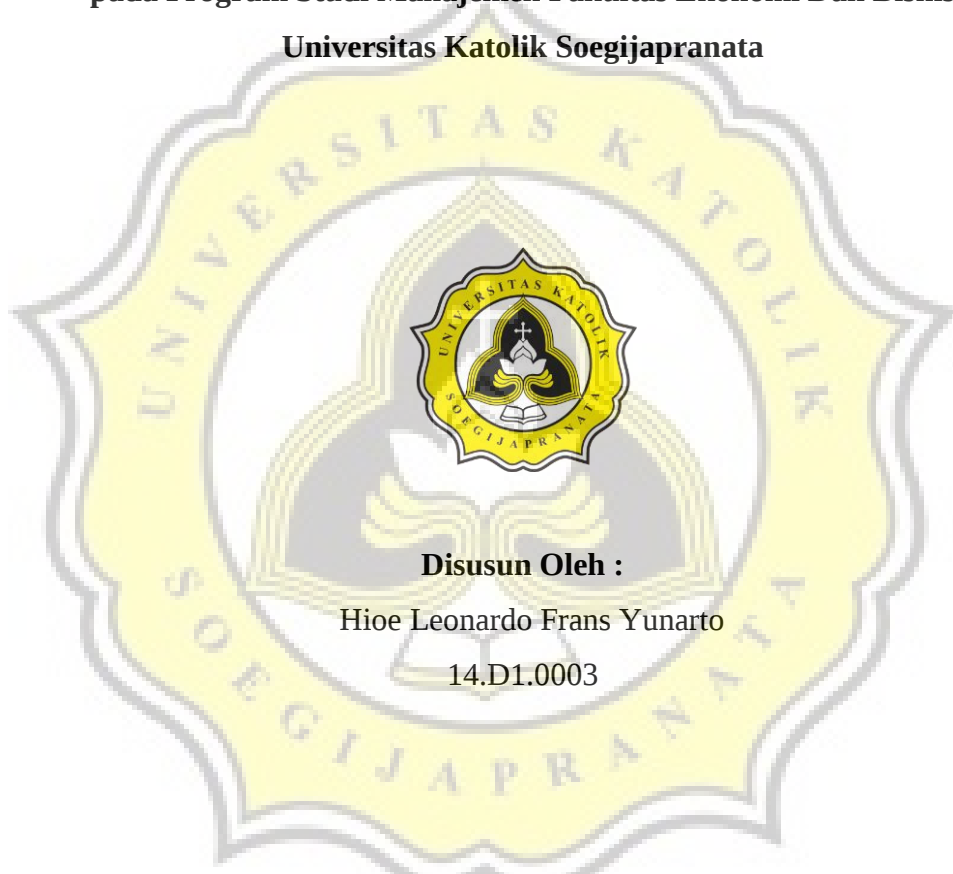


PEMILIHAN SUKSESOR RM. MIE BANDUNG ANJASMORO

Skripsi

**Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata**



Disusun Oleh :

