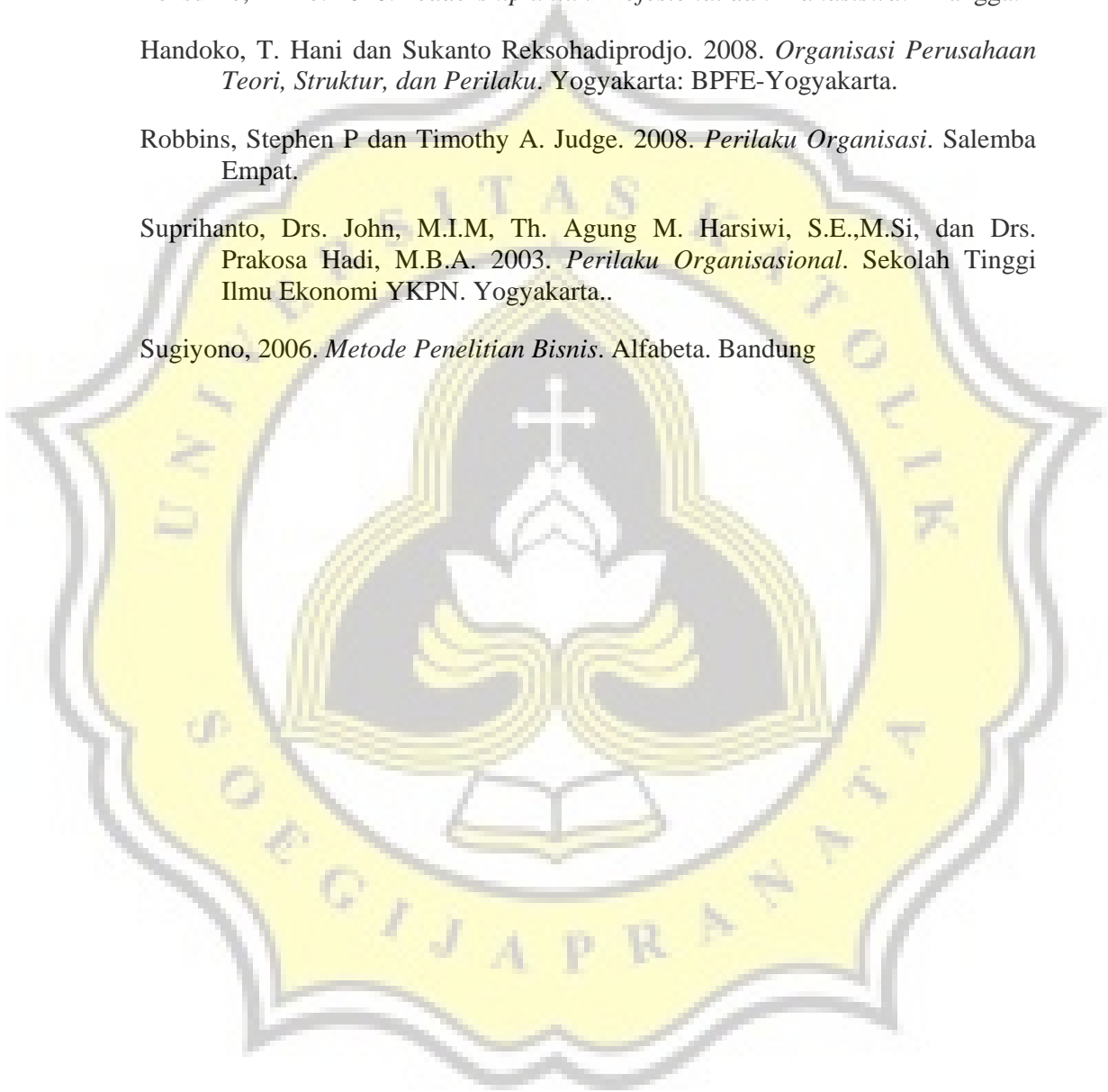


DAFTAR PUSTAKA

- Lensufiie, Tikno. 2010. *Leadership untuk Profesional dan Mahasiswa*. Erlangga.
- Handoko, T. Hani dan Sukanto Reksohadiprodjo. 2008. *Organisasi Perusahaan Teori, Struktur, dan Perilaku*. Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta.
- Robbins, Stephen P dan Timothy A. Judge. 2008. *Perilaku Organisasi*. Salemba Empat.
- Suprihanto, Drs. John, M.I.M, Th. Agung M. Harsiwi, S.E.,M.Si, dan Drs. Prakosa Hadi, M.B.A. 2003. *Perilaku Organisasional*. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN. Yogyakarta..
- Sugiyono, 2006. *Metode Penelitian Bisnis*. Alfabeta. Bandung



LAMPIRAN



Lampiran 1

Kuesioner penelitian

KUESIONER ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN

PADA UD.BINTANG PLASTIK

SEMARANG

I. UMUM

Responden yang terhormat,

Pernyataan di bawah ini hanya semata-mata digunakan untuk data penelitian dalam rangka penyusunan skripsi Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Katholik Unika Soegijapranata Semarang. Saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner sesuai dengan penilaian yang Bapak/Ibu miliki.

