

BAB IV

HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Responden

Penyebaran kuesioner pada penelitian ini dilakukan kepada 1 pemilik dan 4 karyawannya. Berikut ini adalah tabel yang menjelaskan gambaran umum responden pada penelitian ini:

Tabel 4.1. Gambaran Umum Responden

Keterangan	Pemilik		Karyawan	
	F	%	F	%
Jenis kelamin:				
a. Laki-laki	1	100%	2	50%
b. Perempuan	0	0%	2	50%
Pendidikan:				
a. SMA	0	0%	1	25%
b. S1	1	100%	3	75%
Usia:				
a. 25-35 th	0	0%	0	0%
b. 35-45 th	1	100%	2	50%
c. 45-50 th	0	0%	2	50%
Status Menikah:				
a. Menikah	1	100%	4	100%
b. Tidak Menikah	0	0%	0	0%
Lama Bekerja:				
a. > 3 tahun	1	100%	4	100%
TOTAL:	1	100%	4	100%

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel diatas dapat diketahui bahwa ternyata sebagian besar responden yang menjadi pemilik pada

penelitian ini berjenis kelamin laki-laki yaitu 100% sedangkan karyawannya yang berjenis kelamin laki-laki 2 orang (50%) dan perempuan 2 orang (50%). Sebagian besar karyawan adalah berpendidikan SMA (25%) dan S1 (75%). Usia karyawan berkisar antara 35-45 tahun (50%) dan 45-55 tahun (50%). Sedangkan untuk status pernikahan karyawan 100% sudah menikah. Lama bekerja semua pemilik dan karyawan > 3 tahun.

4.2. Tanggapan Mengenai *Able to Motivate*

Untuk mengetahui tanggapan pemilik mengenai dimensi pertama yaitu *able to motivate* dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 4.2. Tanggapan Pemilik Mengenai *Able to Motivate*

Keterangan	Jawaban										Total Score
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)		
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S	
Pengusaha Zenith dapat memacu semangat kerja karyawan untuk menghasilkan kinerja yang maksimal.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith dapat mengarahkan karyawan untuk bekerja dengan tepat.	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	5,00
Rata2											4,50

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel diatas dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik Zenith untuk dimensi ini sebesar 4,50

dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemimpin pemilik

Zenith :

1. Dapat memacu semangat kerja karyawannya dan dapat mengarahkan karyawan untuk bekerja dengan tepat. Hal ini juga didukung dari hasil jawaban open kues yaitu pemilik meningkatkan semangat kerja karyawannya dengan cara memberikan bonus atau uang extra kepada karyawan, memberikan nasehat ketika karyawan sedang tidak semangat kerja dengan *sharing*.
2. Jika karyawan sedang bekerja diarahkan menggunakan metode kerja yang tepat dan benar. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik sering datang lebih awal daripada karyawan, mengecek atau mengevaluasi hasil kerja karyawan, memberikan contoh metode kerja yang benar, seperti cara mengoperasikan mesin produksi.

Tabel 4.3. Tanggapan Karyawan Mengenai *Able to Motivate*

Keterangan	Jawaban										Total Score	Rata-rata	
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)				
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S			
Pengusaha Zenith dapat memacu semangat kerja karyawan untuk menghasilkan kinerja yang maksimal.	3	15	1	4	0	0	0	0	0	0	0	19	4,75
Pengusaha Zenith dapat	1	5	3	12	0	0	0	0	0	0	0	17	4,25

mengarahkan karyawan untuk bekerja dengan tepat.													
Rata2													4,50

Berdasarkan pada tabel diatas dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata jawaban karyawan untuk dimensi ini sebesar 4,50 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Jadi jawaban pemilik didukung oleh karyawan. Artinya menurut karyawan:

1. Atasannya dapat memacu semangat kerjanya dengan memberikan bonus atau uang tambahan kepada karyawan. Hal ini juga didukung jawaban open kues yaitu adanya uang extra dan ketika sedang suntuk diberikan nasehat supaya semangat kerja kembali.
2. Atasan atau pemilik juga dapat mengarahkan karyawan untuk bekerja dengan tepat. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik selalu memberi arahan contoh pekerjaan yang tepat, misalnya ketika mengoperasikan mesin, memberikan contoh yg baik kepada karyawan dalam tindakan sehari-hari seperti tidak boleh bolos, kerja disiplin, memberikan contoh cara *packing* produk, memberikan penjelasan terhadap pekerjaan dengan detail misalnya ketika proses produksi dan *finishing* akhir.

