

The logo of Universitas Katolik Soegijapranata is a yellow shield-shaped emblem with a scalloped border. Inside the shield, there is a central figure of a white dove with its wings spread, perched atop an open book. The text "UNIVERSITAS KATOLIK" is written in a semi-circle at the top, and "SOEGIJAPRANATA" is written in a semi-circle at the bottom.

LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner

PERSAINGAN

Jawaban atas pertanyaan berikut digunakan untuk menilai tinggi-rendahnya intensitas persaingan (Khandwalla, 1972 dalam Ghasemi, 2015) pada perusahaan manufaktur kayu di Kabupaten Jepara. Anda dapat memberikan **tanda (X)** pada salah satu nomor antara 1 sampai 5.

1 = Sangat Rendah 3 = Rata-rata 5 = Sangat Tinggi

2 = Rendah 4 = Tinggi

No.	Pertanyaan	Sangat Rendah	Rendah	Rata-Rata	Tinggi	Sangat Tinggi
		1	2	3	4	5
1	Persaingan mendapatkan bahan baku yang dihadapi perusahaan.					
2	Persaingan mendapatkan sumber daya manusia (staff, akuntan, programmer, dsb.) yang dihadapi perusahaan,					
3	Persaingan promosi, iklan, penjualan, dan distribusi yang dihadapi perusahaan.					
4	Persaingan kualitas dan variasi produk yang dihadapi perusahaan.					
5	Persaingan harga yang dihadapi perusahaan dalam industri kayu.					

STRATEGI

Jawaban atas pertanyaan berikut digunakan untuk menyatakan identifikasi responden atas frekuensi perubahan pada strategi (Chenhall dan Langfield-Smith, 1998 dalam Ghaseni, 2015) dalam aspek yang berbeda. Dan anda dapat memberikan **tanda (X)** pada salah satu nomor antara 1 sampai 5.

1 = Tidak Pernah 3 = Kadang-kadang 5 = Sangat Sering

2 = Jarang 4 = Sering

No.	Pertanyaan	Tidak Pernah	Jarang	Kadang-Kadang	Sering	Sangat Sering
		1	2	3	4	5
1	Perusahaan sering membuat perubahan desain strategi					
2	Perusahaan sering mengkostumisasi produk sesuai dengan kebutuhan dan keinginan pelanggan.					
3	Perusahaan menjamin ketersediaan produk.					
4	Perusahaan menyediakan layanan pelanggan yang efektif.					
5	Perusahaan membuat perubahan bauran produk (rangkaiian dari semua produk).					
6	Perusahaan menyediakan produk tepat waktu.					
7	Perusahaan menyediakan produk dengan kualitas tinggi.					
8	Perusahaan menjamin produk yang disediakan dapat diandalkan.					

SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN

Jawaban atas pertanyaan berikut untuk menyatakan persepsi responden mengenai cakupan informasi yang tersedia di perusahaan yang menunjukkan seberapa luas cakupan informasi yang tersedia di perusahaan dan jawaban akan menjelaskan tingkat eksistensi / kegunaan karakteristik sistem akuntansi manajemen yang ada di perusahaan (Chenhall dan Morris, 1996). Anda dapat memberikan **tanda (X)** pada salah satu nomor antara 1 sampai 5.

1 = Sangat Sempit 3 = Sedang 5 = Sangat Luas

2 = Sempit 4 = Luas

Penggunaan Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen *Broadscope*.

No.	Pertanyaan	Sangat Sempit	Sempit	Sedang	Luas	Sangat Luas
		1	2	3	4	5
1	Ketersediaan informasi yang berkaitan dengan perencanaan atau peristiwa masa mendatang.					
2	Ketersediaan informasi tentang kemungkinan munculnya kejadian di masa mendatang.					
3	Ketersediaan informasi non-ekonomi seperti kepuasan konsumen, sikap karyawan, sikap pemerintah daerah dan lembaga konsumen, ancaman kompetitif dan lain-lain					
4	Ketersediaan informasi tentang faktor eksternal seperti : kondisi ekonomi, pertumbuhan pelanggan, perkembangan teknologi dan lain-lain					
5	Ketersediaan informasi non keuangan yang berkaitan dengan produksi seperti tingkat produksi, tingkat komplain atas pelayanan pelanggan, efisiensi mesin, ketidak hadiran					

	karyawan perusahaan dan lain-lain					
6	Ketersediaan informasi non keuangan yang berkaitan dengan pasar seperti ukuran / luas pasar, pangsa pasar.					

Penggunaan Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen *Timeliness*.

Jawaban atas pertanyaan berikut untuk menyatakan persepsi responden mengenai informasi ketepatan waktu atas pelaporan informasi pada pengguna informasi di perusahaan yang menunjukkan seberapa cepat pelaporan informasi ketika dibutuhkan oleh pengguna informasi. Jawaban akan menjelaskan tingkat eksistensi / kegunaan karakteristik sistem akuntansi manajemen yang ada di perusahaan. (Chenhall dan Morris, 1996). Anda dapat memberikan **tanda (X)** pada salah satu nomor antara 1 sampai 5.

1 = Sangat Tidak Setuju 3 = Netral 5 = Sangat Setuju

2 = Kurang Setuju 4 = Setuju

No.	Pertanyaan	Sangat Tidak Setuju	Kurang Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju
		1	2	3	4	5
7	Informasi tersedia dengan cepat ketika dibutuhkan.					
8	Informasi yang telah diproses segera diberikan kepada pengguna informasi.					
9	Laporan sering disediakan secara sistematis dan teratur contoh : laporan harian dan laporan mingguan.					
10	Informasi atas waktu kejadian sebenarnya tidak jauh berbeda dengan penyampaian informasi kepada pengguna informasi.					

Penggunaan Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen *Aggregation*.

Jawaban atas pertanyaan berikut untuk menyatakan pendapat responden mengenai informasi yang teragregasi di perusahaan yang menunjukkan seberapa tinggi tingkat penggunaan informasi agregasi yang tersedia di perusahaan dan jawaban akan menjelaskan tingkat eksistensi / kegunaan karakteristik sistem akuntansi manajemen yang ada di perusahaan (Chenhall dan Morris, 1996). Anda dapat memberikan **tanda (X)** pada salah satu nomor antara 1 sampai 5.

1 = Sangat Rendah

3 = Rata-Rata

5 = Sangat Tinggi

2 = Rendah

4 = Tinggi

No.	Pertanyaan	Sangat Rendah	Rendah	Rata-rata	Tinggi	Sangat Tinggi
		1	2	3	4	5
11	Ketersediaan informasi pada bidang fungsional yang berlainan dalam organisasi. Seperti bagian pemasaran, pusat biaya dan pusat laba.					
12	Ketersediaan informasi tentang dampak kejadian pada periode waktu tertentu misalkan rangkuman informasi bulanan/kwartalan.					
13	Ketersediaan informasi tentang pengaruh dari aktifitas departemen lain.					
14	Ketersediaan informasi untuk satuan unit dimana informasi tersebut akan berpengaruh terhadap unit lainnya.					
15	Ketersediaan informasi tentang pengaruh dari aktifitas dalam laporan laba, biaya, dan pendapatan untuk keseluruhan bagian.					

16	Ketersediaan informasi dengan format yang sesuai guna pengambilan keputusan seperti analisa kenaikan laba, analisa persediaan, analisa kebijakan kredit.					
17	Ketersediaan informasi tentang biaya yang terpisah ke dalam komponen tetap dan komponen variabel.					

Penggunaan Karakteristik Sistem Akuntansi manajemen *Integration*.

Jawaban atas pertanyaan berikut untuk menyatakan pendapat responden mengenai informasi yang terintegrasi di perusahaan yang menunjukkan seberapa tinggi tingkat penggunaan informasi integrasi yang tersedia di perusahaan dan jawaban akan menjelaskan tingkat eksistensi / kegunaan karakteristik sistem akuntansi manajemen yang ada di perusahaan (Chenhall dan Morris, 1996). Anda dapat memberikan **tanda (X)** pada salah satu nomor antara 1 sampai 5.

1 = Sangat Rendah **3 = