

## LAMPIRAN 1

### KUESIONER PENELITIAN

#### “ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN STRATEGI BISNIS PADA HOTEL DI SEMARANG”

##### I. DATA RESPONDEN

Centanglah (✓) pada salah satu kolom yang sesuai dengan jawaban Anda.

1. Nama hotel : .....
2. Jenis hotel :  Hotel bintang 1  
 Hotel bintang 2  
 Hotel bintang 3  
 Hotel bintang 4  
 Hotel bintang 5  
 Melati  
 Lainnya .....
3. Nama Responden : .....
4. Jenis Kelamin :  Pria  
 Wanita
5. Usia : ..... tahun
6. Jabatan :  Manajer Keuangan dan/Akuntansi  
 Manajer HRD  
 Manajer *Food and Beverage*  
 Manajer *Front Office*  
 Manajer *Sales & Marketing*  
 Manajer *Housekeeping*  
 Manajer *Event & Catering*
7. Tingkatan Manajer :  Manajer Lini  
 Manajer Menengah  
 Manajer Puncak

## II. KINERJA

Anda diminta untuk membandingkan aspek-aspek kinerja hotel Anda dengan pesaingnya. Dalam setiap pertanyaan telah disediakan 5 poin skala dari 'sangat rendah' sampai 'sangat tinggi'. Anda dimohon dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan Anda dengan cara: **Berilah tanda silang (x)**

NO	PERNYATAAN	SR	R	N	T	ST
1	ROI yang merupakan alat ukur kinerja untuk mengevaluasi dan membandingkan efisiensi investasi di hotel tempat saya bekerja jika dibandingkan dengan pesaing					
2	Profitabilitas yang merupakan rasio laba terhadap modal yang harus diinvestasikan untuk menghasilkan laba di hotel tempat saya bekerja jika dibandingkan dengan pesaing					
3	Arus kas dari operasi adalah item akuntansi yang menunjukkan darimana uang perusahaan dihasilkan dan kegiatan bisnis yang sedang berlangsung di hotel tempat saya bekerja jika dibandingkan dengan pesaing					
4	Pengendalian biaya (Cost Control) adalah fungsi operasional utama bagi perusahaan untuk menghasilkan produk yang sesuai dengan standar kualitas pada biaya terendah sampai tanggal pengiriman yang dijadwalkan, pada hotel tempat saya bekerja jika dibandingkan dengan pesaing					
5	Perputaran penjualan (Sales turnover) merupakan nilai barang dan jasa yang diberikan kepada pelanggan selama periode waktu tertentu, yang terjadi pada hotel tempat saya bekerja jika dibandingkan dengan pesaing					
6	Pengembangan pasar (Market Development) adalah perluasan pasar untuk perusahaan dengan memasuki segmen baru pasar, mengubah non-pemakai ke pengguna, dan/atau meningkatkan penggunaan per pengguna, yang dilakukan pada hotel tempat saya bekerja dibandingkan dengan pesaing					
7	Manajemen sumber daya manusia (Human Resource Management) adalah pengelolaan sumber daya manusia yang dilakukan pada sebuah perusahaan, yang ada di hotel tempat saya bekerja jika dibandingkan dengan pesaing.					

### III. SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN KEUANGAN (X1)

Anda diminta untuk mengungkapkan sejauh mana aspek-aspek sistem pengendalian manajemen keuangan dibawah ini digunakan padahotel Anda. Dalam setiap pertanyaan telah disediakan 5 poin skala dari '**tidak pernah digunakan**' sampai '**sangat sering digunakan**'. Anda dimohon dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan Anda dengan cara: **Berilah tanda silang (x)**