4.3. Tanggapan Mengenai *Achievement Oriented*

Untuk mengetahui tanggapan pemilik mengenai dimensi yaitu *Achievement Oriented* dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 4.4. Tanggapan Pemilik Mengenai *Achievement Oriented*

Keterangan	Jawaban										Total Score	
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Pengusaha Zenith memberikan	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	0	4,00

perhatian yang lebih dalam bisnis atau usaha yang digeluti.												
Pengusaha Zenith mampu mendelegasikan tugas dengan baik.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith bersedia untuk mengawasi proses bisnis dari awal-akhir.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith bersedia untuk mengganti rencana yang telah direncanakan apabila ada masukan yang lebih baik.	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,00
Rata2												4,25

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel diatas dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 4,25 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith:

1. Memberikan perhatian yang lebih dalam bisnis yang digelutinya, hal ini juga didukung dari hasil open kues yaitu pemilik fokus dengan apa yang sedang di jalankan pada bisnis ini, misalnya memberikan waktu dan tenaga perhatian penuh pada bisnis ini saja.
2. Mampu mendelegasikan tugas dengan baik, hal ini juga didukung oleh jawaban open kues yaitu bertanggung jawab dengan tugas karyawan dan memberikan deskripsi pekerjaan pada masing-masing karyawan dengan baik sesuai posisinya masing-masing.
3. Mengawasi proses bisnis dari awal-akhir, hal ini juga didukung dari hasil jawaban open kues yaitu pemilik mengawasi kerja karyawan dan mengawasi ketika memesan barang dari mulai suplier sampai produk jadi selesai dari siap dikirim kepada konsumen.

4. Mau untuk mengganti rencana yang telah direncanakan apabila ada masukan yang lebih baik. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu Misalnya ketika produk tidak laku maka dilakukan inovasi produk baru yang *trend* atau laku di pasaran.

Tabel 4.5. Tanggapan Karyawan Mengenai *Achievement Oriented*

Keterangan	Jawaban										Total Score	Rata-rata
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Pengusaha Zenith memberikan perhatian yang lebih dalam bisnis atau usaha yang digeluti.	0	0	4	16	0	0	0	0	0	0	16	4,00
Pengusaha Zenith mampu mendelegasikan tugas dengan baik.	2	10	2	8	0	0	0	0	0	0	18	4,50
Pengusaha Zenith bersedia untuk mengawasi proses bisnis dari awal-akhir.	0	0	1	4	3	9	0	0	0	0	13	3,25
Pengusaha Zenith bersedia untuk mengganti rencana yang telah direncanakan apabila ada masukan yang lebih baik.	0	0	2	8	1	3	1	2	0	0	13	3,25
Rata2												3,75

Berdasarkan pada tabel diatas dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata jawaban karyawan untuk dimensi ini sebesar 3,75 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Jadi jawaban pemilik didukung oleh karyawan. Artinya menurut karyawan:

1. Atasannya memberikan perhatian yang lebih dalam bisnis atau usaha yang digeluti, misalnya dengan melakukan inovasi produk. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik lebih fokus pada usahanya misalnya mencurahkan seluruh

waktu dan tenaga, pikiran pada bisnis ini dan tidak pada bisnis lain.

2. Mampu mendelegasikan tugas dengan baik, mengawasi proses bisnis dari awal-akhir, hal ini juga didukung dari hasil jawaban open kues yaitu pemilik dapat memberikan tugas sesuai posisinya masing-masing misalnya bagian produksi bekerja memproduksi barang, bagian keuangan mengurus admin, bagian marketing mengurus pemasaran, selalu memberikan *job desc* yang jelas kepada karyawannya.
3. Bersedia mengawasi proses bisnis dari awal sampai akhir. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik selalu mengawasi pekerjaan karyawan dan ada CCTV, selalu mengawasi pekerjaan karyawan, dengan memonitor setiap hari, mengawasi pekerjaan dengan setail.
4. Mau untuk mengganti rencana yang telah direncanakan apabila ada masukan yang lebih baik. Pemilik memilih masukan demi mewujudkan rencana akhir. Hal ini juga didukung dari hasil open kues yaitu pemilik memilih masukan demi mewujudkan rencana akhir dan pemilik orang yang fleksibel terhadap perubahan *trend* pasar.

