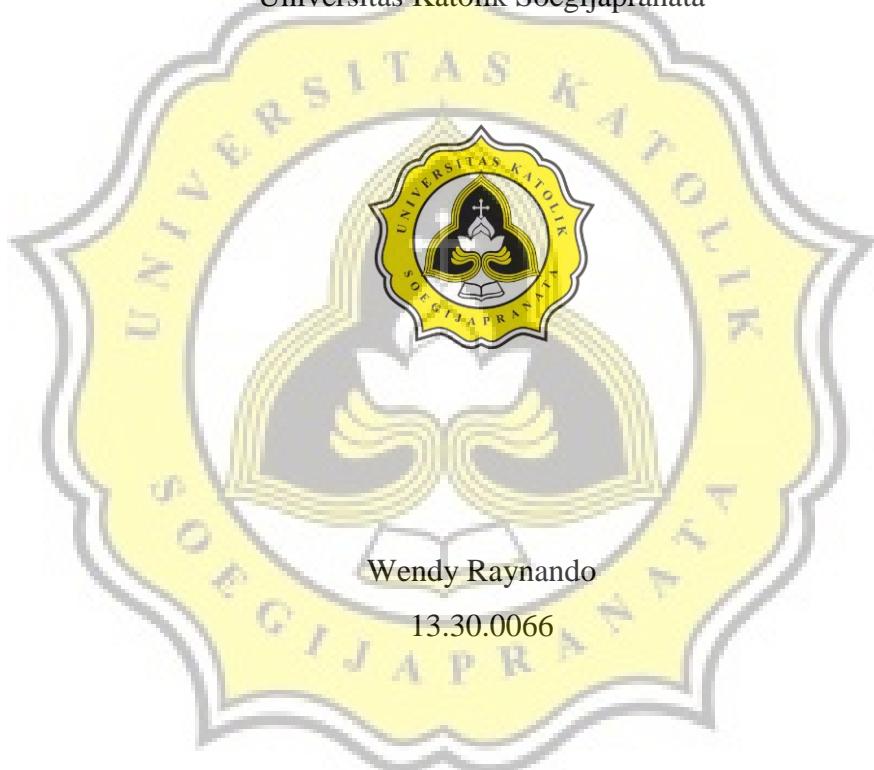


# **PENERAPAN ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN PADA PEMILIK PERUSAHAAN JESSY CAKE SEMARANG**

## **SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata



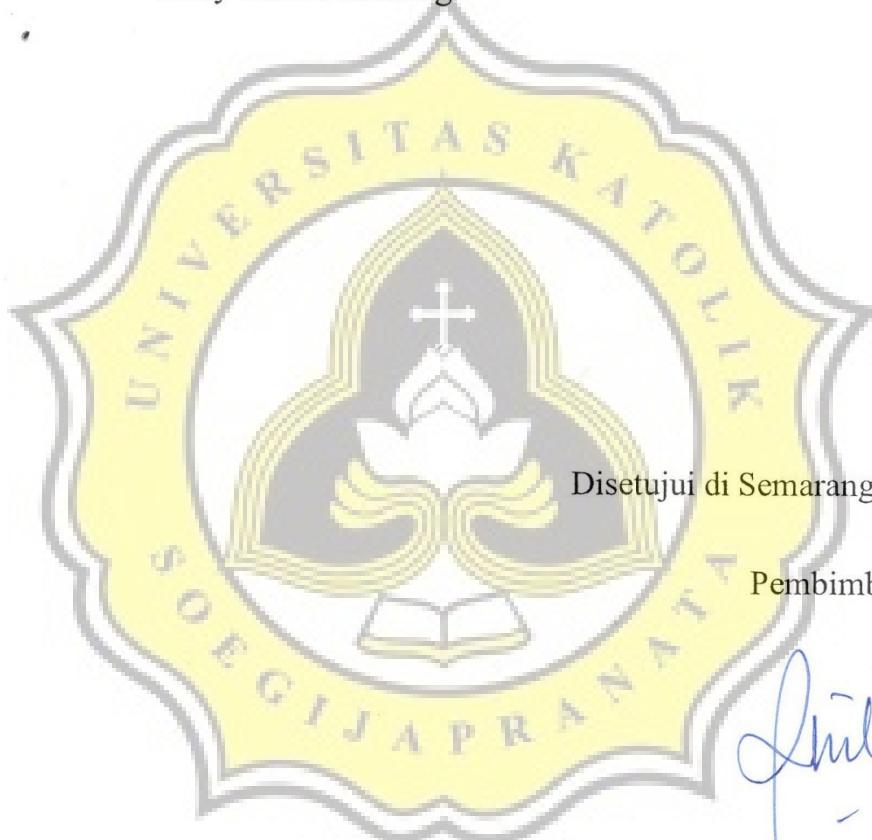
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2019**

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Wendy Raynando

NIM : 13.30.0066

Judul : Penerapan Orientasi Kewirausahaan Pada Pemilik Perusahaan  
Jessy Cake Semarang



Disetujui di Semarang, 26 Juli 2019

Pembimbing

(Dra.B.Irmawati.MSi.)

