

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP TIMBULNYA  
KEKENDURAN ANGGARAN DENGAN ASIMETRI INFORMASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Akuntansi  
di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang



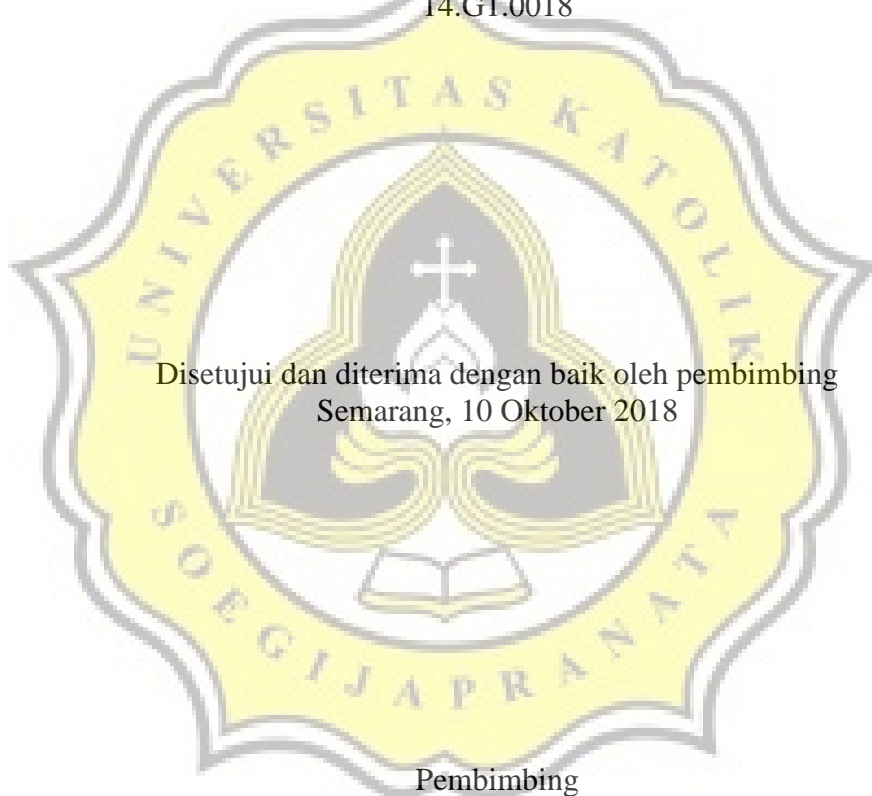
Chia, Nadya Rhannias  
14.G1.0018

Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi & Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata  
2018

Skripsi dengan judul:

**Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Timbulnya Kekenduran Anggaran  
dengan Asimetri Informasi sebagai Variabel Moderasi**

Oleh:  
Chia, Nadya Rhannias  
14.G1.0018



  
11/10 '18  
Dr. Monika Palupi Murniati, SE., MM

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada:  
Rabu, 10 Oktober 2018 skripsi dengan judul:

**Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Timbulnya Kekenduran Anggaran  
dengan Asimetri Informasi sebagai Variabel Moderasi**

Oleh:  
Chia, Nadya Rhannias  
14.G1.0018

Tim penguji

Clara Susilowati, SE., M.Si. Ranto Sihombing, SE., M.Si. CSRS. Dr. Monika Palupi Murniati, SE., MM

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Unika Soegijapranata

Dr. Oct. Digdo Hartomo, SE., M.Si., Akt.

