



## LAMPIRAN 1

## KUESIONER PENELITIAN

Sehubungan dengan penyelesaian skripsi yang sedang saya lakukan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata saya melakukan penelitian dengan judul ***Corporate Social Responsibility Pada Perusahaan Keluarga.***

Oleh karena itu di sela-sela kesibukan Bapak/Ibu/Saudara/i, saya memohon dengan hormat kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk dapat mengisi kuesioner berikut ini. Semua informasi yang terkumpul akan disajikan secara umum (tidak secara individu) sebagai ringkasan dari hasil analisis yang akan dilaporkan atau dipublikasikan dan akan dijamin kerahasiaannya sesuai dengan kode etik penelitian. Dan saya mohon setalah Bapak/Ibu/Saudara/i mengisi kuesioner ini bisa memberikan cap/stampel perusahaan di tempat yang sediakan ini sebagai bukti bahwa saya telah meminta pengambilan data dalam perusahaan ini.

Atas kesediaan dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner yang ada, saya ucapkan banyak terima kasih

**Cap Stampel**

## I. Identitas Responden

Isilah dengan singkat dan jelas berdasarkan diri Bapak/Ibu/ Saudara dengan memberi tanda ✓ (centang) jawaban yang sesuai dengan anda

1. Nama responden : \_\_\_\_\_
2. Jenis kelamin responden :  Laki- laki  
 Perempuan
3. Umur responden Tahun :  < 25 Tahun  39- 50  
 26- 38 Tahun  > 50
4. Pendidikan terakhir :  SMA  
 D3  
 S1  
 S2  
 S3
5. Hubungan dengan pemilik perusahaan :  Cucu  
 Anak Kandung  
 Saudara Sepupu  
 Kakak  
 Adik  
 Suami  
 Istri  
 Lainnya...
6. Hubungan dengan pemilik saat ini :  Cucu  
 Anak Kandung  
 Saudara Sepupu  
 Kakak  
 Adik  
 Suami  
 Istri  
 Lainnya...
7. Jabatan saat ini :  Top Management  
 Middle Management  
 Line Management
8. Bidang pekerjaan :  Accounting  
 Manajer  
 Human Operational  
 Marketing

## II. Bagian Data Pemilik

Isilah dengan singkat dan jelas berdasarkan diri Bapak/Ibu/ Saudara dengan memberi tanda ✓ (centang) jawaban yang sesuai dengan anda

1. Nama pemilik perusahaan : \_\_\_\_\_
2. Jenis kelamin pemilik perusahaan :  Laki- laki  
 Perempuan
3. Umur pemilik perusahaan :  < 25 Tahun  39- 50 Tahun  
 26- 38 Tahun  > 50 Tahun
4. Pada saat ini generasi pemilik ke :  Pertama  Ketiga  
 Kedua  Lainnya...

### **III. Bagian Identitas Perusahaan**

Isilah dengan singkat dan jelas berdasarkan diri Bapak/Ibu/ Saudara dengan memberi tanda ✓ (centang) jawaban yang sesuai dengan anda

1. Nama Perusahaan : \_\_\_\_\_
2. Umur Perusahaan : ..... Tahun
3. Sektor Industri :  Retail  
 Service  
 Manufaktur  
 Kontruksi
4. Badan Hukum :  PT  
 CV  
 UD
5. Perusahaan ini perusahaan keluarga :  Ya  
 Tidak
6. Apakah Perusahaan ini Go Public? :  Ya  
 Tidak
7. Apakah ada anggota keluarga yang memiliki kepemilikan perusahaan yang signifikan (>50%)? :  Ya, tingkat kepemilikan .....%  
 Tidak
8. Jumlah karyawan tetap : ..... Orang
9. Jumlah karyawan honorer / tidak tetap : ..... Orang
10. Jumlah anggota keluarga yang terlibat dalam operasional perusahaan :  Tidak ada  4 Orang  
 1 Orang  5 Orang  
 2 Orang  Lebih dari 5 orang  
 3 Orang

Mohon Bapak/ Ibu/ Saudara/i untuk memberikan pendapat terhadap pernyataan-pernyataan di bawah ini dengan member tanda centang (✓) pada salah satu jawaban yang di sediakan.

Keterangan:

- |     |                       |
|-----|-----------------------|
| SS  | : Sangat setuju       |
| S   | : Setuju              |
| N   | : Netral              |
| TS  | : Tidak setuju        |
| STS | : Sangat tidak setuju |

### **Hubungan Pemilik Dengan Karyawan**

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Jika saya memiliki apa pun masalah pada pekerjaan, saya bisa berbicara tentang keprihatinan saya dengan karyawan saya untuk mendapatkan nasihat					
2	Saya yakin bahwa karyawan saya, mengharapkan saya selalu berhasil					
3	Saya yakin bahwa saya akan mendapatkan bantuan dari karyawan saya					
4	Pertemuan bisnis sehari-hari dengan karyawan adalah bagian yang menyenangkan setiap hari					
5	Saya yakin tentang kejujuran karyawan saya					
6	Saya percaya karyawan mengerjakan tugasnya dengan jujur					
7	Saya percaya motif dan niat dari karyawan terhadap perusahaan itu baik					
8	Saya dengan karyawan membuat team yang baik buat menjalankan perusahaan.					

