LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

LEMBAR KUESIONER

Kepada Responden yang Terhormat,

Sebelumnya peneliti mengucapkan terima kasih sebesar- besarnya atas kesediaan Anda mengisi kuesioner ini.

Adapun peneliti sampaikan bahwa kuesioner ini dibuat oleh:

Nama : Novita Permatasari

NIM : 14.G1.0118

Jurusan/ Fakultas : S1 Akuntansi/ Ekonomi dan Bisnis

Universitas : Katolik Soegijapranata

Kuesioner ini merupakan bagian dari proses pengumpulan data untuk keperluan tugas akhir/ skripsi peneliti yang berjudul "**DAMPAK BUDAYA ORGANISASI PADA PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN DAN PENGARUHNYA TERHADAP PERUBAHAN ORGANISASI DAN KINERJA ORGANISASI: Studi Empiris pada Sektor Publik**".

Dalam penyusunan skripsi ini, besar harapan saya kepada Bapak/ Ibu untuk berkenan meluangkan waktunya sejenak untuk mengisi kuesioner yang dilampirkan bersama surat ini. Bantuan Bapak/ Ibu sangat berarti demi terselesaikannya penelitian ini. Sebelumnya peneliti juga memohon maaf telah mengganggu waktu kerja Bapak/ Ibu.

Jawaban yang Anda berikan tidak akan dinilai sebagai BENAR atau SALAH dan tidak akan berpengaruh terhadap penilaian kerja Bapak/ Ibu/ Saudara/i di tempat Anda bekerja. Data yang diperoleh akan kami rahasiakan dan tidak akan kami sebar luaskan, karena hanya digunakan untuk keperluan penelitian, sesuai etika penelitian.

Peneliti memohon maaf apabila ada hal yang kurang berkenan dengan hadirnya kuesioner ini. Atas kerjasama dan kesediaan Bapak/ Ibu, peneliti mengucapkan terima kasih.

Peneliti

Novita Permatasari

KUESIONER PENELITIAN

Petunjuk Pengisian Kuesioner

Pada kuesioner ini Bapak/ Ibu diminta untuk memberikan tanda checklist (√) pada pilihan jawaban yang Bapak/ Ibu anggap sesuai.

Data Demografis Responden

1. Nama Instansi:

2. Jenis Kelamin:
   - Laki- laki
   - Perempuan

3. Usia:
   - < 30 tahun
   - Antara 30 hinga 40 tahun
   - Antara 41 hingga 50 tahun
   - Antara 51 hingga 60 tahun
   - > 60 tahun

4. Pendidikan Terakhir:
   - SLTA/ Sederajat
   - Diploma (D3)
   - Strata 1 (Sarjana)
   - Strata 2 (Master)
   - Strata 3 (Doktor)
   - Lainnya

5. Jabatan Anda saat ini: …

6. Masa Kerja di Jabatan ini:
   - Kurang dari 1 tahun
   - Antara 1 hingga 5 tahun
   - Antara 6 hingga 10 tahun
   - Lebih dari 10 tahun

Yang Menyatakan,

(……..)

Ttd/ cap

Budaya Organisasi

Survey budaya organisasi yang digunakan pada penelitian ini dikembangkan oleh Van Muijen & Al (1999). Dimensi budaya organisasi yang digunakan yaitu budaya supportif, inovatif, berbasis aturan dan berorientasi pada tujuan.

(a) Budaya organisasi suportif

Untuk seberapa banyak orang dalam organisasi yang terlibat, 1= tidak seorangpun, 2 = ada, 3 = beberapa, 4= hampir semua, 5= semua orang.

Pernyataan	1	2	3	4	5
	TA	A	B	HS	S
Seberapa banyak karyawan dengan permasalahan pribadi yang telah dibantu di tempat saya bekerja.					
Seberapa banyak karyawan yang dalam perkembangannya didukung oleh atasan di tempat saya bekerja.					

Untuk seberapa sering suatu kejadian terjadi, 1= tidak pernah, 2 = jarang terjadi, 3 = kadang terjadi, 4 = sering terjadi, 5= sangat sering terjadi.

Pernyataan	1	2	3	4	5
	TP	J	K	S	SS
Seberapa sering kritik konstruktif diterima di tempat saya bekerja.					
Seberapa sering atasan menunjukkan kekhawatiran terhadap masalah pribadi karyawan di tempat saya bekerja.					
Seberapa sering gagasan baru mengenai kerja organisasi didukung di tempat saya bekerja.					
Seberapa sering praktik manajemen organisasi di tempat saya mengijinkan kebebasan dalam bekerja.					

(b) Budaya organisasi inovatif

Untuk seberapa sering suatu kejadian terjadi, 1= tidak pernah, 2 = jarang terjadi, 3 = kadang terjadi, 4 = sering terjadi, 5= sangat sering terjadi.

Pernyataan	1	2	3	4	5
	TP	J	K	S	SS
Seberapa sering organisasi tempat saya bekerja mencari pasar baru untuk produk (barang atau jasa) yang ada.					
Seberapa sering tempat saya bekerja melakukan investasi pada produk atau proyek baru.					
Seberapa sering hal tak terduga di pasar menyajikan peluang bagus untuk organisasi tempat saya bekerja.					
Seberapa sering organisasi tempat saya bekerja mencari peluang baru di lingkungan eksternal.					
Seberapa sering organisasi tempat saya bekerja memanfaatkan keterampilan karyawan untuk mengembangkan produk (barang atau jasa) yang lebih baik.					
Seberapa sering organisasi tempat saya bekerja mencari produk (barang atau jasa) baru.					