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

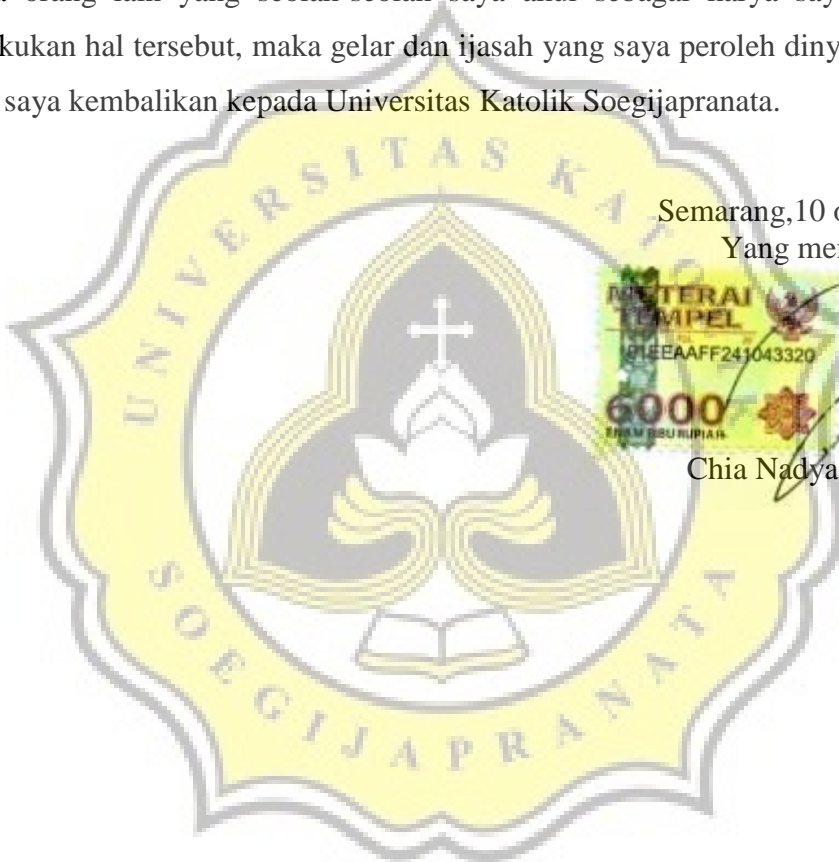
**Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Timbulnya Kekenduran Anggaran dengan Asimetri Informasi sebagai Variabel Moderasi**

Benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijasah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 10 oktober 2018  
Yang menyatakan,



*[Handwritten Signature]*  
Chia Nadya Rhannias



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa dan atas dukungan dan do'a dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia skripsi ini saya persembahkan khusus untuk :

1. Tuhan YME karena atas izin dan karuniaNya lah skripsi ini dapat dibuat dan diselesaikan dengan baik.
2. Orang tua saya yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesan saya.
3. Bapak dan Ibu Dosen pembimbing, penguji dan pengajar, yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran agar saya menjadi lebih baik.
4. Saudara saya (Kevin dan Aurel), yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, dan do'anya untuk keberhasilan ini
5. Teman tersayang (Raissa, Jessica, Deri, Citra, Frendy, Laila) tanpa semangat dan bantuan kalian semua tak akan mungkin aku sampai disini, terimakasih juga untuk kebersamaan, canda tawa, tangis dan kenangan manis yang telah terukir selama ini.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, Penulis mengucapkan terimakasih karena skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Timbulnya Kekenduran Anggaran dengan Asimetri Informasi sebagai Variabel Moderasi” telah dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata Semarang. Topik ini dipilih karena masih sedikit penelitian tentang Anggaran di lingkungan Universitas. Skripsi ini berhasil menemukan bukti empiris bahwa Partisipasi Anggaran yang dimoderasi Asimetri Informasi berpengaruh negatif terhadap Kekenduran Anggaran

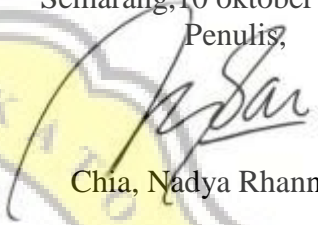
Proposal penulisan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