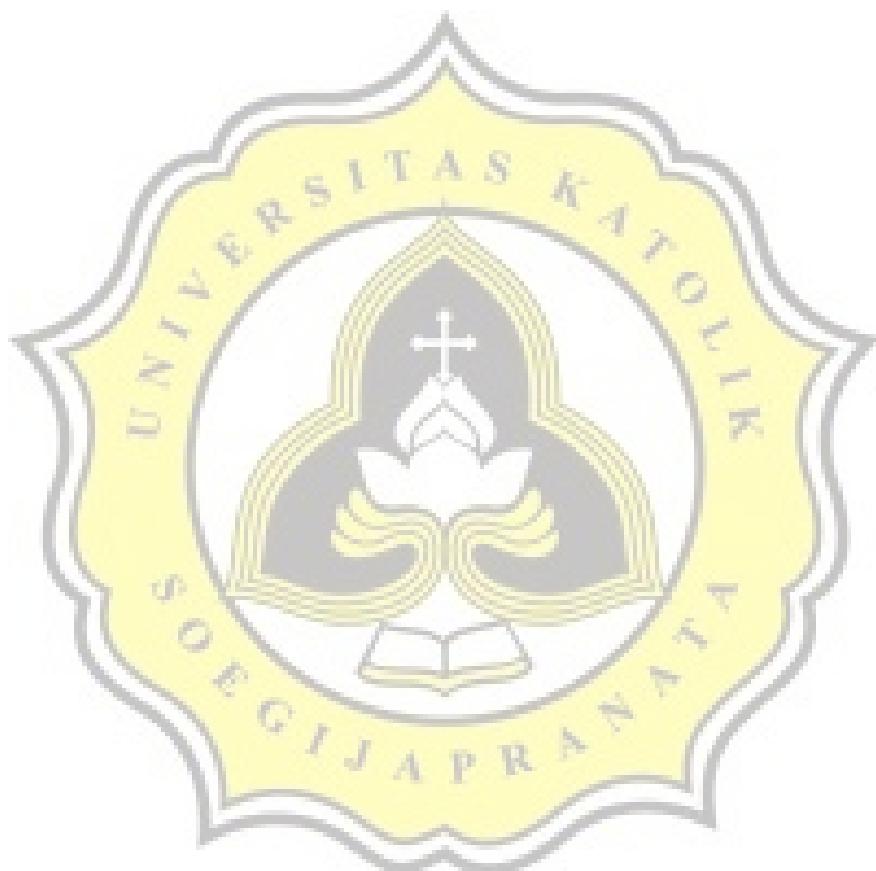
### **Implementasi CSR**

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan selalu menyisihkan sejumlah tertentu dari laba untuk dana tanggung jawab sosial dan lingkungan					
2	perusahaan saya memberikan prioritas terhadap anggaran tanggung jawab sosial dan lingkungan					
3	Perusahaan saat ini memiliki sarana pengelolaan dampak lingkungan, sebagai akibat operasionalisasi perusahaan (misalnya: limbah)					
4	Perusahaan saya melakukan program- program yang berdampak positif bagi pelestarian lingkungan					
5	Dampak negatif akibat proses operasionalisasi					

	perusahaan saya relatif kecil bagi lingkungan dan masih dapat dikendalikan oleh perusahaan saya				
6	Perusahaan saya melakukan pelayanan sosial dan pemberdayaan masyarakat (misalnya penguanan layanan kesehatan dan pendidikan, pemberian bantuan sosial, modal usaha, pelatihan wirausaha dan kecapan hidup)				
7	Perusahaan saya memiliki program-program tanggung jawab sosial dan lingkungan yang berdampak positif bagi peningkatan kualitas hidup, mata pencaharian dan kemandirian masyarakat				
8	Program- program tangggung jawab sosial dan lingkungan perusahaan saya memiliki dampak negatif pada sistem sosial (jarak sosial, kecemburuan sosial dan konflik) yang relatif kecil dan masih dapat dikendalikan oleh perusahaan saya				
9	Kebijakan perusahaan sangat melindungi hak- hak karyawan perusahaan				
10	Program CSR di perusahaan saya dilakukan bermitra dengan lembaga lain (misalnya: perguruan tinggi, LSM atau organisasi lokal yang credible)				
11	Program CSR di perusahaan saya melibatkan ahli- ahli yang profesional di bidangnya				
12	Program CSR di perusahaan saya terintegrasi dengan kebijakan perusahaan				
13	Ada keterlibatan aktif dan dukungan kuat dari pemerintah, LSM dan masyarakat atas program CSR di perusahaan saya, serta ada koordinasi yang baik diantara mereka				
14	Program CSR di perusahaan saya terencana dan ada proses monitoring dan evaluasi				