4.4 Tanggapan Mengenai *Creative*

Tabel 4.6. Tanggapan Pemilik Mengenai *Creative*

Keterangan	Jawaban										Total Score	
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Pengusaha Zenith memberikan kesempatan semua departemen untuk leluasa memberikan	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	0	4,00

masukan-masukan melalui level manajerial.												
Pengusaha Zenith mengalihkan sumber energy dari listrik solar menjadi listrik solar gas.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00	
Rata2											4,00	

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 4,00 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith:

1. Mampu memberikan kesempatan semua departemen untuk leluasa memberikan masukan-masukan melalui level manajerial. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik menerima saran dan masukkan dari semua karyawan misalnya ketika ada masukan inovasi produk baru dari karyawan maka dipertimbangkan dan dijalankan jika baik idenya.
2. Mampu mengalihkan sumber energy dari listrik solar menjadi listrik solar gas. Hal ini juga didukung dari hasil jawaban open kues yaitu untuk penghematan energi, maka listrik solar diubah menjadi listrik solar gas.

Tabel 4.7. Tanggapan Karyawan Mengenai *Creative*

Keterangan	Jawaban										Total Score	Rata-rata
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Pengusaha Zenith memberikan kesempatan semua departemen untuk leluasa memberikan masukan-masukan	2	10	0	0	2	6	0	0	0	0	16	4,00

melalui level manajerial.													
Pengusaha Zenith mengalihkan sumber energy dari listrik solar menjadi listrik solar gas.	1	5	1	4	2	6	0	0	0	0	15	3,75	
Rata2												3,92	

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 3,92 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya menurut karyawan, pemilik Zenith:

1. Mampu memberikan kesempatan semua departemen untuk leluasa memberikan masukan-masukan melalui level manajerial. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik mampu menampung saran karyawan misalnya tentang metode kerja yang lebih baik dan inovasi produk baru.
2. Mampu mengalihkan sumber energi dari listrik solar menjadi listrik solar gas. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik setuju untuk menghemat listrik mengalihkan energi dari listrik solar menjadi listrik solar gas.

4.5 Tanggapan Mengenai *Flexible*

Tabel 4.8. Tanggapan Pemilik Mengenai *Flexible*

Keterangan	Jawaban										Total Score
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)		
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S	
Pengusaha Zenith memberikan respon positif terhadap peristiwa yang terjadi dalam usaha yang dijalankan.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00

Pengusaha Zenith dapat melihat dan membaca peluang yang terjadi di pasar.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith bertindak cepat dalam merespon perubahan yang terjadi.	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	5,00
Pengusaha Zenith akan menindaklanjuti dari peluang bisnis yang ada.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Rata2											4,25

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 4,25 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith:

1. Mampu memberikan respon positif terhadap peristiwa yang terjadi dalam usaha yang dijalankan. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu jika penjualan sedikit tidak mudah putus asa dan berusaha untuk ditingkatkan.
2. Dapat melihat dan membaca peluang yang terjadi di pasar. Hal ini juga didukung dari hasil open kues yaitu jika penjualan menurun perusahaan tidak menambah produk lagi.
3. Bertindak cepat dalam merespon perubahan yang terjadi, dan akan menindaklanjuti dari peluang bisnis yang ada. Hal ini juga didukung dari hasil open kues yaitu ketika ada produk baru yang laku dipasaran ikut memproduksinya karena sedang trend dan digemari masyarakat dan ini adalah peluang bisnis yang ada.

Tabel 4.9. Tanggapan Karyawan Mengenai *Flexible*

Keterangan	Jawaban										Total Score	Rata - rata
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Pengusaha Zenith memberikan respon positif terhadap peristiwa yang terjadi dalam usaha yang dijalankan.	1	5	3	12	0	0	0	0	0	0	17	4,25
Pengusaha Zenith dapat melihat dan membaca peluang yang terjadi di pasar.	0	0	3	12	1	3	0	0	0	0	15	3,75
Pengusaha Zenith bertindak cepat dalam merespon perubahan yang terjadi.	0	0	2	8	2	6	0	0	0	0	14	3,50
Pengusaha Zenith akan menindaklanjuti dari peluang bisnis yang ada.	1	5	3	12	0	0	0	0	0	0	17	4,25
Rata2												3,94

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 3,94 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya menurut karyawan, pemilik Zenith:

1. Mampu memberikan respon positif terhadap peristiwa yang terjadi dalam usaha yang dijalankan. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik tidak pantang menyerah terhadap kondisi usaha yang dijalanannya, selalu berfikir

positif terhadap semua peristiwa yang terjadi.

2. Dapat melihat dan membaca peluang yang terjadi di pasar. Hal ini juga didukung dari hasil open kues yaitu tidak menambah produk apabila usaha sedang sepi, mampu melihat ramainya pasar saat itu.
3. Bertindak cepat dalam merespon perubahan yang terjadi, dan akan menindaklanjuti dari peluang bisnis yang ada. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik selalu mengikuti perkembangan jaman, dan pemilik memilih dan menambah produk baru yang laku dipasaran, selalu *update* tentang perkembangan baru.

4.6 Tanggapan Mengenai *Patient*

Tabel 4.10. Tanggapan Pemilik Mengenai *Patient*

Keterangan	Jawaban										Total Score
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)		
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S	
Pengusaha Zenith selalu sabar dalam mengambil keputusan dengan pertimbangan.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith melakukan tindakan setelah memastikan kondisi mendukung.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Rata2											4,00

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 4,00 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith :

1. Selalu sabar dalam mengambil keputusan dengan pertimbangan. Hal ini juga didukung oleh jawaban open kues misalnya ketika BBM naik, sabar untuk tidak terlebih dahulu menaikkan harga.
2. Melakukan tindakan setelah memastikan kondisi mendukung.

Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik mengambil keputusan dengan hati-hati biar tidak gegabah dalam suatu pertimbangan dan menambah pangsa pasar jika sudah laris.

Tabel 4.11. Tanggapan Karyawan Mengenai *Patient*

Keterangan	Jawaban										Total Score	Rata- rata
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Pengusaha Zenith selalu sabar dalam mengambil keputusan dengan pertimbangan.	1	5	1	4	2	6	0	0	0	0	15	3,75
Pengusaha Zenith melakukan tindakan setelah memastikan kondisi mendukung.	1	5	2	8	1	3	0	0	0	0	16	4,00
Rata2												4,37

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 4,37 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya menurut karyawan, pemilik Zenith:

1. Selalu sabar dalam mengambil keputusan dengan pertimbangan. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik tidak mudah gegabah dalam menentukan pilihan, contohnya tidak buru-buru menaikkan harga tetapi melihat dulu kepasaran responnya bagaimana.
2. Melakukan tindakan setelah memastikan kondisi mendukung. Hal ini juga didukung dari hasil open kues yaitu pemilik berencana membuka cabang baru apabila usahanya semakin ramai.

4.7 Tanggapan Mengenai *Persistent*

Tabel 4.12. Tanggapan Pemilik Mengenai *Persistent*

Keterangan	Jawaban										Total Score
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)		
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S	
Pengusaha Zenith tidak mudah putus asa.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith bertindak kongkrit saat ada hambatan yang timbul.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith selalu berusaha dalam menghadapi masalah yang terjadi.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith tetap menjalankan usaha meskipun penuh tantangan.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Rata2											4,00

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 4,00 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith:

1. Tidak mudah putus asa, Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu selalu semangat walaupun sepi karena pasti nanti akan ramai kembali.
2. Bertindak kongkrit saat ada hambatan yang timbul. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu dengan memecahkan masalah yang ada dalam urusan tersebut. Misalnya ketika ada musibah kebakaran maka tidak pantang menyerah karena ikut asuransi dan kembali berbisnis seperti semula.
3. Selalu berusaha dalam menghadapi masalah yang terjadi. Hal ini juga didukung jawaban open kues yaitu selalu sabar dan

tidak mudah putus asa. Misalnya ketika ada kendala inovasi produk berusaha memecahkannya dan tidak putus asa.

4. Tetap menjalankan usaha meskipun penuh tantangan. Hal ini juga didukung jawaban open kues yaitu contohnya ketika banyak persaingan harga, masih tetap bertahan, memecahkan masalah yang ada dalam urusan tersebut, selalu sabar dan tidak mudah putus asa, dan tetap fokus pada usaha tersebut walaupun banyak pesaing.

Tabel 4.13. Tanggapan Karyawan Mengenai *Persistent*

Keterangan	Jawaban										Total Score	Rata -rata
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Pengusaha Zenith tidak mudah putus asa.	3	15	0	0	1	3	0	0	0	0	18	4,50
Pengusaha Zenith bertindak kongkrit saat ada hambatan yang timbul.	0	0	1	4	0	0	3	6	0	0	10	2,50
Pengusaha Zenith selalu berusaha dalam menghadapi masalah yang terjadi.	2	10	2	8	0	0	0	0	0	0	18	4,50
Pengusaha Zenith tetap menjalankan usaha meskipun penuh tantangan.	1	5	1	4	2	6	0	0	0	0	15	3,75
Rata2												3,81

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 3,81 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya menurut karyawan,

pemilik Zenith:

1. Tidak mudah putus asa, Hal ini juga didukung dari jawaban open kues misalnya walaupun kondisinya sepi, mencari jalan keluar dalam setiap masalah yang ada dan pantang menyerah.
2. Bertindak kongkrit saat ada hambatan yang timbul, Hal ini juga didukung dari jawaban open kues memecahkan dan mencari jalan keluar dari masalah yang sedang terjadi.
3. Selalu berusaha dalam menghadapi masalah yang terjadi, hal ini juga didukung dari jawaban open kues yaitu usaha selalu jalan berusaha sebisa mungkin untuk menghadapi masalah tersebut dan tidak mudah putus asa.
4. Tetap menjalankan usaha meskipun penuh tantangan. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik tetap optimis terhadap usahanya walaupun banyak tantangannya dan tetap focus pada usaha yang dijalankannya.

4.8 Tanggapan Mengenai *Risk Taker*

Tabel 4.14. Tanggapan Pemilik Mengenai *Risk Taker*

Keterangan	Jawaban										Total Score	
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Pengusaha Zenith bersedia untuk menanggung kemungkinan terjadinya kerugian materi dalam bekerja.	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,00
Pengusaha Zenith bersedia untuk menanggung kemungkinan terjadinya kerugian finansial dalam bekerja.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith bersedia menanggung kemungkinan terjadinya kerugian dalam aspek sosial kehidupan dalam bekerja.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	0	4,00
Rata2												4,33

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata

rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 4,33 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith:

1. Bersedia untuk menanggung kemungkinan terjadinya kerugian materi dalam bekerja. Hal ini juga didukung dari jawaban open kues yaitu ketika produk stock masih menumpuk dan tidak laku tetap bersedia produksi produk baru untuk menutupi kerugiannya tersebut.
2. Bersedia untuk menanggung kemungkinan terjadinya kerugian finansial dalam bekerja, hal ini juga didukung oleh jawaban open kues yaitu apabila usaha sepi tetap menggaji karyawan sesuai prosedur.
3. Bersedia menanggung kemungkinan terjadinya kerugian dalam aspek sosial kehidupan dalam bekerja. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu menanggung kerugian usaha yang dijalankan, apabila usaha sepi tetap menggaji karyawan sesuai prosedur, dan memberikan jaminan kesehatan.

Tabel 4.15. Tanggapan Karyawan Mengenai *Risk Taker*

Keterangan	Jawaban										Total Score	Rata-rata
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Pengusaha Zenith bersedia untuk	1	5	2	8	1	3	0	0	0	0	16	4,00

menanggung kemungkinan terjadinya kerugian materi dalam bekerja.													
Pengusaha Zenith bersedia untuk menanggung kemungkinan terjadinya kerugian finansial dalam bekerja.	0	0	3	12	1	3	0	0	0	0	15	3,75	
Pengusaha Zenith bersedia menanggung kemungkinan terjadinya kerugian dalam aspek sosial kehidupan dalam bekerja.	0	0	4	16	0	0	0	0	0	0	16	4,00	
Rata2												3,91	

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 3,91 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya menurut karyawan, pemilik Zenith:

1. Bersedia untuk menanggung kemungkinan terjadinya kerugian materi dalam bekerja. Hal ini juga didukung oleh jawaban open kues yaitu karyawan sakit diganti biaya pengobatannya.
2. Bersedia untuk menanggung kemungkinan terjadinya kerugian finansial dalam bekerja. Hal ini juga didukung dari hasil open kues yaitu tetap menggaji karyawan walaupun usaha sepi, jika ada perbedaan uang kas pemilik mau menggantinya.
3. Bersedia menanggung kemungkinan terjadinya kerugian dalam aspek sosial kehidupan dalam bekerja. Hal ini didukung oleh

jawaban open kues yaitu walaupun usaha sepi, dan pemilik memberikan jaminan kesehatan, memfasilitasi jaminan kesehatan kepada karyawannya.



