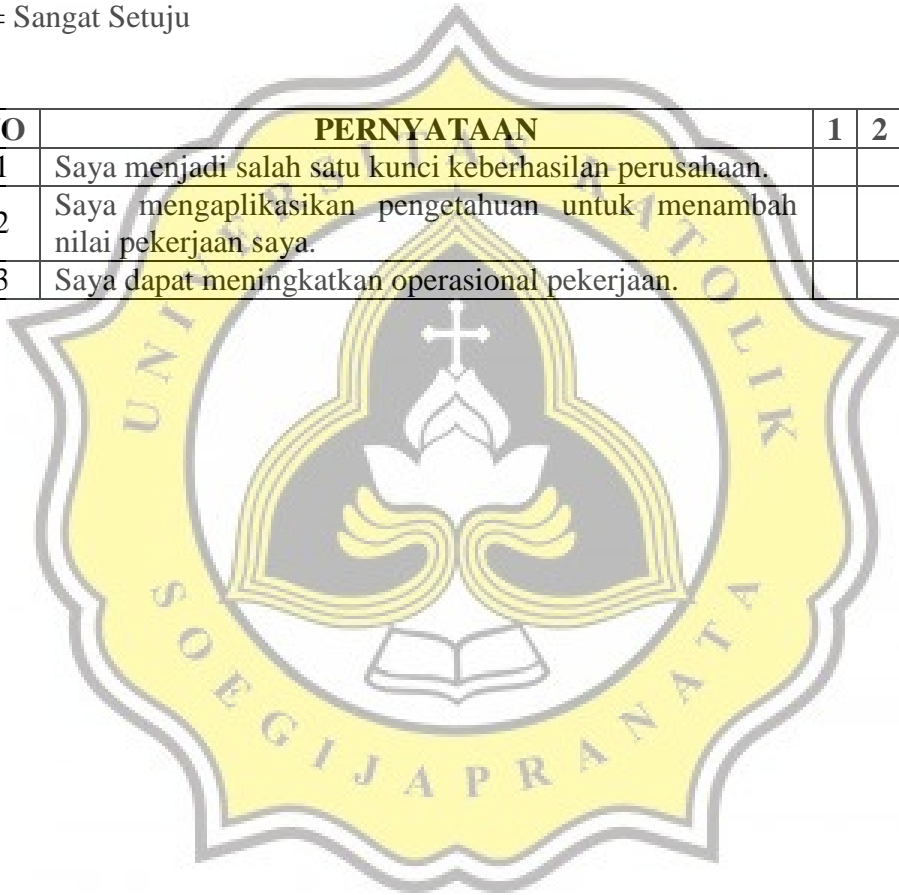
2 = Tidak Setuju

3 = Netral

4 = Setuju

5 = Sangat Setuju

NO	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
1	Saya menjadi salah satu kunci keberhasilan perusahaan.					
2	Saya mengaplikasikan pengetahuan untuk menambah nilai pekerjaan saya.					
3	Saya dapat meningkatkan operasional pekerjaan.					



## KEPUASAN KERJA

Sumber: Siengthai dan Ngarm (2016)

Pilihlah salah satu jawaban di bawah ini dengan memberi tanda (√) untuk:

1 = Sangat Tidak Penting

2 = Tidak Penting

3 = Netral

4 = Penting

5 = Sangat Penting

NO	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
1	Saya puas dengan prestasi kerja pribadi.					
2	Saya puas dengan pengakuan dan perasaan prestasi berharga yang didapatkan dari melakukan pekerjaan.					
3	Saya puas dengan tingkat tantangan dalam pekerjaan.					
4	Saya puas dengan pekerjaan yang ditetapkan.					
5	Saya memahami jalur karir dan kemajuan saya dengan baik.					
6	Saya puas dengan kesejahteraan dan keuntungan gaji.					
7	Saya puas dengan kemungkinan pertumbuhan yang saya dapatkan dari pekerjaan.					
8	Saya puas dengan tingkat hubungan dengan bawahan dan rekan.					
9	Saya puas dengan kebanggaan dalam pekerjaan dan perasaan pekerjaan terhormat.					
10	Saya puas dengan kebijakan dan administrasi perusahaan.					
11	Saya puas dengan lingkungan kerja.					
12	Pekerjaan saya membuat hidup bahagia.					
13	Saya puas dengan keamanan kerja untuk masa depan.					
14	Saya puas dengan perlakuan adil dari rekan.					

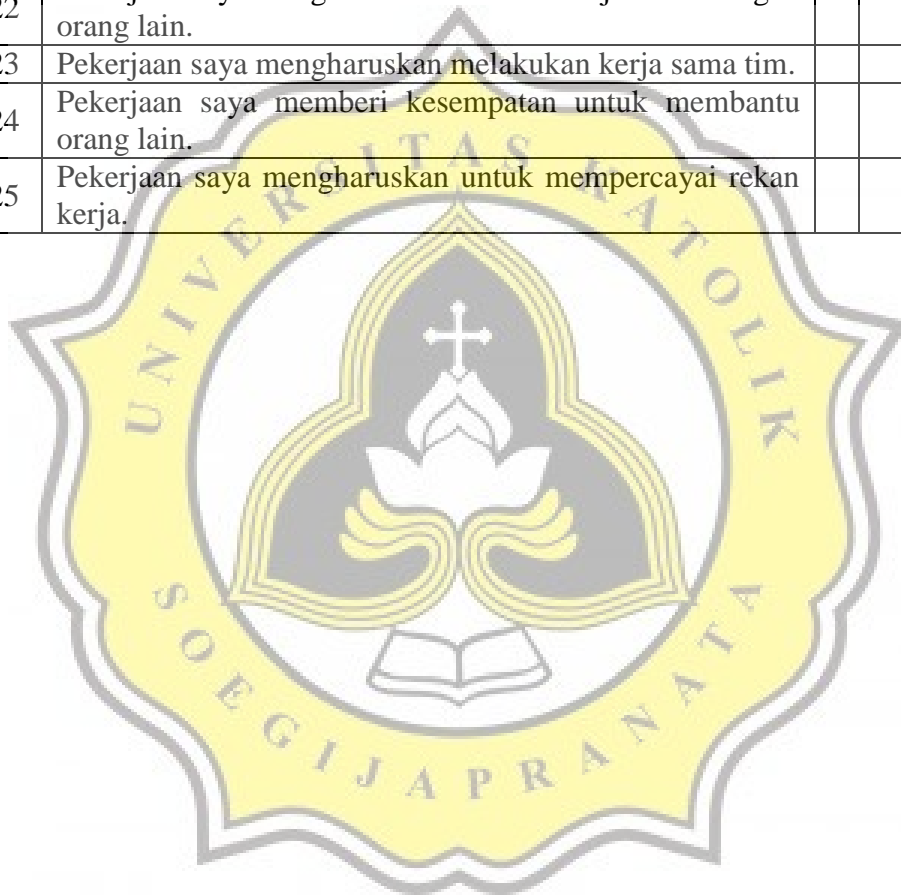
**DESAIN ULANG PEKERJAAN**  
Sumber: Siengthai dan Ngarm (2016)

