

KUESIONER PENELITIAN

Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Manajemen Kinerja terhadap Keterlibatan Karyawan Perusahaan Perhotelan di Semarang

Perkenalkan nama saya Inge Sutanto. Saya sedang berkuliah di Unika Soegijapranata Semarang jurusan akuntansi. Sehubungan dengan penelitian skripsi saya yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Manajemen Kinerja terhadap Keterlibatan Karyawan Perusahaan Perhotelan di Semarang”, maka saya akan memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu dalam mengisi kuesioner ini. Saya berharap Bapak/Ibu dapat mengisi kuesioner ini dengan sebaik-baiknya guna melengkapi data penelitian skripsi saya. Demikian permohonan saya, terimakasih atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu.

PETUNJUK PENGISIAN

Berilah tanda centang (√) pada kolom yang telah disediakan yang sesuai dengan kondisi Anda saat ini.

IDENTITAS DIRI

Nama : _____(boleh tidak diisi)

Jenis kelamin : Laki – Laki empuan

Umur : _____tahun

Jenjang pendidikan formal :

- SMA/ Sederajat
- Diploma
- Sarjana
- Lainnya, _____

IDENTITAS PEKERJAAN

Nama Perusahaan : _____

Lama bekerja : _____ tahun

- Jabatan :
- Satpam
 - Front Office (reservation, reception, cashier, house keeping, room boy)*
 - Back Office (income officers, cost control officer, chief accounting)*
 - Junior management (controller, team leader)*
 - Middle management (area/unit manager)*

Tolong jelaskan fungsi mengenai pekerjaan anda

Keterlibatan Karyawan

Jawaban atas pertanyaan berikut digunakan untuk menilai perasaan anda saat bekerja. (Schaufeli et.al., 2006)

Petunjuk Pengisian Kuesioner:

Bacalah pernyataan – pernyataan berikut ini dan berilah tanda \surd pada kolom yang telah disediakan yang sesuai dengan kondisi Anda saat ini:

- 1 : Sangat Tidak Setuju 3 : Netral 5 : Sangat Setuju
 2 : Tidak Setuju 4 : Setuju

No.	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
1.	Saat bekerja saya merasa penuh dengan energi					
2.	Di pekerjaan yang saya jalani, saya merasa kuat dan bertenaga					
3.	Saya merasa antusias dengan pekerjaan saya					
4.	Pekerjaan saya menginspirasi saya					
5.	Saat saya bangun tidur pada pagi hari, saya merasa ingin bekerja					
6.	Saya merasa senang saat saya bekerja dengan intens					
7.	Saya bangga dengan pekerjaan yang saya lakukan					
8.	Saya bekerja dengan sepenuh hati					
9.	Saya bersemangat saat saya bekerja					

“Sumber: Diadaptasi dari Schaufeli et.al., 2006”



Manajemen Kinerja

Jawaban atas pertanyaan berikut digunakan untuk mengetahui sistem manajemen kinerja di tempat anda bekerja(De Jager, 2017)

Petunjuk Pengisian Kuesioner:

Bacalah pernyataan – pernyataan berikut ini dan berilah tanda \surd pada kolom yang telah disediakan yang sesuai dengan kondisi Anda saat ini:

1 : Sangat Tidak Setuju

3 : Netral

5 : Sangat Setuju

2 : Tidak Setuju

4 : Setuju

No.	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
1.	Saya menerima evaluasi formal setidaknya setahun sekali					
2.	Kinerja saya dinilai berdasarkan kepatuhan saya terhadap prosedur dan standar yang telah ditetapkan					
3.	Saya didorong untuk menetapkan tujuan dan sasaran yang dapat dipahami dengan baik					
4.	Saya terus memonitor kinerja saya dan sering menerima <i>feedback</i> tentang kinerja saya					
5.	Saya diberi imbalan secara adil sesuai dengan kinerja dan upaya saya yang sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan					

“Sumber: Diadaptasi dari De Jager, 2017”



Gaya Kepemimpinan

Jawaban atas pertanyaan berikut digunakan untuk mengetahui seberapa jauh anda memahami gaya kepemimpinan yang berbeda di tempat kerja. Terdapat 21 pertanyaan yang akan diajukan mengenai pimpinan anda. Kuesioner ini dibuat oleh Bass & Avolio(1994)

Petunjuk Pengisian Kuesioner:

Bacalah pernyataan – pernyataan berikut ini dan berilah tanda \surd pada kolom yang telah disediakan yang sesuai dengan kondisi Anda saat ini:

1 : Sangat Tidak Setuju

3 : Netral

5 : Sangat Setuju

2 : Tidak Setuju

4 : Setuju

a. Gaya Kepemimpinan Transaksional

No.	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
1.	Manajer saya memberi bantuan sebagai imbalan atas upaya saya					
2.	Pimpinan memberikan pedoman kerja kepada saya untuk melakukan pekerjaan.					
3.	Pimpinan memberikan imbalan jika saya mampu melaksanakan pekerjaan yang diperintahkan dengan baik.					
4.	Pemimpin mengawasi secara langsung kinerja saya agar sesuai dengan standar dan prosedur kerja yang telah ditetapkan.					
5.	Pimpinan melakukan tindakan perbaikan atas kesalahan yang saya lakukan.					

b. Gaya Kepemimpinan Transformasional

No.	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
6.	Manajer saya membicarakan mengenai <i>value</i> mereka					

	yang dia anggap sangat penting.					
7.	Manajer saya lebih mementingkan kepentingan kelompok ketimbang kepentingan sendiri.					
8.	Pemimpin saya sering menekankan pentingnya tugas dan meminta saya melaksanakan tugas dengan sebaik-baiknya.					
9.	Pimpinan saya mempengaruhi cara pandang anda untuk menyelesaikan masalah pekerjaan.					
10.	Pemimpin saya mengkomunikasikan tujuan dan memberikan kesempatan bagi karyawan untuk mencapai sesuatu dengan cara mereka sendiri.					
11.	Pemimpin saya menghargai dan memuji para karyawan yang kinerjanya bagus.					
12.	Pemimpin memiliki hubungan baik dengan karyawan.					
13.	Pemimpin memberikan kebebasan bagi bawahan untuk memberikan pendapat.					
14.	Pemimpin selalu memberikan bimbingan, arahan dan dorongan kepada bawahan.					
15.	Pimpinan menciptakan suasana yang kerja kondusif.					
16.	Pimpinan mendelegasikan wewenang dengan baik.					
17.	Pimpinan memberikan penghargaan (sesuatu yang bersifat non-material seperti promosi, pujian, piagam penghargaan) bagi karyawan yang memiliki kinerja					

	baik.					
18.	Pimpinan selalu membangkitkan rasa saling menghargai pendapat sesama pegawai.					
19.	Pimpinan selalu menunjukkan kecerdasan dan intelektualitas berfikir dalam proses pengambilan keputusan.					

c. Gaya Kepemimpinan *Passive-avoidant*

No.	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
20.	Manajer saya menghindari keterlibatan ketika masalah penting muncul					
21.	Manajer saya kerap terlambat merespon pertanyaan yang mendesak					

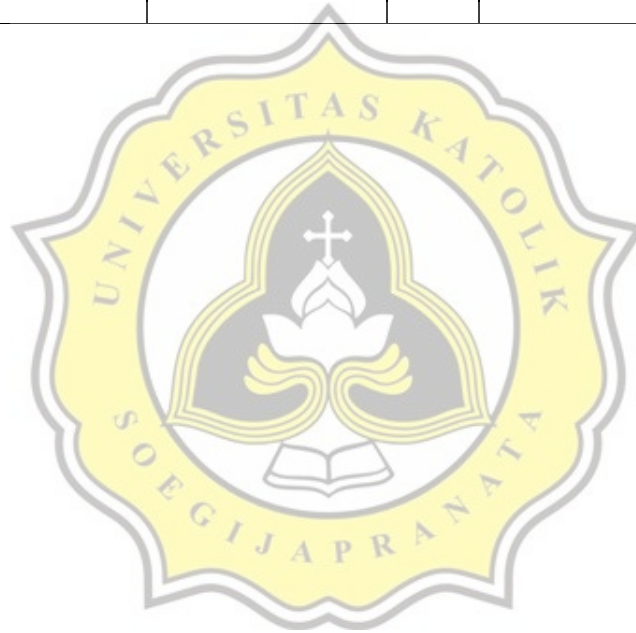
“Sumber: Diadaptasi dari Bass & Avolio(1994)”

Lampiran 2 – Data Input Kuesioner

mografi Responden						Keterlibatan Karyawan (Y)								
no_resp	Divisi	jns_kelamin	lm_krj (tahun)	usia	pend_akhir	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Satpam	Laki-laki	4	35	SMA/Sederajat	4	4	4	4	3	4	4	4	4
2	Front office	Laki-laki	2	41	SMA/Sederajat	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	Front office	Perempuan	-1	20	SMA/Sederajat	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	Front office	Laki-laki	2	24	SMA/Sederajat	2	4	4	4	4	4	4	4	4
5	Front office	Laki-laki	5	18	Lainnya	3	3	4	4	4	3	4	3	3
6	Satpam	Laki-laki	1	26	SMA/Sederajat	4	4	4	5	5	5	5	5	5
7	Front office	Laki-laki	1	24	Diploma	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	Front office	Perempuan	2	22	SMA/Sederajat	4	4	5	3	3	3	4	4	4
9	Front office	Perempuan	-1	18	SMA/Sederajat	4	4	3	4	3	3	5	5	4
10	Front office	Laki-laki	5	32	Diploma	1	3	4	3	3	3	4	4	4
11	Front office	Laki-laki	3	23	Sarjana	4	3	4	4	3	4	4	4	4
12	Satpam	Laki-laki	2	35	SMA/Sederajat	5	5	3	1	1	1	1	3	3
13	Front office	Perempuan	1	17	SMA/Sederajat	4	3	3	3	3	4	3	3	3
14	Front office	Laki-laki	-1	19	SMA/Sederajat	4	1	3	3	3	5	4	4	4
15	Front office	Laki-laki	3	55	SMA/Sederajat	4	5	5	4	4	5	5	5	5
16	Front office	Perempuan	2	18	SMA/Sederajat	3	4	4	4	3	3	4	5	4
17	Front office	Perempuan	2	19	Sarjana	5	5	4	4	4	5	4	5	4
18	Front office	Laki-laki	4	52	Diploma	3	5	5	4	4	4	4	5	5
19	Front office	Laki-laki	1	23	Sarjana	4	4	3	3	5	4	3	4	4
20	Back Office	Perempuan	4	48	SMA/Sederajat	5	4	3	3	4	4	5	5	5
21	Front office	Laki-laki	1	23	Diploma	4	3	4	4	3	3	5	4	3
22	Front office	Laki-laki	7	29	Sarjana	4	4	5	4	4	4	5	5	5
23	Front office	Laki-laki	3	21	SMA/Sederajat	5	5	4	4	4	4	4	5	5
24	Front office	Laki-laki	2	28	Diploma	4	3	4	4	3	4	4	4	4
25	Front office	Laki-laki	5	54	SMA/Sederajat	4	4	3	4	3	3	3	4	4
26	Front office	Laki-laki	2	25	SMA/Sederajat	5	4	4	4	4	4	4	4	4

27	Front office	Laki-laki	1	20	Sarjana	3	4	4	4	4	3	4	4	4
28	Front office	Laki-laki	10	50	SMA/Sederajat	1	1	1	1	1	2	2	1	2
29	Front office	Laki-laki	5	50	SMA/Sederajat	5	5	5	5	4	4	4	4	4
30	Front office	Laki-laki	13	38	SMA/Sederajat	4	4	3	4	3	3	3	3	4
31	Front office	Perempuan	1	36	SMA/Sederajat	4	4	4	3	3	4	4	4	4
32	Back Office	Laki-laki	1	17	SMA/Sederajat	3	3	4	3	3	3	3	3	4
33	Front office	Perempuan	3	44	SMA/Sederajat	4	5	3	2	4	4	5	3	4
34	Front office	Laki-laki	2	22	SMA/Sederajat	4	4	4	5	4	4	3	4	4
35	Front office	Laki-laki	10	37	Sarjana	4	5	4	3	5	4	4	4	5
36	Front office	Laki-laki	-1	19	SMA/Sederajat	4	3	5	3	5	4	4	4	4
37	Front office	Perempuan	2	21	Lainnya	3	3	3	3	3	3	3	2	3
38	Front office	Perempuan	3	27	Sarjana	4	3	3	5	5	5	5	5	4
39	Front office	Laki-laki	1	27	SMA/Sederajat	5	5	5	3	3	4	4	5	5
40	Front office	Perempuan	2	19	SMA/Sederajat	3	4	3	3	1	2	3	3	3
41	Front office	Perempuan	5	30	SMA/Sederajat	5	4	3	4	4	5	4	5	4
42	Front office	Laki-laki	3	20	SMA/Sederajat	3	3	3	4	3	4	4	4	3
43	Front office	Laki-laki	5	31	Sarjana	4	4	4	4	5	4	4	4	4
44	Front office	Laki-laki	1	20	SMA/Sederajat	4	3	4	4	3	4	3	3	4
45	Back Office	Laki-laki	5	25	SMA/Sederajat	4	3	3	3	3	3	3	3	3
46	Front office	Perempuan	10	47	Sarjana	4	3	4	3	3	3	3	3	3
47	Middle Management	Perempuan	2	35	Diploma	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	Front office	Perempuan	1	20	Diploma	4	4	5	5	4	4	3	3	3
49	Front office	Laki-laki	1	28	Diploma	5	5	5	5	5	5	5	5	5
50	Front office	Perempuan	5	40	Sarjana	4	4	4	4	3	4	4	4	4
51	Front office	Laki-laki	1	30	SMA/Sederajat	4	4	4	4	3	3	3	4	4
52	Front office	Perempuan	-1	20	SMA/Sederajat	4	4	5	3	4	4	4	4	4
53	Front office	Perempuan	2	21	Diploma	3	4	4	3	2	2	4	4	4
54	Front office	Perempuan	1	21	Diploma	4	4	4	4	4	4	5	4	4
55	Back Office	Perempuan	1,3	25	Sarjana	3	3	4	4	4	4	5	5	4
56	Front office	Perempuan	2	22	SMA/Sederajat	5	5	5	4	4	4	5	5	5

57	Back Office	Laki-laki	1	29	Sarjana	4	4	4	5	3	5	4	4	3
58	Front office	Laki-laki	21	40	SMA/Sederajat	4	4	4	3	3	5	5	5	5
59	Front office	Laki-laki	1,6	27	Sarjana	4	4	4	3	1	2	3	4	3
60	Front office	Laki-laki	12	36	SMA/Sederajat	3	4	4	3	3	3	3	4	4
61	Front office	Perempuan	1	23	Sarjana	3	4	3	3	3	4	5	5	4
62	Front office	Perempuan	2	20	SMA/Sederajat	3	3	1	3	3	3	2	1	1
63	Front office	Laki-laki	1	22	Diploma	4	4	4	4	1	3	5	4	4

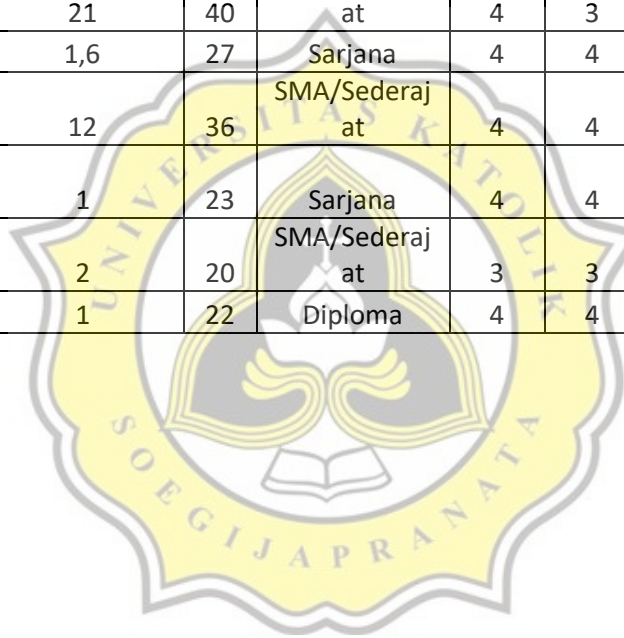


Demografi Responden						Manajemen Kinerja(M)			Gaya Kepemimpinan Transaksional (X1)				
No_res p	divisi	Jns_klmn	Lm_krja (tahun)	usi a	Pend_akhir	2	3	4	1	2	3	4	5
1	Satpam	Laki-laki	4	35	SMA/Sederajat	4	4	4	3	4	2	4	4
2	Front office	Laki-laki	2	41	SMA/Sederajat	4	4	4	4	4	4	4	4
3	Front office	Perempuan	-1	20	SMA/Sederajat	3	3	3	3	3	3	3	3
4	Front office	Laki-laki	2	24	SMA/Sederajat	4	4	4	4	4	4	3	3
5	Front office	Laki-laki	5	18	Lainnya	4	4	4	3	4	3	4	4
6	Satpam	Laki-laki	1	26	SMA/Sederajat	5	5	3	5	5	5	3	5
7	Front office	Laki-laki	1	24	Diploma	5	5	5	4	5	3	5	5
8	Front office	Perempuan	2	22	SMA/Sederajat	5	5	5	4	4	4	3	3
9	Front office	Perempuan	-1	18	SMA/Sederajat	4	4	3	2	3	2	3	3
10	Front office	Laki-laki	5	32	Diploma	4	4	3	3	4	4	4	3
11	Front office	Laki-laki	3	23	Sarjana	4	4	4	3	4	4	4	4
12	Satpam	Laki-laki	2	35	SMA/Sederajat	1	1	1	1	1	1	1	1
13	Front office	Perempuan	1	17	SMA/Sederajat	4	4	3	3	3	4	3	4
14	Front office	Laki-laki	-1	19	SMA/Sederajat	5	4	3	1	4	3	3	5
15	Front office	Laki-laki	3	55	SMA/Sederajat	5	4	4	4	4	4	5	4
16	Front office	Perempuan	2	18	SMA/Sederajat	4	4	4	3	3	3	3	5

17	Front office	Perempuan	2	19	Sarjana	4	4	4	4	4	4	3	3
18	Front office	Laki-laki	4	52	Diploma	5	4	3	3	4	4	4	3
19	Front office	Laki-laki	1	23	Sarjana	3	4	3	4	4	4	4	4
20	Back Office	Perempuan	4	48	SMA/Sederajat	3	4	2	3	5	2	4	4
21	Front office	Laki-laki	1	23	Diploma	4	3	5	4	3	4	4	5
22	Front office	Laki-laki	7	29	Sarjana	4	4	4	4	5	5	4	4
23	Front office	Laki-laki	3	21	SMA/Sederajat	4	4	4	4	4	4	4	5
24	Front office	Laki-laki	2	28	Diploma	4	4	3	3	4	4	4	4
25	Front office	Laki-laki	5	54	SMA/Sederajat	3	4	4	3	4	4	3	4
26	Front office	Laki-laki	2	25	SMA/Sederajat	4	4	3	4	4	4	4	4
27	Front office	Laki-laki	1	20	Sarjana	3	3	3	4	4	4	3	4
28	Front office	Laki-laki	10	50	SMA/Sederajat	1	2	2	1	1	2	2	2
29	Front office	Laki-laki	5	50	SMA/Sederajat	4	4	4	4	4	4	3	4
30	Front office	Laki-laki	13	38	SMA/Sederajat	3	3	2	2	4	4	4	4
31	Front office	Perempuan	1	36	SMA/Sederajat	4	4	4	4	4	4	4	4
32	Back Office	Laki-laki	1	17	SMA/Sederajat	5	3	3	3	5	3	3	5
33	Front office	Perempuan	3	44	SMA/Sederajat	3	4	4	4	4	5	2	4
34	Front office	Laki-laki	2	22	SMA/Sederajat	3	4	4	4	4	4	3	4
35	Front office	Laki-laki	10	37	Sarjana	4	5	4	4	4	5	4	4
36	Front office	Laki-laki	-1	19	SMA/Sederajat	3	3	3	3	4	4	3	4

37	Front office	Perempuan	2	21	Lainnya	3	3	3	3	3	3	3	2
38	Front office	Perempuan	3	27	Sarjana	4	5	5	4	4	5	5	5
39	Front office	Laki-laki	1	27	SMA/Sederajat	5	4	5	5	5	5	5	5
40	Front office	Perempuan	2	19	SMA/Sederajat	4	4	4	4	4	3	4	4
41	Front office	Perempuan	5	30	SMA/Sederajat	4	4	4	4	4	4	4	4
42	Front office	Laki-laki	3	20	SMA/Sederajat	5	5	4	5	4	2	4	4
43	Front office	Laki-laki	5	31	Sarjana	4	4	4	4	4	3	3	4
44	Front office	Laki-laki	1	20	SMA/Sederajat	3	3	4	3	3	3	4	4
45	Back Office	Laki-laki	5	25	SMA/Sederajat	3	3	3	3	3	3	3	3
46	Front office	Perempuan	10	47	Sarjana	4	3	3	3	5	3	4	4
47	Middle Management	Perempuan	2	35	Diploma	4	4	4	4	4	4	4	4
48	Front office	Perempuan	1	20	Diploma	3	3	4	5	4	3	4	5
49	Front office	Laki-laki	1	28	Diploma	5	5	5	5	5	5	5	5
50	Front office	Perempuan	5	40	Sarjana	4	4	4	3	4	3	3	3
51	Front office	Laki-laki	1	30	SMA/Sederajat	4	4	4	3	4	3	4	4
52	Front office	Perempuan	-1	20	SMA/Sederajat	4	4	3	2	4	3	4	4
53	Front office	Perempuan	2	21	Diploma	5	4	4	3	3	2	3	4

54	Front office	Perempuan	1	21	Diploma	5	4	4	4	5	4	4	5
55	Back Office	Perempuan	1,3	25	Sarjana	4	4	4	3	4	3	4	4
56	Front office	Perempuan	2	22	SMA/Sederajat	4	5	4	4	4	4	3	4
57	Back Office	Laki-laki	1	29	Sarjana	4	3	3	4	5	4	4	4
58	Front office	Laki-laki	21	40	SMA/Sederajat	4	3	4	4	4	3	4	4
59	Front office	Laki-laki	1,6	27	Sarjana	4	4	3	3	4	4	4	4
60	Front office	Laki-laki	12	36	SMA/Sederajat	4	4	3	4	4	4	2	4
61	Front office	Perempuan	1	23	Sarjana	4	4	4	2	2	2	3	3
62	Front office	Perempuan	2	20	SMA/Sederajat	3	3	3	3	3	5	4	4
63	Front office	Laki-laki	1	22	Diploma	4	4	4	3	3	3	4	4