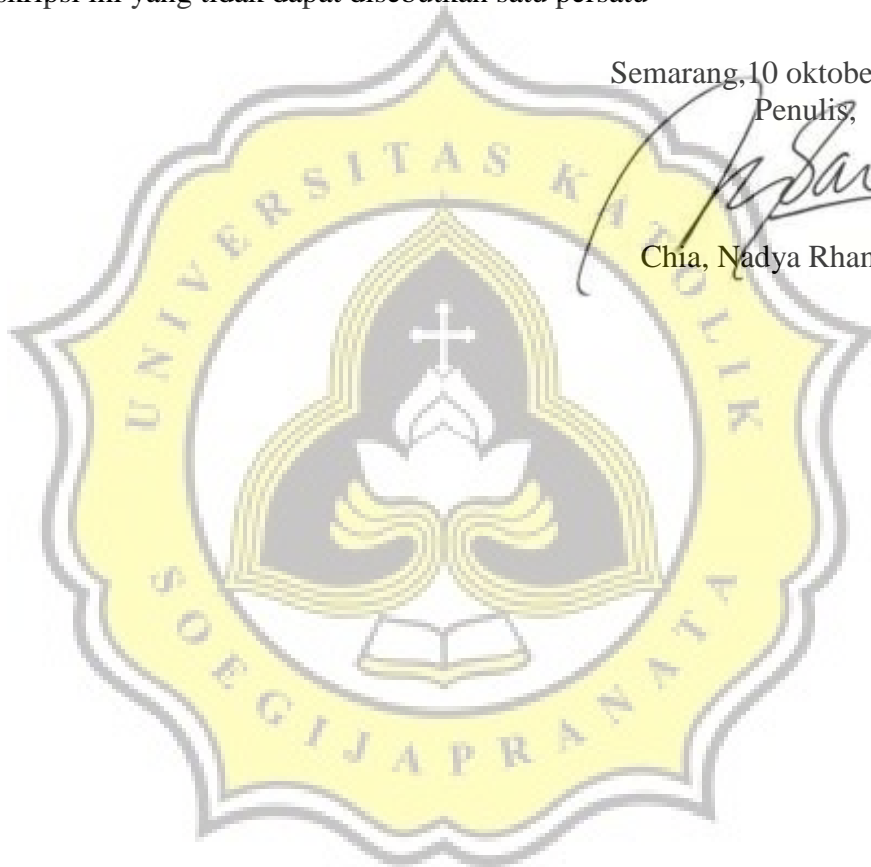
1. Bapak Dr. Oct. Digdo Hartomo, SE., M.Si., Akt selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas ijinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Ibu Dr. Monika Palupi Murniati, SE., MM. selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan Dosen Pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktu untuk berdiskusi dan membimbing maupun arahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak/Ibu Dosen dan staff di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNIKA, khususnya Program Studi Akuntansi.
4. Teristimewa untuk Papi dan Mami yang selalu mendoakan, memberikan motivasi dan pengorbanannya baik dari segi moril maupun materi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Terima kasih untuk Raissa Noviana teman seperjuanganku yang terus mendukung dan membantu dari awal kuliah hingga skripsi ini selesai, Untuk temanku Jessica Aristika, Deri Hardjadinata ,Citra Ayu Dewi, Kho Frendy, Laila Kusuma yang juga selalu menemani penulis dan untuk teman-teman Akuntansi angkatan 2014 atas persahabatan yang terjalin selama penulis menyelesaikan studi.
6. Terima kasih juga kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu

Semarang, 10 oktober 2018

Penulis,

  
Chia, Nadya Rhannias

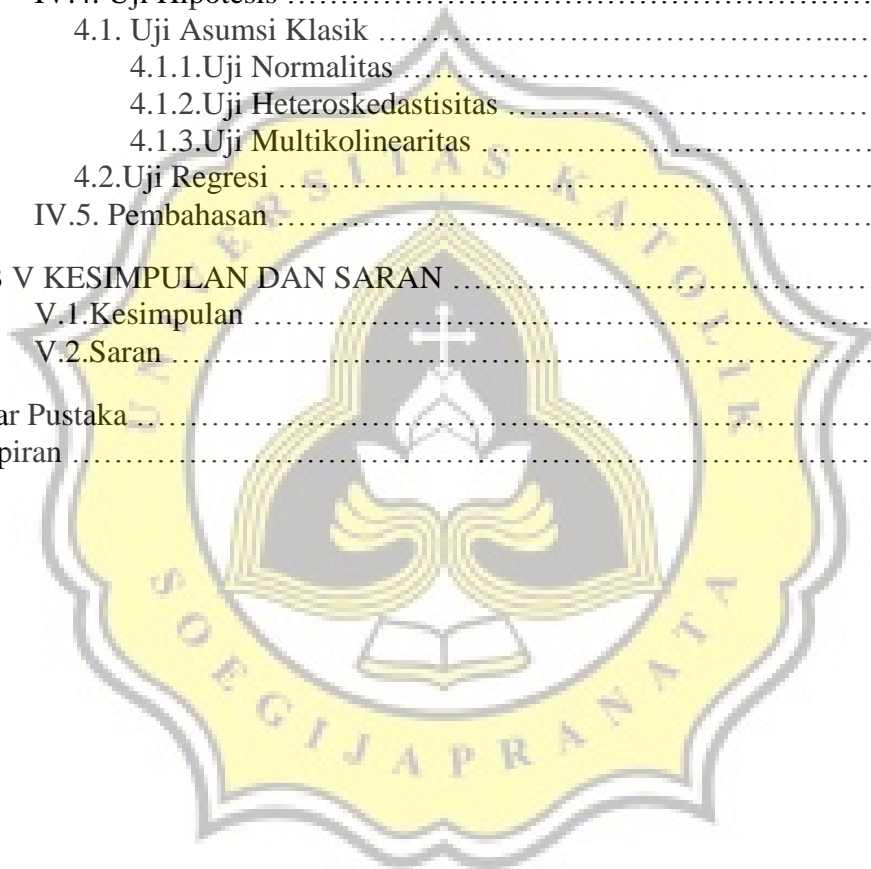


## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan .....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Surat Pernyataan Keaslian Skripsi .....	iv
Halaman Persembahan .....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	x
Abstrak .....	xi
<b>Bab I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1.Latar Belakang .....	1
I.2.Perumusan dan Batasan Masalah .....	10
I.3.Tujuan Penelitian .....	10
I.4. Manfaat Penelitian .....	10
<b>Bab II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
II.1.Tinjauan Teori .....	11
II.2.Pengembangan Hipotesis .....	24
II.3.Kerangka Pikir .....	27
II.4.Definisi Dan Pengukuran Variabel .....	28
<b>Bab III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
III.1.Metode Penelitian .....	29
1.1. Definisi Pengukuran dan Definisi Operasional .....	29
1.1.1.Definisi Pengukuran .....	29
1.1.2.Definisi Operasional .....	30
1.1.2.1.Kekenduran Anggaran .....	30
1.1.2.2.Partisipasi Anggaran .....	30
1.1.2.3.Asimetri Informasi .....	31
III.2. Obyek dan Lokasi Penelitian .....	31
III.3. Populasi dan Sampel.....	31
3.1.Populasi .....	31
3.2.Sampel .....	32
III.4.Jenis dan Sumber Data .....	32
III.5.Teknik & Alat Pengumpulan Data .....	33
III.6.Teknik Analisis Data .....	33
6.1.Deskripsi statistik .....	33
6.2.Uji Parametrik .....	33
6.2.1. Uji Normalitas .....	34
6.2.2. Uji Heteroskedastisitas .....	34
6.2.3. Uji Multikolinearitas .....	34
6.3. Uji Hipotesis .....	34
6.3.1. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	35