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

### **PENERAPAN ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN PADA PEMILIK PERUSAHAAN JESSY CAKE SEMARANG**

Benar – benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah – olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 26 Juli 2019

Yang menyatakan,

Wendy Raynando



## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**“Penerapan Orientasi Kewirausahaan Pada Pemilik Perusahaan Jessy Cake Semarang”**

Yang disusun oleh Wendy Raynando. NIM 13.30.0066 telah dipertahankan di hadapan Tim Pengaji pada hari Jumat 26 Juli 2019 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranoto.



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus penulis ucapkan karena skripsi dengan judul **“PENERAPAN ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN PADA PEMILIK PERUSAHAAN JESSY CAKE SEMARANG”** telah dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata Semarang. Topik ini dipilih karena peneliti ingin menemukan penerapan orientasi kewirausahaan pada objek penelitian agar menjadi lebih baik .

Penulis juga menyadari, bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu proses penulisan baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas ijinnya sehingga penulis dapat menggunakan fasilitas yang berada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Ibu Dra.B.Irmawati,M.Si. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh perhatian dan kesabaran berkenan meluangkan waktu untuk berdiskusi serta membimbing penulis.
3. Ibu DR.Rustina Untari dan Ibu Eny Trimeiningrum,SE.M.Si. selaku Tim penguji yang telah memberikan saran kepada peneliti atas penulisan skripsi.

4. Segenap Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan.
5. Mama yang selalu memberikan semangat, kasih sayang, serta doa yang tulus.
6. Sahabatku Christopher Octavian Winoto , Kevin Vw, Ie Raymond, Andika Wijaya , Albert Yunarto , Edbert Sarbini, Freddy Wijaya, Victor Adisty
7. Teman – teman manajemen angkatan 2013 yang bersama – sama menyusun skripsi hingga akhirnya lulus.
8. Serta semua pihak yang sekiranya tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan waktu dan pengetahuan yang penulis miliki. Sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan diterima oleh semua pihak.

Semarang, 26 Juli 2019

Penulis

Wendy Raynando

## **ABSTRAK**

Nama : WENDY RAYNANDO

NIM : 13.30.0066

JUDUL : PENERAPAN ORIENTASI PERUSAHAAN PADA PEMILIK PERUSAHAAN JESSY CAKE

Tujuan dilakukan penelitian ini untuk mengetahui penerapan orientasi kewirausahaan pada pemilik perusahaan Jessy Cake menurut teori Lumpkin & Dess 1996. Teknik analisis deskriptif kualitatif yang digunakan dengan menggunakan bahasa verbal dan tidak menggunakan angka dengan cara tabulasi jawaban wawancara dan menarik . Teknik sampel menggunakan *purposive sampling*. Pemilik dan 2 karyawan Administrasi dan Kepala Produksi. Berdasarkan analisis maka dapat disimpulkan pemilik perusahaan memiliki penerapan orientasi kewirausahaan menurut Teori Lumpkin & Dess 1996 5 dimensi yaitu Inovasi, Proaktif, Pengambilan Resiko, Agresivitas bersaing dan Otonomi