Demografi Responden					Gaya Kepemimpinan Tranformasional (X2)										Gaya Kepemimpinan passive avoidant (X3)					
no_re sp	divisi	jns_kelamin	lm_krj (tahun)	usia	pend_akhir	1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	1	2
1	Satpam	Laki-laki	4	35	SMA/Sederajat	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
2	Front office	Laki-laki	2	41	SMA/Sederajat	4	4	1	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	1	4
3	Front office	Perempuan	-1	20	SMA/Sederajat	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	Front office	Laki-laki	2	24	SMA/Sederajat	4	4	3	4	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3
5	Front office	Laki-laki	5	18	Lainnya	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3
6	Satpam	Laki-laki	1	26	SMA/Sederajat	5	3	4	2	3	5	3	5	5	5	3	5	4	2	2
7	Front office	Laki-laki	1	24	Diploma	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1
8	Front office	Perempuan	2	22	SMA/Sederajat	5	5	5	5	5	4	4	5	5	3	4	5	4	2	3
9	Front office	Perempuan	-1	18	SMA/Sederajat	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3
10	Front office	Laki-laki	5	32	Diploma	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3
11	Front office	Laki-laki	3	23	Sarjana	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	2	2

12	Satpam	Laki-laki	2	35	SMA/Sederajat	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5
13	Front office	Perempuan	1	17	SMA/Sederajat	4	4	3	4	5	3	3	4	3	4	3	5	5	3	3	3
14	Front office	Laki-laki	-1	19	SMA/Sederajat	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1
15	Front office	Laki-laki	3	55	SMA/Sederajat	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4
16	Front office	Perempuan	2	18	SMA/Sederajat	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	1
17	Front office	Perempuan	2	19	Sarjana	3	4	4	3	3	4	5	5	4	4	3	4	4	1	1	1
18	Front office	Laki-laki	4	52	Diploma	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
19	Front office	Laki-laki	1	23	Sarjana	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	2	2
20	Back Office	Perempuan	4	48	SMA/Sederajat	3	3	2	2	2	5	2	3	3	3	2	2	4	4	4	4
21	Front office	Laki-laki	1	23	Diploma	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	2	2	2
22	Front office	Laki-laki	7	29	Sarjana	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4
23	Front office	Laki-laki	3	21	SMA/Sederajat	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1	1
24	Front office	Laki-laki	2	28	Diploma	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	Front office	Laki-laki	5	54	SMA/Sederajat	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3
26	Front office	Laki-laki	2	25	SMA/Sederajat	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	2
27	Front office	Laki-laki	1	20	Sarjana	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
28	Front office	Laki-laki	10	50	SMA/Sederajat	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2

29	Front office	Laki-laki	5	50	SMA/Sederajat	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	
30	Front office	Laki-laki	13	38	SMA/Sederajat	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5
31	Front office	Perempuan	1	36	SMA/Sederajat	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	1	1
32	Back Office	Laki-laki	1	17	SMA/Sederajat	3	5	3	3	5	5	3	5	3	3	3	3	3	1	1
33	Front office	Perempuan	3	44	SMA/Sederajat	4	4	3	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	3	3
34	Front office	Laki-laki	2	22	SMA/Sederajat	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3
35	Front office	Laki-laki	10	37	Sarjana	3	3	3	4	5	4	3	5	4	4	5	3	5	3	3
36	Front office	Laki-laki	-1	19	SMA/Sederajat	3	4	4	5	5	5	4	4	3	3	5	4	4	2	4
37	Front office	Perempuan	2	21	Lainnya	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
38	Front office	Perempuan	3	27	Sarjana	4	3	3	5	4	5	3	5	5	5	4	5	4	1	3
39	Front office	Laki-laki	1	27	SMA/Sederajat	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	1	1
40	Front office	Perempuan	2	19	SMA/Sederajat	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	1	1
41	Front office	Perempuan	5	30	SMA/Sederajat	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
42	Front office	Laki-laki	3	20	SMA/Sederajat	5	3	3	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	3	3
43	Front office	Laki-laki	5	31	Sarjana	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3

44	Front office	Laki-laki	1	20	SMA/Sederajat	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	1	3
45	Back Office	Laki-laki	5	25	SMA/Sederajat	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46	Front office	Perempuan	10	47	Sarjana	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	2	1
47	Middle Management	Perempuan	2	35	Diploma	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2
48	Front office	Perempuan	1	20	Diploma	5	4	4	4	4	3	3	4	5	5	4	3	4	2	3
49	Front office	Laki-laki	1	28	Diploma	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1
50	Front office	Perempuan	5	40	Sarjana	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	Front office	Laki-laki	1	30	SMA/Sederajat	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
52	Front office	Perempuan	-1	20	SMA/Sederajat	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1
53	Front office	Perempuan	2	21	Diploma	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4
54	Front office	Perempuan	1	21	Diploma	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	2	2
55	Back Office	Perempuan	1,3	25	Sarjana	4	5	2	3	4	3	4	3	2	2	4	3	1	4	3
56	Front office	Perempuan	2	22	SMA/Sederajat	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	2
57	Back Office	Laki-laki	1	29	Sarjana	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4
58	Front office	Laki-laki	21	40	SMA/Sederajat	4	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3
59	Front office	Laki-laki	1,6	27	Sarjana	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	3	4	3	3

60	Front office	Laki-laki	12	36	SMA/Sederajat	3	4	2	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
61	Front office	Perempuan	1	23	Sarjana	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4
62	Front office	Perempuan	2	20	SMA/Sederajat	3	5	3	5	5	3	5	3	3	4	3	3	3	3	4
63	Front office	Laki-laki	1	22	Diploma	4	2	3	3	3	5	4	4	4	3	3	3	4	2	2



Lampiran 3 - Gambaran Umum Responden

divisi

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Back O	5	7.9	7.9	7.9
	Front	54	85.7	85.7	93.7
	Middle	1	1.6	1.6	95.2
	Satpam	3	4.8	4.8	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

jenis_kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	39	61.9	61.9	61.9
	Perempuan	24	38.1	38.1	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

lama_bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	-1	5	7.9	7.9	7.9
	1	19	30.2	30.2	38.1
	2	15	23.8	23.8	61.9
	3	6	9.5	9.5	71.4
	4	3	4.8	4.8	76.2
	5	8	12.7	12.7	88.9
	7	1	1.6	1.6	90.5
	10	3	4.8	4.8	95.2
	12	1	1.6	1.6	96.8
	13	1	1.6	1.6	98.4
	21	1	1.6	1.6	100.0
	Total	63	100.0	100.0	

