

### BAB III

#### METODE PENELITIAN

##### 3.1. POPULASI DAN SAMPEL

Penelitian ini menggunakan populasi semua manajer yang bekerja pada perusahaan jasa di Semarang. Selain itu penelitian ini menggunakan teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah dengan *purposive sampling*, yaitu penentuan sampel berdasarkan kriteria:

1. Perusahaan jasa di Semarang yang terdaftar di Biro Pusat Statistik (BPS) pada tahun 2015, sejumlah 100 perusahaan.

perusahaan jasa Kota Semarang	100 perusahaan
Alamat lengkap	65 perusahaan
Bersedia untuk dilakukan penelitian	22 perusahaan

Sumber: data primer diolah (2018)

**Tabel 3.1. Daftar Perusahaan Jasa**

<b>no</b>	<b>Nama Perusahaan</b>	<b>Alamat</b>	<b>Nomer telepon</b>
1	PT Griya Muradi Raya	JL. Batan Miroto 474, Semarang Tengah	024 3552523
2	PT Andalan Finance Indonesia	Jl. Jendral Sudirman no 289, Semarang 50149	024 7613300
3	Alfa Technosoft	Jln. Bukit Mawar II No.139-B, Perum Bukit Sendangmulyo, Semarang, Indonesia	024 76738877
4	Prima aditama	Jl Panembahan Senopati 34, Ngaliyan, Ngaliyan, Semarang 50181	024 7603718
5	Citra Indah Semarang	Jl Menoreh Raya 64, Banyumanik, Gajah Mungkur, Semarang 50236	024 8447460

6	Bahana putera Mulya	Jl Manggis VII 45 RT 006/03, Lamperkidul, Semarang Selatan, Semarang 50249	024 8441021
7	Putra surya	Jl Erowati Utr 97, Manyaran, Semarang Barat, Semarang 50147	024 3514610
8	Adhit satria teknikatama	Jl Suyudono 84, Barusari, Semarang Barat, Semarang 50141	024 3557369
9	PT Cita contrac	Jl Muara Mas Raya B1 B/98 RT 007/03, Panggung, Semarang Barat, Semarang 50143	024 3512256
10	Duta Cipta Pratama	Jl Gombel Permai V 390 RT 006/07	024 7471380
11	PT Samudra Citra Persada	Jl Abdul Rahman Saleh 245, Semarang 50148	024 7603273

12	Pasca Duta Sarana Cipta	Jl Subali II 602 RT 002/04, Krapyak Semarang 50146	024 7600479
13	PT Primaji Sentra Mulya	Jl Telaga Bodas Kav 53,Jatingaleh, Semarang 50234	024 8415434
14	Mitra Adi Pranata	Jl. Durian I 20 Lamper Kidul, Semarang 50249	024 8310280
15	PT Cipta Tora Utama	Jl Pemuda 163 Ged Juang Lt 7, Sekayu, Semarang Tengah, Semarang 50132	024 3510116
16	Pos Indonesia PT Persero	Jl Pemuda 4, Semarang	024 3541116 - 024 3543267 - 024 3520805
17	Varuna Tirta Prakasya PT Persero	jl M Pardi, Tanjungmas, Semarang Utara, Semarang 50174	024 3517482 - 024 3546435 - 024 3552990

18	Garbantara Citrasamudera PT	Jl. Arteri kawasan industry cipta guna sentra Semarang Utar, Semarang 50174	024 3586300
19	Gessit PT	Jl Sleko Bl C-D/4, Bandarharjo, Semarang Utara, Semarang 50175	(tanpa no tlpn)
20	Tirta Sembada CV	Jl Musi Raya 4 RT (alamat tdk lengkap)	(tanpa no tlpn)
21	Geo Tirta CV	Jl Tambak Mas Tmr (alamat tdk lengkap)	024 3558610
22	Wibowo Putra Santoso PT	Bugangan Baru, Gandekpuspo, Semarang Tengah, Semarang	(tanpa no tlpn)
23	Aneka Bangun Sarana PT	Jl. Industri VII 324 LIK Kaligawe, SMG 50118	(tanpa no tlpn)