4.9 Tanggapan Mengenai *Visionary*

Tabel 4.16. Tanggapan Pemilik Mengenai *Visionary*

Keterangan	Jawaban										Total Score
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)		
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S	
Pengusaha Zenith memiliki gambaran tentang usaha yang digeluti di masa depan.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith mampu menceritakan kepada orang lain tentang bisnis atau usaha yang digeluti.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Pengusaha Zenith mampu mengkomunikasikan harapan tentang bisnis atau	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00

usaha yang digeluti kepada orang lain.											
Pengusaha Zenith mampu meyakinkan orang lain tentang prospek bisnis atau usaha yang digeluti.	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	4,00
Rata2											4,00

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 4,00 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith:

1. Memiliki gambaran tentang usaha yang digeluti di masa depan, hal ini juga didukung dari hasil open kues yaitu berpikir untuk membuka cabang baru di daerah lain.
2. Mampu menceritakan kepada orang lain tentang bisnis atau usaha yang digeluti, hal ini juga didukung dari hasil open kues yaitu bercerita kepada konsumen atau supplier, sering berbagai pengalaman.
3. Mampu mengkomunikasikan harapan tentang bisnis atau usaha yang digeluti kepada orang lain, hal ini juga didukung dari hasil open kues yaitu *sharing* kepada kolega bisnis, sering menceritakan perkembangan bisnis yang di jalan.
4. Mampu meyakinkan orang lain tentang prospek bisnis atau usaha yang digeluti. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik memberikan motivasi kepada orang yang ingin usaha di bidang yang sama

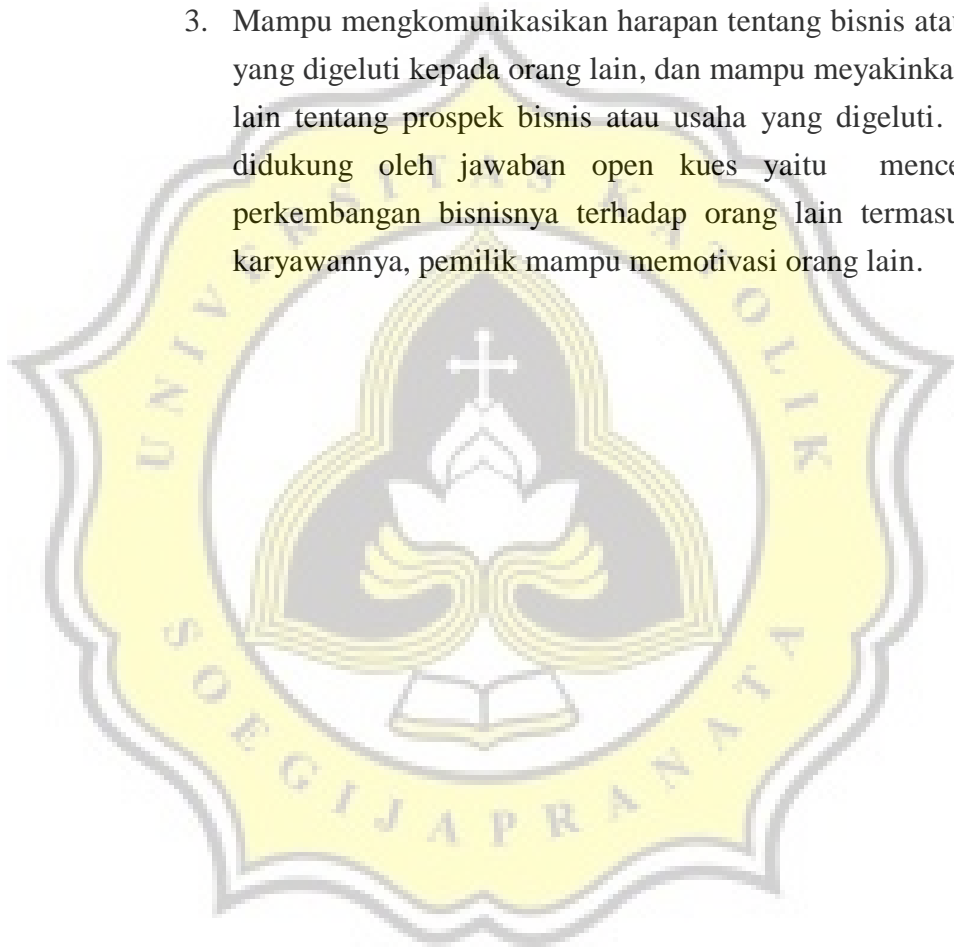
Tabel 4.17. Tanggapan Karyawan Mengenai *Visionary*

Keterangan	Jawaban										Total Score	Rata -rata
	SS(5)		S(4)		N(3)		TS(2)		STS(1)			
	F	S	F	S	F	S	F	S	F	S		
Pengusaha Zenith memiliki gambaran tentang usaha yang digeluti di masa depan.	3	15	0	0	1	3	0	0	0	0	18	4,50
Pengusaha Zenith mampu menceritakan kepada orang lain tentang bisnis atau usaha yang digeluti.	2	10	2	8	0	0	0	0	0	0	18	4,50
Pengusaha Zenith mampu mengkomunikasikan harapan tentang bisnis atau usaha yang digeluti kepada orang lain.	2	10	2	8	0	0	0	0	0	0	18	4,50
Pengusaha Zenith mampu meyakinkan orang lain tentang prospek bisnis atau usaha yang digeluti.	0	0	4	16	0	0	0	0	0	0	16	4,00
Rata2												4,37

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata pemilik untuk dimensi ini sebesar 4,37 dan termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya menurut karyawan, pemilik Zenith :

1. Memiliki gambaran tentang usaha yang digeluti di masa depan, hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik akan membuka cabang baru.
2. Mampu menceritakan kepada orang lain tentang bisnis atau usaha yang digeluti. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik selalu berbagi pengalamannya kepada karyawan dan suplier.
3. Mampu mengkomunikasikan harapan tentang bisnis atau usaha yang digeluti kepada orang lain, dan mampu meyakinkan orang lain tentang prospek bisnis atau usaha yang digeluti. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu menceritakan perkembangan bisnisnya terhadap orang lain termasuk juga karyawannya, pemilik mampu memotivasi orang lain.



4.10. Rekapitulasi

Pada sub pokok bahasan ini akan ditampilkan hasil secara keseluruhan dari variabel dan indikator *enterpreneurial leadership* untuk masing-masing dimensi yang diteliti.

Tabel 4.18. Rekapitulasi Tanggapan Pemilik dan Karyawan

Dimensi	Pemilik	Karyawan	Rata-rata	Kategori
<i>Able to motivate</i>	4.50 / Tinggi	4.50 / Tinggi	4.50/ Tinggi	Tinggi
<i>Achievement oriented</i>	4,25 / Tinggi	3,75 / Tinggi	4,00/ Tinggi	Tinggi
<i>Creative</i>	4,00 / Tinggi	3,92 / Tinggi	3,96/ Tinggi	Tinggi
<i>Flexible</i>	4,25 / Tinggi	3,94 / Tinggi	4,09/ Tinggi	Tinggi
<i>Patient</i>	4,00 / Tinggi	4,37 / Tinggi	4,18/ Tinggi	Tinggi
<i>Persistent</i>	4,00 / Tinggi	3,81 / Tinggi	3,90/ Tinggi	Tinggi
<i>Risk taker</i>	4,33 / Tinggi	3,91 / Tinggi	4,12/ Tinggi	Tinggi
<i>Visionary</i>	4,00 / Tinggi	4,37 / Tinggi	4,18/ Tinggi	Tinggi

Sumber: Data Primer yang Diolah (2017)

Berdasarkan pada tabel tersebut diketahui bahwa tanggapan pemilik dan karyawan Zenith konsisten dan saling mendukung yaitu sama-sama termasuk dalam kategori tinggi untuk kedelapan dimensi *enterpreneurial leadership*