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	17	2	3.2	3.2	3.2
	18	3	4.8	4.8	7.9
	19	4	6.3	6.3	14.3
	20	7	11.1	11.1	25.4
	21	4	6.3	6.3	31.7
	22	4	6.3	6.3	38.1
	23	4	6.3	6.3	44.4
	24	2	3.2	3.2	47.6
	25	3	4.8	4.8	52.4
	26	1	1.6	1.6	54.0
	27	3	4.8	4.8	58.7
	28	2	3.2	3.2	61.9
	29	2	3.2	3.2	65.1
	30	2	3.2	3.2	68.3
	31	1	1.6	1.6	69.8
	32	1	1.6	1.6	71.4
	35	3	4.8	4.8	76.2
	36	2	3.2	3.2	79.4
	37	1	1.6	1.6	81.0
	38	1	1.6	1.6	82.5
	40	2	3.2	3.2	85.7
	41	1	1.6	1.6	87.3
	44	1	1.6	1.6	88.9
	47	1	1.6	1.6	90.5
	48	1	1.6	1.6	92.1
	50	2	3.2	3.2	95.2
	52	1	1.6	1.6	96.8
	54	1	1.6	1.6	98.4

55	1	1.6	1.6	100.0
Total	63	100.0	100.0	

pendidikan_akhir

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Diploma	11	17.5	17.5	17.5
Lainnya	2	3.2	3.2	20.6
Sarjana	14	22.2	22.2	42.9
SMA/Sederajat	36	57.1	57.1	100.0
Total	63	100.0	100.0	

Lampiran 4–Uji Validitas dan Realibitas

Lampiran 4.1–Uji Validitas dan Reabilitas Keterlibatan Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.886	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item_1	30.16	27.329	.498	.885
item_2	30.16	27.136	.522	.883
item_3	30.16	26.265	.630	.874
item_4	30.35	26.650	.586	.878
item_5	30.57	25.217	.617	.876

item_6	30.29	25.724	.679	.870
item_7	30.10	25.765	.665	.871
item_8	30.02	24.532	.786	.860
item_9	30.08	25.784	.775	.864

Lampiran 4.2–Uji Validitas dan Reabilitas Manajemen Kinerja (1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.815	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item_1	15.2222	6.530	.515	.818
item_2	14.7302	6.749	.670	.759
item_3	14.7778	7.047	.712	.753
item_4	14.9841	6.919	.671	.760
item_5	14.6984	7.375	.517	.803

Lampiran 4.3–Uji Validitas dan Reabilitas Manajemen Kinerja (2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.818	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item_2	11.35	3.521	.741	.721
item_3	11.40	3.888	.732	.733

item_4	11.60	4.017	.594	.792
item_5	11.32	4.156	.512	.831

Lampiran 4.4–Uji Validitas dan Reabilitas Manajemen Kinerja (3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.831	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item_2	7.44	1.864	.703	.755
item_3	7.49	2.060	.745	.719
item_4	7.70	2.085	.632	.823

Lampiran 4.5 Uji Validitas dan Realibilitas Gaya Kepemimpinan Transaksional

Cronbach's Alpha	N of Items
.834	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item_1	14.9206	6.719	.664	.792
item_2	14.4921	6.867	.731	.773
item_3	14.7937	7.102	.566	.822
item_4	14.7619	7.668	.562	.819
item_5	14.4286	7.249	.662	.793

Lampiran 4.6 Uji Validitas dan Realibilitas Gaya Kepemimpinan Transformasional (1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.946	14

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item_1	48.5873	82.924	.741	.941
item_2	48.7302	82.426	.560	.947
item_3	48.4921	82.964	.686	.943
item_4	48.9206	83.752	.623	.944
item_5	48.8254	82.695	.662	.943
item_6	48.5397	82.769	.732	.942
item_7	48.4127	81.601	.762	.941
item_8	48.6667	81.516	.685	.943
item_9	48.5079	80.157	.813	.939
item_10	48.6032	80.921	.781	.940
item_11	48.6825	82.220	.781	.940
item_12	48.7460	82.063	.760	.941
item_13	48.6190	79.917	.842	.938
item_14	48.6190	82.691	.767	.941

Lampiran 4.7 Uji Validitas dan Realibilitas Gaya Kepemimpinan Transformasional (2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.947	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item_1	44.94	71.351	.745	.943
item_3	44.84	71.652	.670	.945
item_4	45.27	72.555	.595	.947
item_5	45.17	71.308	.653	.946
item_6	44.89	71.229	.734	.943
item_7	44.76	70.217	.758	.943
item_8	45.02	69.822	.702	.945
item_9	44.86	68.705	.822	.941
item_10	44.95	69.304	.798	.941
item_11	45.03	70.838	.774	.942
item_12	45.10	70.346	.779	.942
item_13	44.97	68.515	.849	.940
item_14	44.97	71.193	.766	.943

Lampiran 4.8 Uji Validitas dan Realibilitas Gaya Kepemimpinan *Passive-avoidant*

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.830	2

Pertanyaan	1	2
Rxy	0.924488585	0.924906365
t hitung	18.94098217	19.00011884
t tabel	1.670219484	1.670219484
Keterangan	Valid	valid
Jumlah valid	2	

Lampiran 5 - Statistik Deskriptif

Lampiran 5.1 - Statistik Deskriptif Keterlibatan Karyawan

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KK_1	63	1	5	3.83	.853
KK_2	63	1	5	3.83	.853
KK_3	63	1	5	3.83	.853
KK_4	63	1	5	3.63	.848
KK_5	63	1	5	3.41	1.010
KK_6	63	1	5	3.70	.873
KK_7	63	1	5	3.89	.882
KK_8	63	1	5	3.97	.915
KK_9	63	1	5	3.90	.777
Valid N (listwise)	63				

Lampiran 5.2 - Statistik Deskriptif Manajemen Kinerja

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MK_2	63	1	5	3.87	.833
MK_3	63	1	5	3.83	.730
MK_4	63	1	5	3.62	.792
Valid N (listwise)	63				

Lampiran 5.3 - Statistik Deskriptif Gaya Kepemimpinan Transaksional

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Transaksional_1	63	1	5	3.43	.911
Transaksional_2	63	1	5	3.86	.820
Transaksional_3	63	1	5	3.56	.912
Transaksional_4	63	1	5	3.59	.775
Transaksional_5	63	1.00	5.00	3.9206	.78907
Valid N (listwise)	63				

Lampiran 5.4 - Statistik Deskriptif Gaya Kepemimpinan Transformasional

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
item_1	63	1	5	3.79	.826
item_3	63	1	5	3.89	.882
item_4	63	1	5	3.46	.895
item_5	63	1	5	3.56	.929
item_6	63	1	5	3.84	.846
item_7	63	1	5	3.97	.897
item_8	63	1	5	3.71	.991
item_9	63	1	5	3.87	.942
item_10	63	1	5	3.78	.924
item_11	63	1	5	3.70	.835
item_12	63	1	5	3.63	.867
item_13	63	1	5	3.76	.928
item_14	63	1.00	5.00	3.7619	.81744
Valid N (listwise)	63				

Lampiran 5.5 - Statistik Deskriptif Gaya Kepemimpinan *Passive-avoidant*

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Passive_1	63	1	5	2.59	1.072
Passive_2	63	1	5	2.68	1.075
Valid N (listwise)	63				

Lampiran 6 – Uji Normalitas

Lampiran 6.1 Uji Normalitas Hipotesis 1 (model 1)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	Unstandardized Residual
N	63

Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	4.25711612
Most Extreme Differences	Absolute	.090
	Positive	.041
	Negative	-.090
Kolmogorov-Smirnov Z		.718
Asymp. Sig. (2-tailed)		.681
a. Test distribution is Normal.		



Lampiran 6.2 Uji Normalitas Hipotesis 4a (model 2)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		63
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.49417180
Most Extreme Differences	Absolute	.092
	Positive	.092
	Negative	-.092
Kolmogorov-Smirnov Z		.729
Asymp. Sig. (2-tailed)		.663
a. Test distribution is Normal.		

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		63
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.49417180
Most Extreme Differences	Absolute	.092
	Positive	.092
	Negative	-.092
Kolmogorov-Smirnov Z		.729
Asymp. Sig. (2-tailed)		.663

Lampiran 6.3 Uji Normalitas Hipotesis 4a (model 3)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		63
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.91769090
Most Extreme Differences	Absolute	.064
	Positive	.041
	Negative	-.064
Kolmogorov-Smirnov Z		.504
Asymp. Sig. (2-tailed)		.961
a. Test distribution is Normal.		

Lampiran 6.4 Uji Normalitas Hipotesis 2 (Model 1)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		63
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	4.47825906
Most Extreme Differences	Absolute	.083
	Positive	.053
	Negative	-.083
Kolmogorov-Smirnov Z		.658
Asymp. Sig. (2-tailed)		.780
a. Test distribution is Normal.		

Lampiran 6.5 Uji Normalitas Hipotesis 4b (Model 2)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		63
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.40127794
Most Extreme Differences	Absolute	.093
	Positive	.044
	Negative	-.093
Kolmogorov-Smirnov Z		.739
Asymp. Sig. (2-tailed)		.645
a. Test distribution is Normal.		

Lampiran 6.6 Uji Normalitas Hipotesis 4b (Model 3)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		63
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	4.10005221
Most Extreme Differences	Absolute	.091
	Positive	.068
	Negative	-.091
Kolmogorov-Smirnov Z		.719
Asymp. Sig. (2-tailed)		.680
a. Test distribution is Normal.		

Lampiran 6.7 Uji Normalitas Hipotesis 3 (model 1)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		63
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	5.62415364
Most Extreme Differences	Absolute	.111
	Positive	.070
	Negative	-.111
Kolmogorov-Smirnov Z		.883
Asymp. Sig. (2-tailed)		.417
a. Test distribution is Normal.		

Lampiran 7 - Uji Heterokedastisitas

Lampiran 7.1 - Uji Heterokedastisitas Hipotesis 1 (Model 1)

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	7.006	1.980		3.538	.001
Transaksional	-.208	.106	-.243	-1.960	.055

a. Dependent Variable: Abs_RES

Lampiran 7.2 - Uji Heterokedastisitas Hipotesis 4a (Model 2) - 1

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	3.115	.654		4.762	.000
GK transaksional	-.108	.035	-.367	-3.077	.003

a. Dependent Variable: Abs_RES

Lampiran 7.3 - Uji Heterokedastisitas Hipotesis 4a (Model 2) – 2

(Pengobatan menggunakan Logaritma Inverse Natural)

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	.570	.139		4.107	.000
Ln_X1	-.161	.048	-.395	-3.361	.001

a. Dependent Variable: Abs_RES2

Lampiran 7.4 - Uji Heterokedastisitas Hipotesis 4a (Model 2) – 3

(Pengobatan menggunakan Transformasi Logaritma)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.056	1.432		1.436	.156
	lg_10X1	-.767	1.138	-.086	-.674	.503

a. Dependent Variable: Abs_RES

Lampiran 7.5 - Uji Heterokedastisitas Hipotesis 4a (Model 3)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.146	1.861		3.840	.000
	GK transaksional	-.155	.126	-.209	-1.233	.222
	MK	-.111	.202	-.093	-.548	.586

a. Dependent Variable: Abs_RES

Lampiran 7.6 – Uji Heteroskedastisitas Hipotesis 2 (Model 1)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.334	1.960		2.722	.008
	GK transformasional	-.039	.040	-.124	-.980	.331