Saya mengucapkan terima kasih atas kerjasama dan bantuan dari Bapak/Ibu yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mengisi angket kuesioner penelitian ini.

II. IDENTITAS RESPONDEN

Nama :

Umur :

Jenis Kelamin : a. Pria b. Wanita

Pendidikan :

Jabatan :

Lama Bekerja : tahunbulan

III. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Saya selaku peneliti menginginkan pendapat Bapak/Ibu mengenai Gaya Kepemimpinan Pada UD.Bintang Plastik Semarang. Pernyataan-pernyataan pada bagian ini hanya dijawab dengan:

Jawaban	Skor
Sangat Setuju (SS)	5
Setuju (S)	4
Netral (N)	3
Tidak Setuju (TS)	2
Sangat Tidak Setuju (STS)	1

Berikan tanda (√) pada jawaban yang paling sesuai menurut pendapat Bapak/Ibu.

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Mengarahkan (Telling)						
1.	Pemimpin lebih memfokuskan target yang harus dicapai seluruh karyawan daripada interaksi dengan karyawan					
2.	Pemimpin saya selalu menginstruksikan bagaimana setiap langkah pekerjaan harus dilakukan.					
3.	Pemimpin saya melakukan pengawasan secara ketat pada setiap pekerjaan yang dilakukan					
4.	Pemimpin saya menerangkan kepada bawahan apa yang harus dilakukan					
Menjual (Selling)						
5.	Pemimpin menetapkan tugasnya secara rinci dengan menjelaskan secara rinci kepada bawahan					
6.	Pemimpin menerangkan keputusan yang dibuatnya					
7.	Pemimpin mau memberikan kesempatan untuk menjelaskan					
8.	Pengarahan diberikan kepada pemimpin dan memberikan kesempatan penjelasan kepada pengikut.					
9.	Perintah kerja dilakukan melalui komunikasi dua arah dan penjelasan pemimpin.					
Partisipasi (Participating)						
10.	Pemimpin saling bertukar pendapat dengan tidak menekankan penyelesaian tugas kepada bawahan					
11.	Pemimpin dan bawahan saling bertukar ide dalam membuat keputusan.					
12.	Pemimpin sering berkomunikasi dengan karyawan dalam pembagian keputusan.					
Mendelegasikan (Delegating)						
13.	Pemimpin memiliki komunikasi 2 arah yang sangat tinggi dengan karyawan					
14.	Pemimpin memberikan kebebasan					

	<p>penuh dalam penyelesaian tugas dan menekankan pada pentingnya pekerjaan.</p>					
15.	<p>Pemimpin memberikan kepercayaan kepada bawahan dalam pembuatan keputusan dan dalam pelaksanaan tugas</p>					



Lampiran 2

Kuesioner penelitian

KUESIONER ANALISIS KEMATANGAN KARYAWAN

PADA UD.BINTANG PLASTIK

SEMARANG

IV. UMUM

Pimpinan yang terhormat,

Pernyataan di bawah ini hanya semata-mata digunakan untuk data penelitian dalam rangka penyusunan skripsi Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Katholik Unika Soegijapranata Semarang. Saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner sesuai dengan penilaian yang Bapak/Ibu miliki.

Saya mengucapkan terima kasih atas kerjasama dan bantuan dari Bapak/Ibu yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mengisi angket kuesioner penelitian ini.

V. IDENTITAS KARYAWAN

Nama :

Umur :

Jenis Kelamin : a. Pria b. Wanita

Pendidikan :

Jabatan :

Lama Bekerja : tahunbulan

VI. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Saya selaku peneliti menginginkan pendapat Bapak/Ibu mengenai kematangan karyawan Pada UD.Bintang Plastik Semarang. Pernyataan-pernyataan pada bagian ini hanya dijawab dengan:

Jawaban	Skor
Ya	2
Tidak	1

Berikan tanda (√) pada jawaban yang paling sesuai menurut pendapat

Bapak/Ibu.

