

Lampiran 1. Kuesioner

KUESIONER

Dengan Hormat, di mohon kiranya Bapak / Ibu bersedia untuk mengisi kuesioner ini,

Umur :
 Nama Departemen :
 Jabatan :
 Lama Bekerja :
 Pendidikan Terakhir : D3 S1
 Jenis Kelamin : Perempuan / Laki – laki

(Ket: Coret yang tidak perlu)

Petunjuk Pengisian:

1. Sebelum menjawab pertanyaan ataupun pernyataan, dimohon untuk membaca terlebih dahulu dengan baik dan benar.
2. Pilihlah salah satu jawaban atau pendapat yang menurut anda paling benar dengan memberikan tanda centang (√) pada pilihan jawaban anda yang sesuai.
3. Dalam pengisian kuesioner ini untuk mengisi seluruh pertanyaan maupun pernyataan karena sangat dibutuhkan untuk penelitian.
4. Atas perhatian dan waktu yang Bapak / Ibu / Saudara/ I berikan saya mengucapkan terima kasih.

KRITERIA JAWABAN	SKOR PENILAIAN
SS = Sangat Setuju	5
S = Setuju	4
N = Netral	3
TS = Tidak Setuju	2
STS = Sangat Tidak Setuju	



Leadership Development

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Pemimpin perusahaan melakukan coaching secara berkala kepada saya					
2.	Pemimpin perusahaan mendorong saya untuk mengidentifikasi area masalah saya sendiri					
3.	Pemimpin mendorong saya untuk memecahkan masalah saya sendiri					
4.	Pemimpin mendorong saya untuk menggunakan teknik dalam meningkatkan kinerja saya dengan cara kreatif					
5.	Pemimpin mendorong saya untuk menjalani training secara berkala sebulan sekali					
6.	Training berguna untuk meningkatkan keahlian saya dalam bekerja					
7.	Program pengembangan yang dilakukan perusahaan sangat berguna dalam meningkatkan kemampuan dan keterampilan saya dalam mengambil keputusan					
8.	Pemimpin melakukan pemberdayaan untuk meningkatkan kemampuan saya dalam menyelesaikan setiap aktifitas pekerjaan					
9.	Pemimpin meningkatkan kemampuan (kompetensi) saya untuk mengerjakan setiap pekerjaan					
10.	Pemimpin meningkatkan ketrampilan saya sehingga memadai didalam menyelesaikan tugas					
11.						

	Pemimpin memberikan peluang yang dapat dipertimbangkan dalam menentukan bagaimana mengerjakan tugas secara mandiri dan independen							Motivasi
12.	Pemimpin memberikan kesempatan kepada saya untuk berpartisipasi dalam rapat general manajer							
13.	Partisipasi akan meningkatkan kemampuan saya dalam membuat keputusan							
14.	Partisipasi penting bagi proses keakuratan informasi dan pengambilan keputusan							
15.	Pemimpin memberikan wewenang yang signifikan didalam menentukan bagaimana saya melakukan setiap aktifitas pekerjaan							
16.	Pemimpin memberikan kebebasan bagi saya untuk menentukan apa yang terjadi didalam departemen atau pos tempat saya bekerja							
17.	Pemimpin memberikan saya kendali besar dalam menangani apa yang terjadi didalam departemen atau pos saya bekerja							
18.	Pemimpin memberikan saya pengaruh yang besar terhadap apa yang terjadi dalam departemen atau pos tempat saya bekerja							
NO	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS		
1.	Saya menyukai pekerjaan yang saya jalani saat ini							
2.	Saya dapat mengendalikan diri dan emosi dalam pekerjaan yang saya jalani							

3.	Saya bersedia untuk diberi masukan oleh karyawan lain untuk pembelajaran saya					
4.	Saya ingin belajar lebih bertanggung jawab dengan pekerjaan yang saya jalani					
5.	Saya mampu memberikan berbagai keputusan yang inovatif terhadap siapapun yang bekerja dalam perusahaan ini					
6.	Saya memiliki kreatifitas yang tinggi untuk menghadapi masalah dalam perusahaan ini					

Kinerja Karyawan

NO.	Pernyataan	STS	ST	N	S	SS
1.	Kualitas kerja saya jauh lebih baik dari karyawan lain.					
2.	Kuantitas kerja saya melebihi rata-rata karyawan lain.					
3.	Efisiensi waktu saya melebihi rata-rata karyawan lain.					
4.	Kemampuan saya melebihi standar yang ditetapkan.					
5.	Saya berusaha dengan lebih keras daripada yang lain.					
6.	Saya mempunyai komitmen dan tanggung jawab dalam bekerja.					



