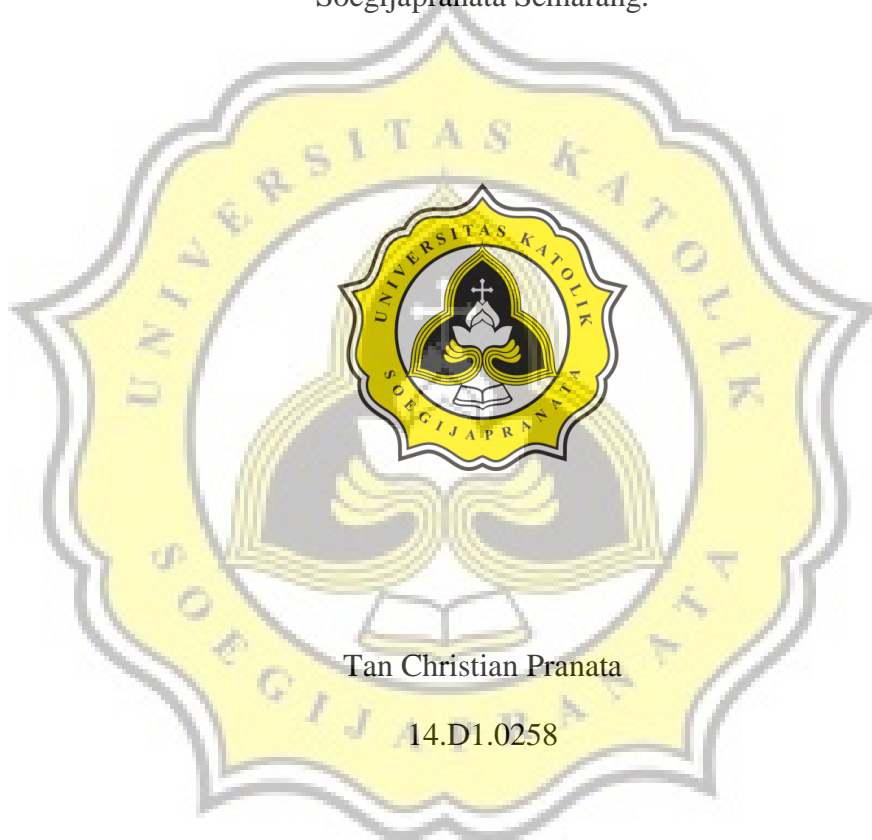


**ANALISIS PERBANDINGAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU DENGAN METODE EOQ DAN METODE POQ
PADA HOME INDUSTRI DIMPET ANUGRAH PROMOTION
SEMARANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai Gelar Sarjana pada Program
Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik
Soegijapranata Semarang.



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

2019

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Tan Christian Pranata

NIM : 14.D1.0258

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Judul : Analisis Perbandingan Pengendalian Persediaan Bahan Baku dengan Metode EOQ dan Metode POQ pada Home Industri Dompot Anugerah Promotion Semarang

Dosen Pembimbing : Meniek Sringing Prapti, SE., M.Si.



Disetujui di Semarang, 9 April 2019

Dosen Pembimbing

Meniek Sringing Prapti, SE., M.Si.

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

“ANALISIS PERBANDINGAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DENGAN METODE EOQ DAN METODE POQ PADA HOME INDUSTRI DOMPET ANUGERAH PROMOTION SEMARANG”

Benar – benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah – olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 9 April 2019

Yang menyatakan,



Tan Christian Pranata

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

“ANALISIS PERBANDINGAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DENGAN METODE EOQ DAN METODE POQ PADA HOME INDUSTRI DOMPET ANUGERAH PROMOTION SEMARANG”

Yang disusun oleh:

Nama : Tan Christian Pranata

NIM : 14.D1.0258

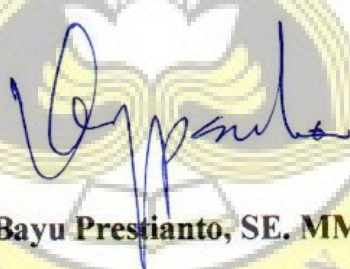
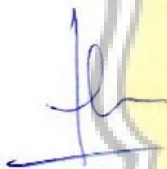
Yang dipertahankan dihadapan Tim Penguji pada hari Senin, 25 Maret 2019 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata.