Pilihlah salah satu jawaban di bawah ini dengan memberi tanda (√) untuk:

- 1 = Sangat Rendah
- 2 = Rendah
- 3 = Netral
- 4 = Tinggi
- 5 = Sangat Tinggi

NO	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
1	Pekerjaan saya mengharuskan menggunakan berbagai keterampilan dan kemampuan.					
2	Pekerjaan saya mengharuskan untuk mengetahui banyak hal dalam organisasi.					
3	Pekerjaan saya mengharuskan untuk memperoleh pengetahuan.					
4	Pekerjaan saya mengharuskan menggunakan teknik, keterampilan, dan keterampilan tingkat tinggi.					
5	Pekerjaan saya melibatkan keseluruhan pekerjaan yang memiliki awal dan akhir yang jelas.					
6	Pekerjaan saya membutuhkan tanggung jawab yang tinggi.					
7	Pekerjaan saya menjadi kebanggaan saya.					
8	Pekerjaan saya mengharuskan untuk bekerja dari awal sampai akhir.					
9	Pekerjaan saya berpengaruh signifikan terhadap kehidupan kerja orang lain.					
10	Pekerjaan saya jelas memiliki dampak signifikan pada kebijakan organisasi.					
11	Pekerjaan saya adalah pekerjaan yang layak.					
12	Pekerjaan saya penting untuk berkoordinasi dengan divisi lain.					
13	Saya memiliki banyak otonomi dalam pekerjaan saya.					
14	Pekerjaan saya mengharuskan untuk mendengarkan gagasan lain.					
15	Pekerjaan saya membutuhkan otoritas otonomi yang tinggi.					
16	Saya adalah pengambil keputusan tertinggi dalam pekerjaan atau tim.					
17	Dalam pekerjaan saya dapat memberi tahu umpan balik					

NO	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
	tentang kinerja saya.					
18	Rekan saya memberi tahu umpan balik tentang pekerjaan saya.					
19	Pekerjaan saya mengharuskan untuk mengungkapkan gagasan.					
20	Pekerjaan saya memerlukan pertemuan, sharing, atau evaluasi.					
21	Pekerjaan saya dapat didesain ulang dengan sendirinya.					
22	Pekerjaan saya mengharuskan untuk bekerja sama dengan orang lain.					
23	Pekerjaan saya mengharuskan melakukan kerja sama tim.					
24	Pekerjaan saya memberi kesempatan untuk membantu orang lain.					
25	Pekerjaan saya mengharuskan untuk mempercayai rekan kerja.					



## LAMPIRAN 2: UJI ALAT PENGUMPULAN DATA

### KINERJA MANAJER

#### Case Processing Summary

Cases	Valid	85	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	85	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.876	.878	3

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Perform1	8.25	1.117	.838	.706	.756
Perform2	8.16	1.496	.748	.602	.842
Perform3	8.20	1.400	.720	.542	.860

## KEPUASAN KERJA

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	85	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	85	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.951	.951	14

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
JobSat1	52.33	42.819	.770	.760	.946
JobSat2	52.27	43.771	.718	.704	.948
JobSat3	52.26	43.385	.782	.780	.946
JobSat4	52.26	45.146	.683	.698	.949
JobSat5	52.25	44.998	.725	.706	.948
JobSat6	52.39	43.550	.713	.651	.948
JobSat7	52.42	42.176	.784	.761	.946
JobSat8	52.26	43.837	.724	.716	.947
JobSat9	52.39	43.717	.762	.787	.947
JobSat10	52.33	43.985	.743	.695	.947
JobSat11	52.35	43.255	.760	.766	.947
JobSat12	52.42	42.723	.827	.812	.945
JobSat13	52.54	44.061	.666	.679	.949
JobSat14	52.42	43.628	.739	.737	.947

## DESAIN ULANG PEKERJAAN

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	85	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	85	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.881	.881	25

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
JobRe1	98.61	49.931	.439		.877
JobRe2	98.62	51.047	.356		.879
JobRe3	98.60	50.529	.430		.877
JobRe4	98.61	50.717	.393		.878
JobRe5	98.58	50.604	.386		.878
JobRe6	98.59	50.364	.444		.877
JobRe7	98.73	49.890	.423		.878
JobRe8	98.73	48.271	.639		.871
JobRe9	98.71	47.615	.597		.872
JobRe10	98.67	49.700	.512		.875
JobRe11	98.61	48.645	.557		.874
JobRe12	98.64	49.925	.406		.878
JobRe13	98.53	50.395	.405		.878
JobRe14	98.45	49.726	.469		.876
JobRe15	98.49	50.205	.396		.878
JobRe16	98.51	49.110	.578		.873
JobRe17	98.55	50.703	.361		.879
JobRe18	98.46	50.966	.352		.879
JobRe19	98.56	50.534	.426		.877
JobRe20	98.58	49.723	.479		.876
JobRe21	98.58	50.747	.453		.877
JobRe22	98.59	50.126	.436		.877
JobRe23	98.53	51.062	.372		.879
JobRe24	98.55	51.083	.384		.878
JobRe25	98.59	49.269	.487		.876



### LAMPIRAN 3: STATISTIK DESKRIPTIF

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Perform1	85	2	5	4.06	.696
Perform2	85	3	5	4.14	.560
Perform3	85	2	5	4.11	.618
Perform	85	2.33	5.00	4.1021	.56111
JobSat1	85	2	5	4.05	.706
JobSat2	85	2	5	4.11	.655
JobSat3	85	2	5	4.12	.644
JobSat4	85	3	5	4.12	.544
JobSat5	85	3	5	4.13	.530
JobSat6	85	2	5	3.99	.681
JobSat7	85	2	5	3.95	.754
JobSat8	85	2	5	4.12	.644
JobSat9	85	2	5	3.99	.627
JobSat10	85	2	5	4.05	.615
JobSat11	85	2	5	4.02	.672
JobSat12	85	2	5	3.95	.671
JobSat13	85	2	5	3.84	.670
JobSat14	85	2	5	3.95	.653
JobSat	85	2.14	5.00	4.0272	.50741
JobRe1	85	3	5	4.08	.602
JobRe2	85	2	5	4.07	.530
JobRe3	85	3	5	4.09	.526
JobRe4	85	2	5	4.08	.539
JobRe5	85	2	5	4.12	.565
JobRe6	85	2	5	4.11	.535
JobRe7	85	2	5	3.96	.626
JobRe8	85	1	5	3.96	.606
JobRe9	85	1	5	3.99	.715
JobRe10	85	2	5	4.02	.556
JobRe11	85	2	5	4.08	.640
JobRe12	85	2	5	4.06	.643
JobRe13	85	2	5	4.16	.574
JobRe14	85	2	5	4.25	.596
JobRe15	85	2	5	4.20	.613
JobRe16	85	2	5	4.19	.567
JobRe17	85	2	5	4.14	.580
JobRe18	85	3	5	4.24	.549
JobRe19	85	3	5	4.13	.530
JobRe20	85	2	5	4.12	.586
JobRe21	85	3	5	4.12	.473
JobRe22	85	2	5	4.11	.578
JobRe23	85	3	5	4.16	.508
JobRe24	85	3	5	4.14	.492
JobRe25	85	2	5	4.11	.637
JobRe	85	2.36	4.64	4.1078	.29401
Valid N (listwise)	85				

