

HUBUNGAN ANTARA KOMPETENSI DAN  
MOTIVASI INTRINSIK DENGAN INTENSI TURNOVER  
PADA GURU PAUD NON FORMAL DI KOTA SEMARANG



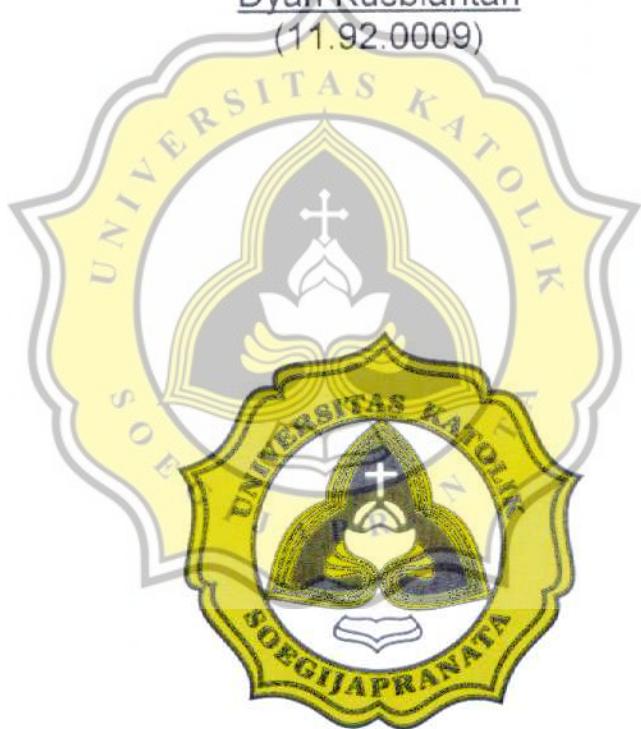
**PERPUSTAKAAN**

NO. INV : 065 / S2 / MS / PSV C.1

TGL : 5 Desember 2012

Oleh: PARAF : *An.*

Dyah Kusbiantari  
(11.92.0009)



PROGRAM MAGISTER SAINS PSIKOLOGI  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2012

**HUBUNGAN ANTARA KOMPETENSI DAN  
MOTIVASI INTRINSIK DENGAN INTENSI TURNOVER  
PADA GURU PAUD NON FORMAL DI KOTA SEMARANG**

**TESIS**

untuk memperoleh derajat Magister  
dalam Psikologi pada Program Pasca Sarjana  
Universitas Katolik Soegijapranata Semarang



Oleh:  
**Dyah Kusiantari**  
(11.92.0009)

**PROGRAM MAGISTER SAINS PSIKOLOGI  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2012**

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis dengan judul :

### HUBUNGAN ANTARA KOMPETENSI DAN MOTIVASI INTRINSIK DENGAN INTENSI TURNOVER PADA GURU PAUD NON FORMAL DI KOTA SEMARANG

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis  
Program Magister Psikologi Universitas Katolik  
Soegijapranata Semarang  
pada tanggal 14 November 2012



Dosen Pembimbing Utama

(Dr. M. Sih Setija Utami, M. Kes)

Ketua Program Pascasarjana  
Magister Sains Psikologi

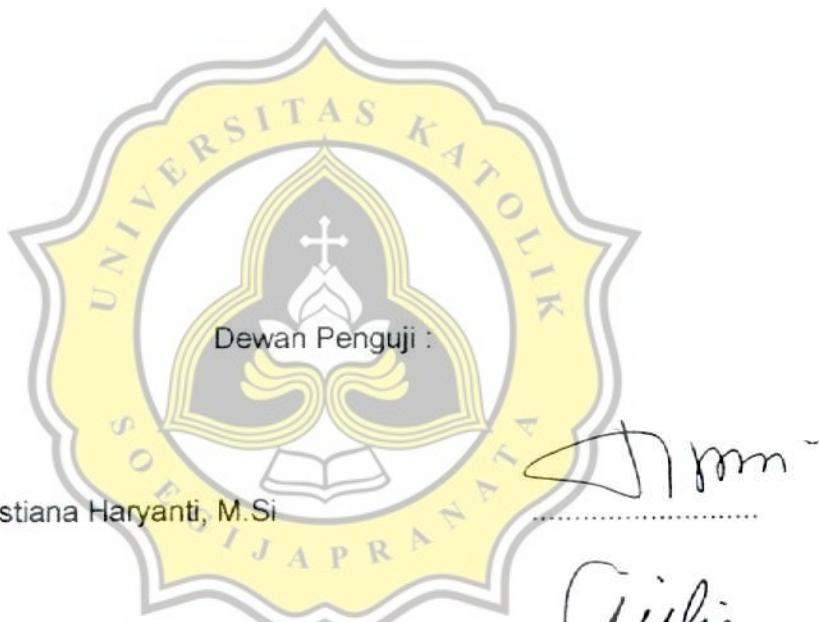


(Dr. Endang Widyorini, Psi)

Tesis dengan Judul :

**HUBUNGAN ANTARA KOMPETENSI DAN  
MOTIVASI INTRINSIK DENGAN INTENSI *TURNOVER*  
PADA GURU PAUD NON FORMAL DI KOTA SEMARANG**

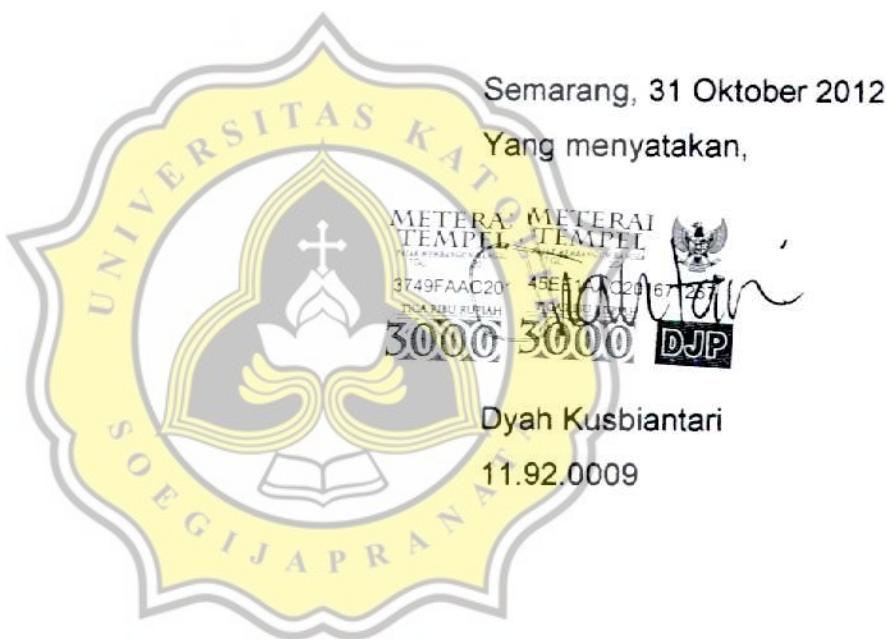
Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis  
Program Magister Psikologi Universitas Katolik  
Soegijapranata Semarang  
pada tanggal : 14 November 2012



1. Dr. Kristiana Haryanti, M.Si .....
2. Cicilia Tanti Utami, S. Psi, MA .....
3. Dra Lucia Hernawati, MS .....

## **PERNYATAAN**

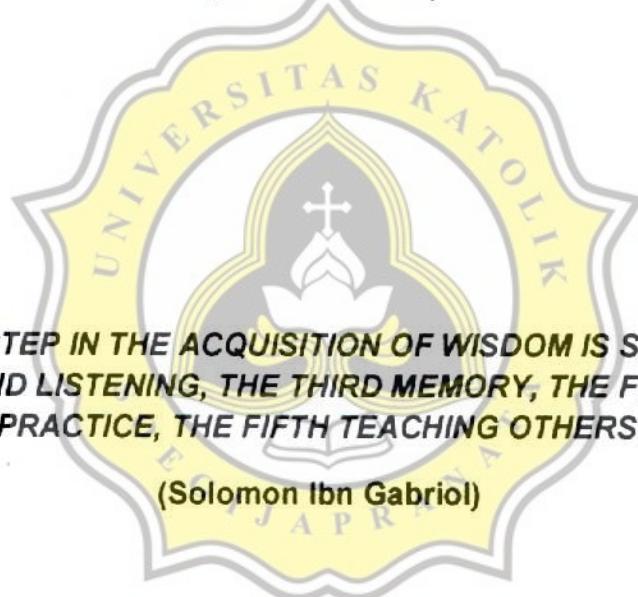
Dengan ini saya menyatakan bahwa di dalam tesis ini tidak terdapat karya yang pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara sengaja tertulis diacu dalam naskah tesis ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.



## MOTTO

**THE ART OF BEING WISE IS KNOWING WHAT TO OVERLOOK.**

(William James)



**THE FIRST STEP IN THE ACQUISITION OF WISDOM IS SILENCE, THE  
SECOND LISTENING, THE THIRD MEMORY, THE FOURTH  
PRACTICE, THE FIFTH TEACHING OTHERS.**

(Solomon Ibn Gabriol)

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini kupersembahkan untuk :

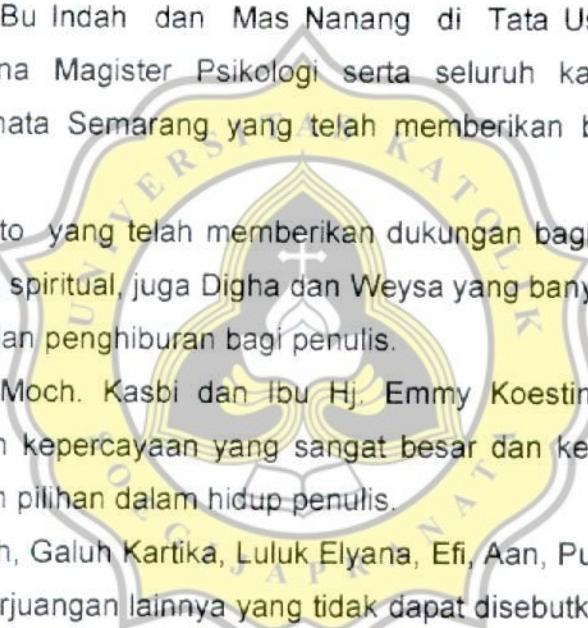
Allah Tuhan Maha Pengasih,  
Ayahanda, ibunda, suami, kedua anakku dan adikku,  
serta semua teman dan pihak yang telah memberikan  
segenap bantuan dan dukungan dalam  
penyelesaian karya ini.



## KATA PENGANTAR

Lisan terucap dari ayahanda penulis agar berkarya dan meninggalkan kenangan indah bagi sesama, sekecil apapun karya ini bila bermakna akan meninggalkan kenangan indah, untuk itulah penulis berupaya menuangkan angan dan harapan dalam karya ini. Penulis mengucap puji dan syukur kepada Tuhan yang Maha Berilmu, tesis ini dapat diselesaikan. Bagaikan puisi, tiadalah indah bila hanya terdiri dari satu huruf saja, diperlukan untaian huruf lain untuk merangkai kata, kalimat, menuangkan cita dan harap. Karya ini tiada bermakna tanpa bantuan dan dukungan banyak pihak, untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih atas terselesaiannya karya ini kepada :

1. Ibu Dr. Margaretha Sih Setija Utami, M. Kes selaku Pembimbing Utama yang telah banyak meluangkan waktu dan bimbingannya dengan sabar.
2. Ibu Dra. Praharesti Eriany, M. Si selaku Pembimbing kedua yang selalu memberikan banyak masukan dan dukungan.
3. Ibu Dr. Endang Widyorini, Psi selaku Ketua Program Magister Sains Psikologi UNIKA Soegijapranata yang banyak memberikan solusi.
4. Bapak Drs. George Hardjanta, M.Si selaku Sekretaris Program Magister Sains Psikologi UNIKA Soegijapranata yang telah memberikan banyak kesempatan dan spirit bagi penulis untuk senantiasa meraih impian studi.
5. Ibu Dra. Lucia Hernawati, MS yang telah memberikan inspirasi utama dalam penelitian ini dan senantiasa peduli terhadap pendidikan anak usia dini.

- 
6. Drs. Haryo Goeritno, M.Si yang telah memberikan pemahaman penyusunan skala dan perhitungannya.
  7. Cicilia Tanti Utami, S. Psi, MA yang telah memberikan masukan dari sisi pandang yang lain.
  8. Dr. Kristiana Haryanti, Msi yang telah memberikan pencerahan dalam penyelesaian tesis ini.
  9. Seluruh Dosen Program Magister Sains Psikologi yang telah memberikan ilmu dan dukungan dalam menyelesaikan tesis ini.
  10. Pak Edy, Bu Indah dan Mas Nanang di Tata Usaha Program Pascasarjana Magister Psikologi serta seluruh karyawan UNIKA Soegijapranata Semarang yang telah memberikan banyak bantuan selama ini.
  11. Ir. Kustiyanto yang telah memberikan dukungan bagi penulis secara materiil dan spiritual, juga Digha dan Weysa yang banyak memberikan dukungan dan penghiburan bagi penulis.
  12. Bapak H. Moch. Kasbi dan Ibu Hj. Emmy Koestimah yang telah memberikan kepercayaan yang sangat besar dan kebebasan dalam menentukan pilihan dalam hidup penulis.
  13. Cucu Sopiah, Galuh Kartika, Luluk Elyana, Efi, Aan, Puput dan teman-teman seperjuangan lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu dari angkatan 2011 - 2012 yang telah bersama-sama dalam suka dan duka dalam menyelesaikan studi Magister Psikologi UNIKA Soegijapranata Semarang.
  14. Bapak Fauzi selaku Ketua HIMPAUDI Kota Semarang Periode 2007-2010.
  15. Ibu Eliza selaku Ketua HIMPAUDI Kota Semarang Periode 2010-2013.

16. Kepada seluruh Pimpinan dan Dosen IKIP Veteran Semarang yang telah memberikan dukungan serta kesempatan kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
17. Para pendidik dan Pengelola PAUD yang telah berkenan membantu terlaksananya penelitian ini.
18. Kepada seluruh handai taulan yang telah banyak memberikan bantuan dan saran.

Penulis menyadari banyak sekali kelemahan serta kekurangan dalam penulisan karya ini, untuk itu penulis membuka diri dan hati terhadap segala pandangan yang konstruktif terhadap karya ini.

Akhir kata semoga karya ini dapat menjadi kenangan indah dalam rangkaian alun kehidupan penulis dan pembacanya, menggoreskan makna serta menambah kekayaan ilmu pengetahuan psikologi dan juga memberikan manfaat bagi banyak pihak. Amin.

Semarang, Oktober 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN	JUDUL .....	i
HALAMAN	KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR	ISI .....	xi
DAFTAR	TABEL .....	xv
DAFTAR	GAMBAR/BAGAN .....	xvi
DAFTAR	LAMPIRAN .....	xvii
ABSTRAK	.....	xviii
BAB I	PENDAHULUAN .....	1
A.	Latar Belakang Masalah .....	1
B.	Perumusan Masalah .....	9
C.	Tujuan Penelitian .....	10
D.	Manfaat Penelitian .....	10
	1. Manfaat Teoritis .....	10
	2. Manfaat Praktis .....	10
BAB II	TINJAUAN PUSTAKA .....	12
A.	Intensi <i>Turnover</i> .....	12
	1. Pengertian Intensi .....	12
	2. Aspek-Aspek Intensi <i>Turnover</i> .....	13
	3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Intensi <i>Turnover</i> .....	15
B.	Kompetensi .....	17
	1. Pengertian Kompetensi .....	17
	2. Aspek-Aspek Kompetensi Guru PAUD .....	18
C.	Motivasi Intrinsik .....	21
	1. Pengertian Motivasi Intrinsik .....	21

	2. Aspek Motivasi Intrinsik.....	22
D.	Hubungan Antara Kompetensi Dengan Intensi <i>Turnover</i> .....	22
E.	Hubungan Antara Motivasi Intrinsik Dengan Intensi <i>Turnover</i> .....	24
F.	Hubungan Antara Kompetensi dan Motivasi Intrinsik Dengan Intensi <i>Turnover</i> .....	25
G.	Kerangka Kosep dan Bagan Model.....	26
H.	Hipotesis .....	29
	1. Hipotesis Mayor .....	29
	2. Hipotesis Minor .....	29
BAB III	METODE PENELITIAN .....	30
A.	Metode Penelitian .....	30
B.	Identifikasi Variabel Penelitian .....	30
	1. Variabel Tergantung .....	30
	2. Variabel Bebas .....	30
C.	Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	30
	1. Intensi <i>Turnover</i> .....	30
	2. Kompetensi .....	31
	3. Motivasi Intrinsik .....	31
D.	Populasi dan Sampel Penelitian .....	32
	1. Populasi .....	32
	2. Teknik Pengambilan Sampel .....	32
E.	Subjek Penelitian .....	33
F.	Teknik Pengumpulan Data .....	33
G.	Validitas dan Reliabilitas Alat Ukur .....	35
H.	Analisis Data .....	35

BAB IV	ORIENTASI KANCAH DAN HASIL PENELITIAN	36
A.	Orientasi Kancah Penelitian .....	36
B.	Persiapan Penelitian .....	42
	1. Penyusunan Alat Ukur .....	42
	a. Skala Intensi <i>Turnover</i> .....	42
	b. Skala Kompetensi .....	43
	c. Skala Motivasi Intrinsik .....	44
	2. Perijinan Penelitian.....	45
	3. Uji Coba Alat Ukur .....	46
C.	Pelaksanaan Penelitian .....	47
D.	Hasil Penelitian .....	51
	1. Uji Validitas dan Reliabilitas Skala .....	51
	a. Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Intensi <i>Turnover</i> .....	52
	b. Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Kompetensi..	53
	c. Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Motivasi Intrinsik.....	53
	2. Uji Asumsi .....	54
	a. Uji Normalitas Sebaran .....	55
	b. Uji Linieritas .....	55
	3. Uji Hipotesis .....	56
	a. Hipotesis Mayor .....	56
	b. Hipotesis Minor .....	58
	1) Uji Hipotesis Minor Pertama .....	58
	2) Uji Hipotesis Minor Kedua.....	58
BAB V	PEMBAHASAN .....	59
BAB VI	Penutup .....	69
A.	Kesimpulan .....	69

B.	Saran .....	70
<b>Daftar Pustaka</b>	.....	<b>72</b>
<b>Lampiran</b>	.....	<b>77</b>



## **DAFTAR TABEL**

### **TABEL**

1. Tabel 1 Data Turnover Guru PAUD Kota Semarang .....	2
2. Tabel 2 Blueprint Intensi Turnover .....	34
3. Tabel 3 Blueprint Kompetensi .....	34
4. Tabel 4 Blueprint Motivasi Intrinsik .....	35
5. Tabel 5. Jumlah PAUD Per Kecamatan di Kota Semarang.....	37
6. Tabel 6. Pendidikan Guru dan Pendidikan Pengelola .....	40
7. Tabel 7. Pendidikan Guru dan Pengelola PAUD Non Formal Kota Semarang.....	41
8. Tabel 8. Sebaran Item Skala Intensi <i>Turnover</i> .....	43
9. Tabel 9. Sebaran Item Skala Kompetensi .....	44
10. Tabel 10. Sebaran Item Skala Motivasi Intrinsik .....	45
11. Tabel 11. Jumlah Partisipan .....	50
12. Tabel 12. Sebaran Item Valid Skala Intensi <i>Turnover</i> .....	52
13. Tabel 13. Sebaran Item Valid Skala Kompetensi .....	53
14. Tabel 14. Sebaran Item Valid Skala Motivasi Intrinsik .....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

### **DAFTAR GAMBAR / BAGAN**

1. Gambar 1. Jumlah <i>Turnover</i> guru PAUD Non Formal Kota Semarang.....	3
2. Bagan 1. Model Kerangka Berpikir Pengaruh Kompetensi Dan Motivasi Intrinsik Terhadap Intensi <i>Turnover</i> Pada Guru PAUD.	29
3. Gambar 2. Letak Geografis Kecamatan Kota Semarang .....	37
4. Gambar 3. Perbandingan Pendidikan Guru dan Pengelola .....	41

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran .....	77
Lampiran A            SKALA PENELITIAN .....	78
A.1. Skala Intensi <i>Turnover</i> dan Motivasi Intrinsik .....	79
A.2. Skala Kompetensi .....	86
Lampiran B            VALIDITAS DAN RELIABILITAS .....	91
B.1. Validitas Dan Reliabilitas Skala Intensi <i>Turnover</i> .....	92
B.2. Validitas Dan Reliabilitas Skala Kompetensi .....	94
B.3. Validitas Dan Reliabilitas Skala Motivasi Intrinsik .....	98
Lampiran C            DATA PENELITIAN .....	100
C.1. Data Penelitian Skala Intensi <i>Turnover</i> .....	109
C.2. Data Penelitian Skala Motivasi Intrinsik .....	115
C.3. Data Penelitian Skala Kompetensi .....	121
Lampiran D            UJI ASUMSI .....	126
D.1. Uji Normalitas .....	127
D.2. Uji Linieritas .....	131
Lampiran E            HASIL ANALISIS DATA .....	135
Lampiran F            SURAT IJIN dan BUKTI PENELITIAN .....	139
F.1. Surat Ijin Penelitian .....	140
F.2. Bukti Penelitian .....	143

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara kompetensi dan motivasi intrinsik dengan intensi *turnover* pada guru PAUD Non Formal di Kota Semarang. Populasi penelitian adalah guru PAUD Non Formal yang tergabung dalam HIMPAUDI Kota Semarang sebanyak 119 orang. Hipotesis dalam penelitian ini adalah terdapat hubungan antara kompetensi dan motivasi intrinsik dengan intensi *turnover* pada guru PAUD Non Formal di Kota Semarang. Pengambilan sampel dilakukan melalui *accidental / Incidental sampling*. Data dikumpulkan melalui alat ukur berupa skala yang diisi oleh guru PAUD Non Formal dan Pengelola, selanjutnya dianalisis menggunakan analisis regresi menggunakan SPSS v. 20.0. Hasil analisis menunjukkan bahwa : **1)** Ada hubungan yang sangat signifikan antara kompetensi dan motivasi intrinsik dengan intensi *turnover*, dengan nilai R sebesar 0,666 dengan  $p<0,01$ . **2)** Tidak ada hubungan negatif yang signifikan antara kompetensi dengan intensi *turnover*, dengan  $r_{xy}$  sebesar -0,133 dengan  $p > 0,05$ . **3)** Ada hubungan negatif yang sangat signifikan antara motivasi intrinsik dengan intensi *turnover*, dengan  $r_{xy}$  sebesar -0,663 dengan  $p < 0,01$ . Hasil penelitian ini juga menunjukkan bahwa besarnya pengaruh kompetensi dan motivasi intrinsik terhadap intensi *turnover* adalah 44,3%.

Kata kunci :

Kompetensi, motivasi intrinsik, Intensi turnover, Guru, PAUD Non Formal.

## **ABSTRACT**

This research aimed to study about the relationship between competencies and intrinsic motivation toward turnover intentions among early childhood non-formal education teachers. There were 119 early childhood non-formal education teachers in Semarang City as participants. The hypothesis of this study, there is correlation between competencies and intrinsic motivation toward turnover intention among early childhood non-formal education teachers in Semarang City. The sample was taken by incidental or accidental sampling technique. The data were collected by using scales and statistically analyzed using multiple regression technique by SPSS v. 20.0. The analysis revealed that there is significant correlation between competencies and intrinsic motivation toward turnover intention ( $R = 0.666$ ;  $p < 0.01$ ). There is no significant correlation between competencies and turnover intention ( $r_{xy} = -0.133$ ;  $p > 0.05$ ). There is very significantly negative correlation between intrinsic motivation and turnover intention ( $r_{xy} = -0.663$ ;  $p < 0.01$ ). The result from the analysis revealed that percentage of competencies and intrinsic motivation toward turnover intention is 44.3%.

**Keywords :**

Competencies, Intrinsic motivation, turnover intention, teachers, early childhood non-formal education.