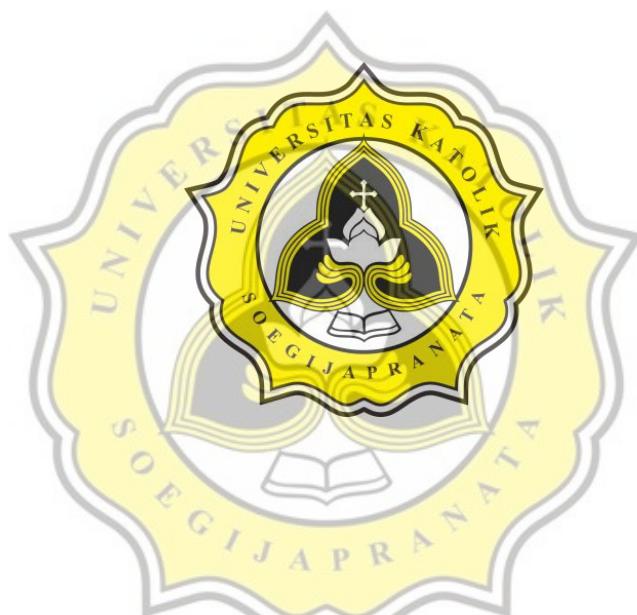


**ANALISIS PROSES SUKSESI PADA BISNIS KELUARGA BATIK
BANYUMASAN “BATIK R”**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik
Soegijapranata**



Disusun Oleh:

Martinus Yosi Aprianto

15.D1.0025

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG
2020**

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Martinus Yosi Aprianto

NIM : 15.D1.0025

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Analisi Proses Suksesi Pada Bisnis Keluarga Batik Banyumasan Batik R”

adalah hasil penelitian saya dengan supervisi dosen pembimbing, dan bukan hasil plagiat. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Semarang, 6 Januari 2020

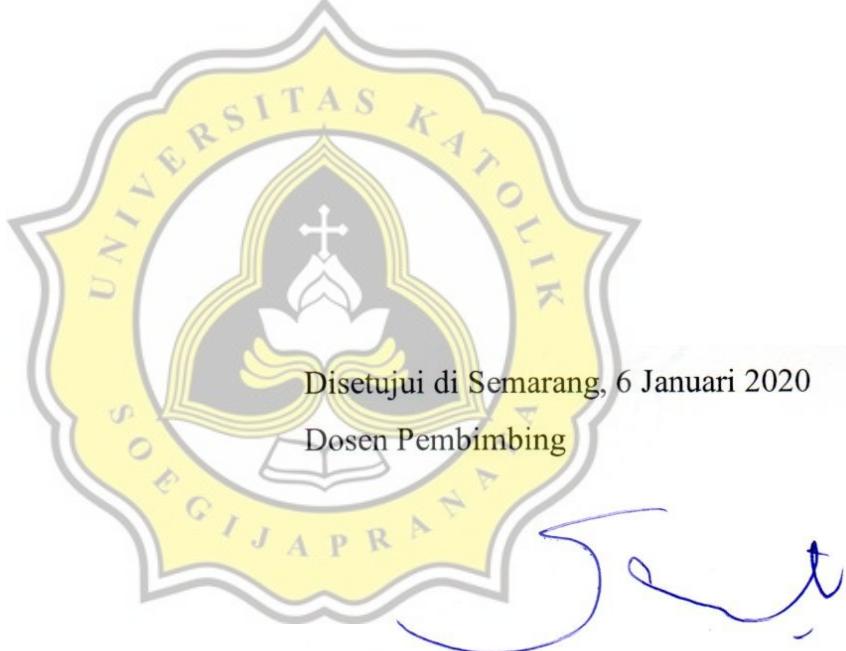


Martinus Yosi Aprianto

15.D1.0025

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Martinus Yosi Aprianto
NIM : 15.D1.0025
Fakultas : Ekonomi Bisnis
Program Studi : Manajemen
Judul : Analisis Proses Suksesi Pada Bisnis Keluarga Batik Banyumasan Batik R
Dosen Pembimbing : Dr. Rustina Untari, Msi.