Tim Penguji,

Penguji 1

Penguji 2

Penguji 3



Veronica Kusdiartini, SE.,M.Si Bayu Prestianto, SE. MM Meniek Sringing Prapti, SE.,M.Si.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata



Dr. Octavianus B. Hartomo. M.Si, AKT.

iv

MOTTO

“ Anda bisa sukses sekalipun tak ada orang yang percaya Anda bisa. Tapi Anda tak pernah sukses jika tidak percaya pada diri sendiri. ” (Merry Riana)



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus penulis ucapkan karena skripsi dengan judul “**ANALISIS PERBANDINGAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DENGAN METODE EOQ DAN METODE POQ PADA HOME INDUSTRI DOMPET ANUGERAH PROMOTION SEMARANG**” telah dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Unika Soegijapranata Semarang. Topik ini dipilih karena penulis menemukan kelemahan pada objek penelitian yang harus dibenahi agar didapatkan suatu sistem operasional yang lebih baik lagi.

Penulis juga menyadari, bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu proses penulisan baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas ijinnya sehingga penulis dapat menggunakan fasilitas yang berada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Ibu Meniek Sringing Prapti, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh perhatian dan kesabaran berkenan meluangkan waktu untuk berdiskusi serta membimbing penulis.
3. Ibu Veronica Kusdiartini, SE.,M.Si dan Bapak Bayu Prestianto, SE. MM. selaku Dosen Penguji Skripsi yang bersedia meluangkan waktu untuk

memberikan masukan dan saran yang berguna untuk melengkapi kekurangan hasil skripsi sehingga dapat menjadi lebih baik

4. Segenap Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan.
5. Papa dan mama yang selalu memberikan semangat, kasih sayang, serta doa yang tulus.
6. Sahabatku Andre, Yoel, Indah, Joshua, dan Adi yang selalu mendukung dan menyemangatiku.
7. Teman – teman manajemen angkatan 2014 yang bersama – sama menyusun skripsi hingga akhirnya lulus.
8. Serta semua pihak yang sekiranya tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan waktu dan pengetahuan yang penulis miliki. Sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan diterima oleh semua pihak.

Semarang, 9 April 2019

Penulis



Tan Christian Pranata

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI..... | iv |
| MOTTO..... | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR TABEL..... | x |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| ABSTRAK..... | xii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 11 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 12 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 12 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 14 |
| 2.1 Persediaan | 14 |
| 2.2 Persediaan Bahan Baku..... | 16 |
| 2.3 Pengendalian Persediaan..... | 17 |
| 2.4 Metode Pengendalian Persediaan..... | 19 |
| 2.4.1 Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) | 20 |
| 2.4.2 Metode EOQ dengan Back Order..... | 25 |

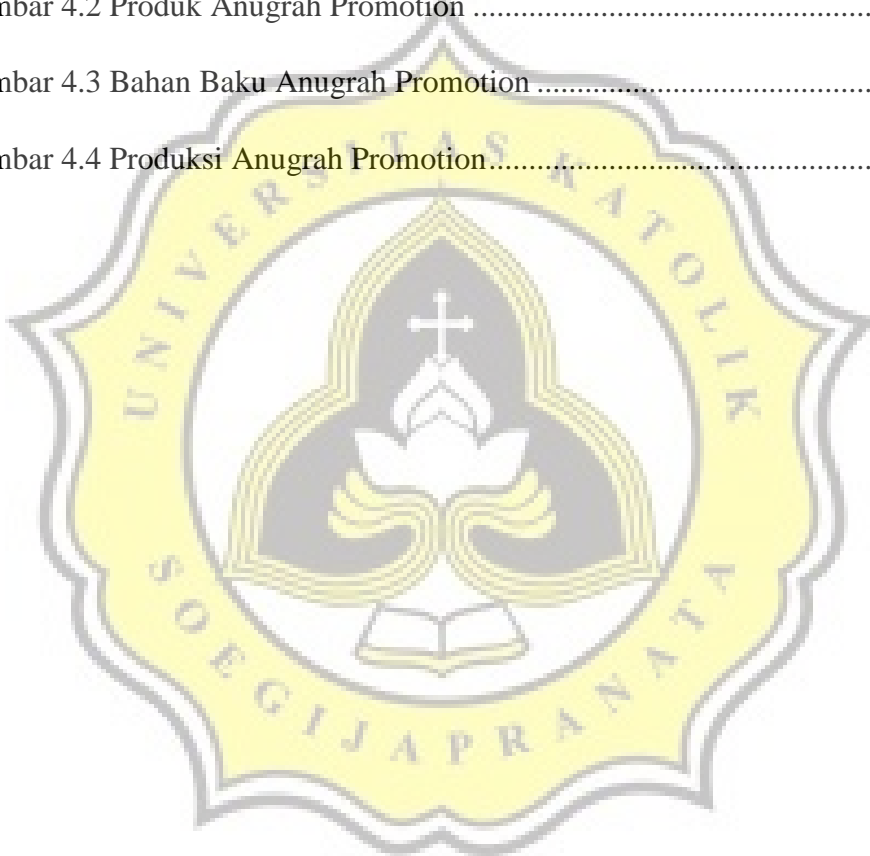
| | |
|---|-----------|
| 2.4.3 Metode <i>Period Order Quantity</i> (POQ)..... | 27 |
| 2.5 Penelitian Terdahulu | 28 |
| 2.6 Kerangka Penelitian | 30 |
| 2.7 Definisi Operasional | 31 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 36 |
| 3.1 Obyek dan Lokasi Penelitian | 36 |
| 3.2 Jenis dan Sumber Data..... | 36 |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data..... | 37 |
| 3.4 Teknik Analisis | 37 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 45 |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan..... | 45 |
| 4.2 Analisis Data | 49 |
| 4.2.1 Jumlah Kebutuhan Bahan Baku (D)..... | 49 |
| 4.2.2 Biaya Pemesanan (S)..... | 52 |
| 4.2.3 Biaya Penyimpanan (H)..... | 53 |
| 4.2.4 Biaya Kehabisan..... | 54 |
| 4.2.5 Biaya Backordering (B)..... | 55 |
| 4.2.6 Menghitung EOQ dengan Back Order | 56 |
| 4.2.7 Perhitungan POQ..... | 58 |
| 4.2.8 Analisis Frekuensi Pemesanan | 60 |
| 4.2.9 Analisis Persediaan Pengaman (Safety Stock)..... | 61 |
| 4.2.10 Analisis Pemesanan Kembali (Reorder Point) | 63 |
| 4.2.11 Perbandingan EOQ dengan POQ | 64 |
| 4.3 Pembahasan..... | 65 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 69 |
| 5.1 Kesimpulan | 69 |
| 5.2 Saran | 70 |
| DAFTAR PUSTAKA | |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1.1 Pemakaian Bahan Baku Kain Anugrah Promotion Januari-Desember 2017..... | 4 |
| Tabel 1.2 Pemakaian Bahan Baku Kain Anugrah Promotion Januari-Desember 2017..... | 4 |
| Tabel 1.3 Pemakaian Bahan Baku Ritsleting Anugrah Promotion Januari-Desember 2017..... | 6 |
| Tabel 1.4 Pemakaian Bahan Baku Ritsleting Anugrah Promotion Januari-Desember 2017..... | 7 |
| Tabel 1.5 Persediaan Bahan Baku Kain Anugrah Promotion Tahun 2017..... | 8 |
| Tabel 1.6 Persediaan Bahan Baku Ritsleting Anugrah Promotion Tahun 2017 | 9 |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | 28 |
| Tabel 4.1 Pemakaian Bahan Baku Tahun 2018 | 49 |
| Tabel 4.2 Pemesanan Bahan Baku Tahun 2018..... | 50 |
| Tabel 4.3 Produksi Dompot Tahun 2018 | 51 |
| Tabel 4.4 Komponen Biaya Pesan Anugrah Promotion Tahun 2018 | 52 |
| Tabel 4.5 Komponen Biaya Simpan Tahun 2018 Anugrah Promotion | 53 |
| Tabel 4.6 Komponen Biaya Kehabisan Tahun 2018 Anugrah Promotion..... | 54 |
| Tabel 4.7 Komponen Biaya Backordering Anugrah Promotion Tahun 2018.. | 55 |
| Tabel 4.8 Pemakaian Bahan Baku Tahun 2018 | 62 |
| Tabel 4.9 Perbandingan TC EOQ dengan Backorder dan POQ | 64 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Penelitian | 30 |
| Gambar 4.1 Lokasi Anugrah Promotion | 45 |
| Gambar 4.2 Produk Anugrah Promotion | 46 |
| Gambar 4.3 Bahan Baku Anugrah Promotion | 47 |
| Gambar 4.4 Produksi Anugrah Promotion..... | 48 |



ABSTRAK

Permasalahan yang dihadapi oleh Anugrah Promotion saat ini adalah tidak optimalnya persediaan bahan baku, terbukti dengan adanya bahan baku yang sifatnya penting seperti kain yang mengalami kekurangan dan bahan baku pendukung yaitu ritsleting yang justru mengalami kelebihan persediaan. Kain yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah kain D300 polos yang dominan digunakan di Anugrah Promotion. Adanya permasalahan ini membuat perlu adanya metode pengendalian persediaan yang tepat untuk Anugrah Promotion agar persediaan bahan baku dapat optimal dengan membandingkan antara metode EOQ dengan Backorder dan POQ. Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui pengendalian persediaan bahan baku Anugrah Promotion dengan metode EOQ dengan Backorder, mengetahui pengendalian persediaan bahan baku Anugrah Promotion dengan metode POQ dan mengetahui metode pengendalian persediaan bahan baku yang paling tepat untuk Anugrah Promotion dengan melihat perbandingan antara metode EOQ dengan Backorder dan POQ.

Teknik analisis yang akan digunakan adalah metode analisis deskriptif kuantitatif. Uji kuantitas pemesanan bertujuan untuk menentukan apakah kuantitas pemesanan dengan perhitungan menggunakan metode EOQ dengan Backorder atau POQ dapat diterima atau tidak. Selanjutnya akan dibandingkan antara metode EOQ dengan Backorder atau metode POQ yang dapat menghasilkan jumlah pemesanan yang lebih optimal dalam posisi kehabisan stock atau surplus stock.

Pengendalian persediaan bahan baku Anugrah Promotion dengan metode EOQ dengan Backorder untuk kain D300 Polos, pembelian optimal per tahun pada 2018 adalah sebesar 311 meter dengan biaya persediaan tahunan sebesar Rp. 494.455,00. Sedangkan untuk ritsleting pembelian optimal per tahun pada 2018 adalah sebesar 20.335 pcs dengan biaya persediaan tahunan sebesar Rp 590.335,00. Pengendalian persediaan bahan baku Anugrah Promotion dengan metode POQ untuk kain D300 Polos, pembelian optimal per tahun pada tahun 2018 adalah sebesar 69 meter dengan biaya persediaan tahunan sebesar Rp. 1.386.987. Sedangkan untuk ritsleting pembelian optimal per tahun pada 2018 adalah sebesar 189.315 pcs dengan biaya persediaan tahunan sebesar Rp. 1.516.966,00. Metode pengendalian persediaan bahan baku yang paling tepat untuk Anugrah Promotion dengan melihat perbandingan antara metode EOQ dengan Backorder dan POQ adalah metode EOQ dengan Backorder karena memiliki total biaya yang lebih kecil dari metode POQ.

Kata Kunci : Pengendalian Persediaan, EOQ dengan Backorder, POQ