a. Dependent Variable: Abs_RES

Lampiran 7.7 – Uji Heteroskedastisitas Hipotesis 4b (Model 2)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.350	.622		2.170	.034
	GK transformasional	-.006	.013	-.058	-.453	.652

a. Dependent Variable: Abs_RES

Lampiran 7.8 – Uji Heteroskedastisitas Hipotesis 4b (Model 3)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.055	1.863		3.250	.002
	GK transformasional	-.010	.050	-.037	-.202	.840
	MK	-.204	.223	-.169	-.917	.363

a. Dependent Variable: Abs_RES

Lampiran 7.9 – Uji Heteroskedastisitas Hipotesis 3 (Model 1)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.925	1.366		3.605	.001
	Passive	-.150	.243	-.079	-.618	.539

a. Dependent Variable: Abs_RES

Lampiran 8 – Uji Multikolinearitas

Lampiran 8.1 – Uji Multikolinearitas Hipotesis 1 (Model 1)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	12.697	3.107		4.086	.000		
	Transaksional	1.160	.167	.665	6.956	.000	1.000	1.000

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 8.2 – Uji Multikolinearitas Hipotesis 4a (Model 2)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.532	1.091		3.238	.002		
	GK transaksional	.424	.059	.680	7.249	.000	1.000	1.000

a. Dependent Variable: MK

Lampiran 8.3 – Uji Multikolinearitas Hipotesis 4a (Model 3)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	8.760	3.121		2.806	.007		
	GK Transaksional	.687	.211	.394	3.254	.002	.537	1.861
	MK	1.115	.338	.399	3.293	.002	.537	1.861

a. Dependent Variable: KK

Lampiran 8.4 – Uji Multikolinearitas Hipotesis 2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	15.049	3.130		4.809	.000		
	GK transformasional	.389	.063	.619	6.153	.000	1.000	1.000

a. Dependent Variable: KK

Lampiran 8.5 – Uji Multikolinearitas Hipotesis 4b (Model 2)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.371	.979		3.442	.001		
	GK transformasional	.163	.020	.726	8.252	.000	1.000	1.000

a. Dependent Variable: MK

Lampiran 8.6 – Uji Multikolinearitas Hipotesis 4b (Model 3)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	10.717	3.157		3.394	.001		
	GK transformasional	.179	.085	.285	2.110	.039	.473	2.116
	MK	1.285	.378	.460	3.403	.001	.473	2.116

a. Dependent Variable: KK

Lampiran 8.7 – Uji Multikolinearitas Hipotesis 3

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	36.458	2.040		17.868	.000		
	Passive	-.469	.363	-.163	-1.294	.200	1.000	1.000

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 9 – Uji Regresi Hipotesis

Lampiran 9.1 – Uji Regresi Hipotesis 1 (Model 1)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12.697	3.107		4.086	.000
	X1	1.160	.167	.665	6.956	.000

a. Dependent Variable: KK

Lampiran 9.2 – Uji Regresi Hipotesis 4a (Model 2)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.532	1.091		3.238	.002
	GK transaksional	.424	.059	.680	7.249	.000

a. Dependent Variable: MK

Lampiran 9.3 – Uji Regresi Hipotesis 4a (Model 3)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.760	3.121		2.806	.007
	GK transaksional	.687	.211	.394	3.254	.002
	MK	1.115	.338	.399	3.293	.002

a. Dependent Variable: KK

Lampiran 9.4– Uji Regresi Hipotesis 2 (Model 1)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	15.049	3.130		4.809	.000
	GK transformasional	.389	.063	.619	6.153	.000

a. Dependent Variable: KK

Lampiran 9.5 – Uji Regresi Hipotesis 4b (Model 2)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.371	.979		3.442	.001
	GK transformasional	.163	.020	.726	8.252	.000

a. Dependent Variable: MK

Lampiran 9.6 – Uji Regresi Hipotesis 4b (Model 3)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10.717	3.157		3.394	.001
	GK transformasional	.179	.085	.285	2.110	.039
	MK	1.285	.378	.460	3.403	.001

a. Dependent Variable: KK

Lampiran 9.7– Uji Regresi Hipotesis 3

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	36.458	2.040		17.868	.000
	Passive	-.469	.363	-.163	-1.294	.200

a. Dependent Variable: KK



7.76% PLAGIARISM
APPROXIMATELY

6.07% IN QUOTES

Report #9687114

BAB I PENDAHULUAN 1.1: Latar Belakang Pemimpin harus memiliki komitmen dan kualitas yang baik dalam melaksanakan suatu tanggung jawab dalam perusahaan agar dapat mengembangkan perusahaan menjadi lebih baik. Seorang pemimpin harus dapat menjadi agen perubahan, dimana pemimpin bertugas untuk mempengaruhi orang lain lebih dari orang lain mempengaruhi pemimpin itu sendiri. Maka dari itu, salah satu tugas pemimpin adalah untuk mempengaruhi, mengarahkan, serta memotivasi karyawan untuk bekerja dengan baik agar perusahaan dapat berkembang menjadi lebih baik. Keterlibatan karyawan dalam melaksanakan visi misi perusahaan sangat berpengaruh untuk kemajuan perusahaan. Keterlibatan karyawan yang dimaksud adalah karyawan memiliki komitmen untuk melakukan segala pekerjaan yang diberikan dengan sebaik-baiknya. Peneliti Ketenagakerjaan Global Perrin/Perrin's Global Workforce Study (2003) mendefinisikan keterlibatan karyawan sebagai kesediaan karyawan dan memberikan kemampuannya untuk membantu kesuksesan perusahaan secara terus menerus. Keterlibatan karyawan tidak hanya membuat karyawan memberikan kontribusi lebih, namun juga membuat mereka memiliki loyalitas yang lebih tinggi sehingga mengurangi keinginan untuk meninggalkan perusahaan secara sukarela ADDIN CSL_CITATION