**LAMPIRAN 4: GAMBARAN UMUM RESPONDEN & COMPARE MEAN**

**GAMBARAN UMUM RESPONDEN**

**Jenis Kelamin**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	52	61.2	61.2	61.2
Valid 2	33	38.8	38.8	100.0
Total	85	100.0	100.0	

**Umur**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 26-30	42	49.4	49.4	49.4
Valid 31-35	34	40.0	40.0	89.4
Valid 36-40	9	10.6	10.6	100.0
Total	85	100.0	100.0	

**Lama Bekerja**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1-5	56	65.9	65.9	65.9
Valid 6-10	29	34.1	34.1	100.0
Total	85	100.0	100.0	

**Pendidikan**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid S1	75	88.2	88.2	88.2
Valid S2	10	11.8	11.8	100.0
Total	85	100.0	100.0	

**Jabatan**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Manajer IT	10	11.8	11.8	11.8
Valid Manajer Keuangan	25	29.4	29.4	41.2
Valid Manajer Operasional	15	17.6	17.6	58.8
Valid Manajer Pemasaran	19	22.4	22.4	81.2
Valid Manajer Personalia	16	18.8	18.8	100.0
Total	85	100.0	100.0	

**COMPARE MEAN**

**Report**

Jenis Kelamin		Perform	JobSat	JobRe
1	Mean	4.0835	4.0154	4.0923
	N	52	52	52
	Std. Deviation	.53550	.48245	.32025
2	Mean	4.1315	4.0458	4.1321
	N	33	33	33
	Std. Deviation	.60663	.55163	.24990
Total	Mean	4.1021	4.0272	4.1078
	N	85	85	85
	Std. Deviation	.56111	.50741	.29401

**ANOVA Table**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Perform * Jenis Kelamin	Between Groups (Combined)	.047	1	.047	.147	.703
	Within Groups	26.401	83	.318		
	Total	26.447	84			
JobSat * Jenis Kelamin	Between Groups (Combined)	.019	1	.019	.072	.790
	Within Groups	21.608	83	.260		
	Total	21.627	84			
JobRe * Jenis Kelamin	Between Groups (Combined)	.032	1	.032	.367	.546
	Within Groups	7.229	83	.087		
	Total	7.261	84			

**Report**

Umur		Perform	JobSat	JobRe
26-30	Mean	4.0714	4.0055	4.0781
	N	42	42	42
	Std. Deviation	.60957	.57666	.24752
31-35	Mean	4.1574	4.0609	4.1329
	N	34	34	34
	Std. Deviation	.51393	.41186	.36218
36-40	Mean	4.0367	4.0011	4.1511
	N	9	9	9
	Std. Deviation	.53789	.53976	.20763
Total	Mean	4.1021	4.0272	4.1078
	N	85	85	85
	Std. Deviation	.56111	.50741	.29401

**ANOVA Table**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Perform * Umur	Between Groups (Combined)	.182	2	.091	.284	.754
	Within Groups	26.265	82	.320		
	Total	26.447	84			

JobSat * Umur	Between Groups (Combined)	.065	2	.032	.123	.885
	Within Groups	21.563	82	.263		
	Total	21.627	84			
JobRe * Umur	Between Groups (Combined)	.075	2	.038	.430	.652
	Within Groups	7.185	82	.088		
	Total	7.261	84			

#### Report

Lama Bekerja		Perform	JobSat	JobRe
1-5	Mean	4.0834	4.0014	4.0843
	N	56	56	56
	Std. Deviation	.58000	.52973	.33149
6-10	Mean	4.1383	4.0769	4.1531
	N	29	29	29
	Std. Deviation	.53076	.46616	.20059
Total	Mean	4.1021	4.0272	4.1078
	N	85	85	85
	Std. Deviation	.56111	.50741	.29401

#### ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Perform * Lama Bekerja	Between Groups (Combined)	.058	1	.058	.181	.672
	Within Groups	26.390	83	.318		
	Total	26.447	84			
JobSat * Lama Bekerja	Between Groups (Combined)	.109	1	.109	.420	.519
	Within Groups	21.518	83	.259		
	Total	21.627	84			
JobRe * Lama Bekerja	Between Groups (Combined)	.090	1	.090	1.047	.309
	Within Groups	7.170	83	.086		
	Total	7.261	84			

#### Report

Pendidikan		Perform	JobSat	JobRe
S1	Mean	4.1424	4.0612	4.1120
	N	75	75	75
	Std. Deviation	.54021	.47294	.29969
S2	Mean	3.8000	3.7720	4.0760
	N	10	10	10
	Std. Deviation	.65131	.69419	.25885
Total	Mean	4.1021	4.0272	4.1078
	N	85	85	85
	Std. Deviation	.56111	.50741	.29401

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Perform * Pendidikan	Between Groups	(Combined)	1.034	1	1.034	3.379	.070
	Within Groups		25.413	83	.306		
	Total		26.447	84			
JobSat * Pendidikan	Between Groups	(Combined)	.738	1	.738	2.932	.091
	Within Groups		20.889	83	.252		
	Total		21.627	84			
JobRe * Pendidikan	Between Groups	(Combined)	.011	1	.011	.131	.718
	Within Groups		7.249	83	.087		
	Total		7.261	84			

Report

Jabatan		Perform	JobSat	JobRe
Manajer IT	Mean	4.2670	4.1640	4.0840
	N	10	10	10
	Std. Deviation	.51597	.37848	.20348
Manajer Keuangan	Mean	4.2000	4.1352	4.1168
	N	25	25	25
	Std. Deviation	.51837	.43472	.24520
Manajer Operasional	Mean	4.0440	4.0240	4.0747
	N	15	15	15
	Std. Deviation	.48582	.50541	.51088
Manajer Pemasaran	Mean	3.9653	3.8463	4.1158
	N	19	19	19
	Std. Deviation	.71074	.66692	.22386
Manajer Personalia	Mean	4.0631	3.9906	4.1300
	N	16	16	16
	Std. Deviation	.53310	.45447	.23889
Total	Mean	4.1021	4.0272	4.1078
	N	85	85	85
	Std. Deviation	.56111	.50741	.29401

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Perform * Jabatan	Between Groups	(Combined)	.942	4	.236	.739	.568
	Within Groups		25.505	80	.319		
	Total		26.447	84			
JobSat * Jabatan	Between Groups	(Combined)	1.122	4	.280	1.094	.365
	Within Groups		20.505	80	.256		
	Total		21.627	84			
JobRe * Jabatan	Between Groups	(Combined)	.033	4	.008	.092	.985
	Within Groups		7.228	80	.090		
	Total		7.261	84			

## LAMPIRAN 5: UJI ASUMSI KLASIK & UJI HIPOTESIS

### UJI NORMALITAS PERSAMAAN 1

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		85
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	.98802352
Most Extreme Differences	Absolute	.176
	Positive	.176
	Negative	-.092
Kolmogorov-Smirnov Z		1.622
Asymp. Sig. (2-tailed)		.060

- a. Test distribution is Normal.  
b. Calculated from data.

