

# PROSES SUKSESI PADA BISNIS KELUARGA PT.SIDO DADI

## Skripsi

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memenuhi Persyaratan  
Mencapai Gelar Kesarjanaan S1  
Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Soegijapranata Semarang



FAKULTAS EKONOMI JURUSAN MANAJEMEN  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2015

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : PROSES SUKSESI PADA BISNIS KELUARGA PT. SIDO  
DADI

Disusun oleh :

Nama : UNDRIYANTI MUGI LESTARI

NIM : 11.30.0116

Prog. Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata

Telah disetujui dan diterima pada : April 2015



Semarang, April 2015

Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Bernadeta Irmawati'.

(Dra. Bernadeta Irmawati, MSi.)

## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : PROSES SUKSESI PADA BISNIS KELUARGA PT.  
SIDO DADI

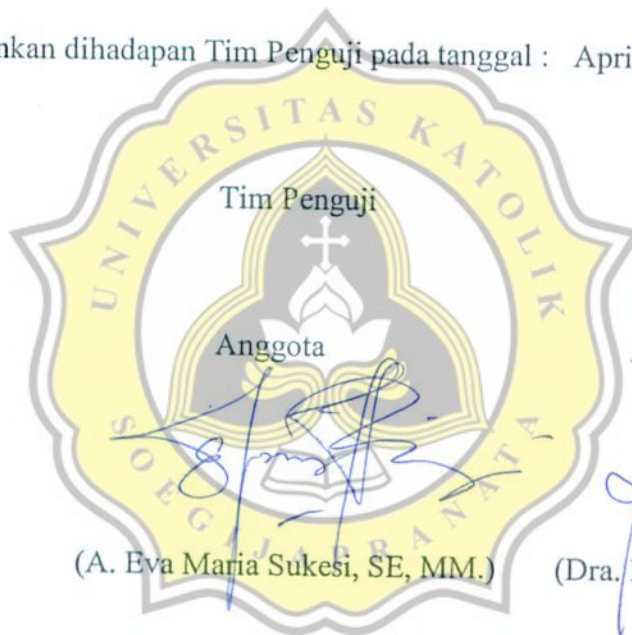
Disusun oleh :

Nama : UNDRIYANTI MUGI LESTARI

NIM : 11.30.0116

Program Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata

Telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji pada tanggal : April 20115



Koordinator Penguji



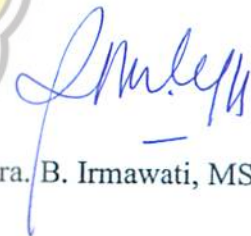
(Dr. Rustina Untari)

Tim Penguji

Anggota

(A. Eva Maria Sukesi, SE, MM.)

Anggota



(Dra. B. Irmawati, MSi)

Dekan

Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang



(Drs. Sentot Suciarto A, MP., Ph. D)

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

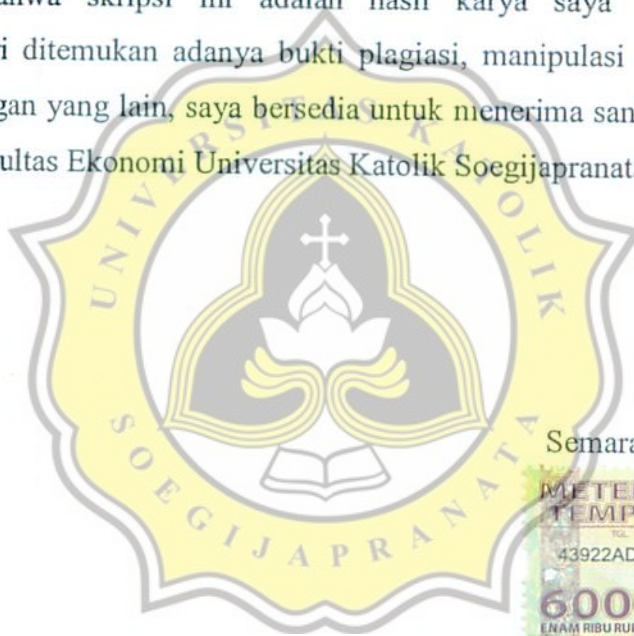
Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Undriyanti Mugi Lestari

NIM : 11.30.0116

Prog. Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi dan/atau bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.



Semarang, April 2015



(Undriyanti Mugi Lestari)

## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

*“Apapun juga yang kita kerjakan, lakukanlah itu seperti untuk Tuhan dan bukan untuk manusia”*



Skripsi ini kupersembahkan kepada :

- ◆ Tuhan Yesus yang selalu menyertaiku
- ◆ Mama dan Papa
- ◆ Kakak dan adikku
- ◆ Sahabat ku tercinta

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Tuhan YME, atas segala petunjuk dan bimbingan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul : “PROSES SUKSESI PADA BISNIS KELUARGA PT. SIDO DADI”.

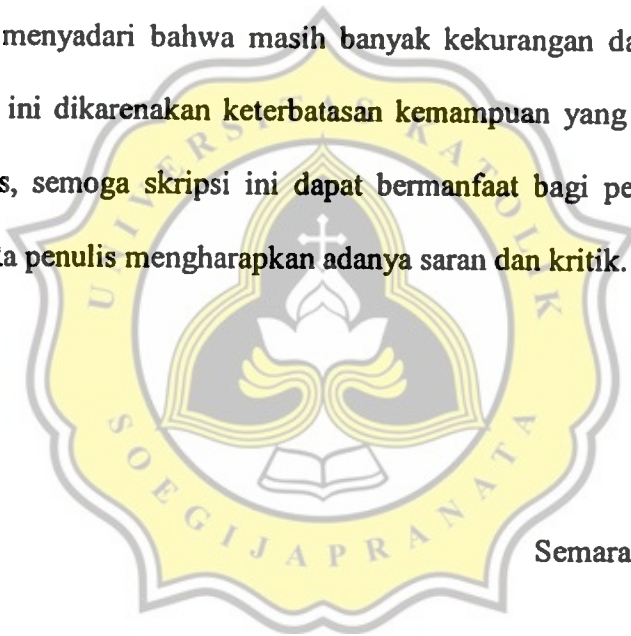
Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Katholik Soegijapranata Semarang.