Hioe Leonardo Frans Yunarto

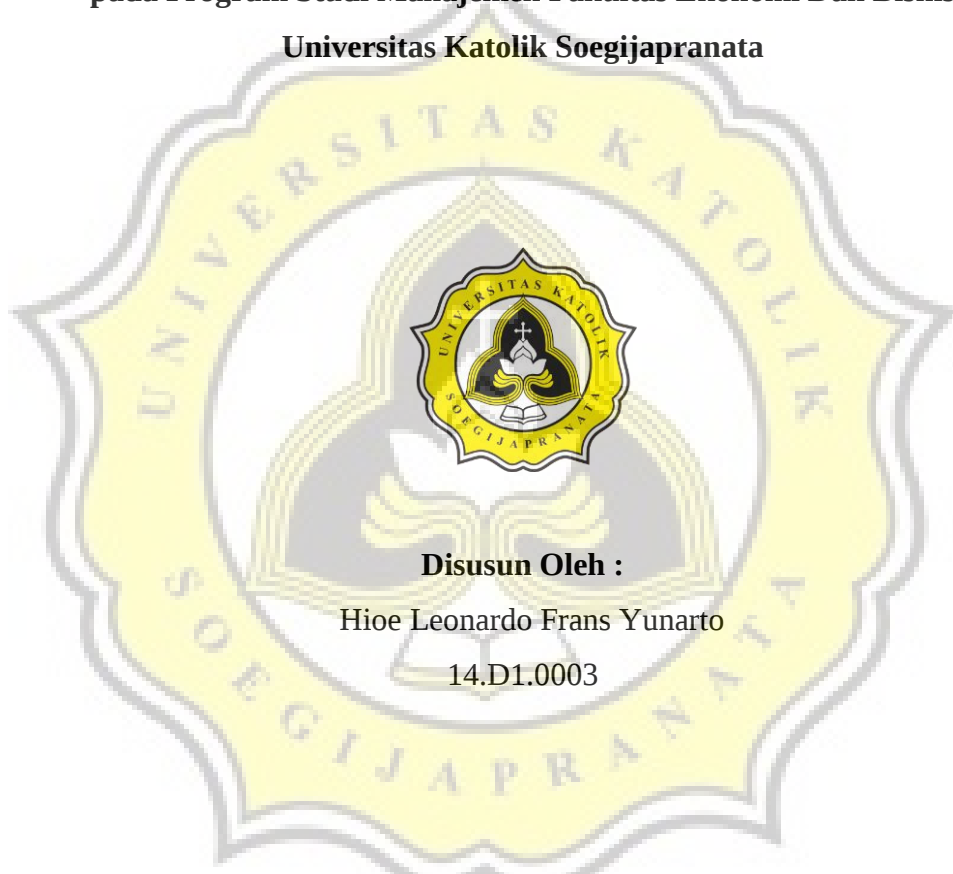
14.D1.0003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG
2020**

PEMILIHAN SUKSESOR RM. MIE BANDUNG ANJASMORO

Skripsi

**Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata**



Disusun Oleh :

Hioe Leonardo Frans Yunarto

14.D1.0003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Hioe Leonardo Frans Yunarto

NIM : 14.D1.0003

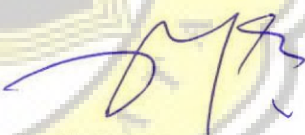
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Judul : PEMILIHAN SUKSESOR RM. MIE BANDUNG ANJASMORO

Disetujui di Semarang, 14 November 2019

Pembimbing



Dr. Ch. Yekti Prawihatmi, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

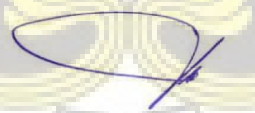
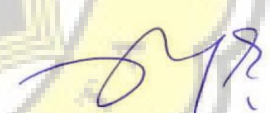
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul:
"PEMILIHAN SUKSESOR R.M. MIE BANDUNG ANJASMORO"

Disusun oleh:

Nama : Hioe Leonardo Frans Yunarto
NIM : 14.D1.0003
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji pada hari Selasa 7 Januari 2019 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranoto.

Tim Penguji,
Penguji 1 Penguji 2 Penguji 3

  
Dr. Rustina Untari, M.Si. A. Haryo Perwito, SE., MA-TRM Dr. Ch. Yekti Prawihatmi, M.Si

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata


Dr. Octavianus D. Hartomo, SE., M.Si, Akt

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PEMILIHAN SUKSESOR RM. MIE BANDUNG ANJASMORO

Benar – benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah – olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijasah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 14 November 2019

Yang menyatakan,



Hioe Leonardo Frans Yunarto

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus penulis ucapkan karena skripsi dengan judul “**PEMILIHAN SUKSESOR RM. MIE BANDUNG ANJASMORO**” telah dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Unika Soegijapranata Semarang. Topik ini dipilih karena peneliti menemukan kelemahan pada objek penelitian yang harus dibenahi agar didapatkan suatu sistem operasional yang lebih baik lagi.

Penulis juga menyadari, bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu proses penulisan baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas ijinnya sehingga penulis dapat menggunakan fasilitas yang berada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Ibu Dr. Ch. Yekti Prawihatmi, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan penuh perhatian dan kesabaran berkenan meluangkan waktu untuk berdiskusi serta membimbing penulis.
3. Segenap Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan.

4. Papa dan mama yang selalu memberikan semangat, kasih sayang, serta doa yang tulus.

5. Sahabatku Kevin, Edwin, Fredrik, Vincent, Hendi yang selalu menyemangatiku.

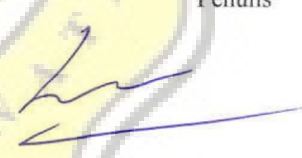
6. Teman – teman manajemen angkatan 2014 yang bersama – sama menyusun skripsi hingga akhirnya lulus.