NO	PERNYATAAN	TP	J	K	S	SS
1	Kinerja penganggaran mengacu pada proses anggaran yang mengintegrasikan informasi tentang dampak dari belanja pemerintah. Hotel tempat saya bekerja menggunakan pengukuran kinerja anggaran					
2	Analisis varians adalah proses yang bertujuan untuk menghitung varians antara tingkat aktual dan dianggarkan atau target kinerja, dan mengidentifikasi penyebabnya. Hotel tempat saya bekerja menggunakan perhitungan analisis varians					
3	Activity Based Costing (ABC) adalah sebuah pendekatan yang menyediakan informasi berdasarkan aktivitas danberfokuspadakeputusandantindakan yang diperlukanuntukmengurangkanmeningkatkanpendapatan. Hotel tempat saya bekerja menggunakan Activity based costing					
4	Hotel tempat saya bekerja menggunakan metode penentuan harga pokok dengan membebankan biaya variabel/biaya overhead sebagai elemen harga pokok produk					
5	Hotel tempat saya bekerja menggunakan metode penentuan harga pokok produk dengan membebankan semua biaya yang terkait dengan produksi produk					
6	<i>Cost pool</i> adalah kelompok biaya yang disebabkan oleh aktivitas yang bersama dengan satu dasar pembebanan. Hotel tempat saya bekerja menggunakan banyak pengelompokan biaya overhead					
7	Beberapa aktivitas yang terjadi di hotel tempat saya bekerja dialokasikan ke biaya overhead (biaya tidak langsung yang menghasilkan pendapatan)					
8	Metode ABC adalah metode akuntansi yang menyediakan informasi akuntansi berdasarkan aktivitas produksi. Metode tenaga kerja langsung adalah metode yang menyediakan informasi akuntansi berdasarkan upah tenaga kerja yang terlibat langsung dalam pembuatan produk. Hotel tempat saya bekerja menggunakan metode ABC daripada metode tenaga kerja langsung					
9	<i>Cost pool</i> adalah kelompok biaya yang disebabkan oleh aktivitas yang bersama dengan satu dasar pembebanan. Hotel tempat saya bekerja menggunakan banyak biaya yang termasuk dalam kelompok biaya jasa					
10	<i>Cost pool</i> adalah kelompok biaya yang disebabkan oleh aktivitas yang bersama dengan satu dasar pembebanan. Hotel tempat saya bekerja menggunakan banyak aktivitas yang dialokasikan ke kelompok biaya jasa					

NO	PERNYATAAN	TP	J	K	S	SS
11	Jika perusahaan menggunakan biaya standar maka biaya standar itu yang akan digunakan untuk tujuan pengendalian					
12	Biaya standar merupakan dasar untuk perbandingan dengan biaya yang sebenarnya. Hotel tempat saya bekerja menggunakan perhitungan selisih biaya standar					
13	Hotel tempat saya bekerja melaporkan semua selisih ke manajemen					
14	Anggaran kas adalah estimasi pemasukan dan pengeluaran kas perusahaan selama periode waktu tertentu. Hotel tempat saya bekerja menggunakan anggaran kas					
15	Anggaran penjualan berisi perincian dari harapan penjualan perusahaan pada periode anggaran, dalam jumlah unit dan dolar. Hotel tempat saya bekerja menggunakan anggaran penjualan.					
16	Anggaran laba merupakan perkiraan keuangan yang direncanakan untuk menghasilkan laba bersih dari bisnis. Hotel tempat saya bekerja menggunakan anggaran laba.					
17	Anggaran produksi adalah perencanaan keuangan yang memperkirakan jumlah unit yang harus diproduksi dalam rangka memenuhi target penjualan. Hotel tempat saya bekerja menggunakan anggaran produksi.					
18	Penganggaran partisipatif adalah sistem yang memungkinkan karyawan kunci di departemen, memberikan masukan dalam proses anggaran. Hotel tempat saya bekerja menerapkan penganggaran partisipatif pada manajemen tingkat bawah dan karyawan.					
19	Biaya produksi adalah biaya yang terjadi untuk menghasilkan output barang atau jasa. Hotel tempat saya bekerja menggunakan biaya produksi untuk mengambil keputusan.					
20	Biaya produk adalah biaya yang terkait dengan barang atau jasa yang dibeli, atau diproduksi, dijual kepada pelanggan. Hotel tempat saya bekerja menggunakan biaya produk untuk menilai persediaan.					
21	Biaya produk adalah biaya yang terkait dengan barang atau jasa yang dibeli, atau diproduksi, dijual kepada pelanggan. Hotel tempat saya bekerja menggunakan biaya produk dalam melakukan setting proses.					
22	Biaya variabel adalah biaya-biaya yang bervariasi tergantung pada volume produksi perusahaan. Hotel tempat saya bekerja menggunakan metode biaya variabel.					
23	Biaya penyerapan adalah beban sebuah perusahaan seperti pajak asuransi dan properti yang berafiliasi dengan operasi manufaktur. Hotel tempat saya bekerja menggunakan metode biaya penyerapan.					

#### IV. SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN NON KEUANGAN (X2)

Anda diminta untuk mengungkapkan sejauh mana aspek-aspek sistem pengendalian manajemen non-keuangan dibawah ini digunakan pada hotel Anda. Dalam setiap pertanyaan telah disediakan 5 poin skala dari 'tidak pernah digunakan' sampai 'sangat sering digunakan'. Anda dimohon dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan Anda dengan cara: **Berilah tanda silang (x)**

NO	PERNYATAAN	TP	J	K	S	SS
1	Hotel tempat saya bekerja menggunakan pengukuran kepuasan pelanggan.					
2	Hotel tempat saya bekerja menggunakan pemantauan ketepatan waktu dalam pelayanan.					
3	Hotel tempat saya bekerja menggunakan pemantauan keandalan pelayanan.					
4	Hotel tempat saya bekerja menggunakan pengukuran setiap aktivitas pelayanan.					
5	Hotel tempat saya bekerja menggunakan kualitas pelayanan. Kualitas merupakan kemampuan memberikan nilai yang tepat dari sudut pandang pelanggan.					
6	Benchmarking adalah proses mengukur operasi, produk dan jasa organisasi terhadap para pesaing diakuise sebagai pemimpin pasar, dalam rangka untuk menetapkan target yang akan memberikan keunggulan kompetitif. Hotel tempat saya bekerja menggunakan benchmarking.					
7	Hotel tempat saya bekerja menggunakan pengukuran berdasarkan employee-based.					
8	Hotel tempat saya bekerja menggunakan perencanaan strategi.					

### V. STRATEGI BISNIS (X3)

Anda diminta membandingkan aspek-aspek pada hotel Anda dengan pesaingnya. Dalam setiap pertanyaan telah disediakan 5 poin skala dari 'sangat rendah' sampai 'sangat tinggi'. Anda dimohon dapat memberikan jawaban sesuai dengan keadaan Anda dengan cara: **Berilah tanda silang (x)**

NO	PERNYATAAN	SR	R	N	T	ST
1	Harga kamar hotel tempat saya bekerja dibandingkan dengan pesaing.					
2	Beban R&D diatas penjualan pada hotel tempat saya bekerja dibandingkan dengan pesaing.					
3	Ekuitas merek adalah efek diferensiasi yang positif yang dapat diketahui dari respon konsumen terhadap barang atau jasa. Ekuitas merek di hotel tempat saya bekerja dibandingkan dengan pesaing.					
4	Pengembangan produk adalah proses keseluruhan strategi, organisasi, generasi konsep, produk dan pemasaran pembuatan rencana dan evaluasi, dan komersialisasi produk baru. Aktivitas pengembangan produk hotel tempat saya bekerja dibandingkan dengan pesaing.					
5	Tingkat perubahan desain pada hotel tempat saya bekerja dibandingkan dengan pesaing.					
6	Standar pelayanan jasa pada hotel tempat saya bekerja dibandingkan dengan pesaing.					
7	Kualitas pelayanan pada hotel tempat saya bekerja dibandingkan dengan pesaing.					
8	Layanan purnajual adalah jasa yang ditawarkan oleh produsen kepada konsumen setelah transaksi penjualan dilakukan sebagai jaminan mutu untuk produk yang ditawarkannya. Layanan purna jual pada hotel tempat saya bekerja dibandingkan dengan pesaing.					
9	Karakteristik jasa pelayanan hotel tempat saya bekerja dibandingkan dengan pesaing					

**LAMPIRAN 2**  
**COMPARE MEANS**

		KELOMPOK STRATEGI		Total
		LOW COST	DIFERENSIASI	
JENIS HOTEL	bintang 1	1	6	7
	bintang 2	0	12	12
	bintang 3	0	8	8
	bintang 4	1	7	8
	bintang 5	0	3	3
	melati	1	3	4
	Total		3	39

**KIN SPMKEU SPM NON \* KELOMPOK STRATEGI**

KELOMPOK STRATEGI		KIN	SPMKEU	SPMNON
LOW COST	Mean	2.76	2.71	2.50
	N	3	3	3
	Std. Deviation	.459	.980	.992
DIFERENSIASI	Mean	3.54	3.69	3.94
	N	39	39	39
	Std. Deviation	.688	.598	.584
Total	Mean	3.49	3.62	3.83
	N	42	42	42
	Std. Deviation	.701	.666	.710

ANOVA Table<sup>a,b,c</sup>

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
KIN *	Between Groups	(Combined)	1.696	1	1.696	3.681	.062
KELOMPOK	Within Groups		18.429	40	.461		
STRATEGI	Total		20.125	41			
SPMKEU *	Between Groups	(Combined)	2.687	1	2.687	6.940	.012
KELOMPOK	Within Groups		15.489	40	.387		
STRATEGI	Total		18.176	41			
SPMNON *	Between Groups	(Combined)	5.744	1	5.744	15.384	.000
KELOMPOK	Within Groups		14.933	40	.373		
STRATEGI	Total		20.677	41			

a. With fewer than three groups, linearity measures for KIN \* KELOMPOK STRATEGI cannot be computed.

b. With fewer than three groups, linearity measures for SPMKEU \* KELOMPOK STRATEGI cannot be computed.

c. With fewer than three groups, linearity measures for SPMNON \* KELOMPOK STRATEGI cannot be computed.

### KIN SPMKEU SPMNON \* JENIS HOTEL

JENIS HOTEL		KIN	SPMKEU	SPMNON	STRAT_DF	STRAT_LC
bintang 1	Mean	3.35	3.58	3.43	3.24	1.22
	N	7	7	7	6	1
	Std. Deviation	.600	.908	.997	.424	.
bintang 2	Mean	3.93	3.83	4.19	3.93	
	N	12	12	12	12	
	Std. Deviation	.608	.647	.588	.919	
bintang 3	Mean	3.34	3.88	3.94	3.72	
	N	8	8	8	8	
	Std. Deviation	.778	.560	.668	.444	
bintang 4	Mean	3.64	3.66	3.80	4.22	2.11
	N	8	8	8	7	1
	Std. Deviation	.366	.374	.710	.222	.



bintang 5	Mean	3.33	3.25	3.46	4.19	
	N	3	3	3	3	
	Std. Deviation	.951	.704	.564	.863	
melati	Mean	2.50	2.78	3.63	3.04	2.44
	N	4	4	4	3	1
	Std. Deviation	.184	.233	.306	.128	.
Total	Mean	3.49	3.62	3.83	3.78	1.93
	N	42	42	42	39	3
	Std. Deviation	.701	.666	.710	.706	.632

ANOVA Table<sup>a,b</sup>

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
KIN * JENIS HOTEL	Between Groups (Combined)	6.814	5	1.363	3.685	.009
	Within Groups	13.311	36	.370		
	Total	20.125	41			
SPMKEU * JENIS HOTEL	Between Groups (Combined)	4.295	5	.859	2.228	.073
	Within Groups	13.880	36	.386		
	Total	18.176	41			
SPMNON * JENIS HOTEL	Between Groups (Combined)	3.345	5	.669	1.390	.251
	Within Groups	17.332	36	.481		
	Total	20.677	41			
STRAT_DF * JENIS HOTEL	Between Groups (Combined)	5.544	5	1.109	2.732	.036
	Within Groups	13.393	33	.406		
	Total	18.937	38			

a. The grouping variable JENIS HOTEL is a string, so the test for linearity cannot be computed.

b. Too few cases - statistics for STRAT\_LC \* JENIS HOTEL cannot be computed.

## Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KIN1	42	2	5	3.57	.941
KIN2	42	2	5	3.57	.887
KIN3	42	1	5	3.26	.964
KIN4	42	1	5	3.67	.902
KIN5	42	1	5	3.38	1.011
KIN6	42	1	5	3.45	.916
KIN7	42	1	5	3.50	.917
KIN	42	2	5	3.49	.701
SPMKEU1	42	1	5	3.45	1.173
SPMKEU2	42	1	5	3.50	1.042
SPMKEU3	42	1	5	3.50	1.088
SPMKEU4	42	1	5	3.64	1.100
SPMKEU5	42	1	5	3.71	.835
SPMKEU6	42	1	5	3.50	.804
SPMKEU7	42	1	5	3.64	.906
SPMKEU8	42	1	5	3.64	.983
SPMKEU9	42	1	5	3.76	.821
SPMKEU10	42	1	5	3.57	1.016
SPMKEU11	42	1	5	3.57	.887
SPMKEU12	42	1	5	3.55	.889
SPMKEU13	42	1	5	3.79	.842
SPMKEU14	42	1	5	3.71	.995
SPMKEU15	42	1	5	3.57	1.233
SPMKEU16	42	1	5	3.76	1.008
SPMKEU17	42	1	5	3.60	.964
SPMKEU18	42	1	5	3.64	1.032
SPMKEU19	42	1	5	3.57	1.039
SPMKEU20	42	1	5	3.64	1.122
SPMKEU21	42	1	5	3.69	1.115
SPMKEU22	42	1	5	3.69	1.158
SPMKEU23	42	1	5	3.60	1.106
SPMKEU	42	2	5	3.62	.666
SPMNON1	42	1	5	3.90	1.031
SPMNON2	42	1	5	3.93	.997
SPMNON3	42	1	5	3.88	.916
SPMNON4	42	1	5	3.81	1.131
SPMNON5	42	1	5	3.86	.872
SPMNON6	42	1	5	3.79	1.025
SPMNON7	42	1	5	3.71	1.088
SPMNON8	42	1	5	3.79	.951
SPMNON	42	1	5	3.83	.710
STRAT1	42	1	5	3.52	1.174
STRAT2	42	1	5	3.45	1.109
STRAT3	42	1	5	3.62	1.103
STRAT4	42	1	5	3.48	1.065
STRAT5	42	1	5	3.57	1.039
STRAT6	42	1	5	3.81	1.110
STRAT7	42	1	5	3.74	1.061
STRAT8	42	1	5	3.79	1.001
STRAT9	42	2	5	3.88	.832
STRAT_DF	39	3	5	3.78	.706
STRAT_LC	3	1	2	1.93	.632
Valid N (listwise)	0				

**KELOMPOK STRATEGI**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	LOW COST	3	7.1	7.1	7.1
	DIFERENSIASI	39	92.9	92.9	100.0
	Total	42	100.0	100.0	



**LAMPIRAN 3**  
**CROSSTABULATION**

**Case Processing Summary**

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
JENIS HOTEL * KELOMPOK STRATEGI	42	100.0%	0	0.0%	42	100.0%

**JENIS HOTEL \* KELOMPOK STRATEGI Crosstabulation**

Count

		KELOMPOK STRATEGI		Total
		LOW COST	DIFERENSIASI	
JENIS HOTEL	bintang 1	1	6	7
	bintang 2	0	12	12
	bintang 3	0	8	8
	bintang 4	1	7	8
	bintang 5	0	3	3
	melati	1	3	4
Total		3	39	42

## LAMPIRAN 4

### UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

#### UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS KIN

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	42	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	42	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.870	.870	7

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KIN1	20.83	17.947	.655	.679	.850
KIN2	20.83	18.240	.663	.662	.849
KIN3	21.14	17.638	.677	.595	.847
KIN4	20.74	18.783	.570	.463	.861
KIN5	21.02	17.585	.642	.523	.852
KIN6	20.95	18.144	.649	.497	.851
KIN7	20.90	18.039	.664	.538	.849

### UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS SPMKEU

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	42	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	42	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.940	.939	23

## Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SPMKEU1	79.86	213.199	.582	.874	.938
SPMKEU2	79.81	211.475	.724	.877	.936
SPMKEU3	79.81	211.719	.683	.862	.936
SPMKEU4	79.67	213.008	.632	.912	.937
SPMKEU5	79.60	220.930	.519	.720	.939
SPMKEU6	79.81	220.646	.553	.661	.938
SPMKEU7	79.67	221.106	.467	.841	.939
SPMKEU8	79.67	214.179	.673	.771	.937
SPMKEU9	79.55	220.742	.537	.877	.939
SPMKEU10	79.74	213.564	.671	.892	.937
SPMKEU11	79.74	220.198	.514	.791	.939
SPMKEU12	79.76	221.991	.443	.867	.940
SPMKEU13	79.52	223.670	.402	.901	.940
SPMKEU14	79.60	216.198	.592	.890	.938
SPMKEU15	79.74	205.808	.769	.884	.935
SPMKEU16	79.55	213.034	.696	.907	.936
SPMKEU17	79.71	215.672	.632	.869	.937
SPMKEU18	79.67	218.569	.488	.849	.939
SPMKEU19	79.74	209.710	.788	.827	.935
SPMKEU20	79.67	212.228	.643	.838	.937
SPMKEU21	79.62	211.998	.655	.936	.937
SPMKEU22	79.62	207.754	.761	.871	.935
SPMKEU23	79.71	210.990	.694	.928	.936

## UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS SPMNON

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	42	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	42	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.857	.859	8

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SPMNON1	26.76	24.869	.617	.571	.838
SPMNON2	26.74	26.296	.487	.533	.852
SPMNON3	26.79	25.197	.679	.772	.832
SPMNON4	26.86	23.199	.716	.698	.825
SPMNON5	26.81	25.329	.705	.727	.830
SPMNON6	26.88	24.839	.625	.647	.837
SPMNON7	26.95	25.266	.532	.606	.848
SPMNON8	26.88	26.742	.471	.354	.854



## UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS STRAT

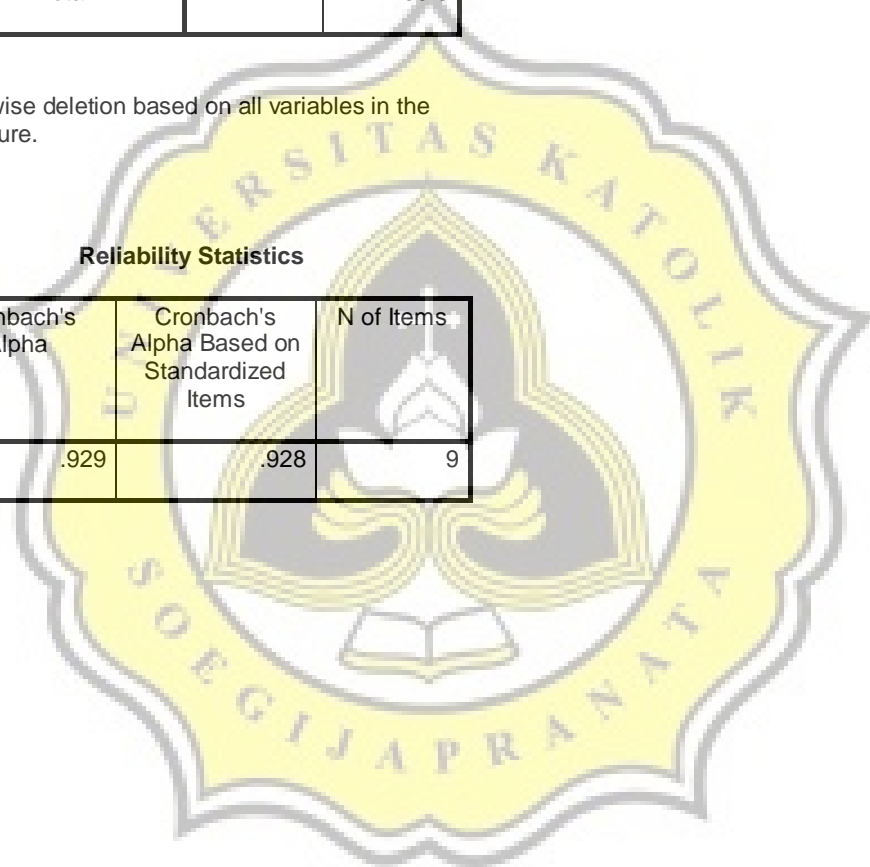
### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	42	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	42	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

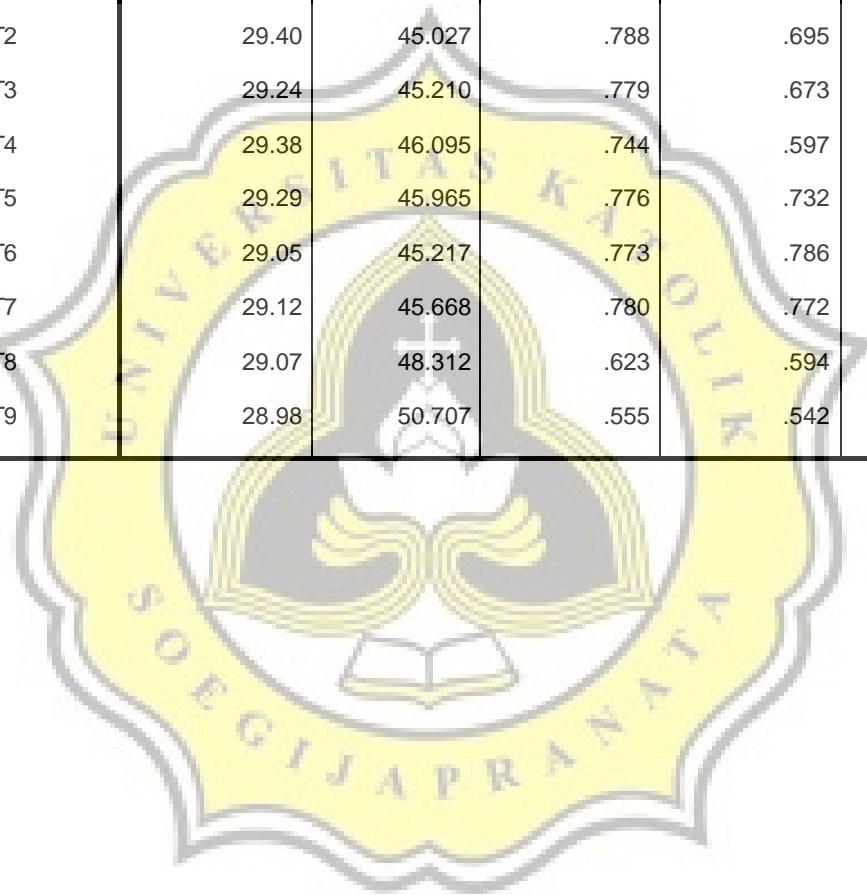
### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.929	.928	9



## Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
STRAT1	29.33	43.740	.828	.765	.915
STRAT2	29.40	45.027	.788	.695	.918
STRAT3	29.24	45.210	.779	.673	.919
STRAT4	29.38	46.095	.744	.597	.921
STRAT5	29.29	45.965	.776	.732	.919
STRAT6	29.05	45.217	.773	.786	.919
STRAT7	29.12	45.668	.780	.772	.919
STRAT8	29.07	48.312	.623	.594	.928
STRAT9	28.98	50.707	.555	.542	.931



**LAMPIRAN 5**  
**UJI HIPOTESIS**

**UJI ASUMSI KLASIK**

**UJI NORMALITAS**

**NPar Tests**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Standardized Residual
N		42
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.96271972
Most Extreme Differences	Absolute	.089
	Positive	.071
	Negative	-.089
Kolmogorov-Smirnov Z		.578
Asymp. Sig. (2-tailed)		.892

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## UJI HETEROSKEDASTISITAS

### Regression

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KELOMPOK STRATEGI, SPMKEU, SPMNON <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: ABSRES\_1

b. All requested variables entered.

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.079 <sup>a</sup>	.006	-.072	.33840

a. Predictors: (Constant), KELOMPOK STRATEGI, SPMKEU, SPMNON

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.027	3	.009	.080	.971 <sup>b</sup>
	Residual	4.352	38	.115		
	Total	4.379	41			

a. Dependent Variable: ABSRES\_1

b. Predictors: (Constant), KELOMPOK STRATEGI, SPMKEU, SPMNON

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	.257	.317		.810	.423		
SPMKEU	.023	.113	.047	.203	.840	.493	2.030
SPMNON	.010	.115	.021	.084	.933	.418	2.395
KELOMPOK STRATEGI	.033	.239	.026	.137	.892	.722	1.385

a. Dependent Variable: ABSRES\_1

## UJI MULTIKOLINIERITAS

### Regression

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KELOMPOK STRATEGI, SPMKEU, SPMNON <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: KIN

b. All requested variables entered.

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	8.775	3	2.925	9.793	.000 <sup>b</sup>
	Residual	11.350	38	.299		
	Total	20.125	41			

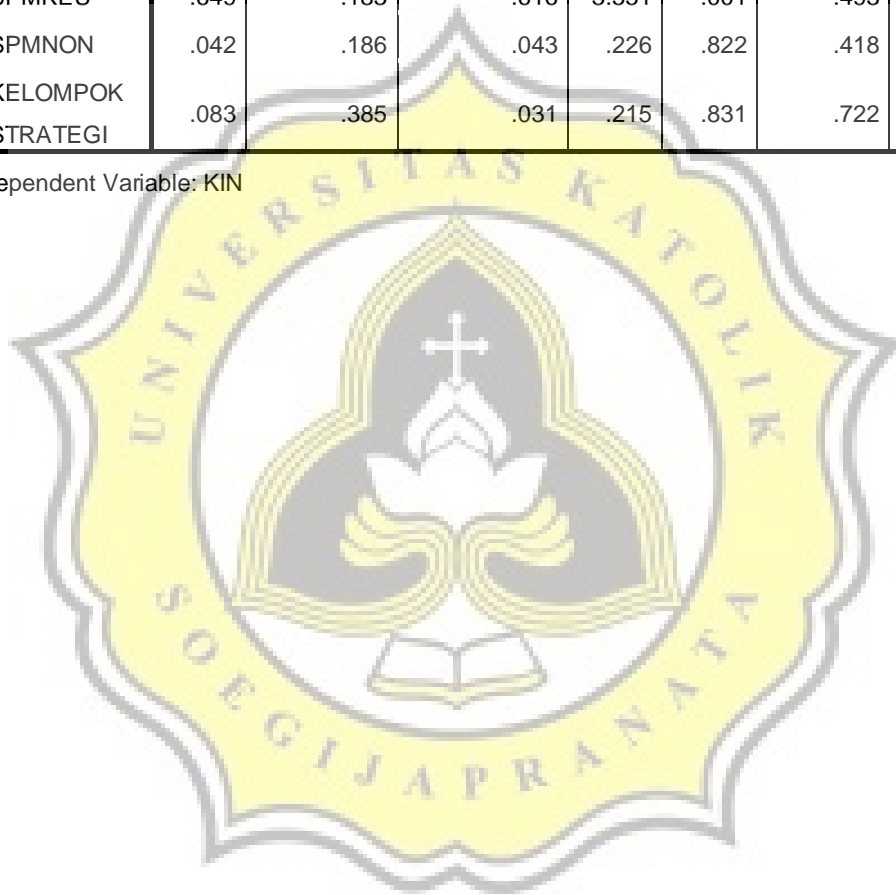
a. Dependent Variable: KIN

b. Predictors: (Constant), KELOMPOK STRATEGI, SPMKEU, SPMNON

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	.899	.512		1.757	.087		
SPMKEU	.649	.183	.616	3.551	.001	.493	2.030
SPMNON	.042	.186	.043	.226	.822	.418	2.395
KELOMPOK STRATEGI	.083	.385	.031	.215	.831	.722	1.385

a. Dependent Variable: KIN



**LAMPIRAN 6**  
**UJI BEDA STRATEGI BISNIS**

**Report**

KIN

KELOMPOK STRATEGI	Mean	N	Std. Deviation
LOWCOST	2.76	3	.459
DIFERENSIASI	3.54	39	.688
Total	3.49	42	.701

**ANOVA Table**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
KIN * KELOMPOK STRATEGI	Between Groups (Combined)	1.696	1	1.696	3.681	.062
	Within Groups	18.429	40	.461		
	Total	20.125	41			

**Report**

SPMNON

KELOMPOK STRATEGI	Mean	N	Std. Deviation
LOW COST	2.50	3	.992
DIFERENSIASI	3.94	39	.584
Total	3.83	42	.710

**ANOVA Table<sup>a</sup>**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
SPMNON *	Between Groups (Combined)	5.744	1	5.744	15.384	.000
KELOMPOK STRATEGI	Within Groups	14.933	40	.373		
	Total	20.677	41			

a. With fewer than three groups, linearity measures for SPMNON \* KELOMPOK STRATEGI cannot be computed.