### UJI HETEROSKEDASTISITAS PERSAMAAN 1

#### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	JobRe, JobSat <sup>b</sup>		Enter

- a. Dependent Variable: ABSRES  
b. All requested variables entered.

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.235 <sup>a</sup>	.055	.032	.10456

- a. Predictors: (Constant), JobRe, JobSat

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.053	2	.026	2.404	.097 <sup>b</sup>
	Residual	.896	82	.011		
	Total	.949	84			

- a. Dependent Variable: ABSRES  
b. Predictors: (Constant), JobRe, JobSat

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.174	.171		-1.017	.312
	JobSat	.042	.023	.200	1.824	.072
	JobRe	.033	.040	.091	.833	.407

- a. Dependent Variable: ABSRES

## UJI MULTIKOLINEARITAS & HIPOTESIS PERSAMAAN 1

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	JobRe, JobSat <sup>b</sup>	.	Enter

- a. Dependent Variable: Perform  
 b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.954 <sup>a</sup>	.910	.907	.17078

- a. Predictors: (Constant), JobRe, JobSat

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	24.056	2	12.028	412.404	.000 <sup>b</sup>
	Residual	2.392	82	.029		
	Total	26.447	84			

- a. Dependent Variable: Perform  
 b. Predictors: (Constant), JobRe, JobSat

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.273	.279		-.977	.331		
	JobSat	1.050	.037	.950	28.040	.000	.961	1.041
	JobRe	.035	.065	.018	.544	.588	.961	1.041

- a. Dependent Variable: Perform

## UJI NORMALITAS PERSAMAAN 2

### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		85
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	.98198051
Most Extreme Differences	Absolute	.138
	Positive	.138
	Negative	-.072
Kolmogorov-Smirnov Z		1.268
Asymp. Sig. (2-tailed)		.080

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## UJI HETEROSKEDASTISITAS PERSAMAAN 2

### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	JobSat, JobRe, JobSat <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: ABSRES2

b. All requested variables entered.

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.375 <sup>a</sup>	.141	.109	.09942

a. Predictors: (Constant), JobSat, JobRe, JobSat

### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.131	3	.044	4.420	.006 <sup>b</sup>
	Residual	.801	81	.010		
	Total	.932	84			

a. Dependent Variable: ABSRES2

b. Predictors: (Constant), JobSat, JobRe, JobSat

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.030	.907		1.136	.259
	JobSat	-.373	.250	-1.799	-1.496	.139
	JobRe	-.244	.219	-.681	-1.113	.269
	JobSat.JobRe	.097	.060	2.326	1.607	.112

a. Dependent Variable: ABSRES2



## UJI MULTIKOLINEARITAS PERSAMAAN 2 (BELUM LOLOS)

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	JobSat.JobRe, JobRe, JobSat <sup>b</sup>		Enter

- a. Dependent Variable: Perform  
b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.956 <sup>a</sup>	.914	.911	.16728

- a. Predictors: (Constant), JobSat.JobRe, JobRe, JobSat

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	24.181	3	8.060	288.057	.000 <sup>b</sup>
	Residual	2.266	81	.028		
	Total	26.447	84			

- a. Dependent Variable: Perform  
b. Predictors: (Constant), JobSat.JobRe, JobRe, JobSat

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	2.901	1.526		1.901	.061		
	JobSat	.166	.420	.150	.396	.693	.007	136.271
	JobRe	-.733	.369	-.384	-1.987	.050	.028	35.322
	JobSat.JobRe	.214	.101	.966	2.114	.038	.005	197.439

- a. Dependent Variable: Perform

## UJI MULTIKOLINEARITAS & HIPOTESIS PERSAMAAN 2 (SUDAH LOLOS SETELAH MEAN CENTERING)

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	JobSat.JobRe_M C, JobSat_MC, JobRe_MC <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: Perform\_MC

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.956 <sup>a</sup>	.914	.911	.16729

a. Predictors: (Constant), JobSat.JobRe\_MC, JobSat\_MC, JobRe\_MC

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	24.242	3	8.081	288.737	.000 <sup>b</sup>
	Residual	2.267	81	.028		
	Total	26.509	84			

a. Dependent Variable: Perform\_MC

b. Predictors: (Constant), JobSat.JobRe\_MC, JobSat\_MC, JobRe\_MC

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.005	.018		-.272	.786		
	JobSat_MC	1.047	.037	.944	28.387	.000	.954	1.048
	JobRe_MC	.130	.077	.068	1.676	.098	.643	1.556
	JobSat.JobRe_MC	.222	.102	.087	2.181	.032	.667	1.498