7. Serta semua pihak yang sekiranya tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan waktu dan pengetahuan yang penulis miliki. Sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan diterima oleh semua pihak.

Semarang, 14 November 2019

Penulis



Hioe Leonardo Frans Yunarto

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Katolik Soegijapranata, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hioe Leonardo Frans Yunarto

NIM : 14.D1.0003

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas skripsi yang berjudul :

“Pemilihan Suksesor RM. Mie Bandung Anjasmoro”. Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi di atas dengan mencantumkan nama saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 7 Januari 2020

Penulis,

Hioe Leonardo Frans Yunarto

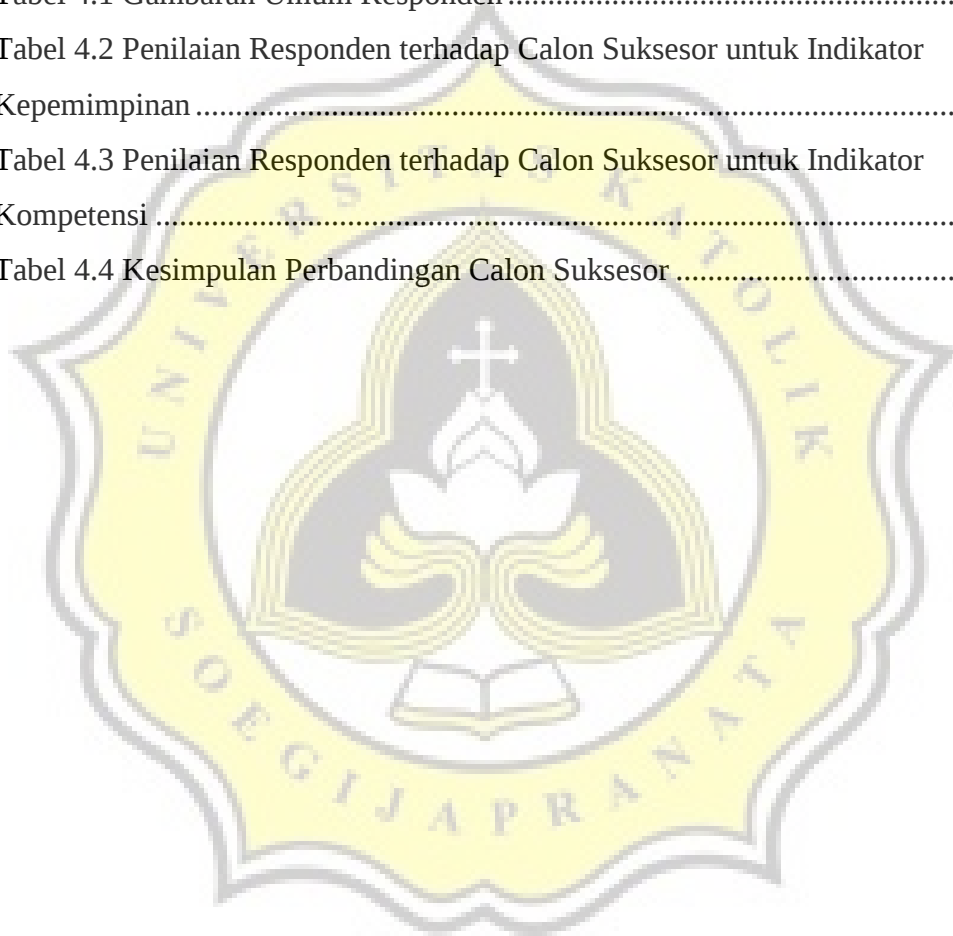
DAFTAR ISI

Halaman	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI.....	5
2.1 Bisnis Keluarga	5
2.2 Suksesi	6
2.3 Proses Suksesi	7
2.4 Kesiapan Suksesor	9
2.5 Pemilihan Suksesor	11
2.6 Penelitian Terdahulu	12
2.7 Kerangka Pikir	14
2.8 Definisi Operasional	15