(c) Budaya organisasi berbasis aturan

Untuk seberapa sering suatu kejadian terjadi, 1= tidak pernah, 2 = jarang terjadi, 3 = kadang terjadi, 4 = sering terjadi, 5= sangat sering terjadi.

Pernyataan	1	2	3	4	5
	TP	J	K	S	SS
Seberapa sering organisasi tempat saya bekerja menuliskan intruksi (intruksi tertulis secara formal).					
Seberapa sering pekerjaan yang dilakukan oleh organisasi tempat saya bekerja sesuai dengan prosedur yang ditetapkan.					

Seberapa sering manajemen organisasi tempat saya bekerja mengikuti peraturan yang ada.					

(d) Budaya organisasi berorientasi pada tujuan

Untuk seberapa sering suatu kejadian terjadi, 1= tidak pernah, 2 = jarang terjadi, 3 = kadang terjadi, 4 = sering terjadi, 5= sangat sering terjadi.

Pernyataan	1	2	3	4	5
	TP	J	K	S	SS
Seberapa sering organisasi tempat saya bekerja mengukur daya saing dengan organisasi lain.					
Seberapa sering organisasi tempat saya bekerja menilai kinerja individu secara langsung dalam pencapaian tujuan.					
Seberapa sering manajemen organisasi tempat saya bekerja menentukan target yang akan dicapai.					
Seberapa sering organisasi tempat saya bekerja melakukan evaluasi kinerja dengan jelas.					
Seberapa sering organisasi tempat saya bekerja menetapkan kriteria untuk mengukur kinerja pekerjaan tertentu.					
Seberapa sering organisasi tempat saya bekerja memberikan penghargaan berdasarkan kinerja yang telah dilakukan.					

Penggunaan Paket Praktik Akuntansi Manajemen Tradisional

Seluruh item skala diadaptasi dari Robert. H Chenhall & Langfield-Smith (1998). Untuk bagian ini, responden diminta untuk memberi peringkat seberapa sering penerapan praktik akuntansi manajemen tradisional pada organisasi responden selama 3 tahun terakhir, seperti yang tertera di bawah ini dengan ketentuan:

1 = tidak sama sekali, 2 = jarang, 3 = kadang, 4 = sering, 5= sangat sering

Pernyataan	1	2	3	4	5
	TS	J	K	S	SS
Frekuensi penggunaan *Formal strategic planning* di tempat saya bekerja. (*Formal strategic planning* adalah sebuah pedoman kerja yang digunakan organisasi dari saat ini hingga ke depannya (5 hingga 10 tahun ke depan))					
Frekuensi penggunaan *Budgeting for planning and control* di tempat saya bekerja. (*Budgeting for planning and control* adalah anggaran yang digunakan untuk perencanaan dan pengendalian bagi pihak manajemen dalam pengadaan nilai-nilai yang telah tercapai)					
Frekuensi penggunaan *Capital bugeting* di tempat saya bekerja. (*Capital bugeting* adalah berisi proyek-proyek yang telah dianalisa secara menyeluruh)					
Frekuensi penggunaan *Cost benefit analysis* di tempat saya bekerja. (*Cost benefit analysis* adalah alat analisis untuk membandingkan biaya dan manfaat yang relevan dengan suatu aktivitas atau proyek)					
Frekuensi penggunaan *Standard costing* di tempat saya bekerja. (*Standard costing* adalah sistem harga pokok standar yang ditetapkan terlebih dahulu dari biaya produksi)					
Frekuensi penggunaan *Variance analysis* di tempat saya bekerja.					

(*Variance analysis* adalah analisis perbedaan biaya yang dianggarkan dengan biaya yang sebenarnya)					
Frekuensi penggunaan *Return on investment* di tempat saya bekerja. (*Return on investment* adalah rasio profitabilitas yang digunakan untuk mengukur kemampuan organisasi dalam beroperasi dan menghasilkan keuntungan)					

Penggunaan Paket Praktik Akuntansi Manajemen Kontemporer

Delapan item dari skala ini diadaptasi dari Robert. H Chenhall & Langfield-Smith (1998). Untuk bagian ini, responden diminta untuk memberi peringkat seberapa sering penerapan praktik akuntansi manajemen kontemporer pada organisasi responden selama 3 tahun terakhir, seperti yang tertera di bawah ini dengan ketentuan:

1 = tidak sama sekali, 2 = jarang, 3 = kadang, 4 = sering, 5= sangat sering

Pernyataan	1	2	3	4	5
	TS	J	K	S	SS
Frekuensi penggunaan *Benchmarking* di tempat saya bekerja. (*Benchmarking* adalah membandingkan dan mengukur kegiatan internal atau operasi dengan para pesaing, baik sama maupun beda industri)					
Frekuensi penggunaan *Activity-based management* di tempat saya bekerja. (*Activity-based management* adalah pengelolaan yang menggunakan data (kegiatan produksi atau biaya) masa lalu sebagai patokan)					
Frekuensi penggunaan *Activity-based costing* di tempat saya bekerja. (*Activity-based costing* adalah pembiayaan yang dilakukan dengan menelusur aktivitas yang dibutuhkan untuk menghasilkan suatu produk (barang atau jasa))					
Frekuensi penggunaan *The balanced scorecard* di tempat saya bekerja.					