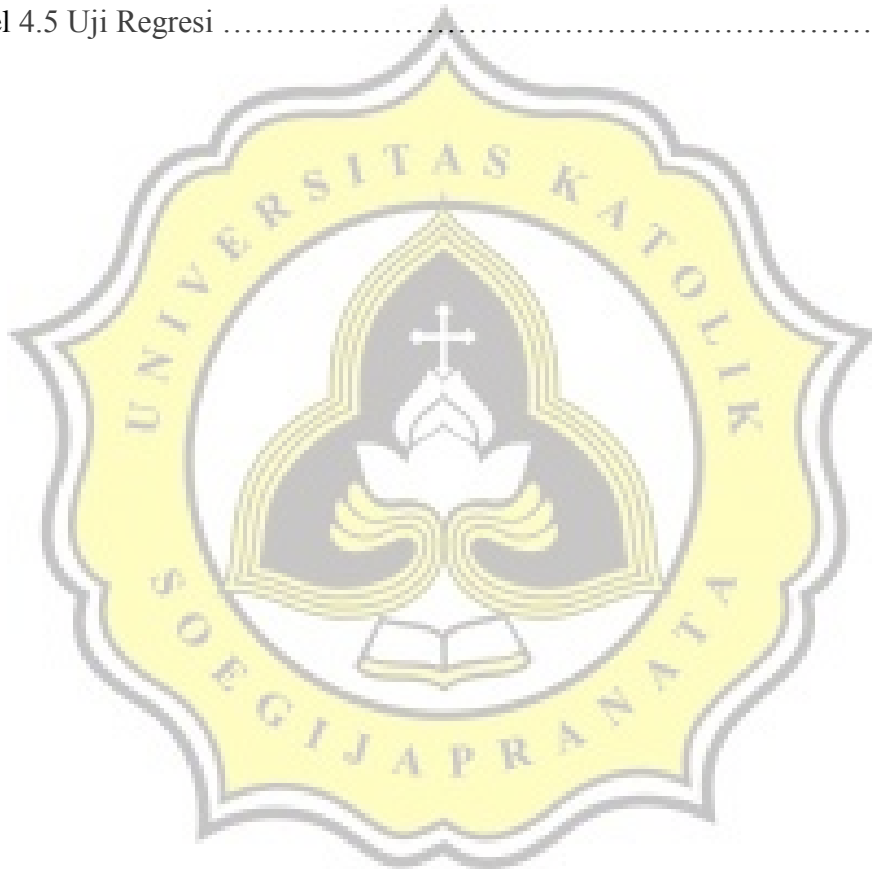


6.3.2. Uji F Regresi .....	35
6.3.3. Uji-t (signifikansi individual) .....	35
<b>Bab IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
IV.1. Pengambilan Kuesioner dan Data Demografi Responden .....	37
IV.2. Validitas dan Reabilitas .....	38
2.1. Kekenduran Anggaran .....	39
2.2. Partisipasi Anggaran .....	39
2.3. Asimetri Anggaran .....	40
IV.3. Deskripsi statistik Responden .....	40
IV.4. Uji Hipotesis .....	47
4.1. Uji Asumsi Klasik .....	47
4.1.1. Uji Normalitas .....	48
4.1.2. Uji Heteroskedastisitas .....	48
4.1.3. Uji Multikolinearitas .....	48
4.2. Uji Regresi .....	49
IV.5. Pembahasan .....	50
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>53</b>
V.1. Kesimpulan .....	53
V.2. Saran .....	53
Daftar Pustaka .....	55
Lampiran .....	57



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	38
Tabel 4.2 Uji Validitas dan Reabilitas .....	38
Tabel 4.3 Deskripsi statistik Responden .....	40
Tabel 4.4 Uji Asumsi Klasik .....	47
Tabel 4.5 Uji Regresi .....	49



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji Pengaruh partisipasi anggaran terhadap kekenduran anggaran dengan asimetri informasi sebagai variabel moderasi

Jenis penelitian ini digolongkan pada penelitian yang bersifat kausatif. Populasi dalam penelitian ini adalah Universitas Kota Semarang. Pemilihan sampel dengan metode purposive sampling. Data yang digunakan dalam penelitian ini berupa data primer. Teknik pengumpulan data adalah teknik survey dengan menyebarkan kuesioner kepada setiap kepala program studi yang terlibat dalam pembuatan anggaran. Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi berganda, dengan senjangan anggaran sebagai variabel terikat dan partisipasi anggaran sebagai variabel bebas dan asimetri informasi sebagai variabel moderasi. Hasil pengujian menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh signifikan positif terhadap kekenduran anggaran dengan asimetri informasi sebagai variabel moderasi, nilai signifikansi  $0,000 < 0,05$ , koefisien  $\beta$  -1,802 (H1 diterima).

Berdasarkan hasil penelitian ini disimpulkan bahwa hipotesis di terima dan disarankan: 1) ada baiknya Universitas dalam hal ini memperhatikan variabel Partisipasi Anggaran dan Asimetri Informasi untuk membatasi penciptaan Kekenduran anggaran dalam porsi tertentu agar dapat tercipta pengelolaan kinerja yang baik. 2) Untuk penelitian selanjutnya, sebaiknya menggunakan metode pengumpulan data dengan cara kuisisioner dan wawancara serta menambah jumlah responden untuk menilai sejauh mana pengaruh antar variabel. Bagi peneliti yang tertarik untuk meneliti judul yang sama, dengan melihat Adjust R Square peneliti ini yang masih rendah maka peneliti menyarankan agar dapat menambahkan variabel lain seperti karakteristik penekanan anggaran, ketidakpastian lingkungan atau menjadikan variabel tersebut sebagai variabel pemoderasi maupun variabel intervening dalam penelitian yang akan dilakukan.

Kata kunci: Budget Slack, Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi.