

**PERANCANGAN DAN PENGUKURAN TINGKAT GREEN
MANUFACTURING PADA BANDENG JUWANA ELRINA**

SEMARANG

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana pada Program
Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik
Soegijapranata Semarang



Reza Aditya Yudhaputra

13.30.0025

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

2017

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Dengan ini menyatakan, bahwa :

Nama : Reza Aditya Yudhaputra

Nim : 13.30.0025

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dosen pembimbing : Bayu Prestianto, SE., M.M

Judul : **PERANCANGAN DAN PENGUKURAN TINGKAT
GREEN MANUFACTURING PADA BANDENG
JUWANA ELRINA SEMARANG**

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh pembimbing.

Semarang, 8 Agustus 2017

Dosen Pembimbing,


Bayu Prestianto, SE., M.M

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Reza Aditya Yudhaputra

NIM : 13.30.0025

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang berjudul **“Perancangan dan Pengukuran Tingkat *Green Manufacturing* pada Bandeng Juwana Elrina Semarang”** adalah hasil karya sendiri. Karya ini adalah milik saya, karena itu saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar

Semarang, 10 Agustus 2017



HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : **Perancangan dan Pengukuran Tingkat *Green Manufacturing* pada Bandeng Juwana Elrina Semarang**

Nama : Reza Aditya Yudhaputra

NIM : 13.30.0025

Konsentrasi : Manajemen Operasi Terintegrasi

Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/Manajemen

Telah disetujui dan diterima pada :

5 Oktober 2017

Tim Penguji

Koordinator Penguji

Anggota

Anggota

(Meniek Sringing Prapti, SE, M.Si) (Veronica Kusdiartini, SE, M.Si) (Bayu Prestianto, SE, MM)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

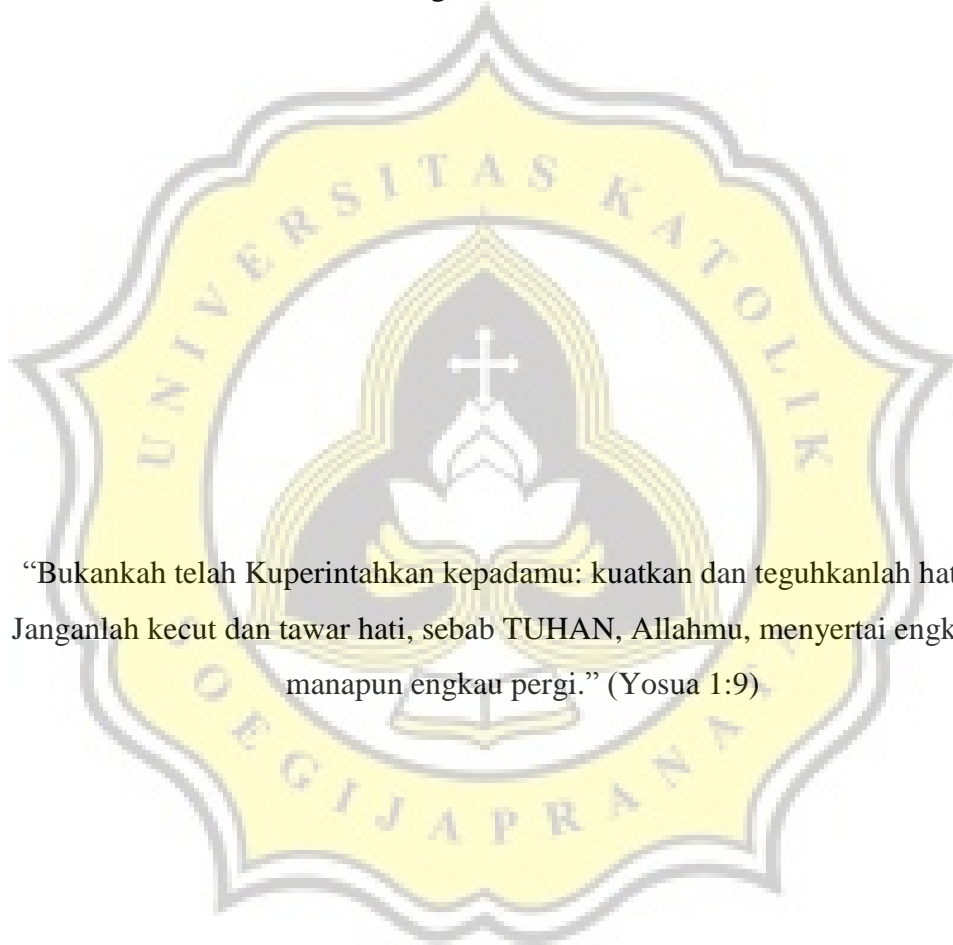
Universitas Katolik Soegijapranata

(Sentot Suciarto A., Ph.D)

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“less is more”

-Ludwig Mies van der Rohe-



“Bukankah telah Kuperintahkan kepadamu: kuatkan dan teguhkanlah hatimu? Janganlah kecut dan tawar hati, sebab TUHAN, Allahmu, menyertai engkau, ke manapun engkau pergi.” (Yosua 1:9)

KATA PENGANTAR

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Dalam penyelesaian skripsi ini, peneliti memanjatkan Puji dan Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus karena atas berkat, rahmat, bimbingan dan kasih setianya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “**Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dengan Menggunakan Metode *Economic Order Quantity Probabilistik* Pada CV. Tani Jaya Perkasa**”

Peneliti juga mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, yaitu :

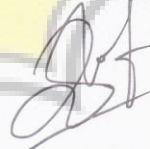
1. Bapak Sentot Suciarto A.,Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Bapak Bayu Prestianto,SE.MM selaku dosen pembimbing yang dengan penuh perhatian dan kesabaran telah membimbing, memberi saran serta memberikan waktu luangnya hingga terselesainya skripsi ini.
3. Meniek Srining Prapti, SE.M.Si.. selaku koordinator penguji dan Ibu Veronica Kusdiartini.SE.M.Si. sebagai Dosen Penguji yang telah membantu dalam kelancaran pelaksanaan ujian pra skripsi dan ujian skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membekali pengetahuan kepada penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
5. Semua staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata yang telah membantu penulis dalam urusan administrasi maupun birokrasi.
6. Orang tua terkasih dan adik serta keluarga besar yang selama ini sudah memberikan waktu, doa, dukungan dan motivasi yang luar biasa dalam menyelesaikan skripsi ini.

7. Vionna Valentina sebagai pacar yang selalu menemani dalam segala keadaan sehingga selesainya skripsi yang saya kerjakan.
8. Ong, Elsa Claudiana, Audreya Ivana, Irene Hardianti, Irma Jovita, Go Albert Kurniawan, Eliezer Andre P, Ricky Stefanus A sebagai sahabat dan teman - teman yang telah memberikan semangat dan dukungan hingga terselesaikannya masa studi di FEB.
9. Tim basket UNIKA Soegijapranata dan tim basket FEB yang telah menjadi teman dan sahabat yang baik.
10. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu dan memberikan pencerahaan kepada penulis sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

Peneliti juga menyadari bahwa masih ada kekurangan dalam menyelesaikan skripsi ini, mengingat keterbatasan pengetahuan dan waktu yang dimiliki. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan adanya saran maupun kritik yang bersifat membangun yang mengarah pada kesempurnaan skripsi ini.

Semarang, 10 Agustus 2017

Peneliti,



Reza Aditya Yudhaputra

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Katolik Soegijapranata, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Reza Aditya Yudhaputra

NIM : 13.30.0045

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

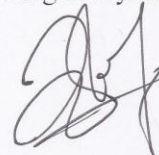
Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Perancangan dan Pengukuran Tingkat *Green Manufacturing* pada Bandeng Juwana Elrina Semarang”**. Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Semarang

Pada Tanggal : 10 Agustus 2017

Yang menyatakan



Reza Aditya Yudhaputra

ABSTRAK

Perusahaan yang baik adalah perusahaan yang dapat menjalankan usahanya dengan baik tapi juga perusahaan tersebut memerhatikan lingkungan sekitar. Dengan menerapkan *Green Manufacturing* perusahaan juga dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi sebuah perusahaan. OECD adalah sebuah organisasi yang banyak membahas tentang *Green Manufacturing*. Ada 18 indikator yang dikemukakan oleh OECD yaitu meliputi 3 tahap pada sebuah perusahaan yaitu pada input, proses, dan output.

Ada 3 tingkatan yang dikemukakan oleh OECD yang pertama adalah *Beginner* jika terdapat 1-5 indikator yang relevan, yang kedua *Intermediate* jika terdapat 6-12 indikator yang relevan, dan yang terakhir adalah *advanced* jika terdapat 13-18 indikator yang relevan dengan perusahaan tersebut.

Bandeng Juwana Elrina adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang oleh-oleh khas Kota Semarang yang menjual produk andalannya yaitu Bandeng Duri Lunak. Selain itu Bandeng Juwana Elrina juga menjadi pusat oleh-oleh terbesar yang ada di Kota Semarang.

Dalam penelitian ini dapat terlihat dalam proses produksi Bandeng Juwana Elrina Semarang terdapat 11 indikator yang relevan dengan teori *Green Manufacturing* yang dikemukakan oleh OECD. Proses yang paling terlihat yang masih belum *green* adalah pada penggunaan air pada proses produksi Bandeng Juwana Elrina. Air yang digunakan sangatlah banyak dan langsung dibuang tanpa diolah lagi. Oleh karena itu ada beberapa solusi untuk meningkatkan tingkat *Green Manufacturing* pada Bandeng Juwana Elrina diantaranya adalah melakukan 3R yaitu *Recycling, Reduce, dan Reuse*. Dengan menerapkan tersebut diharapkan dapat meningkatkan tingkat *Green Manufacturing* pada Bandeng Juwana Elrina Semarang

Kata Kunci : OECD (*The Organization for Economic Co-Operation and Development*), *Green*, hemat energi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 <i>Green Manufacturing</i>	12
2.2 Model sistem <i>Green Manufacturing</i>	13
2.3 <i>Green Manufacturing</i> berkelanjutan	16
2.4 Kategori tingkat <i>Green Manufacturing</i>	20
2.5 Penelitian sebelum	21
2.6 Kerangka Pikir	22
2.7 Definisi Operasional.....	24
2.7.1 Bandeng Juwana Elrina.....	24
2.7.2 Proses produksi bandeng duri lunak	24
2.7.3 18 Indikator Penilaian Tingkat <i>Green Manufacturing</i>	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Obyek dan Lokasi Penelitian	32
3.2 Jenis dan Sumber Data	32
3.3 Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.4 Metode Analisis Data.....	34

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	38
4.2 Analisi Hasil Penelitian.....	40
4.2.1 18 Indikator tingkat <i>Green Manufacturing</i>	40
4.3 Perancangan <i>Green Manufacturing</i> pada Bandeng Juwana Elrina.....	80
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	86
5.1 Kesimpulan	86
5.2 Saran.....	89
Daftar Pustaka	91



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel tingkatan <i>green manufacturing</i> menurut OECD.....	9
Tabel 2.1 Tabel tingkatan <i>green manufacturing</i> menurut OECD	21
Tabel 3.1 Tabel tingkatan <i>green manufacturing</i> menurut OECD	35
Tabel 3.2 Analisis Tingkat <i>Green Manufacturing</i>	37
Tabel 4.1 Data Pemakaian Bahan Baku Pada Bandeng Juwana Elrina perbulan	43
Tabel 4.2 Ringkasan analisis tingkat <i>Green Manufacturing</i>	73



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Proses <i>Thawing</i> pada bandeng	5
Gambar 1.2 Tempat pembuangan air (selokan)	6
Gambar 1.3 Perendaman Elpiji	7
Gambar 2.1 <i>A System Model For Green Manufacturing</i>	14
Gambar 2.2 Kerangka pikir penelitian	23



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Wawancara.....	93
-----------------------------------	----