(*The balanced scorecard* adalah sistem manajemen yang digunakan untuk mengelola implementasi strategi, mengukur kinerja, mengkomunikasikan visi dan sasaran kepada *stakeholder*)					
Frekuensi penggunaan *Value chain analysis* di tempat saya bekerja. (*Value chain analysis* adalah sebuah metode untuk mengklasifikasikan, menganalisis dan memahami perubahan sumber daya dari proses hingga produk (barang atau jasa) akhir)					
Frekuensi penggunaan *Total quality management* di tempat saya bekerja. (*Total quality management* adalah sistem manajemen yang berfokus kepada kepuasan pelanggan dengan kinerja organisasi yang maksimal, melalui perbaikan kesinambungan maupun memotivasi karyawan)					
Frekuensi penggunaan *Key performance indicators* di tempat saya bekerja. (*Key performance indicators* adalah suatu pengukuran kuantitatif yang digunakan sebagai acuan organisasi dalam memenuhi tujuan strategis dan operasional organisasi)					
Frekuensi penggunaan *Strategic cost management* di tempat saya bekerja. (*Strategic cost management* adalah pemanfaatan data biaya untuk mengembangkan dan mengidentifikasi strategi yang unggul dalam hal keunggulan bersaing yang berkelanjutan)					

Perubahan Organisasi

Seluruh item dari skala ini diadapatasi dari sebuah literatur Dean & Sharfman (1996) dan Gimbert, Bisbe, & Mendoza (2010).

Untuk bagian ini, responden diminta untuk memberi peringkat seberapa sering perubahan organisasi yang dialami perusahaan selama 3 tahun terakhir dengan penjabaran yang tertera di bawah ini, berserta ketentuannya:

1 = tidak sama sekali, 2 = jarang, 3 = kadang, 4 = sering, 5= sangat sering

Pernyataan	1	2	3	4	5
	TS	J	K	S	SS
Frekuensi perubahan visi, misi, atau tujuan organisasi di tempat saya bekerja.					
Frekuensi restrukturisasi di tempat saya bekerja.					
Frekuensi perubahan lini produk (barang atau jasa) yang disediakan di tempat saya bekerja.					
Frekuensi adopsi teknologi baru di tempat saya bekerja.					
Frekuensi adanya penelitian dan pengembangan di tempat saya bekerja.					
Frekuensi perubahan strategi *branding* dan pemasaran di tempat saya bekerja.					
Frekuensi perubahan terhadap cakupan geografis di tempat saya bekerja.					
Frekuensi perubahan pengelolaan sumber daya manusia (sistem *reward*, *training*, rekruitmen, dll) di tempat saya bekerja.					
Frekuensi perubahan kualitas produk/ jasa di tempat saya bekerja.					
Frekuensi perubahan penetapan harga produk (barang atau jasa) di tempat saya bekerja.					
Frekuensi perubahan kemitraan organisasi (aliansi strategis, hubungan *outsourcing*, dll) di tempat saya bekerja.					
Frekuensi perubahan saluran distribusi di tempat saya bekerja.					
Frekuensi perubahan operasi pembiayaan di tempat saya bekerja.					

Kinerja Organisasi

Item 1, 4-6 diadaptasi dari Walker & Boyne (2006), dan item 2 dan 3 dikembangkan dari Griffin & Parker (2007) dan Baker & Sinkula (1999).

Untuk bagian ini, responden diminta untuk memberi peringkat seberapa memuaskannya kinerja dari organisasi yang dijabarkan seperti di bawah ini berikut dengan ketentuan:

1= tidak memuaskan, 2 = sedikit memuaskan, 3 = cukup memuaskan, 4 = memuaskan, 5 = sangat memuaskan

Pernyataan	1	2	3	4	5
	TM	SM	CM	M	SM
Kualitas output (produk/jasa) organisasi tempat saya bekerja					
Implementasi dari prosedur dan/ atau praktik baru organisasi tempat saya bekerja					
Pengenalan lini produk (barang atau jasa) baru organisasi tempat saya bekerja					
Efisiensi operasi organisasi tempat saya bekerja					
Efektivitas operasi organisasi tempat saya bekerja					
Tingkat kepuasan pelanggan organisasi tempat saya bekerja					

Lampiran 2 Hasil Uji Validitas

a. Hasil Pengujian *Loading Factor* < 0,7 (Awal)

Outer Loadings

Matrix | Copy to Clipboard: Excel Format

	CG	CI	CMAP	CR	CS	OC	OP	TMAP
CG1	0.490							
CG2	0.558							
CG3	0.805							
CG4	0.847							
CG5	0.772							
CG6	0.698							
CI1		0.925						
CI2		0.890						
CI3		0.936						
CI4		0.906						
CI5		0.730						
CI6		0.942						
CMAP1			0.592					
CMAP2			0.786					
CMAP3			0.828					
CMAP4			0.840					
CMAP5			0.761					
CMAP6			0.653					
CMAP7			0.677					
CMAP8			0.686					
CR1				0.705				
CR2				0.866				
CR3				0.761				
CS1					0.589			
CS2					0.790			
CS3					0.637			
CS4					0.556			
CS5					0.551			
CS6					0.422			
OC1						0.128		
OC10						0.682		
OC11						0.614		
OC12						0.747		
OC13						0.584		
OC2						0.452		
OC3						0.717		
OC4						0.317		
OC5						0.734		
OC6						0.816		
OC7						0.764		
OC8						0.675		
OC9						0.743		
OP1							0.863	
OP2							0.930	
OP3							0.886	
OP4							0.793	
OP5							0.899	
OP6							0.853	
TMAP1								0.574
TMAP2								0.747
TMAP3								0.588

b. Hasil Pengujian AVE dan Communality < 0,5 (Validitas Awal)

