

**PERENCANAAN CALON SUKSESOR BISNIS KACANG
METE PAULINE – REMBANG MENURUT TEORI
LONGENECKER DAN SCHOEN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Mencapai derajat Sarjana S-1
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata Semarang



Disusun Oleh

Nama : Hanny Budiono

NIM : 18.D1.0317

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG
2018**

Halaman Motto & Persembahan

KEBERHASILAN ADALAH BUAH DARI KERJA KERAS



Skripsi ini Kupersembahkan Kepada :

- Seluruh Keluargaku Tersayang
- Serta Semua Orang yang Kukasihi

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : PERENCANAAN CALON SUKSESOR BISNIS
KACANG METE PAULINE – REMBANG
MENURUT TEORI LONGENECKER DAN
SCHOEN

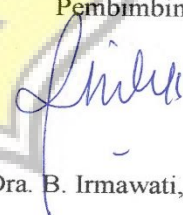
Disusun Oleh:

Nama : Hanny Budiono
NIM : 18.D1.0317
Progam Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata

Telah disetujui dan diterima pada: Agustus 2018

Disetujui di Semarang, Agustus 2018

Pembimbing,



(Dra. B. Irmawati, MS)

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : PERENCANAAN CALON SUKSESOR BISNIS
KACANG METE PAULINE – REMBANG
MENURUT TEORI LONGENECKER DAN
SCHOEN

Disusun Oleh:

Nama : Hanny Budiono

NIM : 18.D1.0317

Progam Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal: 21 September 2018

Koordinator Penguji,

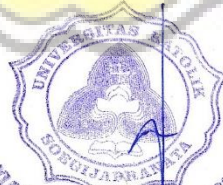
Tim Penguji,

Anggota,

Anggota,

(DR. Rustina Untari) (Drs. Y. Sugiharto, MM) (Dra.B.Irmawati.MS)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



(Dr. Octavianus D. Hartono SE., M.Si., Akt)

KATA PENGANTAR

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hanny Budiono
NIM : 18.D1.0317
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi dan atau bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

Semarang, 21 September 2018



Hanny Budiono

Puji syukur peneliti haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan anugerah-Nya, peneliti akhirnya berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul: "PERENCANAAN CALON SUKSESOR BISNIS KACANG METE PAULINE – REMBANG MENURUT TEORI LONGENECKER DAN SCHOEN".

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mencapai gelar Sarjana S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurusan Manajemen, Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

Dalam menyelesaikan skripsi ini tidak sedikit hambatan yang dialami oleh penulis, oleh sebab itu dukungan dari berbagai pihak sangat dibutuhkan. Maka pada kesempatan ini pulalah penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada berbagai pihak, yaitu:

1. Terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Esa, selama ini selalu melimpahkan rahmat dan karuniaNya.
2. Bapak Dr. Octavianus D. Hartono, SE., M.Si., Akt, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.
3. Ibu Dra.B.Irmawati.MS, selaku dosen pembimbing yang dengan penuh perhatian dan sabar telah membimbing, memberikan petunjuk, saran, dan waktu luangnya kepada peneliti hingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Bapak dan ibu dosen beserta staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

5. Pimpinan beserta karyawan Kacang Mete Pauline Rembang, terima kasih atas kesediaannya meluangkan waktu dan bersedia untuk diwawancarai
6. Kedua orang tuaku yang selama ini telah memberikan banyak dukungan baik moril maupun materiil.
7. Seluruh keluargaku, kakak dan adikku, yang telah memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu hingga tersusunnya skripsi ini.

Seperti kata peribahasa “Tiada Gading yang Tak Retak”, begitu pula dengan skripsi ini, mengerjakan sesuatu yang sukar hendaklah sabar, sehingga mencapai kejayaan. Maka peneliti meminta kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi berbagai pihak yang membutuhkan.

