

**ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP PENGUSAHA SPRING BED GUHDO
PT. TANDI TIRTA MAS SEMARANG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan
Program Sarjana (S1) Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



Disusun Oleh:

Bonita Nathania Indrayani
11.30.0006



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG
2015**

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Penyusun : Bonita Nathania Indrayani

Nomor Induk Mahasiswa : 11.30.0006

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Judul : *ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP* PENGUSAHA
SPRINGBED GUHDO PT. TANDI TIRTA MAS
SEMARANG



Disetujui di Semarang, Juni 2015

Dosen Pembimbing

Drs. Y. Sugiharto, MM

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : *ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP* PENGUSAHA
SPRINGBED GUHDO PT. TANDI TIRTA MAS
SEMARANG

Disusun Oleh :

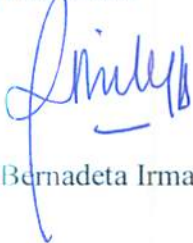
Nama : Bonita Nathania Indrayani

NIM : 11.30.0006

Program Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata

Telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji pada tanggal : 26 Juni 2015

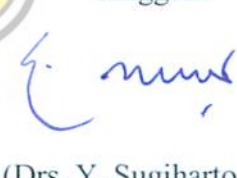
Koordinator


(Dra. Bernadeta Irmawati, MS.)

Tim Penguji,
Anggota


(Meniek Srining Prapti, SE. MSi)

Anggota


(Drs. Y. Sugiharto, MM.)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata Semarang


(Senot Suciarto A., Ph.D)

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

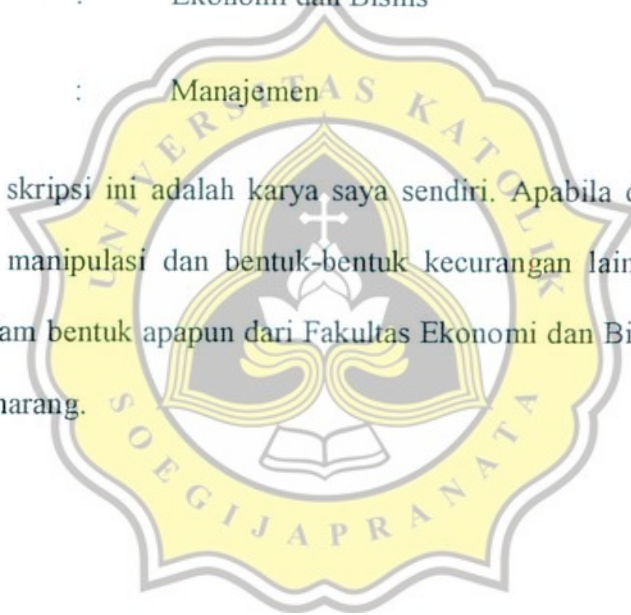
Nama : Bonita Nathania Indrayani

NIM : 11.30.0006

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan bukti plagiasi, manipulasi dan bentuk-bentuk kecurangan lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.



Semarang, Juni 2015



Bonita Nathania Indrayani

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**“Good Start Will Lead You To
Great End”**



SKRIPSI INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA :

1. TUHAN YESUS KRISTUS
2. KELUARGAKU
3. TEMAN-TEMANKU

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mengetahui *entrepreneurial leadership* pengusaha *spring bed* Guhdo PT. Tandi Tirta Mas Semarang. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan kuesioner dan teknik analisis data menggunakan analisis deskriptif berupa rentang skala, serta teknik purposive sampling yang digunakan sebagai teknik penentuan sampel.

Data yang diperoleh dengan wawancara kepada 1 pemilik dan 4 orang karyawan yang terdiri dari HRD, kepala bagian produksi, kepala bagian pemasaran, dan kepala bagian administrasi dan keuangan meliputi identitas responden dan data karakteristik *entrepreneurial leadership* yang terdiri dari *able to motivate*, *achievement orientated*, *persistent*, *risk taking* dan *visionary*.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah *entrepreneurial leadership* pengusaha *spring bed* Guhdo PT. Tandi Tirta Mas Semarang adalah sebagai berikut: (1) Untuk dimensi *able to motivate* termasuk kategori tinggi, artinya pemimpin mampu meningkatkan semangat kerja karyawan dan mampu memberikan arahan kepada karyawan untuk bekerja lebih baik. (2) Untuk dimensi *achievement oriented* termasuk kategori tinggi, artinya pemimpin lebih mengutamakan pada pekerjaan di perusahaan ini, mampu mendelegasikan tugas kepada karyawan dengan baik, mampu mengawasi semua proses kegiatan perusahaan dan mampu mengubah rencana yang telah disiapkan apabila ada masukan yang lebih baik. (3) Untuk dimensi *persistent* termasuk kategori tinggi, artinya pemimpin mampu mengatasi tekanan dalam pekerjaan, mengambil tindakan saat masalah mulai muncul, mampu mengatasi hambatan yang ada dan tetap menjalankan pekerjaannya meski penuh tantangan. (4) Untuk dimensi *risk taking* termasuk kategori tinggi, artinya pemimpin berani menanggung kemungkinan terjadinya kerugian materi dan finansial perusahaan, serta kerugian dalam aspek sosial kehidupan. (5) Untuk dimensi *visionary* termasuk kategori tinggi, artinya pemimpin memiliki gambaran tentang usahanya di masa depan, menceritakan kepada karyawan tentang perkembangan bisnis yang sedang digeluti, mampu menyampaikan rencana dan harapannya di masa depan kepada karyawan, mampu meyakinkan karyawan tentang prospek bisnisnya.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kehadiran Tuhan, yang telah melimpahkan kasih dan rahmatNya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul *“ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP PENGUSAHA SPRING BED GUHDO PT. RANDI TIRTA MAS SEMARANG”*.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mencapai gelar Sarjana S1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, jurusan Manajemen, Universitas Katolik Soegijapranata Semarang

Penulis menyadari banyaknya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, maka dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Tuhan yang selalu memberikan kasih, hikmad dan rahmatNya kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan proposal ini.
2. Keluarga saya tercinta yakni, Mama, Papa, Adik-adikku tersayang Ivan dan Theo yang telah memberikan doa, dukungan, dan semangat, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Drs. Y. Sugiharto, MM selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar membimbing dan memberikan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini, serta kedua dosen penguji saya Dra.Bernadeta Irmawati, MS. dan Meniek Srining Prapti, SE. MSi yang mendukung keberhasilan saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Pdt. Muria Ali, S.Th beserta seluruh jemaat GKMI Puri Anugerah Semarang, yang selalu mendoakan dan memberikan semangat pada saya selama pembuatan skripsi ini.

5. Teman-teman yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang selalu mendorong saya untuk tetap semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen di Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata yang mendidik dan memberikan pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan penulisan skripsi ini.
7. Seluruh Staff Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata yang telah membantu penulis selama ini.
8. Pemilik dan karyawan PT. Tandi Tirta Mas yang membantu dalam penulisan skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu yang telah membantu hingga tersusunnya skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan, apabila terdapat kesalahan pada skripsi ini, penulis mohon maaf dan meminta saran yang membangun.

Semarang, 3 Juni 2015

Penulis

Bonita Nathania Indrayani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
BAB 2 LANDASAN TEORI.....	5
2.1 Landasan Teori.....	5
2.1.1 Pengertian <i>Entrepreneur</i>	5
2.1.2 Pengertian <i>Leader</i> dan <i>Leadership</i>	7
2.1.3 Pengertian <i>Entrepreneurial Leadership</i>	8
2.1.4 Penelitian Sebelumnya.....	10

2.2 Kerangka Penelitian.....	11
2.3 Definisi Operasional	11
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	14
3.1 Lokasi dan Objek Penelitian.....	14
3.2 Populasi dan Sampel.....	14
3.3 Teknik Sampling.....	14
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	15
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	15
3.6 Skala Pengukuran.....	16
3.7 Teknik Analisis Data.....	16
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	19
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	19
4.2 Identitas Responden (Pemilik dan Karyawan).....	21
4.2.1 Responden berdasarkan lama bekerja dan tingkat pendidikan.....	21
4.2.2 Responden berdasarkan usia dan jenis kelamin.....	22
4.3 Hasil dan Pembahasan <i>Entrepreneurial Leadership</i> Pengusaha <i>Spring Bed</i> Guhdo PT. Tandi Tirta Mas Semarang.....	23
4.3.1 <i>Able to Motivate</i>	23
4.3.2 <i>Achievement Orientated</i>	28
4.3.3 <i>Persistent</i>	36
4.3.4 <i>Risk Taking</i>	43
4.3.5 <i>Visionary</i>	49

BAB 5 PENUTUP.....	57
5.1 Kesimpulan.....	57
5.2 Saran.....	58

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Tabel Penilaian Karakteristik <i>Entrepreneurial Leadership</i> Pengusaha <i>Spring Bed Guhdo PT. Tandi Tirta Mas (Able to Motivate/ Achievement Orientated/ Persistent/ Risk Taking/ Visionary)</i>	18
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Lama Bekerja dan Tingkat Pendidikan.....	21
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Usia dan Jenis Kelamin.....	22
Tabel 4.3 Tanggapan Responden (pemilik) berdasarkan <i>able to motivate</i>	24
Tabel 4.4 Tanggapan Responden (karyawan) berdasarkan <i>able to motivate</i>	25
Tabel 4.5 Tabel perbandingan rata-rata skor per indikator <i>able to motivate</i>	27
Tabel 4.6 Tanggapan Responden (pemilik) berdasarkan <i>achievement orientated</i>	29
Tabel 4.7 Tanggapan Responden (karyawan) berdasarkan <i>achievement orientated</i>	31
Tabel 4.8 Tabel perbandingan rata-rata skor per indikator <i>achievement orientated</i>	35
Tabel 4.9 Tanggapan Responden (pemilik) berdasarkan <i>persistent</i>	37
Tabel 4.10 Tanggapan Responden (karyawan) berdasarkan <i>persistent</i>	39
Tabel 4.11 Tabel perbandingan rata-rata skor per indikator <i>persistent</i>	42
Tabel 4.12 Tanggapan Responden (pemilik) berdasarkan <i>risk taking</i>	44
Tabel 4.13 Tanggapan Responden (karyawan) berdasarkan <i>risk taking</i>	46
Tabel 4.14 Tabel perbandingan rata-rata skor per indikator <i>risk taking</i>	48
Tabel 4.15 Tanggapan Responden (pemilik) berdasarkan <i>visionary</i>	50
Tabel 4.16 Tanggapan Responden (karyawan) berdasarkan <i>visionary</i>	52

Tabel 4.19 Tabel perbandingan rata-rata skor per indikator *visionary*.....54

Tabel 4.20 Tabel perbandingan rata-rata skor pemimpin dan karyawan.....56



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	11
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan Guhdo PT. Tandi Tirta Mas Semarang.....	20