24	sumber Jaya Express PT	Jl. Imam Bonjol 115 stasiun poncol ruang 6 Semarang 50173	024 3520834
25	CV Rebound	Jl Taman Grandis III No 16 semarang	0243511807
26	PT Dian Musindo	Jl. Wismasari XIII 39 RT 06/08, Ngalian Semarang 50181	024 7600077
27	PT Arta Abadi Mandiri	Jl Lamper Krajan 2, Lamperkidul, Semarang Selatan, Semarang 50249	024 8313079
28	Dinar Adhitama CV	Kompl Sronдол Asri Bl C/12, Ngesrep, Gajah Mungkur, Semarang 50235	(tanpa no tlpn)
29	Citra Tama CV	Jl Kakap Raya 10, Ungaran 50511 ( alamat tdk lengkap)	024 6922123

30	PT Mustika Alam Sejahtera	JL. Raya Ngaliyan KM. 4, 2, Kavling 41, Ngaliyan, Semarang, 50181	(024) 7628243
31	PT Agis Aweca Semarang	Ruko Mutiara Marina Kav 5 Semarang	( 024 ) 7614495
32	PT Indomobil Sumberbaru	Jl Jend Sudirman 199 Semarang 50142	7604437-7605008
33	PT Wijaya Makmur	Jl KH Agus Salim B1 C/7 Semarang	( 024 ) 3556949
34	PT Mac-Nels Express Pratama	JL. Marina Rukan Mutiara Marina KAV 39 Semarang 50144	+62-24 7663-1614
35	PT Pro Kargo Utama Mandiri	Jl Raya Madukoro Ruko Madia Blok D17/26B Semarang- Jawa Tengah	(024)7620666

36	PT Tritama Nusantara	Jl.Kedungmundu Raya No. 18A Semarang 50248	024-76740128
37	CV Gebeu	Jl Syuhada Raya no 9 Semarang	62243516541
38	PT Ekatama Nusantara Mandiri	Jl Jend Sudirman Ruko Siliwangi Plaza Bl B/8 Semarang	( 024 ) 7613733
39	PT Mandala Samudra Trans	Jl Kijang Utr Raya 90 RT 004/04 Semarang	+62-24 6724218
40	PT Citra mandiri	Jl Mayjen Sutoyo Kampung Kali No 33 Semarang.	024 8316111
41	Eka Jaya PT	Jl Industri XIII 608- 609 LIK Bugangan Baru, Muktiharjo, Genuk, Semarang 50111	024 6582536



42	Pandu Logistic PT	Jl Ariloka 2, Barusari, Semarang Barat, Semarang 50141	024 7603720
43	Inti Generasi Pratama PT	Jl Kanfer Utr III 96 Perumnas Banyumanik RT 004/05	(tanpa no tlpn)
44	Bengawan Ilmu PT	Jl Pleburan VIII (alamat tdk lengkap)	024 8310274
45	Mikroindo Puteratama PT	Jl Letjen MT Haryono 583, Karangtengah	(tanpa no tlpn)
46	United Lintas Persada PT	Jl Letjen MT Haryono 726	(tanpa no tlpn)
47	Gajah Kembar PT	Jl Tmn Mangga 8 RT 006/04, Lamperkidul,	024 8441782
48	Caturakra PT	Jl Sapta Prasetya II 26 RT 002/02	024 6707782

49	Catur Karya Mitra Sentosa PT	Jl Dr Cipto Mangunkusumo 218, Karang Tempel, Semarang Timur, Semarang 50125	024 8318120
50	Traspatindo Abadi Sejahtera PT	Perum Semarang Indah Bl D-1/11, Tawangaglikkidul	024 7621829 - 024 7622371
51	Cambium Furni Industri PT	Puri Executive I-A (alamat tdk lengkap)	(tanpa no tlpn)
52	Tamara Kasih Sejati PT	Krapyak RT 002/01 (alamat tdk lengkap)	024 7600053
53	Muliasakti Muktisejati PT	1 Jangli 26 RT 005/05, Jomblang, Semarang Selatan, Semarang 50243	024 8317982

54	PT Central valensindo prima	Jl Letjen MT Haryono 719 Ruko Peterongan Plaza Bl A/8, Peterongan, Semarang S, Semarang 50242	:024 8411411 - 024 8412323 - 024 8445151 - 024 8447171
55	Graha Artha PT	Jl Soekarno-Hatta 35, Tlogosari Kulon, Semarang 50196	024 6732216
56	Saprotan Nusantara Agrotama PT	Jl Letjen MT Haryono 864-866 Bangkong Plaza Bl C/7, Peterongan,	024 8413178
57	Cindikia Ayu Indonesia Comm PT	Jl Tlogosari Raya I 65- F Perumnas Tlogosari, Palebon, Pedurungan, Semarang 50199	024 6707103
58	Nusa Wentar PT	Jl Indraprasta 48, Karangtengah, Semarang Tengah, Semarang 5013	024 3542835

59	PT. Asiboma Primadona	Jl. Ketileng Raya ( Ruko PSIS ) A8, Pedurungan, Semarang	024670 6890
60	Kerta Gaya Pusaka PT	Jl KH Agus Salim Pert Sentral Jurnatan Bl A/29, Purwodinatan, Semarang Timur, Semarang 50121	024 3515896
61	PT Askara Courier Service	jl Pemuda 23-B, Kauman, Semarang Tengah, Semarang 50139	(tanpa no tlpn)
62	PT Mediatama Bhakti Jaya	Jl Abdul Rahman Saleh 245, Bongsari, Semarang Barat, Semarang 50148	024 7605231

63	PT Tiara Mega Sanjaya	L. Kencono Wungu Tengah, I/36, Semarang, Karangayu, West Semarang, Semarang City, Central Java 50149	(024) 7612592
64	PT Sun Dewata Express	Jl Letjen Suprpto 52- C, Plombokan, Semarang Utara, Semarang 50171	(tanpa no tlpn)
65	PT Birotika Semesta	Kalibantengkulon, Semarang Barat, Semarang 50145 (alamat tdk lengkap)	024 7618110
66	Graha Nurjaya Pratama PT	Jl Badak Gayamsari, Semarang 50167 (alamat tdk lengkap)	024 6720906
67	Ekamustika Wahana Cipta Technika PT	Jl Sukun Raya 2, Ngesrep, Banyumanik, Semarang 50261 (alamat tdk lengkap)	024 746611

68	Ragam Usaha Prima Mandiri PT	Perum Puri Anjasmoro (alamat tdk lengkap)	024 7603456
69	Griyatama Cipta Artha PT	Jl Sembodro II-C 153, Barusari, Semarang Barat, Semarang 50141	024 3511807
70	Sami PT	Jl Industri Bugangan Baru, Semarang 50118 (alamat tdk lengkap)	024 6582742
71	Prawiramas Puriprima PT	Jl Dr Wahidin 52, Jomblang, Semarang Selatan, Semarang 50243	024 8415110
72	Cipta Tora Utama PT	Jl Pemuda 163 Ged Juang Lt 7, Sekayu, Semarang Tengah, Semarang 50132	024 3510116
73	Alvindo Jaya Sari PT	Jl Parang Baris IV 11 RT 003/15, Tlogosari	( tanpa no tlpn)

		Kulon, Pedurungan, Semarang 50196	
74	Beckjorindo Paryaweksana PT	Tawangaglikkidul, Semarang 50144 (alamat tdk lengkap)	024 7600064
75	Argata Reksa PT	Jl Brumbungan III 9, Brumbungan, Semarang Tengah, Semarang 50135	024 3581255
76	Primaaji Sentra Mulia PT	Jatingaleh Semarang 50234 (alamat tdk lengkap)	024 8415434
77	Alvindo Jaya Sari PT	Jl Jend Sudirman 146 RT 001/04, Langensari, Ungaran, Ungaran 50518, Semarang, Jawa Tengah, Indonesia	( tanpa no tlpn)
78	Restu Jaya Karya Mas PT	Jl Subali Raya 9, Krapyak, Semarang Barat, Semarang 50146	024 7600193

79	Graha sinar kaca	Gajah Mungkur, Semarang 50237 (alamat tdk lengkap)	024 8411356
80	Wijaya karya utama Mandiri PT	Jl Raya Tugu 57, Tambakaji, Ngaliyan, Semarang 50185	( tanpa no tlpn)
81	Admedia Group CV	Jl Lamper Tgh II 562 RT 001/02, Gayamsari, Semarang Selatan, Semarang 50248	( tanpa no tlpn)
82	Cahaya Endah CV	Jl Selomas Tmr RT Semarang 50177 ( alamat tdk lengkap)	024 3520048
83	Cipta Tora Utama PT	Jl Pemuda 163 Ged Juang Lt 7, Sekayu, Semarang Tengah, Semarang 50132	( tanpa no tlpn)
84	Andalan Arthalestari PT	Jl Majapahit 412, Gemah, Semarang Selatan, Semarang 50246	024 6731846



85	Ananda Baru Biro	Jl Genuk Krajan (alamat tdk lengkap)	024 8442025
86	Adhiyasa Desicon PT	Jl Perdana Raya Bl C- 1/7, Padangsari, Banyumanik, Semarang 50267	( tanpa no tlpn)
87	Wiramulya Teknik CV	Jl Suyudono 114 RT 001/04, Karangkidul, Semarang Selatan, Semarang 50241	( tanpa no tlpn)
88	Prawiramas Puriprma PT	( tanpa alamat )	024 8415110
89	Gelagar Citra Persada CV	Jl Mugas Brt (alamat tdk lengkap)	024 8314400
90	Hanindya Putra CV	Jl Menjangan IV Pedurungan, Semarang 50199 ( alamat tdk lengkap)	024 6714705
91	Poleh Rejeki Agung CV	Jl Tambak Mas VIII Bl CM/1 Kompl Tanah	( tanpa no tlpn)

		Mas, Panggung Lor, Semarang Utara, Semarang 50177	
92	Kimar Abadi PT	Jl Stadion Tmr 14, no 24 Karangtengah, Semarang Tengah, Semarang 50131	024 8310448
93	Adam Paket NV	Jl Imam Bonjol 167, Barusari, Semarang Barat, Semarang 50141	024 3540075
94	Star Hotel Semarang	Jl. MT Haryono No.972, Semarang, Jawa Tengah	(024) 8644.8888
95	Hotel Graha Santika	Jl. Pandanaran No.116- 120, Pekunden, Semarang Tengah, Kota Semarang, Jawa Tengah 50134	+62-24-8413115
96	Bank BTN	Jl. MT. Haryono No.717, Semarang – 50242	(024) 831.2151

97	Bank BPR	T BPR Setia Karib Abadi, Jln Menteri Supeno No 1, Semarang.	Telp 024-319389
98	PT Utama Karya	Jl Jend A Yani 173 Semarang 50242	024 8314536
99	PT Karyadeka Alam Lestari	Ruko Emerald Green A/21-22, Jatibarang, Mijen, Semarang City, Central Java 50219	(024) 7711285
100	PT Karis Tour	JL. Majapahit no 101 semarang	024 76412128

Sumber: data primer diolah (2018)

**Tabel 3.2. Daftar perusahaan jasa**

<b>no</b>	<b>Nama</b>	<b>Alamat</b>	<b>No telp</b>	<b>Keterangan</b>
1	PT Griya Muradi Raya	✓	✓	Tdk merespon
2	PT Andalan Finance	✓	✓	ACC
3	Alfa Technosoft	✓	✓	Tdk merespon
4	Prima aditama	✓	✓	Tdk merespon
5	Citra Indah Semarang	✓	✓	Tdk merespon
6	Bahana putera Mulya	✓	✓	Tdk merespon
7	Putra Surya	✗	✓	Tdk merespon
8	Adhit Satria	✓	✓	Tdk merespon
9	PT Citra Contrac	✓	✓	Tdk merespon
10	Duta Cipta Pratama	✓	✓	Tdk merespon
11	PT Samudra Citra	✓	✓	Tdk merespon
12	Pasca Duta Sarana Cipta	✓	✓	Tdk merespon
13	PT Primaji Sentra	✓	✓	Tdk merespon
14	Mitra Adi Pranata	✓	✓	Tdk merespon
15	PT Cipta Tora Utama	✓	✓	Tdk merespon
16	Pos Indonesia PT	✓	✓	Tdk merespon
17	PT Varuna Tirta	✓	✓	Tdk merespon
18	PT Garbantara Citra	✓	✓	Tdk merespon

19	Citra Tama CV	✓	✓	Tdk merespon
20	PT Sumber Jaya	✓	✓	Tdk merespon
21	CV Rebound	✓	✓	ACC
22	PT Dian Musindo	✓	✓	ACC
23	PT Artha Abadi Mandiri	✓	✓	ACC
24	PT Mustika Alam	✓	✓	ACC
25	PT Agis Aweca	✓	✓	ACC
26	PT Indomobil Sumber	✓	✓	ACC
27	PT Wijaya Makmur	✓	✓	ACC
28	PT Mac- Nels Express	✓	✓	ACC
29	PT Pro Kargo Utama	✓	✓	ACC
30	PT Tritama Nusantara	✓	✓	ACC
31	CV Gebeu	✓	✓	ACC
32	PT Ekatama Nusantara	✓	✓	ACC
33	PT Mandala Samudra	✓	✓	ACC
34	PT Citra Mandiri	✓	✓	Tdk merespon
35	PT Eka Jaya	✓	✓	Tdk merespon
36	PT Pandu Logistic	✓	✓	Tdk merespon
37	PT Griyatama Cipta	✓	✓	Tdk merespon
38	PT Gajah Kembar	✓	✓	Tdk merespon
39	PT Caturakra	✓	✓	Tdk merespon

40	PT Catur Karya Mitra	✓	✓	Tdk merespon
41	PT Traspatindo Abadi	✓	✓	Tdk merespon
42	PT Muliasakti	✓	✓	Tdk merespon
43	PT Central Valensido	✓	✓	Tdk merespon
44	PT Graha Artha	✓	✓	Tdk merespon
45	PT Saprotan Nusantara	✓	✓	Tdk merespon
46	PT Cindikia Ayu	✓	✓	Tdk merespon
47	PT Nusa Wentar	✓	✓	Tdk merespon
48	PT Asiboma Primadona	✓	✓	Tdk merespon
49	PT Kerta Gaya Pustaka	✓	✓	Tdk merespon
50	PT Mediatama Bhakti	✓	✓	Tdk merespon
51	PT Tiara Mega Sanjaya	✓	✓	ACC
52	PT Prawiramas	✓	✓	Tdk merespon
53	PT Cipta Tora Utama	✓	✓	Tdk merespon
54	PT Argata Reksa	✓	✓	Tdk merespon
55	PT Restu Jaya Karya	✓	✓	Tdk merespon
56	PT Andalan Arthalestari	✓	✓	Tdk merespon
57	Adam Paket NV	✓	✓	Tdk merespon
58	Star Hotel Semarang	✓	✓	ACC
59	Hotel Graha Santika	✓	✓	ACC
60	Bank BTN	✓	✓	ACC

61	Bank BPR	✓	✓	ACC
62	PT Utama karya	✓	✓	ACC
63	PT Karyadeka Alam	✓	✓	ACC
64	PT Karis Tour	✓	✓	ACC
65	Kimara Abadi PT	✓	✓	Tdk merespon

Sumber: data primer diolah (2018)

2. Manajer tingkat menengah perusahaan jasa di Semarang telah bekerja minimal dua tahun agar mengetahui kondisi perusahaan.

### **3.2. JENIS DAN SUMBER DATA**

Penelitian ini menggunakan jenis data primer meliputi identitas tanggapan responden yang dijawab langsung oleh responden mengenai variabel penelitian ini mengenai pengaruh *reward management* terhadap komitmen organisasi.

### **3.3. TEKNIK PENGUMPULAN DATA**

Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data metode survei kuesioner mengenai pengaruh *reward management* terhadap komitmen organisasi.

### **3.4. METODE ANALISIS DATA**

#### **3.4.1. Uji Alat Pengumpulan Data**

Kuesioner pada penelitian memungkinkan penelitian di bidang ilmu social untuk mengamati indikator yang mencerminkan variabel-variabel yang tidak dapat diukur

secara langsung. Oleh karena itu, ketepatan dan keandalan kuesioner menjadi hal yang penting dalam penelitian. Idealnya pengujian reabilitas dan validitas dilakukan pertama kali, sebelum data yang berasal dari kuesioner tersebut diolah peneliti dalam bentuk yang lain supaya peneliti dapat memilih mana yang bisa digunakan dan data mana yang harus dibuang (Murnianti dkk.,2013:19)

#### 1. Uji Validitas

Uji Validitas digunakan untuk mengukur apakah pertanyaan pada kuesioner mampu mengungkapkan sesuatu yang diukur oleh kuesioner tersebut. Jadi metode ini digunakan untuk mengukur ketepatan setiap pertanyaan kuesioner atau indikator yang digunakan (Murniati dkk.,2013:20). Kreteria valid adalah jika nilai Cronbach's Alpha if Item Deleted masing-masing indicator pertanyaan  $\leq$  dari nilai Cronbach's Alpha instrument (Murniati dkk.,2013:34). Menggunakan uji *kolmogorov smirnov* dan diterima lolos data normal jika  $\text{sig } kolmogorov \text{ smirnov} > 0,05$ .