Dr. Rustina Untari, Msi.

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul :
"Analisis Proses Suksesi Pada Bisnis Keluarga Batik Banyumasan "Batik R"

Yang disusun oleh :

Nama : Martinus Yosi Aprianto

NIM : 15.D1.0025

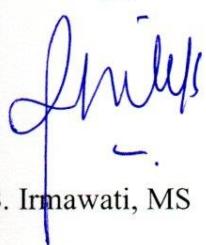
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Telah dipertahankan dihadapan Tim Pengaji pada hari/tanggal Selasa, 25

Februari 2020 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata

Pengaji 1



Dra.B. Irmawati, MS

Pengaji 2



Drs. Y Sugiharto, MM

Pengaji 3



Dr. Rustina Untari, M,SI

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Octavianus Digdo Hartomo, SE, M.SI

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan kasih karunia-Nya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Analisis Proses Sukses Pada Bisnis Keluarga Batik Banyumasan “Batik R”. Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan pada Universitas Katolik Soegijapranata Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Penyusunan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak, untuk itu pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

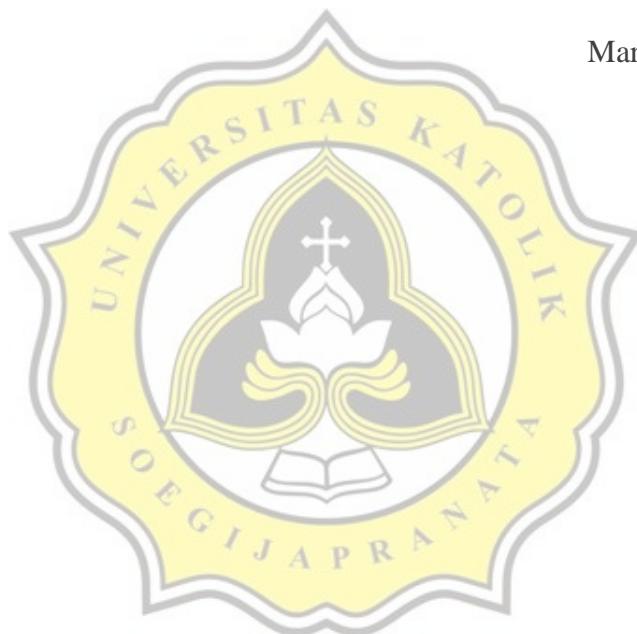
1. Tuhan Yesus Kristus karena berkat campur tangan-Nya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi.
2. Yth. Bapak Dr. Octavianus Digdo Hartomo, SE., M.Si., Akt selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata.
3. Yth. Bapak A. Haryo Perwito,SE.,MA-TRM selaku dosen wali dan Kepala Jurusan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.
4. Yth. Ibu Dra Rustina Untari, M.Si, selaku dosen pembimbing yang dengan sabar membimbing peneliti hingga dapat menyelesaikan penyusunan laporan akhir dengan baik.
5. Yth. Ibu Dra. B. Irmawati, MS dan Bapak. Y Sugiharto MM selaku tim dosen pengujii skripsi.
6. Orang tua tercintayang selalu memberikan kasih sayang, motivasi, dukungan doa, dan juga dengan sabar mendidik, membimbing, dan membesarkan anaknya hingga mendapatkan gelar sebagai Sarjana Ekonomi.
7. Pacar saya Claudia Andina Mayasari yang selalu memberikan motivasi, dukungan, semangat, canda dan tawa.
8. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan laporan penelitian ini.

Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulisan dan semoga bermanfaat bagi kita semua.