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	18
3.1 Obyek Penelitian.....	18
3.2 Populasi dan Sampel.....	18
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	19
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	19
3.5 Metode Analisis Data.....	19
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	31
4.1.1 Sejarah Singkat RM. Mie Bandung Anjasmoro.....	31
4.1.2 Gambaran Umum Responden.....	32
4.2 Proses Pemilihan Suksesor Pada Proses Suksesi Pada RM. Mie Bandung Anjasmoro.....	33
4.3 Calon Suksesor Yang Memiliki Karakteristik Yang Sesuai Untuk Bisnis Keluarga RM. Mie Bandung Anjasmoro.....	49
BAB V PENUTUP.....	62
5.1 Kesimpulan.....	62
5.2 Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	13
Tabel 3.1 Sampel Penelitian.....	19
Tabel 3.2 Rekapitulasi Jawaban Responden	20
Tabel 3.3 Kesimpulan Jawaban Responden.....	26
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden	32
Tabel 4.2 Penilaian Responden terhadap Calon Suksesor untuk Indikator Kepemimpinan	34
Tabel 4.3 Penilaian Responden terhadap Calon Suksesor untuk Indikator Kompetensi	41
Tabel 4.4 Kesimpulan Perbandingan Calon Suksesor	49



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 RM. Mie Bandung Anjasmoro	2
Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	12
Gambar 4.1 Wawancara dengan Pemilik dan Calon Suksesor RM. Mie Bandung Anjasmoro	31
Gambar 4.2 Wawancara dengan Karyawan RM. Mie Bandung Anjasmoro .	33



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara

Lampiran 2 Hasil Jawaban Wawancara

Lampiran 3 Rekapitulasi Hasil Wawancara Berdasarkan Calon Suksesor

Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian



ABSTRAK

Permasalahan pada bisnis pada RM. Mie Bandung Anjasmoro adalah perlunya pemilihan suksesor pada RM. Mie Bandung Anjasmoro. Pemilihan suksesor pada penelitian ini akan dilakukan berdasarkan Donanto dan Mustamu (2015) dengan menggunakan dua kriteria yaitu kepemimpinan dan kompetensi. Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui proses pemilihan suksesor pada proses suksesi pada RM. Mie Bandung Anjasmoro dan mengetahui calon suksesor yang memiliki karakteristik yang sesuai untuk bisnis keluarga RM. Mie Bandung Anjasmoro.

Teknik analisis yang akan digunakan adalah metode kualitatif. Sampel penelitian ini adalah pemilik, calon suksesor dan karyawan RM Mie Bandung Anjasmoro.

Berdasarkan hasil penelitian, calon suksesor pertama dan kedua memiliki kepemimpinan dan kompetensi yang cukup baik untuk memimpin RM. Mie Bandung Anjasmoro. Proses pemilihan suksesor saat ini sudah melalui penilaian pada kepemimpinan dan kompetensi dari kedua calon suksesor. Calon suksesor yang memiliki karakteristik yang sesuai untuk bisnis keluarga RM. Mie Bandung Anjasmoro adalah calon suksesor pertama. Alasan dari pemilihan calon suksesor pertama adalah karena calon suksesor pertama tipe yang dewasa, tenang, penuh perhitungan dan selalu memperhitungkan dari berbagai sudut mengenai risiko dan keuntungan sebelum mengambil keputusan.

Kata Kunci : suksesi, rumah makan

ABSTRACT

Problems with the business at RM. Mie Bandung Anjasmoro is the need for successor election at RM. Bandung Anjasmoro Noodle. The selection of successors in this study will be based on Donanto and Mustamu (2015) using two criteria, namely leadership and competence. The purpose of this research is to know the successor selection process in the succession process at RM. Mie Bandung Anjasmoro and know the successor candidates who have characteristics that are appropriate for the family business of RM. Bandung Anjasmoro Noodle.

The analysis technique that will be used is a qualitative method. The sample of this research is the owner, successor candidate and employee of RM Mie Bandung Anjasmoro.

Based on the research results, the first and second successor candidates have good leadership and competence to lead RM. Bandung Anjasmoro Noodle. The successor selection process has now gone through an assessment of the leadership and competency of the two successor candidates. Prospective successors who have characteristics that are appropriate for the family business of RM. Mie Bandung Anjasmoro is the first successor candidate. The reason for choosing the first successor candidate is because the first type of successor candidate is mature, calm, calculating and always calculates from various angles regarding risks and benefits before making a decision.

Keywords: succession, restaurant