a. Dependent Variable: Perform\_MC

**LAMPIRAN 6: TABULASI DATA RESPONDEN**

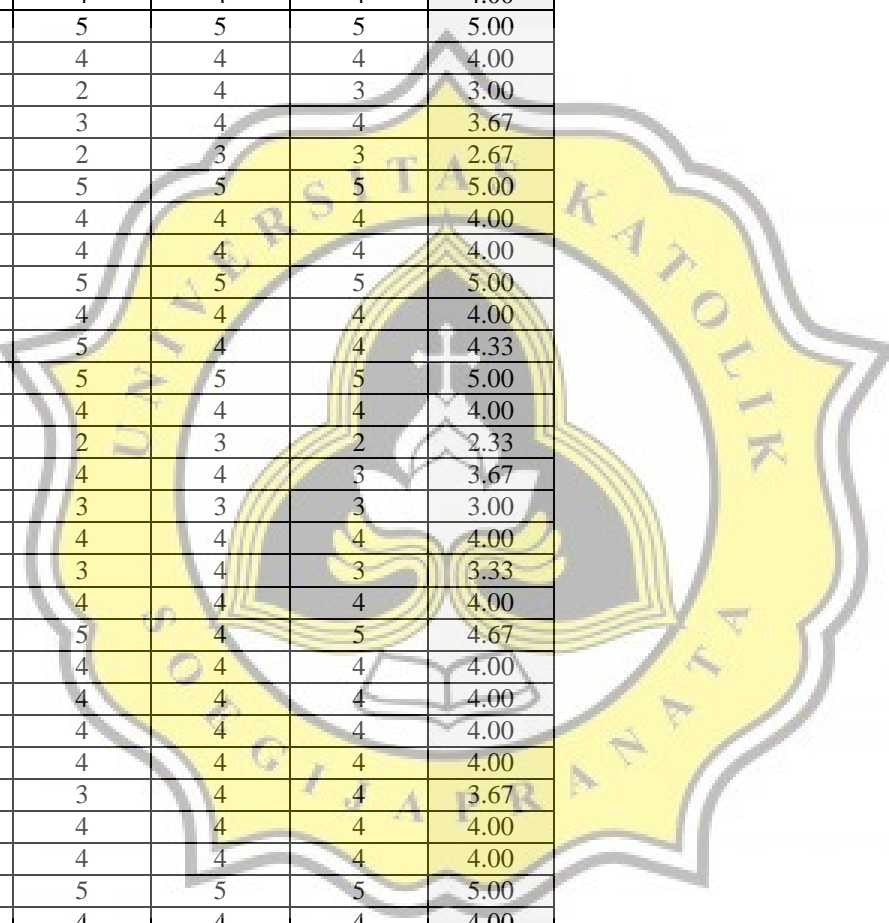
No	Perusahaan	Jenis Kelamin	Umur	Lama Bekerja	Pendidikan	Jabatan
1	CV Handarbeni	L	26-30	1-5	S2	Manajer Pemasaran
2	CV Handarbeni	L	36-40	6-10	S1	Manajer Personalia
3	CV Handarbeni	L	26-30	1-5	S1	Manajer IT
4	PT Batam Textile Industry	P	36-40	6-10	S1	Manajer Keuangan
5	PT Batam Textile Industry	L	31-35	6-10	S1	Manajer Personalia
6	PT Batam Textile Industry	L	26-30	1-5	S1	Manajer IT
7	PT Mulia Offset Packindo	L	26-30	1-5	S2	Manajer Pemasaran
8	PT Mulia Offset Packindo	P	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
9	PT Mulia Offset Packindo	L	31-35	1-5	S1	Manajer Operasional
10	Roti De Koning	P	31-35	6-10	S1	Manajer Pemasaran
11	Roti De Koning	P	26-30	1-5	S2	Manajer Keuangan
12	PT Semarang Makmur	L	36-40	6-10	S1	Manajer Operasional
13	PT Semarang Makmur	L	31-35	6-10	S1	Manajer Keuangan
14	PT Semarang Makmur	L	26-30	1-5	S2	Manajer Personalia
15	PT Violatama Inti Sejati	L	36-40	6-10	S1	Manajer Pemasaran
16	PT Violatama Inti Sejati	L	26-30	1-5	S2	Manajer Operasional
17	PT Violatama Inti Sejati	L	36-40	6-10	S1	Manajer IT
18	PT Holi Karya Sakti	P	31-35	6-10	S1	Manajer IT
19	PT Holi Karya Sakti	P	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
20	PT Holi Karya Sakti	L	31-35	1-5	S1	Manajer Operasional
21	PT Beverindo Indah Abadi	L	26-30	1-5	S2	Manajer Operasional
22	PT Beverindo Indah Abadi	L	36-40	6-10	S1	Manajer Personalia
23	PT Beverindo Indah Abadi	P	26-30	1-5	S1	Manajer Pemasaran
24	PT Raja Besi	P	31-35	1-5	S1	Manajer Personalia
25	PT Raja Besi	L	31-35	6-10	S1	Manajer Pemasaran
26	PT Raja Besi	P	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
27	CV Maju	P	26-30	1-5	S2	Manajer Keuangan
28	CV Maju	L	31-35	6-10	S1	Manajer Personalia
29	CV Maju	L	31-35	6-10	S1	Manajer Operasional
30	PT Supra Usadhatama	P	26-30	1-5	S1	Manajer Pemasaran
31	Pt Supra Usadhatama	P	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
32	Pt Supra Usadhatama	L	31-35	6-10	S1	Manajer Personalia
33	PT Damatex	P	26-30	1-5	S1	Manajer Operasional
34	PT Damatex	L	31-35	1-5	S1	Manajer IT
35	PT Damatex	L	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
36	PT Indosigma Suryacipta	L	31-35	6-10	S1	Manajer Operasional
37	PT Indosigma Suryacipta	P	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
38	PT Indosigma Suryacipta	L	31-35	6-10	S1	Manajer Personalia
39	PT Jamu Borobudur	L	26-30	1-5	S1	Manajer IT
40	PT Jamu Borobudur	P	36-40	6-10	S1	Manajer Keuangan
41	PT Jamu Borobudur	L	26-30	1-5	S1	Manajer Pemasaran
42	PT Lautan Luas	L	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
43	PT Lautan Luas	P	26-30	1-5	S1	Manajer Pemasaran
44	PT Lautan Luas	L	26-30	1-5	S1	Manajer Personalia
45	PT Maju Jaya Sarana Grafika	L	26-30	1-5	S2	Manajer IT
46	PT Maju Jaya Sarana Grafika	P	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
47	PT Maju Jaya Sarana Grafika	L	31-35	1-5	S1	Manajer Pemasaran
48	PT Agricomarga Jaya	L	31-35	6-10	S1	Manajer Personalia
49	PT Agricomarga Jaya	P	36-40	6-10	S1	Manajer Pemasaran
50	PT Agricomarga Jaya	P	31-35	1-5	S1	Manajer Keuangan

No	Perusahaan	Jenis Kelamin	Umur	Lama Bekerja	Pendidikan	Jabatan
51	PT Itrasal	P	26-30	1-5	S1	Manajer Pemasaran
52	PT Itrasal	L	26-30	1-5	S1	Manajer Personalia
53	PT Itrasal	P	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
54	Dyriana Bakery	P	26-30	1-5	S2	Manajer Pemasaran
55	Dyriana Bakery	P	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
56	Dyriana Bakery	L	26-30	1-5	S1	Manajer Personalia
57	PT Fumira	L	26-30	1-5	S2	Manajer Operasional
58	PT Fumira	L	31-35	6-10	S1	Manajer Keuangan
59	PT Fumira	L	31-35	6-10	S1	Manajer Pemasaran
60	PT Marimas Putera Kencana	L	31-35	1-5	S1	Manajer Operasional
61	PT Marimas Putera Kencana	P	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
62	PT Marimas Putera Kencana	L	26-30	1-5	S1	Manajer Personalia
63	PT Rodeo Prima Jaya	L	26-30	1-5	S1	Manajer Operasional
64	PT Rodeo Prima Jaya	P	31-35	6-10	S1	Manajer Keuangan
65	PT Rodeo Prima Jaya	L	31-35	1-5	S1	Manajer IT
66	PT Sriboga Flour Mill	L	31-35	6-10	S1	Manajer Operasional
67	PT Sriboga Flour Mill	P	31-35	1-5	S1	Manajer Keuangan
68	PT Sriboga Flour Mill	L	31-35	1-5	S1	Manajer Personalia
69	PT Jamu Jago	L	36-40	6-10	S1	Manajer Keuangan
70	PT Jamu Jago	L	31-35	6-10	S1	Manajer Pemasaran
71	PT Dami Sariwan	L	31-35	6-10	S1	Manajer IT
72	PT Dami Sariwan	L	26-30	1-5	S1	Manajer Operasional
73	PT Dami Sariwan	P	26-30	1-5	S1	Manajer Pemasaran
74	PT Bonanza Megah	L	26-30	1-5	S1	Manajer Operasional
75	PT Bonanza Megah	P	31-35	6-10	S1	Manajer Personalia
76	PT Bonanza Megah	L	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
77	PT Praoe Lajar	L	31-35	6-10	S1	Manajer Operasional
78	PT Praoe Lajar	P	31-35	1-5	S1	Manajer Pemasaran
79	PT Praoe Lajar	P	31-35	1-5	S1	Manajer Keuangan
80	Virgin Cake And Bakery	P	26-30	1-5	S1	Manajer Pemasaran
81	Virgin Cake And Bakery	P	26-30	1-5	S1	Manajer Keuangan
82	Virgin Cake And Bakery	L	26-30	1-5	S1	Manajer Personalia
83	Singa Mas Indonesia	L	31-35	6-10	S1	Manajer Keuangan
84	Singa Mas Indonesia	P	31-35	1-5	S1	Manajer Pemasaran
85	Singa Mas Indonesia	L	31-35	1-5	S1	Manajer IT