Semarang, 6 Januari 2020



Martinus Yosi Aprianto



HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Katolik Soegijapranata, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Martinus Yosi Aprianto

NIM : 15.D1.0025

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive-Free Right*) atas skripsi yang berjudul:

“Analisis Proses Sukses Pada Bisnis Keluarga Batik Banyumasan Batik R”. Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi di atas dengan mencantumkan nama saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Semarang

Pada tanggal : 6 Januari 2020

Yang menyatakan



Martinus Yosi Aprianto

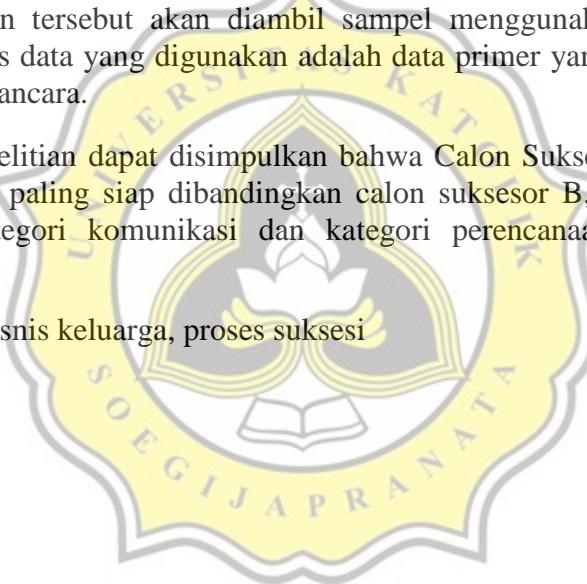
ABSTRAK

Untuk mewariskan usaha kepada anggota keluarga tidaklah mudah setengah dari proses pergantian dari generasi pertama ke generasi kedua gagal dan hanya 14% saja yang sanggup sampai ke generasi ketiga Hisrich et al, (2008) Menurut Sejahtera et al.,(2016) dibutuhkan landasan yang kuat untuk sebuah usaha keluarga agar dapat bertahan dan berkembang adalah pada perpindahan penerus didalam bisnis. Perumusan masalah penelitian ini adalah menganalisis proses Suksesi pada bisnis keluarga batik banyumasan batik R, Untuk Menentukan Calon suksesor dengan menggunakan pendekatan teori Morris et al (2016).

Objek dan lokasi penelitian ini yaitu owner , anggota keluarga dan karyawan. Batik R berlokasi di jalan kebutuh RT 2/4, Sokaraja Kulon,Kabupaten Banyumas Sokaraja. Responden dalam penelitian ini berjumlah 5 orang yang terdiri dari owner, istri owner, Calon Suksesor A, Calon Suksesor B dan kepala produksi. Dari responden tersebut akan diambil sampel menggunakan teknik *purposive sampling*. Jenis data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh langsung dari hasil wawancara.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa Calon Suksesor A menjadi calon suksesor yang paling siap dibandingkan calon suksesor B, dilihat dari kategori persiapan, kategori komunikasi dan kategori perencanaan dan pengontrolan aktifitas,

Kata kunci : bisnis keluarga, proses suksesi



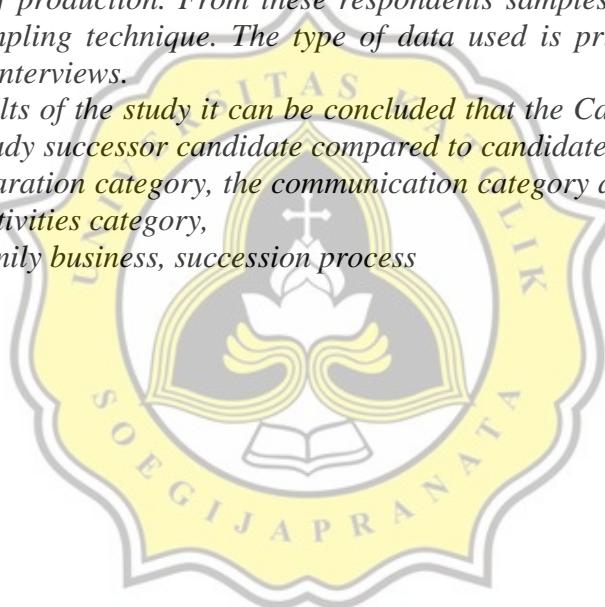
ABSTRACT

To pass on business to family members is not easy half of the turn of the process from the first generation to the second generation failed and only 14% were able to get to the third generation Hisrich et al. (2008) According to Sejahtera et al., (2016) needed a strong foundation for a family business in order to survive and thrive is to move successors into the business. The formulation of the problem of this research is to analyze the succession process in the banyumasan batik R family batik business, to determine the successor candidate by using the theoretical approach of Morris et al (2016).

The objects and location of this study are the owner, family members and employees. Batik R is located on the road in RT 2/4, Sokaraja Kulon, Banyumas Sokaraja Regency. Respondents in this study amounted to 5 people consisting of the owner, the wife of the owner, Prospective Successor A, Prospective Successor B and head of production. From these respondents samples will be taken using purposive sampling technique. The type of data used is primary data obtained directly from interviews.

From the results of the study it can be concluded that the Candidate Successor A is the most ready successor candidate compared to candidate B successor, viewed from the preparation category, the communication category and the planning and controlling activities category,

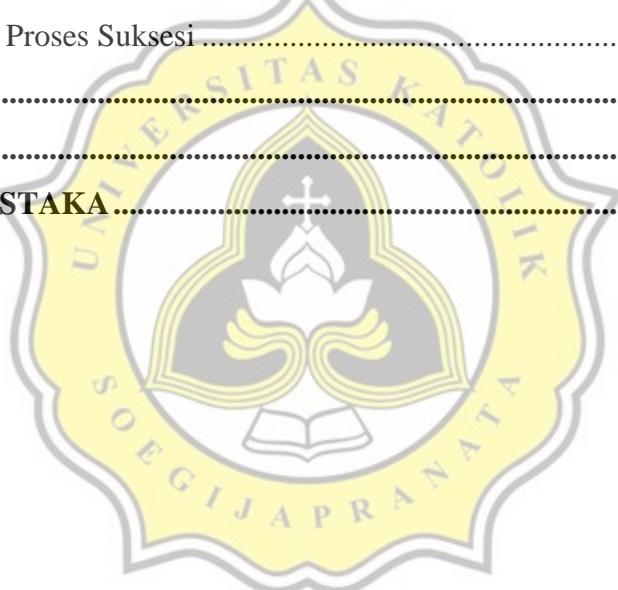
Keywords: family business, succession process



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PROPOSAL SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1	1
1.1 LATAR BELAKANG MASALAH	1
1.2 PERUMUSAN MASALAH	6
1.3 TUJUAN PENELITIAN DAN MANFAAT PENELITIAN	7
1.3.1 Tujuan penelitian	7
1.3.2 Manfaat Penelitian..	7
BAB II	8
2. LANDASAN TEORI	8
2.1 Pengertian Kewirausahaan	8
2.2 Pengertian Bisnis Keluarga	8
2.3 Pengertian Suksesi.....	10
2.4.Tahapan pada Proses Suksesi	12
2.5 Faktor Penghambat dalam Perencanaan Suksesi.....	13
2.6 Kerangka Pikir.....	14
2.7Definisi Operasional.....	15
BAB III.....	18
3. METODE PENELITIAN	18
3.1 Objek dan Lokasi Penelitian.....	18

3.2 Populasi	18
3.3 Sampel	19
3.4 Jenis dan Sumber Data	19
3.5 Metode Pengumpulan Data	19
3.6 Teknik Analisis Data	19
BAB IV	25
HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	26
4.2Gambaran umum Responden	26
4.3Hasil Analisis dan Pembahasan Suksesi	28
4.4 Analisis Proses Suksesi	61
BAB V.....	63
PENUTUP.....	63
DAFTAR PUSTAKA	66



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Populasi Batik R	18
Tabel 3.7 Tabel Data.....	21
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden	27
Tabel 4.2 Tabulasi Hasil Wawancara Persiapan.....	29
Tabel 4.3 Tabulasi Hasil Wawancara Hubungan Antar Anggota Keluarga	42
Tabel 4.4 Tabulasi Hasil Wawancara Perencanaan dan Pengontrolan	55
Tabel 4.5 Pemilihan Calon Sukseor Yang Siap	61



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peran Bisnis Keluarga Terhadap <i>Gross Domestic Product</i>	1
Gambar 1.2 Peranan Perusahaan Keluarga Terhadap Penyerapan Tenaga Kerja.....	2
Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian	14
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	27



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisioner	68
Lampiran 2 Hasil Wawancara.....	74