Kata kunci : Orientasi Kewirausahaan, Lumpkin Dess 1996 5 dimensi

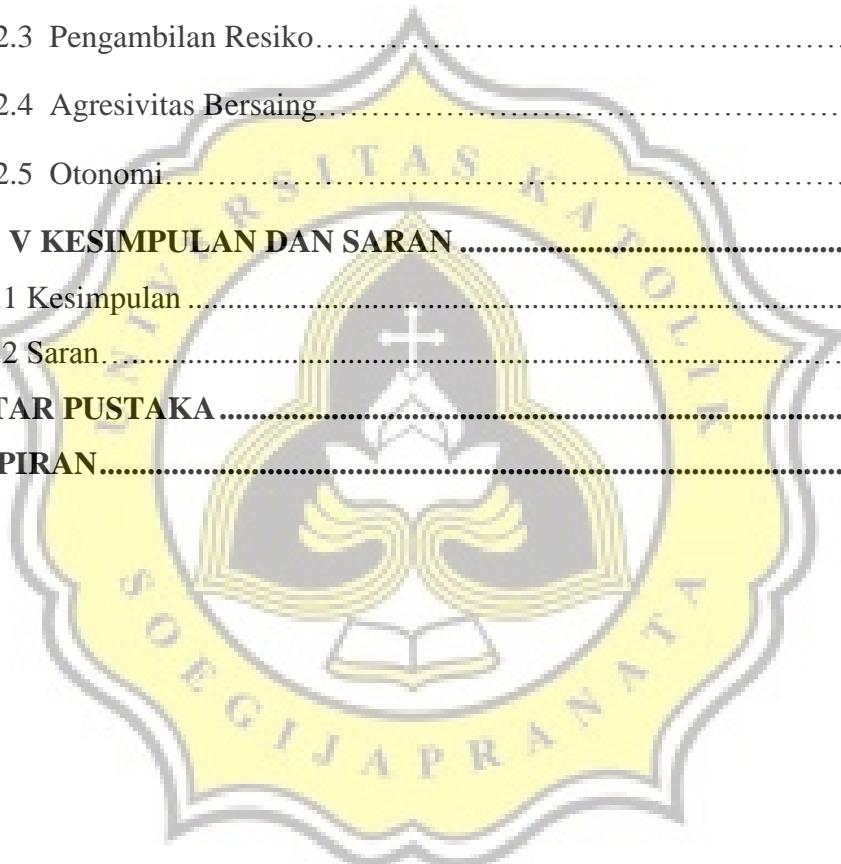
*The purpose of this study was to determine the application of entrepreneurial orientation to the Jessy Cake company. Owner according to Lumpkin & Dess 1996 theory. A descriptive qualitative analysis technique used using verbal language and not using numbers by tabulating interview and interesting answer. The sampling technique uses purpose sampling Owner and 2 Employees Administration and Head of Production. Based on the analysis it can be concluded that company owners have the application of entrepreneurial orientation according to the 1996 Lumpkin & Dess 5 dimension, Innovation, Proactivity, Risk Taking. Competing Aggressiveness and Autonomy*

*keywords : Entrepreneur Orientation, Lumpkin & Dess 1996 5 dimensions*

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>5</b>
2.1 <i>Kewirausahaan</i> .....	5
2.2 <i>Orientasi Kewirausahaan</i> .....	5
2.3 <i>Orientasi Kewirausahaan Menurut Lumpkin&amp;Dess</i> .....	7
2.4 Kerangka Pikir Penelitian .....	12
2.5 Definisi Operasional .....	13
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1 Obyek dan Lokasi Penelitian .....	23
3.2 Populasi dan Sampel .....	23
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	24
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	24
3.5 Teknik Analisis .....	25

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>27</b>
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	27
4.1.1 Sejarah Singkat Jessy Cake .....	27
4.1.2 Gambaran Umum Responden.....	28
4.2 Identifikasi Orientasi Kewirausahaan Pada Pengusaha Jessy Cake.....	28
4.2.1 Inovasi.....	29
4.2.2 Proaktif.....	49
4.2.3 Pengambilan Resiko.....	69
4.2.4 Agresivitas Bersaing.....	79
4.2.5 Otonomi.....	89
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>97</b>
5.1 Kesimpulan .....	97
5.2 Saran .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>100</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>102</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Indikator Inovasi .....	7
Tabel 2.2 Indikator Pro Aktif.....	8
Tabel 2.3 Indikator Pengambilan Resiko .....	9
Tabel 2.4 Indikator Agresifitas Kompetitif.....	10
Tabel 2.5 Indikator Otonomi.....	11
Tabel 2.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	14
Tabel 3.5 Analisis dan Kesimpulan Penerapan Orientasi Kewirausahaan Pada Pemilik Perusahaan Jessy Cake Semarang .....	25
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden .....	28
Tabel 4.2 Hasil Jawaban Responden terhadap Indikator Inovasi .....	31
Tabel 4.3 Kesimpulan Variabel Inovasi.....	48
Tabel 4.4 Hasil Jawaban Responden terhadap Indikator Proaktif .....	53
Tabel 4.5 Kesimpulan Variabel Proaktif.....	67
Tabel 4.6 Hasil Jawaban Responden terhadap Indikator <i>Risk Taking</i> .....	70
Tabel 4.7 Kesimpulan Variabel <i>Risk Taking</i> .....	78
Tabel 4.8 Hasil Jawaban Responden terhadap Indikator Agresifitas Bersaing .....	81
Tabel 4.9 Kesimpulan Variabel Agresifitas Bersaing.....	88
Tabel 4.10 Hasil Jawaban Responden terhadap Indikator Otonomi.....	91
Tabel 4.11 Kesimpulan Variabel Otonomi.....	95

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian..... 12