Pada kesempatan ini, maka perkenankanlah penulis menyatakan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak A. Sentot Suciarto, Ph. D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Unika Soegijapranata Semarang yang telah memberikan petunjuk, pengarahan dan saran serta bimbingan yang sangat berarti bagi penulis dalam penyelesaian skripsi ini
2. Ibu Dra. Bernadeta Irmawati, MSi selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu dan membantu penulis dalam penyusunan penelitian ini.
3. Bapak/Ibu dosen Unika Soegijapranata Semarang yang telah memberikan bekal berupa ilmu pengetahuan sehingga dapat menjadi pedoman dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Staf Pengajaran Fakultas Ekonomi Universitas Katholik Soegijapranata Semarang, yang telah membantu penulis dalam hal administrasi studi.

5. Mama, Papa dan kakak adik penulis yang telah banyak memberikan dorongan dan dukungan serta doa restu yang tiada hentinya
6. Sahabat-sahabat yang selalu memberikan dorongan motivasi dan bantuan sampai saat ini
7. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah baik secara langsung maupun tidak langsung ikut berperan dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan yang dimiliki penulis. Harapan penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan semua pihak. Akhir kata penulis mengharapkan adanya saran dan kritik.



Semarang, April 2015

Penulis

(Undriyanti Mugi Lestari)

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAKSI .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1. Latar belakang Masalah .....	1
2. Perumusan Masalah .....	5
3. Tujuan Penelitian .....	5
4. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II LANDASAN TEORI .....	7
2.1 Definisi Bisnis Keluarga .....	7
2.2 Suksesi .....	9
2.3 Proses Perencanaan Suksesi .....	9
2.4 Kerangka Pikir .....	15



2.5 Definisi Operasional .....	16
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1 Lokasi dan Obyek Penelitian .....	23
3.2 Subyek Penelitian.....	23
3.3 Jenis Data.....	24
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	24
3.5 Alat Analisis Data .....	24
<b>BAB IV ANALISIS DATA .....</b>	<b>29</b>
4.1 Gambaran Perusahaan .....	29
4.2 Gambaran Umum Responden .....	32
4.3 Analisis Suksesi .....	33
4.4 Keseuaian Tahapan Teori Proses Suksesi Aronoff (2003) ..	45
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>50</b>
5.1 Kesimpulan .....	50
5.2 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>52</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Alur Alih Generasi PT. Sido Dadi.....	4
Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	15
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Sido Dadi.....	30



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kompilasi Jawaban Responden atas Calon 1 dan Calon 2.....	25
Tabel 4.1 Gambaran Umum Responden.....	33
Tabel 4.2 Jawaban Responden Mengenai Dasar Keputusan Keluarga.....	36
Tabel 4.3 Jawaban Responden Talenta dan Kemampuan Calon Suksesor..	38
Tabel 4.4 Jawaban Responden Pengalaman Calon Suksesor Menjalankan Peran Penting di Perusahaan.....	39
Tabel 4.5 Jawaban Responden Pengetahuan dan Nilai-Nilai Kepemimpinan Calon Suksesor.....	40
Tabel 4.6 Jawaban Responden Calon Suksesor Mampu Menjaga Jejaring Bisnis.....	42
Tabel 4.7 Jawaban Responden Keahlian Calon Suksesor.....	44
Tabel 4.8 Analisis Teori Proses Suksesi Aronoff (2003) dengan Keadaan PT. Sido Dadi.....	45

## ABSTRAK

Proses suksesi dalam bisnis keluarga sangat menentukan kelangsungan hidup perusahaan keluarga. Dalam proses suksesi dilakukan beberapa tahapan yang menentukan sukses tidaknya sebuah proses suksesi. Tahapan-tahapan tersebut, merujuk melalui teori Aronoff (2003) meliputi tiga tahapan yaitu : Persiapan suksesi, Keterlibatan Calon Suksesor, dan yang terakhir tahap Implementasi Suksesi.

PT. Sido Dadi merupakan sebuah perusahaan keluarga yang bergerak dibidang percetakan ambri dan etiket rokok. Penelitian ini menggunakan PT. Sido Dadi sebagai subjek penelitian dengan jenis data primer dan metode penelitian wawancara.

PT. Sido Dadi saat ini sedang melakukan proses suksesi dari tahapan pertama sampai ke tahapan kedua yaitu keterlibatan calon suksesor. Hasil yang ditemukan adalah bahwa Heru Darmono lah yang terpilih menjadi calon suksesor. Meskipun demikian tahapan ketifga dalam proses suksesi, yaitu tahap implementasi suksesi masih belum dilakukan PT. Sido Dadi. Hal ini didasarkan pada asumsi bahwa tabu bagi sebuah keluarga untuk mengalihkan warisan berupa kepemimpinan atau kekuasaan kepada generasi selanjutnya sebelum generasi sebelumnya meninggal dunia..