No	JobSat.JobRe	Perform_MC	JobSat_MC	JobRe_MC	JobSat.JobRe_MC
1	16.16	-0.10	-0.03	-0.07	0.002
2	15.43	-0.10	-0.17	-0.11	0.018
3	17.28	0.90	0.47	-0.27	-0.127
4	16.79	-0.44	-0.31	0.41	-0.129
5	21.36	0.90	0.62	0.49	0.303
6	16.48	-0.10	-0.03	0.01	0.000
7	10.47	-1.10	-1.24	-0.35	0.432
8	14.56	-0.10	-0.03	-0.47	0.013
9	17.36	-0.10	0.19	0.01	0.002
10	19.82	0.90	0.83	-0.03	-0.023
11	15.58	-0.10	-0.17	-0.07	0.012
12	12.00	-1.10	-1.17	0.09	-0.108
13	15.45	-0.44	-0.24	-0.03	0.007
14	9.73	-1.44	-1.38	-0.43	0.592
15	19.62	0.90	0.83	-0.07	-0.056
16	16.64	-0.10	-0.03	0.05	-0.001
17	15.68	-0.10	-0.03	-0.19	0.005
18	20.40	0.90	0.97	-0.03	-0.027
19	15.20	-0.10	-0.03	-0.31	0.008
20	17.87	0.23	0.19	0.13	0.025
21	20.40	0.90	0.97	-0.03	-0.027
22	16.07	-0.10	0.12	-0.23	-0.026
23	9.69	-1.77	-1.88	0.41	-0.777
24	16.17	-0.44	-0.38	0.33	-0.128
25	13.27	-1.10	-0.96	0.21	-0.203
26	17.60	-0.10	-0.03	0.29	-0.008
27	13.80	-0.77	-0.74	0.09	-0.068
28	16.74	-0.10	0.12	-0.07	-0.008
29	18.30	0.56	0.33	0.09	0.030
30	15.14	-0.10	-0.24	-0.11	0.026
31	15.47	-0.10	0.04	-0.31	-0.014
32	14.99	-0.10	-0.24	-0.15	0.036
33	18.06	-0.10	0.12	0.25	0.029
34	16.49	-0.44	-0.31	0.33	-0.104
35	15.71	-0.10	-0.10	-0.11	0.011
36	16.03	-0.10	-0.10	-0.03	0.003
37	18.60	0.90	0.97	-0.39	-0.377
38	16.48	-0.10	-0.03	0.01	0.000
39	15.43	-0.10	-0.17	-0.11	0.018
40	18.17	0.23	0.26	0.13	0.034
41	15.87	-0.10	-0.10	-0.07	0.007
42	15.04	-0.10	-0.03	-0.35	0.009
43	19.31	0.90	0.40	0.25	0.101
44	17.28	-0.10	-0.03	0.21	-0.006
45	16.74	-0.10	0.12	-0.07	-0.008
46	19.80	0.90	0.47	0.29	0.138
47	14.99	-0.10	-0.24	-0.15	0.036
48	18.82	0.56	0.33	0.21	0.070
49	17.28	-0.10	-0.03	0.21	-0.006
50	19.49	0.90	0.40	0.29	0.117
51	13.43	-0.44	-0.46	-0.35	0.158

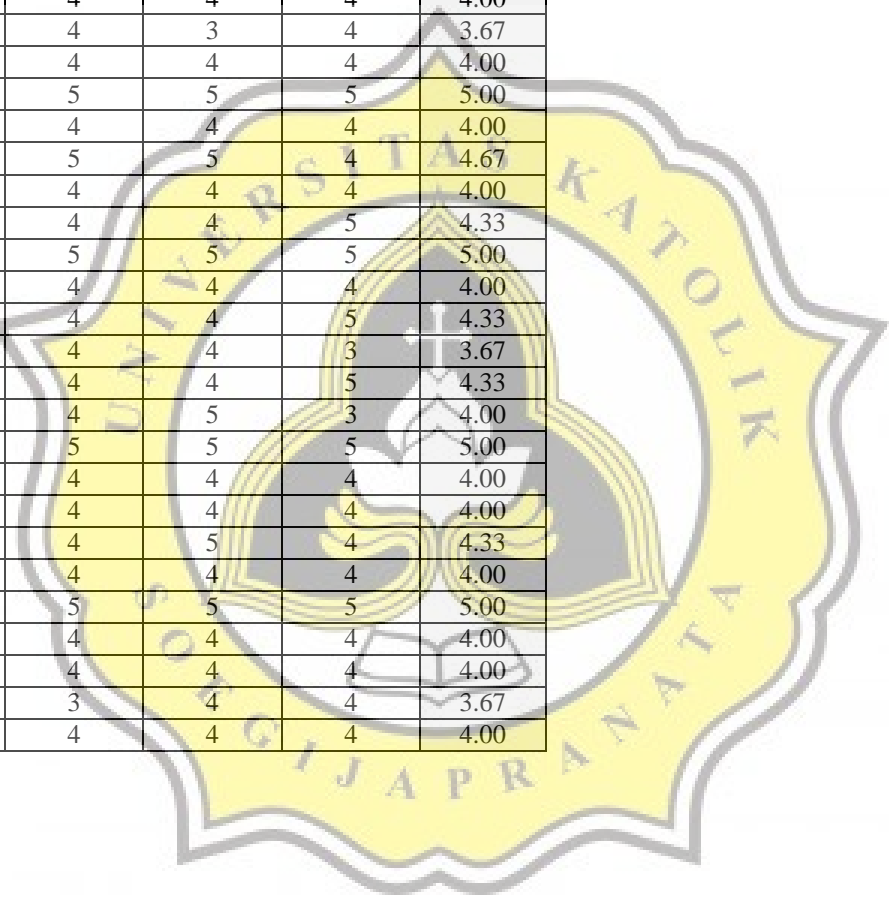
No	JobSat.JobRe	Perform_MC	JobSat_MC	JobRe_MC	JobSat.JobRe_MC
52	19.50	0.90	0.62	0.09	0.057
53	17.26	-0.10	0.04	0.13	0.006
54	16.48	-0.10	-0.03	0.01	0.000
55	18.47	0.56	0.33	0.13	0.044
56	15.43	-0.10	-0.17	-0.11	0.018
57	18.56	-0.10	-0.03	0.53	-0.014
58	15.15	-0.44	-0.38	0.05	-0.020
59	17.76	-0.10	-0.03	0.33	-0.009
60	7.42	-0.77	-0.88	-1.75	1.545
61	14.14	-0.77	-0.53	-0.07	0.036
62	15.87	-0.10	-0.10	-0.07	0.007
63	14.39	-0.44	-0.24	-0.31	0.074
64	15.20	-0.10	-0.03	-0.31	0.008
65	19.31	0.90	0.40	0.25	0.101
66	17.76	-0.10	-0.03	0.33	-0.009
67	18.65	0.56	0.33	0.17	0.057
68	16.64	-0.10	-0.03	0.05	-0.001
69	18.17	0.23	0.26	0.13	0.034
70	19.50	0.90	0.62	0.09	0.057
71	15.36	-0.10	-0.03	-0.27	0.007
72	17.60	0.23	0.33	-0.07	-0.022
73	14.71	-0.44	-0.46	0.01	-0.006
74	18.13	0.23	0.33	0.05	0.017
75	15.68	-0.10	-0.03	-0.19	0.005
76	21.80	0.90	0.97	0.25	0.245
77	16.96	-0.10	-0.03	0.13	-0.004
78	16.96	-0.10	-0.03	0.13	-0.004
79	17.49	0.23	0.26	-0.03	-0.007
80	14.88	-0.10	-0.03	-0.39	0.010
81	21.60	0.90	0.97	0.21	0.207
82	18.54	-0.10	0.19	0.29	0.055
83	16.64	-0.10	-0.03	0.05	-0.001
84	15.15	-0.44	-0.38	0.05	-0.020
85	16.80	-0.10	-0.03	0.09	-0.002