NO	KETERANGAN	YA	TIDAK
KEMAMPUAN (JOB MATURITY)			
1	Bawahan saya sudah terbiasa dengan pekerjaan masing-masing karena sesuai dengan pengalaman yang dimiliki.		
2	Bawahan baru mengerti tugas dan kewajibannya setelah saya memberikan instruksi		
3	Bawahan cukup memahami dan mengerti tugas yang saya berikan		
4	Bawahan mengerjakan atas inisiatif mereka sendiri dan tidak harus menunggu instruksi dari saya		
KEMAMPUAN (PSYCHOLOGICAL MATURITY)			
5	Bawahan mau mengerjakan tugasnya dengan baik sekalipun itu bukan kemampuan mereka		
6	Bawahan saya memiliki motivasi yang besar dalam bekerja.		
7	Bawahan saya berkomitmen dan mentaati setiap kebijakan yang ada dalam perusahaan.		
8	Bawahan mempelajari hal-hal yang baru yang sebelumnya belum mereka pahami dalam bekerja		

Lampiran 3

Data responden UD. Bintang Plastik

No	Nama Responden	Jenis Kel	Umur	Pendidikan	Jabatan	Lama Kerja
1	Marina	L	30th	S1	Bagian Keuangan	10 th
2	Ponimin	L	42th	SMA	Mandor Produksi	9 th, 10 bl
3	Slamet	L	42th	SMP	Bagian Keamanan	3 th, 7 bl
4	Kirnadi	L	37th	SMP	Bagian Keamanan	2 th,5 bl
5	Supandi	L	35th	SMP	Bagian Mesin Produksi	4 th, 3 bl
6	Mufit	L	38th	SMA	Bagian Mesin Produksi	5 th, 1 bl
7	Katip	L	43th	SMA	Bagian Mesin Produksi	9 th, 5 bl
8	Kasmini	P	44th	SMP	Bagian Penyortiran	5 th, 6 bl
9	Anti	P	32th	SMA	Bagian Penyortiran	4 th, 10 bl
10	Susanto	L	35th	SMP	Bagian Penyortiran	5 th, 2 bl
11	Asih	P	40th	SMP	Bagian Penyortiran	4 th, 5 bl
12	Hendrik	L	34th	SMA	Bagian Penyortiran	4 th, 5 bl
13	Kotimah	P	41th	SMP	Bagian Penyortiran	4 th, 4 bl
14	Tun Minarsih	P	33th	SMA	Bagian Penyortiran	2 th, 7 bl
15	Julikah	P	34th	SMA	Bagian Penyortiran	2th, 10 bl
16	Maryumi	P	35th	SMA	Bagian Penyortiran	3 th, 2 bl
17	Iput	P	28th	SMP	Bagian Penyortiran	3 th, 4 bl
18	Yami	P	38th	SMA	Bagian Penyortiran	3 th,9 bl

Lampiran 4

Tabulasi Kuesioner Tingkat Kematangan UD. Bintang Plastik

No Resp	Item Pertanyaan/Pernyataan							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	1	1	1	0	1	1	1	1
2	1	1	1	0	1	1	1	0
3	1	1	1	1	1	1	1	0
4	1	1	1	1	1	1	1	0
5	1	1	1	0	0	1	1	0
6	1	1	1	0	0	1	0	0
7	1	1	1	0	1	1	1	0
8	1	1	1	1	1	1	1	1
9	1	1	1	1	1	1	1	1
10	1	1	1	0	0	1	1	1
11	1	1	1	1	0	1	1	0
12	1	0	1	1	0	1	1	1
13	0	1	0	0	0	0	1	0
14	0	0	0	1	0	1	1	0
15	1	0	1	0	1	1	0	0
16	1	1	1	0	1	0	1	0
17	1	1	1	0	0	1	1	1
18	1	1	1	0	1	1	1	0

Lampiran 5

Tabulasi Kuesioner Gaya Kepemimpinan UD. Bintang Plastik

No Resp	Item Pertanyaan/Pernyataan														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	4	2	2	3	1	4	3	3	5	5	4	2	5	4	5
2	2	4	3	2	4	2	3	3	5	2	4	4	4	3	4
3	3	3	3	4	2	4	4	5	3	4	5	3	2	4	2
4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	2	5	3	4	3	2
5	2	1	4	3	2	3	5	4	2	4	3	2	3	4	4
6	2	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	5
7	2	4	3	2	4	3	3	4	5	2	3	4	4	4	3
8	1	3	2	4	2	4	3	2	4	2	3	4	3	4	2
9	4	3	4	2	2	3	3	2	1	2	4	3	3	4	2
10	2	3	4	2	3	4	2	2	3	3	2	4	4	4	3
11	3	5	4	4	3	3	4	3	4	3	4	5	4	4	2
12	2	4	3	1	3	3	2	2	4	3	2	2	3	4	4
13	4	3	2	3	3	4	2	3	2	4	2	4	4	4	3
14	3	4	2	3	3	4	3	3	4	5	4	3	4	4	4
15	2	3	4	3	4	2	3	4	2	4	2	3	4	3	4
16	2	3	4	3	2	4	4	2	1	3	3	2	4	4	4
17	3	4	2	3	2	3	2	4	2	4	2	3	4	4	4
18	4	3	4	5	4	3	3	4	3	4	4	3	5	4	3