

**HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS  
DAN DUKUNGAN SOSIAL  
DENGAN EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN PEREMPUAN**

**TESIS**

Oleh:

**FEBYO MAXYO JOHANIS BESSIE**

**NIM: 08.92.0082**



NO. INV : 03C/S2/MsPsi/C1

TGL : 2/3/11

PARAF : *A.*

**MAGISTER SAINS PSIKOLOGI  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2010**

**HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS  
DAN DUKUNGAN SOSIAL  
DENGAN EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN PEREMPUAN**

**TESIS**

**Untuk memperoleh derajat Magister Sains dalam Psikologi  
pada Program Pasca Sarjana  
Universitas Katolik Soegijapranata Semarang**

Oleh:

**FEBYO MAXYO JOHANIS BESSIE**

**NIM: 08.92.0082**



**MAGISTER SAINS PSIKOLOGI  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2010**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

### HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DAN DUKUNGAN SOSIAL DENGAN EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN PEREMPUAN



Pembimbing Utama

(Dr. M. Sih Setija Utami, M.Kes)

Pembimbing Kedua

(Drs. D P. Budi Susetyo, M.Si)

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis dengan Judul :

**HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS  
DAN DUKUNGAN SOSIAL  
DENGAN EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN PEREMPUAN**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis

Program Magister Sains Psikologi

Universitas Katolik Soegijapranata

Pada tanggal 11 November 2010



Pembimbing Utama

Dr. M. Sih Setija Utami, M.Kes

Ketua Program Magister Psikologi



Dr. Endang Widyorini, Psi

## PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa di dalam tesis ini tidak terdapat karya yang pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara sengaja tertulis diacu dalam naskah tesis ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.



## PRAKATA

Segala hormat dan kemuliaan penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang merancang segala sesuatu yang baik, karena anugerah dan pertolongan-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih, kepada :

1. Ibu Dr. Endang Widyorini, Psi. selaku Ketua Program Magister Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Ibu. Dr. M. Sih Setija Utami, M.Kes selaku Pembimbing Utama, yang telah meluangkan waktu di sela kesibukannya, membimbing, mengarahkan, menasehati dan memberikan masukan serta dorongan kepada penulis dari awal hingga terselesaikannya tesis ini.
3. Bapak Drs. D P. Budi Susetyo, M.Si selaku Pembimbing Pendamping, yang dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan yang berharga, dukungan dan nasehat selama proses penyusunan tesis dari awal sampai akhir.
4. Seluruh dosen Proram Magister Sains Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang, yang memberikan ilmu pengetahuan bagi penulis untuk bekal menjalani kehidupan selanjutnya.
5. Bapak Edy dan ibu Indah beserta seluruh staff Tata Usaha Program Magister Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata yang telah banyak memberikan bantuan dan kemudahan dalam proses administrasi selama penulis menempuh pendidikan.


6. Seluruh staff Perpustakaan UNIKA Soegijapranata yang telah membantu penulis dalam pencarian literatur untuk memperlancar penyusunan tesis ini.
7. Pengurus HIMPAUDI dan seluruh pendidik PAUD se-kecamatan Mranggen Demak, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di HIMPAUDI kecamatan Mranggen Demak.
8. Seluruh subyek penelitian ini yang telah meluangkan waktu untuk mengisi skala penelitian.
9. Laurenchia Ratna Sari, S.Psi, pasangan hidup yang membawa kebaikan dan menyempurnakan.
10. Obelia Gianina Maheswari Bessie, karunia Ilahi yang membawa kedamaian dan keceriaan.
11. Orang tua dan Mertua, Bebyola dan Chinut, serta "Enyang Sis" yang memberikan dukungan dan semangat untuk terus melangkah.
12. Rekan-rekan mahasiswa Program Magister Sains Psikologi tahun 2008 - 2010 Universitas Katolik Soegijapranata. Sebuah pengalaman yang indah berkesempatan menimba ilmu bersama-sama.
13. Sahabat-sahabat yang selalu mendukung dalam doa dan memberikan semangat.
14. Rekan-rekan pendidik di PG-TK Kristen Dian Wacana Mranggen Demak, untuk pengalaman dan kebersamaan dalam pendidikan anak usia dini.
15. Seluruh pimpinan, rekan kerja dan siswa-siswi SMA Karangturi Semarang, yang telah memberikan doa dan dukungan serta menjadi inspirasi untuk terus berkarya dengan lebih baik.