No	Perform1	Perform2	Perform3	Perform
1	4	4	4	4.00
2	4	4	4	4.00
3	5	5	5	5.00
4	3	4	4	3.67
5	5	5	5	5.00
6	4	4	4	4.00
7	3	3	3	3.00
8	4	4	4	4.00
9	4	4	4	4.00
10	5	5	5	5.00
11	4	4	4	4.00
12	2	4	3	3.00
13	3	4	4	3.67
14	2	3	3	2.67
15	5	5	5	5.00
16	4	4	4	4.00
17	4	4	4	4.00
18	5	5	5	5.00
19	4	4	4	4.00
20	5	4	4	4.33
21	5	5	5	5.00
22	4	4	4	4.00
23	2	3	2	2.33
24	4	4	3	3.67
25	3	3	3	3.00
26	4	4	4	4.00
27	3	4	3	3.33
28	4	4	4	4.00
29	5	4	5	4.67
30	4	4	4	4.00
31	4	4	4	4.00
32	4	4	4	4.00
33	4	4	4	4.00
34	3	4	4	3.67
35	4	4	4	4.00
36	4	4	4	4.00
37	5	5	5	5.00
38	4	4	4	4.00
39	4	4	4	4.00
40	4	4	5	4.33
41	4	4	4	4.00
42	4	4	4	4.00
43	5	5	5	5.00
44	4	4	4	4.00
45	4	4	4	4.00
46	5	5	5	5.00
47	4	4	4	4.00
48	5	5	4	4.67
49	4	4	4	4.00
50	5	5	5	5.00
51	4	3	4	3.67





No	Perform1	Perform2	Perform3	Perform
52	5	5	5	5.00
53	4	4	4	4.00
54	4	4	4	4.00
55	5	5	4	4.67
56	4	4	4	4.00
57	4	4	4	4.00
58	4	4	3	3.67
59	4	4	4	4.00
60	3	3	4	3.33
61	3	3	4	3.33
62	4	4	4	4.00
63	4	3	4	3.67
64	4	4	4	4.00
65	5	5	5	5.00
66	4	4	4	4.00
67	5	5	4	4.67
68	4	4	4	4.00
69	4	4	5	4.33
70	5	5	5	5.00
71	4	4	4	4.00
72	4	4	5	4.33
73	4	4	3	3.67
74	4	4	5	4.33
75	4	5	3	4.00
76	5	5	5	5.00
77	4	4	4	4.00
78	4	4	4	4.00
79	4	5	4	4.33
80	4	4	4	4.00
81	5	5	5	5.00
82	4	4	4	4.00
83	4	4	4	4.00
84	3	4	4	3.67
85	4	4	4	4.00

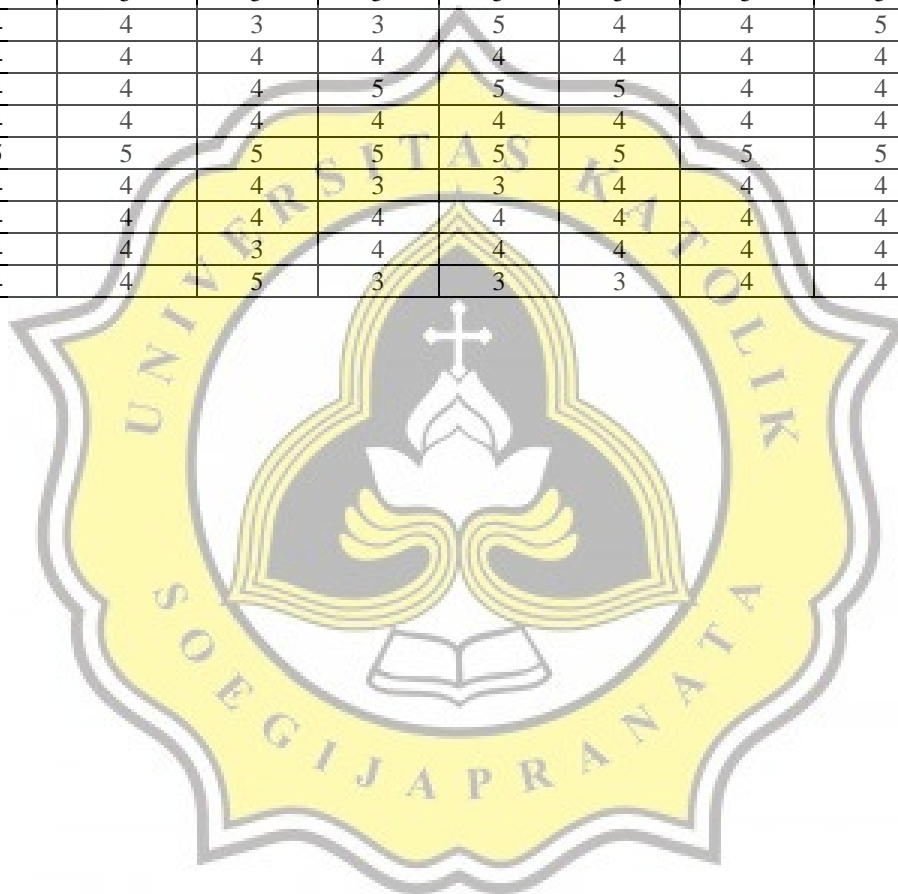




No	JobSat1	JobSat2	JobSat3	JobSat4	JobSat5	JobSat6	JobSat7	JobSat8	JobSat9	JobSat10	JobSat11	JobSat12	JobSat13	JobSat14	JobSat
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
2	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3.86
3	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4.50
4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3.71
5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4.64
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
7	2	2	4	4	4	2	2	3	3	3	4	2	2	2	2.79
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
9	4	4	4	3	5	5	4	5	4	5	3	5	4	4	4.21
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4.86
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3.86
12	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3	2.86
13	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3.79
14	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2.64
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4.86
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
20	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4.21
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
22	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.14
23	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2.14
24	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3.64
25	2	4	3	4	4	3	2	4	4	2	3	3	3	2	3.07
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
27	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3.29
28	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4.14
29	5	5	5	5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4.36
30	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3.79
31	4	4	4	5	5	5	4	5	3	3	3	4	4	4	4.07
32	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3.79
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4.14
34	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3.71
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3.93
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3.93