# LAMPIRAN 2

## (EXCEL)



**DATA RESPONDEN**

No	Nama	JK	Umur	Generasi Pmlk	Nama Prshn	Umur Prshn (Thn)
1	Tan Djiang Hay	L	>50 Thn	Pertama	Toko 106	34
2	Bowo Cipto Setiabudhi	L	>50 Thn	Ketiga	Prau Layar	72
3	Isman	L	>50 Thn	Kedua	Panca Usaha Sakti	20
4	Ivan	L	26-38 Thn	Kedua	Pusaka Hidup	15
5	Susana	P	39-50 Thn	Kedua	Gita Madu	30
6	Pramoto	L	39-50 Thn	Kedua	Pusaka Mas Sakti	34
7	Arif H K	L	>50 Thn	Kedua	Bandeng Juwana	35
8	Ivan	L	26-38 Thn	Pertama	Mandiri Sentosa	3
9	Sujadi Lukita	L	>50 Thn	Kedua	New Puas Motor	20
10	Ighsan Hidaiat SH	L	>50 Thn	Pertama	Agape Trikarsa Libratama	37
11	Ighsan Hidaiat SH	L	>50 Thn	Pertama	Hermon Pancakarsa Libratama	37
12	Roy Hendra S	L	>50 Thn	Kedua	Mitra Travel	35
13	Tan Agung S	L	>50 Thn	Pertama	Berkah Putera Mandiri	16
14	Stevy	L	39-50 Thn	Kedua	Karya Toha Putra	30
15	Vincent W A	L	39-50 Thn	Kedua	Madukoro Engineering	22
16	Tjioe Eko S	L	>50 Thn	Ketiga	On yan keramik	100
17	Ivan	L	26-38 Thn	Pertama	Karunia Abadi Trans	3
18	Erik Darius M	L	39-50 Thn	Ketiga	Jamu Indonesia Simona	83
19	Yohanna Lidyawati	P	>50 Thn	Pertama	Sumber Teknik	48
20	Ivan S	L	26-38 Thn	Ketiga	JAMAFAC	70
21	Ivan S	L	26-38 Thn	Pertama	Silas Santosa	1
22	Fifianti Kusuma D K	P	39-50 Thn	Pertama	Yobel Gordyn	10
23	Nike W	P	39-50 Thn	Kedua	Moerti Plastindo	15
24	Lisawati W	P	26-38 Thn	Pertama	Neotech Indonesia	12
25	Daniel S	L	39-50 Thn	Pertama	Aristha Prima	15

26	Farhan Hidayat, SE	L	39-50 Thn	Kedua	Cahaya Teknik	14
27	Eddy Purwanto	L	26-38 Thn	Pertama	Pesut Mas	15
28	Dyah Ian	P	26-38 Thn	Pertama	Tri Tunggal	15
29	Dwi Pujiana N, SH	P	39-50 Thn	Kedua	Victory Abadi	10
30	IR Harjono	L	39-50 Thn	Kedua	Lumba Mas	20
31	Gunawan Santoso	L	>50 Thn	Pertama	Mie Citra Mandiri	19
32	Djoko Suwignjo	L	>50 Thn	Pertama	Percetakan Sasa	10
33	Lilik Setya Wibawa	P	>50 Thn	Kedua	Satya Artha Angkasa	15
34	Yudi Kristanto	L	>50 Thn	Ketiga	Kawan Sejati	20
35	Athalia	P	26-38 Thn	Pertama	Sempurna Boga Makmur	5
36	Happy	P	39-50 Thn	Kedua	Artha Boga Cemerlang	10
37	Setyanto	L	26-38 Thn	Pertama	YOGASISTA	15
38	Yosef C Mulyanto	L	>50 Thn	Pertama	Cahaya Bangkit Abadi	20
39	Roy F	L	26-38 Thn	Kedua	Guna Mekar Industri	25
40	Onny Tristanto	L	26-38 Thn	Pertama	Asto Rejeki	20
41	Aditya Fardani	L	39-50 Thn	Pertama	Sakti Imtimegah Pratama	20
42	Adi C S	L	26-38 Thn	Pertama	Mahkota Berlian	5
43	Hamboro	L	39-50 Thn	Ketiga	Sarana Harjaya	10
44	Andi Eka I, SE	L	26-38 Thn	Pertama	Jaya Multi Cipta	12
45	Badari A R	L	39-50 Thn	Kedua	Karisma Elektrik	35
46	Nada Lituhayu	P	39-50 Thn	Kedua	Superindo Karya Utama	20
47	Jihan	P	39-50 Thn	Pertama	Eterna	15
48	Aulariska	P	26-38 Thn	Kedua	Mekar Jaya	10
49	Indah S W	P	39-50 Thn	Kedua	Gratia Husada Pharma	35
50	Denny S	L	39-50 Thn	Kedua	Roti De Koning	50
51	Arif H K	L	>50 Thn	Kedua	Dyriana	30
52	Arif H K	L	>50 Thn	Kedua	Samudera Jaya	15
53	Puti Permata	P	>50 Thn	Kedua	Bonanza Megah	25

54	Permanano Supra	L	26-38 Thn	Ketiga	Roda Jati	12
55	Nabila Fuzia	P	39-50 Thn	Kedua	Dami Sariwana	30
56	Cornella Octavia	P	39-50 Thn	Kedua	Central Protein Prima	10
57	Victor Ricardo	L	>50 Thn	Pertama	Sriboga Ratu Raya	15
58	Frengky Wijaya	L	26-38 Thn	Pertama	Intrasal	10
59	Jonatan Edho	L	>50 Thn	Kedua	Indosigma Surya Cipta	35
60	Bernadet Krisma	P	>50 Thn	Pertama	Muliaoffset Packindo	5
61	Renata Arieska	P	26-38 Thn	Kedua	Semarang Makmur	10
62	John Philip	L	39-50 Thn	Kedua	Erela	25
63	Melati Citra	P	39-50 Thn	Kedua	Handarbeni	16
64	Andy Saputra	L	26-38 Thn	Ketiga	Rapi Garment	40
65	Arva Baghas	L	>50 Thn	Pertama	Damaitex	50
66	Monica Novita	P	>50 Thn	Pertama	Dua Mitra Sentosa	50
67	Mario Lawata	L	26-38 Thn	Ketiga	Rodeo	5
68	Ayu Merdeka	P	39-50 Thn	Kedua	Gentong Gotri	10
69	Jeremey Wijaya	L	39-50 Thn	Kedua	Holi Karya Sakti	15
70	Johanes Pamungkas	L	>50 Thn	Kedua	Karya Cipta Wisesa	5
71	Sekar Galuh Kinanti	P	26-38 Thn	Pertama	Raja Besi	20
72	Enggar Niken	P	26-38 Thn	Kedua	Indo Multi Plastindo	8
73	Pramesti Swara	P	>50 Thn	Pertama	Fumira	12
74	Lolota Tambunan	P	39-50 Thn	Kedua	Maju Jaya Sarana Grafika	22

IDENTITAS PERUSAHAAN							
Sektor Industri	Badan Hukum	Apakah Prshn Kel	Apakah Prshn GoPublic	Apakah Ada yg Memiliki kepemilikan Prshn	Jmlh Krywn Ttp	Jmlh Krywn Honorer	Jmlh Kel yg Terlibat
Retail	UD	Ya	Tidak	Ya	5		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	400		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	25	20	3
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	250	50	3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	50		5
Manufaktur	CV	Ya	Tidak	Ya	24	1	2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	99		5
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	15		2
Retail	PT	Ya	Tidak	Ya	45		3
Retail	PT	Ya	Tidak	Ya	300		2
Retail	PT	Ya	Tidak	Ya	300		2
Service	CV	Ya	Tidak	Ya	20	30	2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	10		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	20		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	50	10	>5
Retail	UD	Ya	Tidak	Ya	8	50	2
Service	PT	Ya	Tidak	Ya	30	4	2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	15		2
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	40		4
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	1100	150	>5
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	10		3
Retail	UD	Ya	Tidak	Ya	10		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	250		2
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	11		2
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	10		5
Service	UD	Ya	Tidak	Ya	5	2	3
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	40		3
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	35	10	3
Kontruksi	CV	Ya	Tidak	Ya	20		3
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	35		3
Manufaktur	UD	Ya	Tidak	Ya	5		2
Manufaktur	UD	Ya	Tidak	Ya	15		2
Service	CV	Ya	Tidak	Ya	15	5	3
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	30	10	5
Manufaktur	CV	Ya	Tidak	Ya	6	3	3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	65		2

Kontruksi	CV	Ya	Tidak	Ya	20	5	3
Retail	CV	Ya	Tidak	Ya	30		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	95		2
Service	UD	Ya	Tidak	Ya	5	3	3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	100		2
Manufaktur	UD	Ya	Tidak	Ya	10		2
Kontruksi	CV	Ya	Tidak	Ya	15		3
Service	CV	Ya	Tidak	Ya	20		2
Service	CV	Ya	Tidak	Ya	20		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	85		3
Manufaktur	CV	Ya	Tidak	Ya	40		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	50	25	3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	75		5
Manufaktur	UD	Ya	Tidak	Ya	25	5	3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	55		3
Manufaktur	UD	Ya	Tidak	Ya	67		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	89		2
Manufaktur	CV	Ya	Tidak	Ya	100	15	5
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	90		4
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	20		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	60		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	75		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	39		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	85		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	70		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	122		4
Manufaktur	CV	Ya	Tidak	Ya	50		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	150	6	3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	50		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	60		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	80		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	15		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	25		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	85		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	70		2
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	65	2	3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	40		3
Manufaktur	PT	Ya	Tidak	Ya	45		3

HUBUNGAN PEMILIK DENGAN KARYAWAN							
X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8
4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	5	3	5	4	4	5
4	5	4	5	4	4	4	5
4	3	5	4	5	2	3	4
4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	3	4	5	5
4	5	4	4	4	4	4	5
4	4	4	3	5	4	4	3
4	4	4	3	5	5	5	3
5	5	5	5	5	4	3	3
4	3	4	5	4	5	5	5
4	5	4	3	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	3	4	3	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	3	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	3	4	4	4
4	5	5	4	4	4	4	5
5	5	5	4	3	4	4	5
5	4	5	3	4	4	5	4
4	4	5	4	4	4	5	4
4	5	5	4	4	4	4	5
5	5	5	4	3	4	4	5
4	5	5	4	4	4	4	5
5	4	4	4	5	5	5	4
4	4	4	4	4	5	4	4
4	5	4	4	5	5	4	4
5	4	3	3	3	4	5	5
5	4	4	4	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	5	4	3	4	4	5
4	5	4	4	5	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	3	4	4	4	4	4
2	4	2	4	2	4	4	4
4	4	4	4	2	4	4	4
2	4	4	4	4	4	5	4

4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	4	5	4	4
5	5	5	4	4	4	4	5
4	4	4	5	5	4	4	4
5	5	4	5	4	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	2	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	4	4
4	5	5	4	5	4	5	4
4	5	4	5	4	4	3	4
1	5	4	4	5	5	4	4
4	4	4	4	4	5	5	4
3	3	2	3	5	4	3	3
4	5	4	4	2	2	2	5
4	3	4	2	5	4	4	4
3	4	3	4	5	5	5	5
3	3	4	1	4	4	4	4
3	4	4	2	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	3
5	2	3	4	4	4	4	4
4	4	3	5	4	3	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4
4	2	3	5	5	5	5	5
5	2	5	5	5	4	4	5
4	2	4	4	4	4	4	4
5	2	4	4	4	4	4	4
5	3	3	4	4	5	4	5
4	4	5	4	4	4	5	4
5	3	5	5	5	5	4	4
4	4	3	4	4	4	4	5
2	4	2	4	2	4	4	4

IMPLEMENTASI CSR														
X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	
4	4	4	4	4	3	4	2	4	2	2	4	3	2	
5	4	3	3	3	4	3	4	4	1	2	4	2	4	
3	4	3	3	4	5	3	4	3	4	5	4	2	3	
3	4	3	3	4	3	3	2	4	2	2	2	2	2	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	5	3	2	2	4	3	4	2	3	2	2	2	
3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	
5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	
4	3	5	4	4	3	4	5	4	2	3	4	3	3	
4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	5	4	
4	5	5	4	3	3	4	5	4	3	4	4	4	4	
5	4	3	3	4	5	4	4	3	4	5	4	3	3	
2	2	2	5	5	1	3	2	2	2	2	2	2	2	
5	4	4	4	3	3	4	4	5	3	3	4	3	4	
5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	3	4	
4	4	4	4	5	3	3	3	4	3	3	3	3	3	
4	3	3	3	3	2	2	4	4	2	2	3	3	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	
4	4	4	3	5	3	3	4	4	3	3	3	3	3	
5	4	4	5	4	5	5	4	4	3	3	4	3	4	
5	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	
5	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	
4	4	4	3	5	3	3	4	4	3	3	3	3	3	
5	4	4	5	4	5	5	4	4	3	3	4	3	4	
4	4	4	3	5	4	3	4	4	3	3	3	3	3	
4	4	4	3	5	4	3	4	4	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	3	5	5	4	3	3	4	3	5	5	
4	4	5	3	3	4	3	4	5	3	3	4	4	3	
3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	2	3	4	
5	4	3	4	3	3	3	2	3	2	2	3	3	4	
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	5	5	
4	4	4	2	3	4	4	4	2	4	2	3	4	4	
4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	
4	5	4	4	4	4	5	4	1	4	1	5	3	4	
5	4	4	2	4	4	5	4	2	3	1	4	5	4	
4	4	4	2	5	5	3	4	1	4	1	4	5	5	
4	4	4	2	4	4	5	4	2	4	2	4	4	4	
4	4	2	2	4	4	2	3	5	3	4	4	2	4	
2	2	2	3	4	4	3	3	4	2	2	2	2	4	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	

4	4	3	3	4	4	3	3	2	4	2	4	4	4
5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5
4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4
4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4
3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	1	4	4	4
1	5	1	1	5	4	5	4	1	1	1	4	4	4
4	4	3	3	4	3	2	2	3	3	1	4	2	4
3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4
4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4
3	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4
3	4	5	4	4	3	3	4	4	5	5	4	3	3
3	4	3	4	3	4	3	4	5	4	3	3	4	2
4	4	5	3	3	4	3	4	2	2	2	5	2	3
3	3	4	4	4	3	4	3	5	4	4	4	4	3
5	4	3	4	3	3	3	2	5	5	5	5	1	3
4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3
4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3
5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
2	2	2	5	4	5	4	5	4	4	4	3	5	3
5	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	4	5	3
5	5	5	5	5	4	4	4	2	5	5	3	3	3
4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	3	3	2	3
4	3	3	3	4	4	5	5	4	5	5	4	4	3
4	4	4	4	2	5	4	3	3	4	5	5	4	2
4	4	4	3	2	2	2	2	5	5	4	3	3	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	2	2	2	5	4
4	2	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3
4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4
4	4	4	4	5	4	3	3	3	4	4	4	4	3
4	2	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4
4	2	5	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
5	4	4	2	4	4	5	4	2	4	4	4	3	4
4	4	2	2	4	4	2	3	5	3	4	4	2	4



# LAMPIRAN 3

## (SPSS)

## Frequencies

### Statistics

SektorIndustri

N	Valid	74
	Missing	0

### SektorIndustri

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Kontruksi	3	4,1	4,1	4,1
	Manufaktur	47	63,5	63,5	67,6
	Retail	17	23,0	23,0	90,5
	Service	7	9,5	9,5	100,0
	Total	74	100,0	100,0	

## Descriptives

### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
JumlahKaryawan	74	5,00	1100,00	75,2027	141,32737
Valid N (listwise)	74				

## Frequencies

### Statistics

BadanHukum

N	Valid	74
	Missing	0

### BadanHukum

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid CV	23	31,1	31,1	31,1
PT	40	54,1	54,1	85,1
UD	11	14,9	14,9	
Total	74	100,0	100,0	100,0

## Frequencies

### Statistics

GenerasiPemilik

N	Valid	74
	Missing	0

### GenerasiPemilik

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Kedua	34	45,9	45,9	45,9
Ketiga	9	12,2	12,2	58,1
Pertama	31	41,9	41,9	
Total	74	100,0	100,0	100,0

## Frequencies

### Statistics

JenisKelamin

N	Valid	74
	Missing	0

### JenisKelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid L	48	64,9	64,9	64,9
P	26	35,1	35,1	100,0
Total	74	100,0	100,0	

## Frequencies

### Statistics

Umur

N	Valid	74
	Missing	0

### Umur

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid >50 Thn	26	35,1	35,1	35,1
26-38 Thn	22	29,7	29,7	64,9
39-50 Thn	26	35,1	35,1	100,0
Total	74	100,0	100,0	

## Means

**Hub\_dgn\_pemilik IMplementasi\_CSR \* SektorIndustri**

SektorIndustri		Hub_dgn_pemilik	IMplementasi_CSR
Kontruksi	Mean	30,6667	51,3333
	N	3	3
	Std. Deviation	4,16333	10,21437
Manufaktur	Mean	32,6383	51,7234
	N	47	47
	Std. Deviation	3,23987	5,48001
Retail	Mean	33,4706	50,4118
	N	17	17
	Std. Deviation	1,90780	5,72340
Service	Mean	33,8571	49,7143
	N	7	7
	Std. Deviation	2,34013	4,99047
Total	Mean	32,8649	51,2162
	N	74	74
	Std. Deviation	2,95781	5,61620

### **Hub\_dgn\_pemilik IMplementasi\_CSR \* BadanHukum**

BadanHukum		Hub_dgn_pemilik	IMplementasi_CSR
CV	Mean	33,1739	49,2609
	N	23	23
	Std. Deviation	2,97951	6,09931
PT	Mean	32,6250	52,1250
	N	40	40
	Std. Deviation	3,23195	5,51077
UD	Mean	33,0909	52,0000
	N	11	11
	Std. Deviation	1,75810	4,14729
Total	Mean	32,8649	51,2162
	N	74	74
	Std. Deviation	2,95781	5,61620

### **Hub\_dgn\_pemilik IMplementasi\_CSR \* GenerasiPemilik**

GenerasiPemilik		Hub_dgn_pemilik	IMplementasi_CSR
Kedua	Mean	32,2647	51,6765
	N	34	34
	Std. Deviation	3,00816	5,05557
Ketiga	Mean	33,2222	52,3333
	N	9	9
	Std. Deviation	1,71594	5,52268
Pertama	Mean	33,4194	50,3871
	N	31	31
	Std. Deviation	3,12809	6,25927
Total	Mean	32,8649	51,2162
	N	74	74
	Std. Deviation	2,95781	5,61620

#### **Hub\_dgn\_pemilik IMplementasi\_CSR \* JenisKelamin**

JenisKelamin		Hub_dgn_pemilik	IMplementasi_CSR
L	Mean	33,2292	51,7500
	N	48	48
	Std. Deviation	2,73853	6,20398
P	Mean	32,1923	50,2308
	N	26	26
	Std. Deviation	3,27438	4,26434
Total	Mean	32,8649	51,2162
	N	74	74
	Std. Deviation	2,95781	5,61620

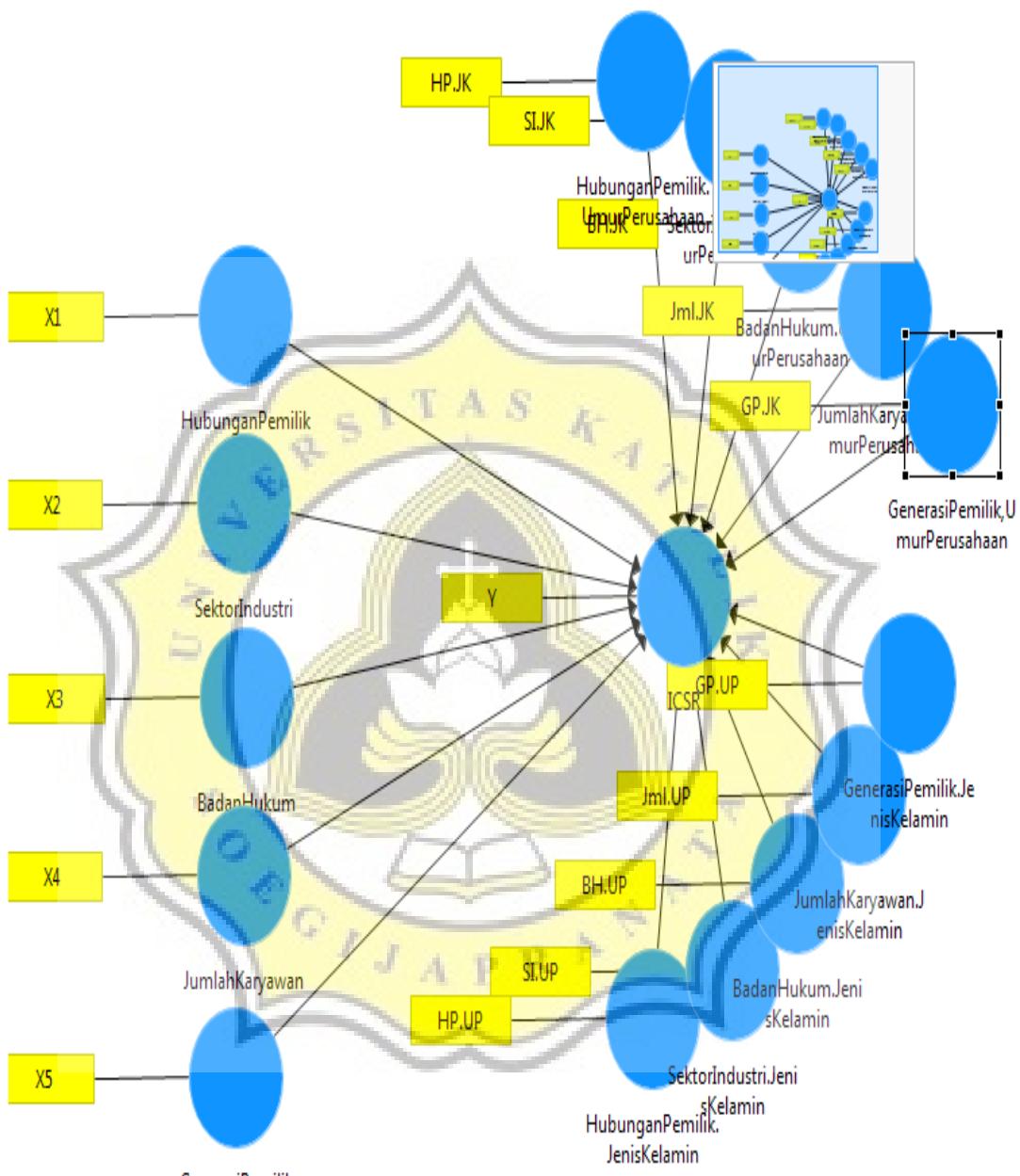
#### **Hub\_dgn\_pemilik IMplementasi\_CSR \* Umur**

Umur		Hub_dgn_pemilik	IMplementasi_CSR
>50 Thn	Mean	32,8462	50,3462
	N	26	26
	Std. Deviation	2,75234	5,21492
26-38 Thn	Mean	33,5455	51,0000
	N	22	22
	Std. Deviation	2,92326	5,39841
39-50 Thn	Mean	32,3077	52,2692
	N	26	26
	Std. Deviation	3,17199	6,20037
Total	Mean	32,8649	51,2162
	N	74	74
	Std. Deviation	2,95781	5,61620

# LAMPIRAN 4

## (PLS)

## Lampiran 4.1. Hasil PLS Bootstrapping



## Lampiran 4.2. Construct Reliability dan Validity

Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	$\rho_A$	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)	
Jenis kelamin	1.000	1.000	1.000	1.000	
Interaksi 1	1.000	1.000	1.000	1.000	
Umur	1.000	1.000	1.000	1.000	
Interaksi 2	1.000	1.000	1.000	1.000	
Hubungan pemilik	0.886	0.900	0.909	0.558	
Sektor industri	1.000	1.000	1.000	1.000	
Badan hukum	1.000	1.000	1.000	1.000	
Jumlah Karyawan	1.000	1.000	1.000	1.000	
Generasi pemilik	1.000	1.000	1.000	1.000	
CSR	0.815	0.930	0.928	0.492	

## Lampiran 4.3. Outer Loadings

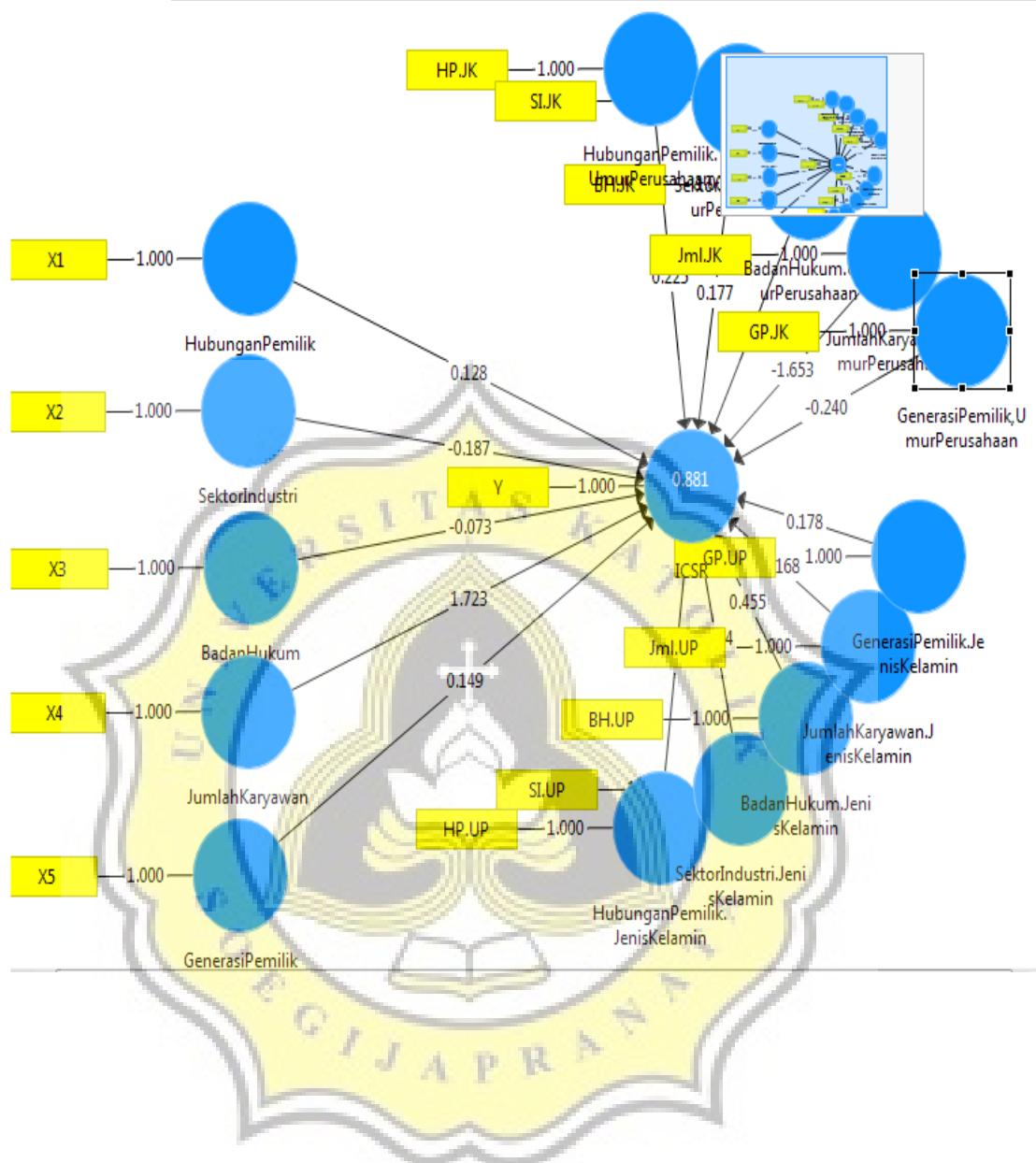
Collinearity Statistics (VIF)

	M1	M2	M2X1	X1	X2	X3	X4	X5	Y1	
Badan hukum									1.554	
Generasi pemilik									1.200	
Hubungan Pemilik									1.281	
Jenis kelamin									1.103	
Jumlah karyawan									1.343	
Sektor industri									1.281	

## Lampiran 4.4. Construct Reliability dan Validity

### Construct Reliability and Validity

Matrix	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliabi...	Average Variance ...
	Cronbach's Al...	rho_A	Composite Rel...	Average Varian...
BH.JK	1.000	1.000	1.000	1.000
BH.UP	1.000	1.000	1.000	1.000
BadanHukum	1.000	1.000	1.000	1.000
GP.JK	1.000	1.000	1.000	1.000
GP.UP	1.000	1.000	1.000	1.000
GenerasiPemilik	1.000	1.000	1.000	1.000
HP.JK	1.000	1.000	1.000	1.000
HP.UP	1.000	1.000	1.000	1.000
HubunganPem...	1.000	1.000	1.000	1.000
ICSR	1.000	1.000	1.000	1.000
Jml.JK	1.000	1.000	1.000	1.000
Jml.UP	1.000	1.000	1.000	1.000



## Lampiran 4.5. Uji Multikolenieritas

Collinearity Statistics (VIF)

	M1	M2X5	M2	M2X1	X1	X2	X3	X4	X5	Y	
Jenis kelamin										1.101	
Interaksi 1										1.196	
Umur										1.092	
Interaksi 2										1.268	
Hubungan pemilik										1.240	
Sektor industri										1.288	
Badan hukum										1.592	
Jumlah Karyawan										1.346	
Generasi pemilik										1.329	
CSR											

## Lampiran 4.6. Path Coefficients

Path Coefficients

	Mean, STDEV, T-Values, --	Confidence Intervals	Confidence Intervals Bias	Samples	Copy to Clipboard:	Excel Format	R Format
	Original Sample	Sample Mean (M)	Standard Devia...	T Statistics (T)	P Values		
Hubungan pemilik	0.785	0.830	0.195	4.031	0.000		
Sektor Industri	-0.214	-0.212	0.115	1.852	0.065		
badan hukum	-0.034	-0.037	0.129	0.262	0.794		
Jumlah karyawan	0.0053	0.051	0.094	0.559	0.576		
Generasi pemilik	0.210	0.222	0.093	2.258	0.024		
HP.JK	0.124	0.107	0.119	1.049	0.295		
SI.JK	0.174	0.182	0.146	1.006	0.315		
BH.JK	0.150	0.209	0.201	0.747	0.456		
Jml.JK	0.614	0.631	0.093	6.637	0.000		
GP.JK	0.119	0.115	0.070	1.711	0.044		
HP.UP	0.339	0.324	0.091	3.722	0.000		
SL.UP	-0.041	-0.048	0.131	0.296	0.801		
Jml.UP	-0.158	-0.155	0.075	2.102	0.018		
GP.UP	0.101	0.096	0.061	1.661	0.049		

## Lampiran 4.7. R Square

R Square

	Matrix	R Square	R Square Adjusted		Copy to Clipboard:	Excel Format	R Format
		R Square	R Square Adjus...				
CSR		0.607	0.524				