Lampiran 2 Tabulasi Data

Nama Departemen	Umur	Jabatan	Jenis Kelamin	Pendidikan	Lama Bekerja
PT. Sri Boga Ratu Raya	31	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	52	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	45	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	48	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	51	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	31	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	43	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	26	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	35	Accounting	W	S1	6-10 TAHUN
PT. Indosigma Surya Cipta	40	Accounting	W	S1	6-10 TAHUN
	32	Accounting	W	S1	6-10 TAHUN
	48	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	25	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	30	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	37	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	28	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	50	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	46	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
PT. Dami Sariwana	29	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	49	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	34	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	34	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	31	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	29	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	29	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	33	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	31	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
PT. Bonanza Megah.Ltd	39	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	36	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	37	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	31	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	35	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	40	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	37	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	31	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	26	Accounting	P	S1	6-10 TAHUN
PT. Gratia Husada Farma	43	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	27	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	36	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	32	Accounting	P	S1	6-10 TAHUN
	30	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	26	Accounting	P	S1	6-10 TAHUN
	43	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	35	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	47	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
PT. Gratia Husada Farma	51	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	45	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	30	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	26	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	25	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	25	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN

CV. Bolang Baling Semarang	25	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	27	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	26	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	35	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	28	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	35	Accounting	P	S1	6-10 TAHUN
	30	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	30	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	37	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	25	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
CV. Semarang Helmet	25	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	27	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	25	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	26	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	27	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	30	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	25	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	25	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	28	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	26	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
PT. Java Agritech	32	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	24	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	26	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	30	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	24	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	25	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	28	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	25	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	35	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	32	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
PT. Indotirta Jaya Abadi	37	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	27	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	31	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	27	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	28	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	27	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	30	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	26	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	36	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	25	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
PT. Bitratex Industries	30	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	25	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	24	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	25	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	27	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	25	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	30	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	25	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	28	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN
	26	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
PT. Busana Apparel Group	31	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	27	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	32	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	28	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	30	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	32	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	27	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	24	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	26	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	32	Accounting	P	S1	6-10 TAHUN
PT. Rimba Ciptaan Indah	30	Accounting	P	S1	6-10 TAHUN
	28	Accounting	W	S1	6-10 TAHUN
	24	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	27	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	27	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	26	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	29	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	31	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	25	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	26	Accounting	P	D3	6-10 TAHUN

PT. Indodecor Primantara Industries	28	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	29	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	24	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	26	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	30	Accounting	P	S1	6-10 TAHUN
	32	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	29	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	24	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	26	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	28	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
PT. Central Protein Prima	27	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	34	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	28	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	24	Accounting	W	D3	1-5 TAHUN
	26	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	28	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	29	Accounting	W	S1	6-10 TAHUN
	32	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	27	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	24	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
Singa Mas Indonesia	30	Accounting	W	S1	6-10 TAHUN
	28	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	26	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	31	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	28	Accounting	P	D3	1-5 TAHUN
	26	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	31	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	32	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	28	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	24	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
CV. Beta Endorphin	26	Accounting	W	D3	6-10 TAHUN
	29	Accounting	W	S1	1-5 TAHUN
	31	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	32	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
	28	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN
PT. Indofood Sukses Makmur	24	Accounting	P	S1	1-5 TAHUN



Lampiran 3. Uji Validitas

1. Leadership Development

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
LD1	70.09	16.864	.037	.136	.579
LD2	69.93	16.747	.040	.127	.581
LD3	69.61	17.675	-.046	.191	.588
LD4	69.53	15.137	.538	.434	.489
LD5	69.93	14.834	.396	.605	.499
LD6	69.89	15.524	.326	.422	.517
LD7	69.81	15.432	.333	.609	.515
LD8	69.63	16.813	.190	.408	.543
LD9	69.60	15.933	.377	.520	.516
LD10	69.58	15.749	.399	.430	.511
LD11	69.57	16.918	.176	.339	.545
LD12	69.52	16.399	.280	.493	.530
LD13	69.71	15.927	.375	.445	.516
LD14	69.61	17.368	.065	.286	.561
LD15	69.59	17.115	.093	.269	.558
LD16	69.58	17.453	.036	.237	.566
LD17	69.57	17.320	.074	.341	.560
LD18	69.86	17.544	.002	.347	.573

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.557	.593	18

2. Motivasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.774	.775	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MO1	18.57	15.536	.443	.318	.759
MO2	18.54	15.955	.443	.278	.758
MO3	18.46	14.116	.584	.349	.723
MO4	18.37	13.887	.545	.384	.735
MO5	18.29	14.649	.540	.331	.735
MO6	18.14	15.302	.574	.377	.730

3. Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.615	.614	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KI1	15.9200	12.208	.432	.204	.534
KI2	15.9867	13.812	.296	.135	.590
KI3	15.8000	13.450	.303	.138	.588
KI4	15.5000	13.406	.293	.148	.592
KI5	15.4933	12.802	.354	.179	.568
KI6	15.6000	12.631	.403	.195	.548