Semarang, 21 September 2018

Hanny Budiono

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Motto dan Persembahan	ii
Halaman Persetujuan Skripsi	iii
Halaman Pengesahan Skripsi	iv
Halaman Keaslian Skripsi	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xi
Abstrak	xii
BAB I: PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	5
BAB II: LANDASAN TEORI	6
2.1. Pengertian Bisnis Keluarga	6
2.2. Pengertian Suksesi	7
2.3. Isu-Isu Multigenerasi	8
2.4. Proses Suksesi	10
2.5. Penelitian Terdahulu	14

2.6. Kerangka Pikir	15
2.7. Definisi Operasional.....	15
BAB III: METODE PENELITIAN	18
3.1. Obyek Penelitian	18
3.2. Populasi dan Sampel	18
3.3. Jenis dan Sumber Data	18
3.4. Metode Pengumpulan Data	19
3.5. Teknik Analisis Data.....	19
BAB IV: HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	21
4.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	21
4.2. Gambaran Umum Responden	23
4.3. Hasil Analisis	24
4.3.1. Tahap 1: <i>Pre Business Stage</i>	24
4.3.2. Tahap II: <i>Introductory Stage</i>	28
4.3.3. Tahap III: <i>Introductory Functional Stage</i>	31
4.3.4. Tahap IV: <i>Functional Stage</i>	34
4.3.5. Tahap V: <i>Advanced Functional Stage</i>	38
4.3.6. Tahap VI: <i>Early Succession Stage</i>	41
4.3.7. Tahap VII: <i>Mature Succession Stage</i>	44
BAB V: PENUTUP	48
5.1. Kesimpulan	48
5.2. Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA	51

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Tahap <i>Pre Business Stage</i>	20
Tabel 4.1. Gambaran Umum Responden	23
Tabel 4.2. Tanggapan Responden Mengenai <i>Pre business stage</i>	25
Tabel 4.3. Tanggapan Responden Mengenai <i>Introductory Stage</i>	29
Tabel 4.4. Tanggapan Responden Mengenai <i>Introductory Functional Stage</i>	32
Tabel 4.5. Tanggapan Responden Mengenai <i>Functional Stage</i>	36
Tabel 4.6. Tanggapan Responden Mengenai <i>Advanced Functional Stage</i>	39
Tabel 4.7. Tanggapan Responden Mengenai <i>Early Succession Stage</i>	42
Tabel 4.8. Tanggapan Responden Mengenai <i>Mature Succession Stage</i>	45



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Gambar Isu-Isu Multigenerasi.....	9
Gambar 2.2. Kerangka Pikir.....	15
Gambar 4.1. Produk Kacang Mete Pauline	21
Gambar 4.2. Struktur Organisasi Kacang Mete Pauline	22



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perencanaan calon suksesor pada Kacang Mete Pauline – Rembang menurut teori Longenecker dan Schoen. Menurut teori Longenecker dan Schoen proses suksesi melalui beberapa tahapan sebagai berikut: Tahap 1: Pre Business Stage, Tahap II: Introductory Stage, Tahap III: Introductory Functional Stage, Tahap IV: Functional Stage, Tahap V: Advanced Functional Stage, Tahap VI: Early Succession Stage, Tahap VII: Mature Succession Stage.

Populasi dalam penelitian ini adalah 2 pemilik usaha, 3 calon penerus dan 10 karyawan. Data yang dikumpulkan dalam penelitian ini berupa data primer. Metode pengumpulan data menggunakan wawancara. Teknik analisis yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis deskriptif.

Berdasarkan pada hasil analisis dan pembahasan, maka dapat disimpulkan: Pada tahap pertama, perencanaan suksesi pada perusahaan keluarga Kacang Mete Pauline diketahui bahwa sudah memiliki calon penerus untuk memimpin perusahaan yaitu generasi selanjutnya kedua orang anaknya, tetapi pemilik belum menentukan anak yang mana sebagai penerusnya. Pada tahap kedua diketahui bahwa calon penerus sudah diperkenalkan dengan beberapa karyawan yang bekerja Kacang Mete Pauline. Calon penerus memiliki hubungan yang baik dengan beberapa karyawan. Pada tahap ketiga, diketahui bahwa calon penerus juga sudah mulai mengerti tentang tata cara bekerja di Kacang Mete Pauline. Pada tahap keempat, diketahui bahwa para calon penerus tersebut sudah mulai bekerja paruh waktu di sana dan sebagian dari calon penerus mereka sudah dilibatkan dalam pengambilan keputusan pada usaha ini. Pada tahap kelima, diketahui bahwa calon penerus sudah cukup ahli dalam bidang pekerjaan yang telah dipercayakan oleh mereka. Pada tahap keenam dan tahap ketujuh belum dilakukan.