Matrix | Cronbach's Alpha | rho_A | Co

	Average Variance Extracted (AVE)
CG	0.500
CI	0.794
CMAP	0.537
CR	0.609
CS	0.361
OC	0.413
OP	0.760
TMAP	0.448

c. Hasil Pengujian *Loading Factor* > 0,7 (Akhir)

Outer Loadings

Matrix | Copy to Clipboard: Excel Format

	CG	CI	CMAP	CR	CS	OC	OP	TMAP
CG3	0.971							
CG4	0.963							
CI1		0.926						
CI2		0.887						
CI3		0.935						
CI4		0.909						
CI5		0.731						
CI6		0.942						
CMAP2			0.799					
CMAP3			0.855					
CMAP4			0.842					
CMAP5			0.772					
CMAP7			0.715					
CMAP8			0.718					
CR2				1.000				
CS2					1.000			
OC10						0.779		

OC12						0.759		
OC3						0.850		
OC6						0.904		
OC7						0.854		
OC9						0.826		
OP1							0.860	
OP2							0.926	
OP3							0.882	
OP4							0.801	
OP5							0.903	
OP6							0.855	
TMAP2								0.783
TMAP4								0.851
TMAP5								0.727
TMAP6								0.729

d. Hasil Pengujian AVE dan Communality > 0,5 (Validitas Akhir)

Matrix | Cronbach's Alpha | rho_A

	Average Variance Extracted (AVE)
CG	0.935
CI	0.794
CMAP	0.617
CR	1.000
CS	1.000
OC	0.689
OP	0.761
TMAP	0.599

Lampiran 3 Hasil Uji Reliabilitas

Matrix | Cronbach's Alpha | rho_A | Composite Rel

	Cronbach's Alpha	Composite Reliability
CG	0.931	0.967
CI	0.947	0.958
CMAP	0.875	0.906
CR	1.000	1.000
CS	1.000	1.000
OC	0.910	0.930
OP	0.937	0.950
TMAP	0.780	0.856

Lampiran 4 Statistik Deskriptif

a. Compare Means Variabel Penelitian dengan Jenis Kelamin

Group Statistics

	Jenis_Kelamin	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Mean_CS	Laki-laki	27	3.5185	1.08735	.20926
	Perempuan	30	3.7333	1.04826	.19139
Mean_CI	Laki-laki	27	2.7459	1.13055	.21757
	Perempuan	30	2.4833	1.11712	.20396
Mean_CR	Laki-laki	27	4.1481	.90739	.17463
	Perempuan	30	4.1000	.60743	.11090
Mean_CG	Laki-laki	27	3.9259	1.05342	.20273
	Perempuan	30	4.2833	.50315	.09186
Mean_TMAP	Laki-laki	27	3.6852	.80142	.15423
	Perempuan	30	3.8000	.69914	.12764
Mean_CMAP	Laki-laki	27	3.4619	.85938	.16539
	Perempuan	30	3.3213	.69045	.12606
Mean_OC	Laki-laki	27	2.2593	.95369	.18354
	Perempuan	30	2.3557	.87127	.15907
Mean_OP	Laki-laki	27	3.7167	.92898	.17878
	Perempuan	30	3.6397	.76705	.14004

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
									95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
Mean_CS	Equal variances assumed	.095	.759	-.759	55	.451	-.21481	.28303	-.78201	.35238
	Equal variances not assumed			-.758	53.885	.452	-.21481	.28358	-.78339	.35376
Mean_CI	Equal variances assumed	.077	.782	.881	55	.382	.26259	.29803	-.33468	.85986
	Equal variances not assumed			.881	54.229	.382	.26259	.29822	-.33525	.86044
Mean_CR	Equal variances assumed	1.731	.194	.238	55	.813	.04815	.20268	-.35804	.45433
	Equal variances not assumed			.233	44.685	.817	.04815	.20687	-.36858	.46488
Mean_CG	Equal variances assumed	4.715	.034	-1.661	55	.102	-.35741	.21519	-.78866	.07385
	Equal variances not assumed			-1.606	36.397	.117	-.35741	.22257	-.80863	.09382
Mean_TMAP	Equal variances assumed	.140	.710	-.578	55	.566	-.11481	.19875	-.51312	.28349
	Equal variances not assumed			-.573	51.960	.569	-.11481	.20020	-.51656	.28693
Mean_CMAP	Equal variances assumed	.306	.582	.684	55	.497	.14052	.20556	-.27144	.55248
	Equal variances not assumed			.676	49.888	.502	.14052	.20795	-.27719	.55822
Mean_OC	Equal variances assumed	.688	.410	-.399	55	.692	-.09641	.24171	-.58080	.38798
	Equal variances not assumed			-.397	52.946	.693	-.09641	.24288	-.58357	.39076
Mean_OP	Equal variances assumed	.359	.552	.343	55	.733	.07700	.22481	-.37353	.52753
	Equal variances not assumed			.339	50.612	.736	.07700	.22710	-.37901	.53301

b. Compare Means Variabel Penelitian dengan Usia

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
						Lower Bound	Upper Bound		
Mean_CS	< 30 thn	4	5.0000	.00000	.00000	5.0000	5.0000	5.00	5.00
	30-40 thn	15	3.2667	1.03280	.26667	2.6947	3.8386	2.00	5.00
	41-50 thn	21	3.6667	1.06458	.23231	3.1821	4.1513	2.00	5.00
	51-60 thn	17	3.5882	1.00367	.24343	3.0722	4.1043	2.00	5.00
	Total	57	3.6316	1.06287	.14078	3.3496	3.9136	2.00	5.00
Mean_CI	< 30 thn	4	2.0000	1.34012	.67006	-.1324	4.1324	1.17	4.00
	30-40 thn	15	2.6993	1.08213	.27940	2.1001	3.2986	1.00	4.33
	41-50 thn	21	2.4600	1.21012	.26407	1.9092	3.0108	1.00	4.67
	51-60 thn	17	2.8524	1.00790	.24445	2.3341	3.3706	1.17	4.83
	Total	57	2.6077	1.12124	.14851	2.3102	2.9052	1.00	4.83
Mean_CR	< 30 thn	4	3.5000	1.00000	.50000	1.9088	5.0912	2.00	4.00
	30-40 thn	15	4.2000	.41404	.10690	3.9707	4.4293	4.00	5.00
	41-50 thn	21	4.0476	.86465	.18868	3.6540	4.4412	1.00	5.00
	51-60 thn	17	4.2941	.77174	.18718	3.8973	4.6909	2.00	5.00
	Total	57	4.1228	.75758	.10034	3.9218	4.3238	1.00	5.00
Mean_CG	< 30 thn	4	3.0000	1.22474	.61237	1.0512	4.9488	1.50	4.00
	30-40 thn	15	4.0667	.84233	.21749	3.6002	4.5331	1.50	5.00
	41-50 thn	21	4.2619	.75198	.16410	3.9196	4.6042	2.00	5.00
	51-60 thn	17	4.2353	.64026	.15528	3.9061	4.5645	3.00	5.00
	Total	57	4.1140	.82385	.10912	3.8954	4.3326	1.50	5.00
Mean_TMAP	< 30 thn	4	4.1250	.43301	.21651	3.4360	4.8140	3.75	4.50
	30-40 thn	15	3.5000	.88135	.22756	3.0119	3.9881	1.00	4.25
	41-50 thn	21	3.7500	.72457	.15811	3.4202	4.0798	1.75	4.50
	51-60 thn	17	3.8676	.67960	.16483	3.5182	4.2171	2.50	5.00
	Total	57	3.7456	.74476	.09865	3.5480	3.9432	1.00	5.00
Mean_CMAP	< 30 thn	4	3.7075	.37170	.18585	3.1160	4.2990	3.33	4.17
	30-40 thn	15	3.4213	.79635	.20562	2.9803	3.8623	1.50	4.50
	41-50 thn	21	3.1495	.90525	.19754	2.7375	3.5616	1.33	4.00
	51-60 thn	17	3.5776	.58064	.14083	3.2791	3.8762	2.33	4.50
	Total	57	3.3879	.77122	.10215	3.1833	3.5925	1.33	4.50
Mean_OC	< 30 thn	4	2.7925	.89526	.44763	1.3679	4.2171	1.67	3.67
	30-40 thn	15	2.3447	.83744	.21622	1.8809	2.8084	1.00	3.17
	41-50 thn	21	2.2457	1.02467	.22360	1.7793	2.7121	1.00	3.83
	51-60 thn	17	2.2453	.84650	.20531	1.8101	2.6805	1.00	4.17
	Total	57	2.3100	.90429	.11978	2.0701	2.5499	1.00	4.17
Mean_OP	< 30 thn	4	3.6650	.55943	.27972	2.7748	4.5552	3.00	4.33
	30-40 thn	15	3.8787	.82223	.21230	3.4233	4.3340	2.67	5.00
	41-50 thn	21	3.5405	.91885	.20051	3.1222	3.9587	1.00	5.00
	51-60 thn	17	3.6676	.84010	.20375	3.2357	4.0996	2.33	5.00
	Total	57	3.6761	.84076	.11136	3.4531	3.8992	1.00	5.00

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Mean_CS	Between Groups	9.546	3	3.182	3.139	.033
	Within Groups	53.718	53	1.014		
	Total	63.263	56			
Mean_CI	Between Groups	3.079	3	1.026	.808	.495
	Within Groups	67.323	53	1.270		
	Total	70.402	56			
Mean_CR	Between Groups	2.259	3	.753	1.335	.273
	Within Groups	29.882	53	.564		
	Total	32.140	56			
Mean_CG	Between Groups	5.707	3	1.902	3.121	.034
	Within Groups	32.302	53	.609		
	Total	38.009	56			
Mean_TMAP	Between Groups	1.734	3	.578	1.045	.380
	Within Groups	29.327	53	.553		
	Total	31.061	56			
Mean_CMAP	Between Groups	2.231	3	.744	1.268	.295
	Within Groups	31.077	53	.586		
	Total	33.307	56			
Mean_OC	Between Groups	1.107	3	.369	.438	.727
	Within Groups	44.687	53	.843		
	Total	45.794	56			
Mean_OP	Between Groups	1.003	3	.334	.459	.712
	Within Groups	38.582	53	.728		
	Total	39.585	56			

c. Compare Means Variabel Penelitian dengan Pendidikan

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
						Lower Bound	Upper Bound		
Mean_CS	SLTA/sederajat	1	3.0000	.	.	.	.	3.00	3.00
	D1	1	4.0000	.	.	.	.	4.00	4.00
	D3	1	4.0000	.	.	.	.	4.00	4.00
	S1	39	3.7692	1.11122	.17794	3.4090	4.1294	2.00	5.00
	S2	15	3.2667	.96115	.24817	2.7344	3.7989	2.00	5.00
	Total	57	3.6316	1.06287	.14078	3.3496	3.9136	2.00	5.00
Mean_CI	SLTA/sederajat	1	2.0000	.	.	.	.	2.00	2.00
	D1	1	1.1700	.	.	.	.	1.17	1.17
	D3	1	3.8300	.	.	.	.	3.83	3.83
	S1	39	2.5467	1.16207	.18608	2.1700	2.9234	1.00	4.83
	S2	15	2.8213	1.01160	.26119	2.2611	3.3815	1.00	4.00
	Total	57	2.6077	1.12124	.14851	2.3102	2.9052	1.00	4.83
Mean_CR	SLTA/sederajat	1	4.0000	.	.	.	.	4.00	4.00
	D1	1	2.0000	.	.	.	.	2.00	2.00
	D3	1	4.0000	.	.	.	.	4.00	4.00
	S1	39	4.0769	.77407	.12395	3.8260	4.3278	1.00	5.00
	S2	15	4.4000	.50709	.13093	4.1192	4.6808	4.00	5.00
	Total	57	4.1228	.75758	.10034	3.9218	4.3238	1.00	5.00
Mean_CG	SLTA/sederajat	1	5.0000	.	.	.	.	5.00	5.00
	D1	1	4.0000	.	.	.	.	4.00	4.00
	D3	1	4.0000	.	.	.	.	4.00	4.00
	S1	39	4.0128	.89212	.14285	3.7236	4.3020	1.50	5.00
	S2	15	4.3333	.64550	.16667	3.9759	4.6908	3.00	5.00
	Total	57	4.1140	.82385	.10912	3.8954	4.3326	1.50	5.00
Mean_TMAP	SLTA/sederajat	1	4.7500	.	.	.	.	4.75	4.75
	D1	1	4.2500	.	.	.	.	4.25	4.25
	D3	1	4.0000	.	.	.	.	4.00	4.00
	S1	39	3.6667	.84747	.13570	3.3919	3.9414	1.00	5.00
	S2	15	3.8333	.38576	.09960	3.6197	4.0470	3.00	4.50
	Total	57	3.7456	.74476	.09865	3.5480	3.9432	1.00	5.00
Mean_CMAP	SLTA/sederajat	1	3.1700	.	.	.	.	3.17	3.17
	D1	1	2.8300	.	.	.	.	2.83	2.83
	D3	1	3.5000	.	.	.	.	3.50	3.50
	S1	39	3.4005	.83347	.13346	3.1303	3.6707	1.33	4.50
	S2	15	3.3993	.68297	.17634	3.0211	3.7776	1.50	4.00
	Total	57	3.3879	.77122	.10215	3.1833	3.5925	1.33	4.50
Mean_OC	SLTA/sederajat	1	2.3300	.	.	.	.	2.33	2.33
	D1	1	2.1700	.	.	.	.	2.17	2.17
	D3	1	2.8300	.	.	.	.	2.83	2.83
	S1	39	2.2479	.96797	.15500	1.9342	2.5617	1.00	4.17
	S2	15	2.4447	.82273	.21243	1.9891	2.9003	1.00	3.33
	Total	57	2.3100	.90429	.11978	2.0701	2.5499	1.00	4.17
Mean_OP	SLTA/sederajat	1	3.0000	.	.	.	.	3.00	3.00
	D1	1	2.3300	.	.	.	.	2.33	2.33
	D3	1	2.6700	.	.	.	.	2.67	2.67
	S1	39	3.7610	.88567	.14182	3.4739	4.0481	1.00	5.00
	S2	15	3.6573	.66601	.17196	3.2885	4.0262	2.67	4.67
	Total	57	3.6761	.84076	.11136	3.4531	3.8992	1.00	5.00

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Mean_CS	Between Groups	3.407	4	.852	.740	.569
	Within Groups	59.856	52	1.151		
	Total	63.263	56			
Mean_CI	Between Groups	4.760	4	1.190	.943	.447
	Within Groups	65.642	52	1.262		
	Total	70.402	56			
Mean_CR	Between Groups	5.771	4	1.443	2.845	.033
	Within Groups	26.369	52	.507		
	Total	32.140	56			
Mean_CG	Between Groups	1.932	4	.483	.696	.598
	Within Groups	36.077	52	.694		
	Total	38.009	56			
Mean_TMAP	Between Groups	1.686	4	.422	.746	.565
	Within Groups	29.375	52	.565		
	Total	31.061	56			
Mean_CMAP	Between Groups	.379	4	.095	.150	.962
	Within Groups	32.928	52	.633		
	Total	33.307	56			
Mean_OC	Between Groups	.713	4	.178	.205	.934
	Within Groups	45.081	52	.867		
	Total	45.794	56			
Mean_OP	Between Groups	3.568	4	.892	1.288	.287
	Within Groups	36.017	52	.693		
	Total	39.585	56			

d. Compare Means Variabel Penelitian dengan Masa Jabatan

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
						Lower Bound	Upper Bound		
Mean_CS	< 1 thn	6	3.6667	1.21106	.49441	2.3957	4.9376	2.00	5.00
	1-5 thn	13	3.3846	1.26085	.34970	2.6227	4.1465	2.00	5.00
	6-10 thn	15	3.6000	1.05560	.27255	3.0154	4.1846	2.00	5.00
	> 10 thn	23	3.7826	.95139	.19838	3.3712	4.1940	2.00	5.00
	Total	57	3.6316	1.06287	.14078	3.3496	3.9136	2.00	5.00
Mean_CI	< 1 thn	6	2.5550	1.37191	.56008	1.1153	3.9947	1.00	4.83
	1-5 thn	13	2.5246	1.23002	.34115	1.7813	3.2679	1.00	4.00
	6-10 thn	15	2.8447	1.05264	.27179	2.2617	3.4276	1.00	4.33
	> 10 thn	23	2.5139	1.09071	.22743	2.0423	2.9856	1.00	4.67
	Total	57	2.6077	1.12124	.14851	2.3102	2.9052	1.00	4.83
Mean_CR	< 1 thn	6	4.5000	.54772	.22361	3.9252	5.0748	4.00	5.00
	1-5 thn	13	4.0000	.70711	.19612	3.5727	4.4273	2.00	5.00
	6-10 thn	15	4.2667	.79881	.20625	3.8243	4.7090	2.00	5.00
	> 10 thn	23	4.0000	.79772	.16634	3.6550	4.3450	1.00	5.00
	Total	57	4.1228	.75758	.10034	3.9218	4.3238	1.00	5.00
Mean_CG	< 1 thn	6	4.5000	.54772	.22361	3.9252	5.0748	4.00	5.00
	1-5 thn	13	4.0385	1.03000	.28567	3.4160	4.6609	1.50	5.00
	6-10 thn	15	4.3667	.54989	.14198	4.0621	4.6712	3.50	5.00
	> 10 thn	23	3.8913	.86545	.18046	3.5171	4.2656	1.50	5.00
	Total	57	4.1140	.82385	.10912	3.8954	4.3326	1.50	5.00
Mean_TMAP	< 1 thn	6	4.1667	.66458	.27131	3.4692	4.8641	3.50	5.00
	1-5 thn	13	3.6731	.89783	.24901	3.1305	4.2156	1.00	4.50
	6-10 thn	15	3.9333	.54663	.14114	3.6306	4.2360	2.50	4.75
	> 10 thn	23	3.5543	.75361	.15714	3.2285	3.8802	1.75	4.50
	Total	57	3.7456	.74476	.09865	3.5480	3.9432	1.00	5.00
Mean_CMAP	< 1 thn	6	3.6950	.66878	.27303	2.9932	4.3968	2.67	4.50
	1-5 thn	13	3.2692	.86233	.23917	2.7481	3.7903	1.50	4.17
	6-10 thn	15	3.5873	.47083	.12157	3.3266	3.8481	2.83	4.50
	> 10 thn	23	3.2448	.88491	.18452	2.8621	3.6274	1.33	4.00
	Total	57	3.3879	.77122	.10215	3.1833	3.5925	1.33	4.50
Mean_OC	< 1 thn	6	2.0833	1.14052	.46562	.8864	3.2802	1.00	4.17
	1-5 thn	13	2.3723	1.00785	.27953	1.7633	2.9813	1.00	3.67
	6-10 thn	15	2.5220	.52255	.13492	2.2326	2.8114	1.17	3.17
	> 10 thn	23	2.1957	.99873	.20825	1.7638	2.6275	1.00	3.83
	Total	57	2.3100	.90429	.11978	2.0701	2.5499	1.00	4.17
Mean_OP	< 1 thn	6	4.1683	.83626	.34140	3.2907	5.0459	3.00	5.00
	1-5 thn	13	3.6546	.68505	.19000	3.2406	4.0686	2.67	4.67
	6-10 thn	15	3.6227	.91846	.23714	3.1140	4.1313	2.33	5.00
	> 10 thn	23	3.5948	.87885	.18325	3.2147	3.9748	1.00	5.00
	Total	57	3.6761	.84076	.11136	3.4531	3.8992	1.00	5.00

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Mean_CS	Between Groups	1.340	3	.447	.382	.766
	Within Groups	61.923	53	1.168		
	Total	63.263	56			
Mean_CI	Between Groups	1.151	3	.384	.294	.830
	Within Groups	69.251	53	1.307		
	Total	70.402	56			
Mean_CR	Between Groups	1.707	3	.569	.991	.404
	Within Groups	30.433	53	.574		
	Total	32.140	56			
Mean_CG	Between Groups	3.066	3	1.022	1.550	.212
	Within Groups	34.942	53	.659		
	Total	38.009	56			
Mean_TMAP	Between Groups	2.502	3	.834	1.548	.213
	Within Groups	28.559	53	.539		
	Total	31.061	56			
Mean_CMAP	Between Groups	1.817	3	.606	1.019	.392
	Within Groups	31.491	53	.594		
	Total	33.307	56			
Mean_OC	Between Groups	1.334	3	.445	.530	.664
	Within Groups	44.460	53	.839		
	Total	45.794	56			
Mean_OP	Between Groups	1.655	3	.552	.771	.516
	Within Groups	37.930	53	.716		
	Total	39.585	56			

e. Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Mean_CS	57	3.00	2.00	5.00	3.6316	1.06287
Mean_CI	57	3.83	1.00	4.83	2.6077	1.12124
Mean_CR	57	4.00	1.00	5.00	4.1228	.75758
Mean_CG	57	3.50	1.50	5.00	4.1140	.82385
Mean_TMAP	57	4.00	1.00	5.00	3.7456	.74476
Mean_CMAP	57	3.17	1.33	4.50	3.3879	.77122
Mean_OC	57	3.17	1.00	4.17	2.3100	.90429
Mean_OP	57	4.00	1.00	5.00	3.6761	.84076
Valid N (listwise)	57					

Lampiran 5 Hasil Uji Hipotesis

Path Coefficients

Mean, STDEV, T-Values, P-Values | Confidence Intervals | Confidence Intervals Bias Corrected

	Original Sampl...	Sample Mean (...	Standard Devia...	T Statistics (|O...	P Values
CG -> CMAP	-0.148	-0.165	0.158	0.938	0.348
CG -> TMAP	0.443	0.424	0.143	3.104	0.002
CI -> CMAP	0.486	0.484	0.088	5.496	0.000
CI -> TMAP	0.219	0.236	0.116	1.889	0.059
CMAP -> OC	0.389	0.372	0.141	2.752	0.006
CMAP -> OP	0.377	0.384	0.125	3.016	0.003
CR -> CMAP	0.300	0.306	0.144	2.086	0.038
CR -> TMAP	-0.030	-0.019	0.163	0.184	0.854
CS -> CMAP	0.291	0.273	0.097	3.006	0.003
CS -> TMAP	0.342	0.317	0.105	3.266	0.001
TMAP -> OC	0.202	0.237	0.123	1.637	0.102
TMAP -> OP	0.192	0.199	0.161	1.195	0.233

Lampiran 6 *Compare Means* Praktik Akuntansi Manajemen dengan Perubahan, Kinerja Organisasi dan Budaya Organisasi

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
						Lower Bound	Upper Bound		
CS	B	34	4.0294	.93696	.16069	3.7025	4.3563	2.00	5.00
	C	7	3.1429	1.06904	.40406	2.1542	4.1316	2.00	5.00
	D	16	3.0000	.96609	.24152	2.4852	3.5148	2.00	5.00
	Total	57	3.6316	1.06287	.14078	3.3496	3.9136	2.00	5.00
CI	B	34	3.0682	1.05509	.18095	2.7001	3.4364	1.00	4.83
	C	7	1.5714	.46902	.17727	1.1377	2.0052	1.00	2.33
	D	16	2.0825	.93824	.23456	1.5825	2.5825	1.00	4.00
	Total	57	2.6077	1.12124	.14851	2.3102	2.9052	1.00	4.83
CR	B	34	4.2647	.61835	.10605	4.0490	4.4805	2.00	5.00
	C	7	3.7143	1.25357	.47380	2.5549	4.8736	1.00	5.00
	D	16	4.0000	.73030	.18257	3.6109	4.3891	2.00	5.00
	Total	57	4.1228	.75758	.10034	3.9218	4.3238	1.00	5.00
CG	B	34	4.1176	.77907	.13361	3.8458	4.3895	1.50	5.00
	C	7	3.5000	1.29099	.48795	2.3060	4.6940	1.50	5.00
	D	16	4.3750	.53229	.13307	4.0914	4.6586	3.50	5.00
	Total	57	4.1140	.82385	.10912	3.8954	4.3326	1.50	5.00
OC	B	34	2.5791	.89395	.15331	2.2672	2.8910	1.00	4.17
	C	7	1.5457	.73609	.27822	.8649	2.2265	1.00	2.83
	D	16	2.0725	.76233	.19058	1.6663	2.4787	1.00	3.00
	Total	57	2.3100	.90429	.11978	2.0701	2.5499	1.00	4.17
OP	B	34	3.8441	.81810	.14030	3.5587	4.1296	2.67	5.00
	C	7	3.0000	.97620	.36897	2.0972	3.9028	1.00	4.00
	D	16	3.4169	.59352	.14838	3.1006	3.7331	2.33	4.50
	Total	57	3.6205	.82534	.10932	3.4015	3.8395	1.00	5.00

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
CS	Between Groups	13.435	2	6.718	7.280	.002
	Within Groups	49.828	54	.923		
	Total	63.263	56			
CI	Between Groups	19.142	2	9.571	10.082	.000
	Within Groups	51.261	54	.949		
	Total	70.402	56			
CR	Between Groups	2.094	2	1.047	1.882	.162
	Within Groups	30.046	54	.556		
	Total	32.140	56			
CG	Between Groups	3.729	2	1.865	2.937	.062
	Within Groups	34.279	54	.635		
	Total	38.009	56			
OC	Between Groups	7.454	2	3.727	5.249	.008
	Within Groups	38.340	54	.710		
	Total	45.794	56			
OP	Between Groups	5.059	2	2.529	4.128	.021
	Within Groups	33.088	54	.613		
	Total	38.147	56			