#### 2. Uji Reliabilitas

Uji reabilitas digunakan untuk mengukur kehandalan atau reabilitas suatu kuesioner yang merupakan indicator dari variabel. Suatu kuesioner dikatakan reliabel ketika jawaban seseorang terhadap kuesioner tersebut adalah stabil dari waktu ke waktu. Jadi uji reabilitas digunakan untuk mengukur ketetapan atau konsistensi data dari keseluruhan kuesioner atau instrument penelitian (Murniati dkk., 2013:20). Kriteria reliabel adalah jika nilai Cronbach alpa diantara 0,7-0,9 berarti bahwa kuesioner telah tergolong kriteria reliabel tinggi. Sementara jika nilai Cronbach alpha diantara 0,5-0,7



berarti bahwa kuesioner telah tergolong kriteria reliabel moderat (Murniati dkk.,2013:34).

#### **4.1. Uji Asumsi Klasik**

Model regresi dapat digunakan menjadi estimacy tool yang tidak bias, tidak heteroskedastistas dan tidak terjadi multikolinearitas apabila sudah sesuai kriteria BLUE (best linear unbiased estimator), yang dengan demikian model regresi menjadi bias jika asumsi-asumsi tersebut tidak terpenuhi. Karena itu saat melakukan analisis regresi dilakukan juga pengujian asumsi klasik untuk membuktikan bahwa asumsi-asumsi tersebut dipenuhi (Murniati dkk.,2013:60). Asumsi klasik yang digunakan terdapat 3 dengan menggunakan data primer cukup menggunakan 3 asumsi klasik.

##### **1. Uji Normalitas**

Pengujian normalitas dimaksudkan untuk mendeteksi apakah data yang digunakan untuk menguji hipotesis, merupakan sampel dari populasi, dan data empiris yang memenuhi hakikat naturalistik. Hakikat naturalistik menganut faham bahwa fenomena (gejala) yang terjadi di alam ini berlangsung secara wajar dan dengan kecenderungan berpola (Murniati dkk.,2013).

##### **2. Uji Heteroskedastisitas**

Pada analisis regresi, heteroskedastisitas berarti situasi dimana keragaman variabel independen bervariasi pada data yang kita miliki. Salah satu asumsi kunci pada metode regresi biasa adalah bahwa error memiliki keragaman yang sama pada setiap sampelnya. Data dikatakan bebas heteroskedastisitas jika  $\text{sig} > 0,005$  (Murniati.,2013).

### 3.4.2. Uji Hipotesis

Berikut langkah uji hipotesis berdasarkan Murniati dkk (2013:2-9).

#### 1. Menyatakan hipotesis :

H1: *Reward management berpengaruh positif terhadap affective commitment manajer.*

H2: *Reward management berpengaruh positif terhadap continuance commitment manajer.*

H3: *Reward management berpengaruh positif terhadap normative commitment manajer.*

#### 2. Persamaan regresi sederhana :

$$AC = \alpha_0 + \alpha_1 \cdot RM + e$$

$$CC = \beta_0 + \beta_1 \cdot RM + e$$

$$NC = \gamma_0 + \gamma_1 \cdot RM + e$$

Keterangan

$\alpha_0, \beta_0, \gamma_0$  = konstanta

$\alpha_1, \beta_1, \gamma_1$  = koefisien regresi

AC = *affective commitment*

CC = *continuance commitment*

NC = *normative commitment*

RM = *reward management*

E = error

### 3. Memilih pengujian statistik :

Pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan regresi linear sederhana sebanyak tiga kali pengujian, karena penelitian ini meneliti pengaruh variabel independen metrik terhadap variabel dependen metrik (Hartono,2013).

### 4. Memilih tingkat keyakinan: 95% dengan tingkat error 5 %.

### 5. Menginterpretasikan hasil:

- 1) Jika nilai t hitung  $>$  t table (+1,645 karena hipotesis berarah positif) dan  $\alpha_1 > 0$  maka  $H_1$  diterima artinya *reward management* berpengaruh positif terhadap *affective commitment*.
- 2) Jika nilai t hitung  $>$  t table (+1,645 karena hipotesis berarah positif) dan  $\beta_1 > 0$  maka  $H_2$  diterima artinya *reward management* berpengaruh positif terhadap *continuance commitment*.
- 3) Jika nilai t hitung  $>$  t table (+1,645 karena hipotesis berarah positif) dan  $\gamma_1 > 0$  maka  $H_3$  diterima artinya *reward management* berpengaruh positif terhadap *normative commitment*.