Lampiran 4 Hasil Comparemean *Leadership Development*, Motivasi dan Kinerja Karyawan

LD Mot Kinerja * Umur

Report

Umur		Leadership	Motivasi	Kinerja
20 - 30Tahun	Mean	73.9400	21.2000	18.7300
	N	100	100	100
	Std. Deviation	4.23983	4.78423	4.33882
>30Tahun	Mean	73.5200	23.8200	19.1200
	N	50	50	50
	Std. Deviation	4.28209	3.39682	3.86317
Total	Mean	73.8000	22.0733	18.8600
	N	150	150	150
	Std. Deviation	4.24422	4.53191	4.17733

LD Mot Kinerja * Jenis Kelamin

Report

JenisKelamin		Leadership	Motivasi	Kinerja
Pria	Mean	73.9306	21.4861	18.7500
	N	72	72	72
	Std. Deviation	4.23376	4.48155	4.33703
Wanita	Mean	73.6795	22.6154	18.9615
	N	78	78	78
	Std. Deviation	4.27768	4.53910	4.04983
Total	Mean	73.8000	22.0733	18.8600
	N	150	150	150
	Std. Deviation	4.24422	4.53191	4.17733

LD Mot Kinerja * Pendidikan

Report

Pendidikan		Leadership	Motivasi	Kinerja
D3	Mean	73.6721	21.7049	18.6066
	N	61	61	61
	Std. Deviation	4.44868	4.59472	3.87848
S1	Mean	73.8876	22.3258	19.0337
	N	89	89	89
	Std. Deviation	4.12156	4.49691	4.38346
Total	Mean	73.8000	22.0733	18.8600
	N	150	150	150
	Std. Deviation	4.24422	4.53191	4.17733

LD Mot Kinerja * Lama Bekerja

Report

LamaBekerja		Leadership	Motivasi	Kinerja
1-5TAHUN	Mean	73.6296	22.1667	18.9537
	N	108	108	108
	Std. Deviation	4.09146	4.57237	4.28731
6-10TAHUN	Mean	74.2381	21.8333	18.6190
	N	42	42	42
	Std. Deviation	4.63712	4.47168	3.91963
Total	Mean	73.8000	22.0733	18.8600
	N	150	150	150
	Std. Deviation	4.24422	4.53191	4.17733

Lampiran 5

Hasil Uji Beda *Leadership Development*

Uji Beda *Leadership Development* Berdasarkan Umur

Test of Homogeneity of Variances

Leadership

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.038	1	148	.846

ANOVA

Leadership

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	5.880	1	5.880	.325	.570
Within Groups	2678.120	148	18.095		
Total	2684.000	149			

Uji Beda *Leadership Development* Berdasarkan Jenis Kelamin

Test of Homogeneity of Variances

Leadership

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.524	1	148	.470

ANOVA

Leadership

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	2.360	1	2.360	.130	.719
Within Groups	2681.640	148	18.119		
Total	2684.000	149			

Uji Beda *Leadership Development* Berdasarkan Pendidikan

Test of Homogeneity of Variances

Leadership

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.424	1	148	.516

ANOVA

Leadership

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1.681	1	1.681	.093	.761
Within Groups	2682.319	148	18.124		
Total	2684.000	149			

Uji Beda *Leadership Development* Berdasarkan Lama Bekerja

Test of Homogeneity of Variances

Leadership

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.768	1	148	.382

ANOVA

Leadership

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	11.196	1	11.196	.620	.432
Within Groups	2672.804	148	18.059		
Total	2684.000	149			

Lampiran 6

Uji Beda Motivasi Berdasarkan Umur

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
10.094	1	148	.002

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	228.813	1	228.813	11.960	.001
Within Groups	2831.380	148	19.131		
Total	3060.193	149			

Uji Beda Motivasi Berdasarkan Pendidikan

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.070	1	148	.792

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	13.954	1	13.954	.678	.412
Within Groups	3046.239	148	20.583		
Total	3060.193	149			

Uji Beda Motivasi Berdasarkan Jenis Kelamin

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.012	1	148	.911

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	47.746	1	47.746	2.346	.128
Within Groups	3012.448	148	20.354		
Total	3060.193	149			

Uji Beda Motivasi Berdasarkan Lama Bekerja

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.399	1	148	.529

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	3.360	1	3.360	.163	.687
Within Groups	3056.833	148	20.654		
Total	3060.193	149			

Lampiran 7

Uji Beda Kinerja Berdasarkan Umur

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.399	1	148	.529

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	3.360	1	3.360	.163	.687
Within Groups	3056.833	148	20.654		
Total	3060.193	149			

Uji Beda Kinerja Berdasarkan Jenis Kelamin

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.399	1	148	.529

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	3.360	1	3.360	.163	.687
Within Groups	3056.833	148	20.654		
Total	3060.193	149			

Uji Beda Kinerja Berdasarkan Pendidikan

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.399	1	148	.529

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	3.360	1	3.360	.163	.687
Within Groups	3056.833	148	20.654		
Total	3060.193	149			

Uji Beda Kinerja Berdasarkan Lama Bekerja

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
.399	1	148	.529

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	3.360	1	3.360	.163	.687
Within Groups	3056.833	148	20.654		
Total	3060.193	149			

Lampiran 8

HASIL PENGUJIAN ASUMSI KLASIK DAN HIPOTESIS

1. Persamaan 1 Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		150
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.99663865
Most Extreme Differences	Absolute	.131
	Positive	.083
	Negative	-.131
Test Statistic		.131
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

Uji Heterokedastisitas

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.000	1	.000	.316	.575 ^b
	Residual	.169	148	.001		
	Total	.169	149			

a. Dependent Variable: abs_res
b. Predictors: (Constant), X1

2. Persamaan 2 Uji Normalitas
NPar Tests: Model 2

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		150
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0092695
	Std. Deviation	,06405005
Most Extreme Differences	Absolute	,042
	Positive	,042
	Negative	-,038
Test Statistic		,042
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.
b. Calculated from data.
c. Lilliefors Significance Correction.
d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Heterokedastisitas

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,004	1	,004	2.541	,113 ^b
	Residual	,223	148	,002		
	Total	,227	149			

a. Dependent Variable: abs_res2
b. Predictors: (Constant), X1

3. Persamaan 3 Uji Normalitas

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Standardized Residual
N		150
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.99326592
Most Extreme Differences	Absolute	.049
	Positive	.030
	Negative	-.049
Test Statistic		.049
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.
b. Calculated from data.
c. Lilliefors Significance Correction.
d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Heterokedastisitas

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3.777	2	1.889	.373	.689 ^b
	Residual	743.638	147	5.059		
	Total	747.415	149			

- a. Dependent Variable: abs_res
b. Predictors: (Constant), X2, X1

Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.526	5.273		.669	.505		
	LD	.074	.071	.075	1.044	.298	.988	1.012
	MO	.448	.066	.486	6.757	.000	.988	1.012

a. Dependent Variable: KI



9.4% PLAGIARISM APPROXIMATELY **0.55% IN QUOTES**

Report #10430214

BAB I PENDAHULUAN 1.1 Latar Belakang Masalah Keberhasilan suatu perusahaan dalam mencapai tujuan tentu saja akan dipengaruhi oleh sumber daya yang dimiliki oleh organisasi tersebut. Apabila karyawan mampu melakukan tugas-tugasnya dengan baik, maka perusahaan akan mampu mencapai sasaran dan tujuan yang dikehendaki. Bagi suatu perusahaan, kinerja merupakan hasil dari kegiatan untuk mencapai tujuan perusahaan dan karena setiap bagian tersebut membutuhkan karyawan untuk mencapai tujuan. Sedangkan kinerja karyawan merupakan hal yang bersifat individual, karena setiap karyawan mempunyai tingkat kemampuan yang berbeda-beda dalam mengerjakan tugasnya. Banyak faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan, salah satu yang mempengaruhi kinerja yaitu kepemimpinan (Fadli, 2004 dalam skripsi Purnama). Untuk mengelola dan mengendalikan berbagai fungsi subsistem dalam organisasi agar tetap konsisten dengan tujuan organisasi dibutuhkan seorang pemimpin karena kepemimpinan merupakan bagian penting dalam peningkatan kinerja anggota organisasi. (Waridin dan Masrukhin, 2006 dalam skripsi Agus, 2013) menyatakan bahwa kepemimpinan memiliki dampak yang signifikan terhadap kinerja. Leadership Development menjadi semakin kritis dan penting bagi organisasi dalam lingkungan bisnis saat ini (Sheri-Lynne, Parbudyal 2007).



BERITA ACARA

Pada hari ini B.ABU tanggal Dua puluh lima September Tahun Dua ribu Sembilan belas (KABU 25 September 2019) telah dilaksanakan ujian terapan Semester GANJIL 2019/2020

NAMA : NIRA SURAIMAN
NIM : 19.01.0096
JURUSAN/KELOMPOK : PENGARUH LEADERSHIP DEVELOPMENT TERHADAP KEMERIA KARYAWAN PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI SEMARANG DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI

DINYATAKAN : LULUS / GAGAL UJIAN

Ditulis dan diterbitkan pada tanggal ini oleh Panitia Ujian dan disetujui oleh Koordinator Penguji.



Semarang, 25 September 2019
Koordinator Penguji

GLASS BINTANG KARTINI SE MB