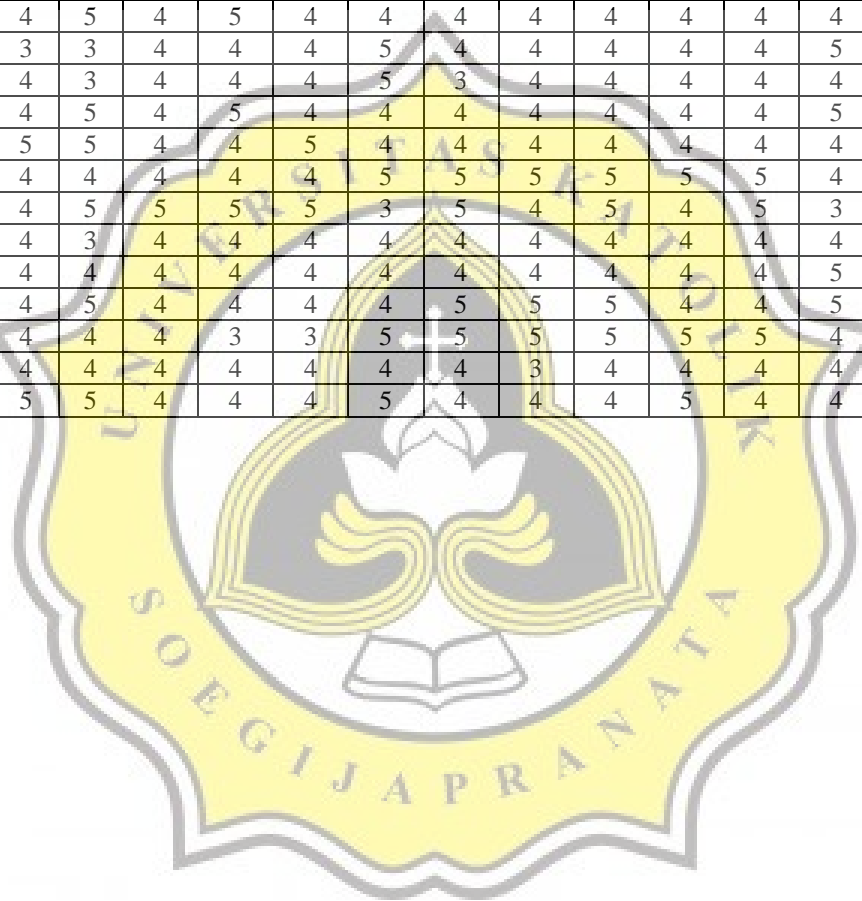
No	JobSat1	JobSat2	JobSat3	JobSat4	JobSat5	JobSat6	JobSat7	JobSat8	JobSat9	JobSat10	JobSat11	JobSat12	JobSat13	JobSat14	JobSat
73	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3.57
74	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.36
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
76	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
77	4	4	5	4	4	3	3	5	4	4	5	4	3	4	4.00
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
79	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4.29
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
81	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
82	5	5	5	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4.21
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
84	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3.64
85	5	5	4	4	4	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4.00





No	Job Re1	Job Re2	Job Re3	Job Re4	Job Re5	Job Re6	Job Re7	Job Re8	Job Re9	Job Re10	Job Re11	Job Re12	Job Re13	Job Re14	Job Re15	Job Re16	Job Re17	Job Re18	Job Re19	Job Re20	Job Re21	Job Re22	Job Re23	Job Re24	Job Re25	Job Re	
35	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4.00	
36	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4.08	
37	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.72	
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4.12
39	4	2	3	2	2	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4.00	
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4.24
41	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.04
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3.76
43	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4.36
44	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4.32
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.04
46	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4.40
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3.96
48	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4.32
49	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4.32
50	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4.40
51	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.76
52	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.20
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4.24
54	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4.12
55	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4.24
56	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
57	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4.64
58	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4.16
59	3	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4.44
60	3	3	3	3	3	3	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2.36
61	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	3	2	5	5	5	5	5	5	5	2	4	4	4	5	4	4	4.04
62	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4.04
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3.80
64	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3.80
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4.36
66	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	3	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4.44
67	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4.28
68	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4.16
69	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	3	3	4	4	4	4.24

No	Job Re1	Job Re2	Job Re3	Job Re4	Job Re5	Job Re6	Job Re7	Job Re8	Job Re9	Job Re10	Job Re11	Job Re12	Job Re13	Job Re14	Job Re15	Job Re16	Job Re17	Job Re18	Job Re19	Job Re20	Job Re21	Job Re22	Job Re23	Job Re24	Job Re25	Job Re		
70	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.20		
71	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.84	
72	4	4	5	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.04	
73	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.12	
74	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4.16	
75	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.92	
76	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4.36	
77	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4.24	
78	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4.24	
79	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	5	4	5	4	5	3	3	3	3	4	4	4	4	4.08	
80	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.72
81	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4.32	
82	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4.40	
83	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4.16	
84	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.16	
85	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4.20	





**7.97%** PLAGIARISM  
APPROXIMATELY

## Report #11483068

BAB I PENDAHULUAN 1.1. Latar Belakang Desain ulang pekerjaan (job redesign) telah digunakan sebagai salah satu strategi untuk mengembangkan kehidupan dinamis dan produktif baru dalam lingkungan bisnis yang berubah dengan cepat. Sudah dikenal bahwa karakteristik pekerjaan yang dirancang dengan baik akan meningkatkan kinerja karyawan (Hackman dan Oldham, 1976). Karena karyawan merupakan aset organisasi yang dapat diperbaharui, mereka menjadi pendorong utama perubahan, terutama dalam lingkungan yang berubah dengan cepat. Perusahaan perlu terus mendesain ulang pekerjaan agar sesuai dengan strategi bisnis mereka dan meningkatkan kinerja organisasi (Siengthai dan Ngarm, 2016). Banyak studi empiris mendukung The Hackman-Oldham Theory of Job Design sehubungan dengan hubungan yang signifikan dengan peningkatan kinerja karyawan. Studi empiris mengenai hubungan aspek desain pekerjaan dengan kinerja karyawan, hasil kerja dan produktivitas telah dilaporkan sebelumnya. Namun, hanya sedikit penelitian yang menguji apakah ada kaitan antara desain ulang pekerjaan, kepuasan kerja, dan kinerja karyawan. Hubungan ini penting bagi manajer karena manfaat yang diharapkan dapat meningkatkan kinerja karyawan yang efektif. Sebagai desain ulang pekerjaan mencakup kegiatan atau perubahan yang berhubungan dengan pekerjaan yang meningkatkan kualitas