16. Kepada pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan dalam berbagai hal selama penyusunan skripsi ini.

Semoga apa yang telah tertuang dalam karya ini akan bermanfaat bagi semua insan.



Semarang, 01 November 2010

  
Febyo Maxyo Johanis Bessie  
NIM: 08.92.0082



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i	
HALAMAN PENGESAHAN	ii	
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv	
HALAMAN PRAKATA	v	
DAFTAR ISI	viii	
DAFTAR TABEL	xi	
DAFTAR GAMBAR ATAU BAGAN	xii	
DAFTAR LAMPIRAN	xiii	
ABSTRAKSI	xiv	
<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN</b>	
	A. Latar Belakang Masalah	1
	B. Perumusan Masalah	15
	C. Tujuan Penelitian	15
	D. Manfaat Penelitian	15
	1. Manfaat Teoritis	15
	2. Manfaat Praktis	15
<b>BAB II</b>	<b>TINJAUAN PUSTAKA</b>	
	A. Efektivitas Kepemimpinan Perempuan	16
	1. Pengertian Kepemimpinan	16
	2. Teori-Teori Kepemimpinan	17
	3. Pengertian Efektivitas Kepemimpinan	23
	4. Faktor-Faktor Efektivitas Kepemimpinan	26
	5. Indikator-Indikator Efektivitas Kepemimpinan	31

<b>B. Gaya Kepemimpinan Demokratis</b>	33
1. Pengertian Gaya Kepemimpinan	33
2. Jenis Gaya Kepemimpinan	34
3. Indikator-Indikator Gaya Kepemimpinan Demokratis	38
<b>C. Dukungan Sosial</b>	40
1. Pengertian Dukungan Sosial	40
2. Jenis-Jenis Dukungan Sosial	41
<b>D. Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Domkratis Dan Dukungan Sosial Dengan Efektivitas Kepemimpinan Perempuan</b>	43
<b>E. Hipotesis</b>	47
<b>BAB III</b>	
<b>METODE PENELITIAN</b>	
<b>A. Metode Penelitian Yang Digunakan</b>	49
<b>B. Identifikasi Variabel Penelitian</b>	49
<b>C. Definisi Operasional Variabel Penelitian</b>	50
1. Efektivitas Kepemimpinan	50
2. Gaya Kepemimpinan Demokratis	51
3. Dukungan Sosial	52
<b>D. Subyek Penelitian</b>	53
<b>E. Metode Pengumpulan Data</b>	54
1. Rating Scale Efektivitas Kepemimpinan	54
2. Skala Gaya Kepemimpinan Demokratis	55
3. Skala Dukungan Sosial	57
<b>F. Validitas Dan Reliabilitas Alat Ukur</b>	59
1. Validitas	59
2. Reliabilitas	60
3. Metode Analisis data	61

<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
	<b>A. Orientasi Kancah Dan Persiapan Penelitian</b>	62
	1. Orientasi Kancah Penelitian	62
	2. Persiapan Penelitian	64
	a. Perijinan Penelitian	64
	b. Penyusunan Alat Ukur	64
	1) Rating Scale Efektivitas Kepemimpinan	65
	2) Skala Gaya Kepemimpinan Demokratis	65
	3) Skala Gaya Dukungan Sosial	66
	<b>B. Pelaksanaan Penelitian</b>	67
	<b>C. Uji Validitas dan Reliabilitas</b>	69
	1. Uji Validitas	69
	2. Reliabilitas	72
	<b>D. Hasil Penelitian</b>	73
	1. Uji Asumsi (Uji Lineritas)	73
	2. Uji Hipotesis	74
	<b>E. Pembahasan</b>	75
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
	<b>A. Kesimpulan</b>	85
	<b>B. Saran</b>	86
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	88
	<b>LAMPIRAN</b>	93

## DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1. Rancangan Rating Scale Efektivitas Kepemimpinan	55
Tabel 2. Rancangan Skala Gaya Kepemimpinan Demokratis	57
Tabel 3. Rancangan Skala Dukungan Sosial	59
Tabel 4. Sebaran Item Rating Scale Efektivitas Kepemimpinan	65
Tabel 5. Sebaran Item Skala Gaya Kepemimpinan Demokratis	66
Tabel 6. Sebaran Item Skala Dukungan Sosial	67
Tabel 7. Sebaran Item Valid dan Item Gugur Rating Scale Efektivitas Kepemimpinan	70
Tabel 8. Sebaran Item Valid dan Item Gugur Skala Gaya Kepemimpinan Demokratis	71
Tabel 9. Sebaran Item Valid dan Item Gugur Skala Dukungan Sosial	72



## DAFTAR GAMBAR ATAU BAGAN

Gambar 1. Kontinum Kepemimpinan yang Berhasil dan yang Efektif	Hal 32
--	-----------



## DAFTAR LAMPIRAN

	Hal
A. Skala Penelitian	93
A – 1 Skala Efektivitas Kepemimpinan Perempuan	
A – 2 Skala Gaya Kepemimpinan Demokratis	
A – 3 Skala Dukungan Sosial	
B. Data Kasar Skala Penelitian	109
B – 1 Skala Efektivitas Kepemimpinan Perempuan	
B – 2 Skala Gaya Kepemimpinan Demokratis	
B – 3 Skala Dukungan Sosial	
C. Data Valid Penelitian	119
C – 1 Skala Efektivitas Kepemimpinan Perempuan	
C – 2 Skala Gaya Kepemimpinan Demokratis	
C – 3 Skala Dukungan Sosial	
D. Validitas dan Reliabilitas Alat Ukur	129
D – 1 Skala Efektivitas Kepemimpinan Perempuan	
D – 2 Skala Gaya Kepemimpinan Demokratis	
D – 3 Skala Dukungan Sosial	
E. Uji Normalitas Sebaran	143
F. Uji Linearitas Hubungan	146
G. Uji hipotesis	149
H. Surat Izin Penelitian	153

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara gaya kepemimpinan demokratis dan dukungan sosial dengan efektivitas kepemimpinan perempuan. Populasi penelitian adalah seluruh kepala sekolah PAUD (Pendidikan Anak Usia Dini) se-kecamatan Mranggen Demak sejumlah 42 kepala sekolah. Dalam penelitian ini seluruh anggota populasi dijadikan subyek penelitian. Data dikumpulkan melalui skala yang dijawab oleh subyek dan selanjutnya dianalisis statistik dengan teknik analisa regresi dua prediktor dan korelasi bivariat, menggunakan komputer dengan program "Statistical Packages for Social Science" (SPSS) for Windows Release 13.0.

Hasil analisis menunjukkan bahwa (1) Ada hubungan positif antara gaya kepemimpinan demokratis dan dukungan sosial dengan efektivitas kepemimpinan perempuan, dengan  $R = 0,659$  ;  $p < 0,01$  (2) Ada hubungan positif antara gaya kepemimpinan demokratis dengan efektivitas kepemimpinan perempuan, dengan  $r_{xy} = 0,608$  ;  $p < 0,01$  (3) Ada hubungan positif antara dukungan sosial dengan efektivitas kepemimpinan perempuan, dengan  $r_{x2y} = 0,609$  ;  $p < 0,01$  (4) Hasil penelitian juga menunjukkan bahwa besarnya pengaruh gaya kepemimpinan demokratis dan dukungan sosial terhadap efektivitas kepemimpinan perempuan sebesar 40,6%, yang berarti 50,4% dipengaruhi oleh variabel-variabel lain selain gaya kepemimpinan demokratis dan dukungan sosial. Hal ini menunjukkan bahwa hipotesis penelitian diterima.

Kata kunci:

Efektivitas Kepemimpinan Perempuan, Gaya Kepemimpinan demokratis, Dukungan Sosial.

## ABSTRACT

The objective of this study is to find out the correlation between democratic leadership style and social support and effectiveness of women leadership. A number of 42 pre-school principals in Mranggen District, Demak are all involved as population as well as subjects of the study. With regard to data collection the subjects were asked to fill in a particular scale, which then was analyzed using regression analysis technique and bivariate correlation from Statistical Packages for Social Science (SPSS) for Windows Release 13.0.

Findings of the study show that (1) There is a positive correlation between democratic leadership style and social support and effectiveness of women leadership with  $R = 0,695$  ;  $p < 0,01$  (2) There is a positive correlation between democratic leadership style and effectiveness of women leadership with  $r_{x_1y} = 0,608$  ;  $p < 0,01$  (3) There is a positive correlation between social support and effectiveness of women leadership with  $r_{x_2y} = 0,609$  ;  $p < 0,01$  (4) Findings of the study also show the amount in percentage of influence of democratic leadership style and social support toward effectiveness of women leadership 40.6%, which means the other 59.4% is influence by other variables besides democratic leadership style and social support. This indicates that hypotheses of the study can be accepted.

### Key Words:

Effectiveness of women leadership, Democratic leadership style, Social support.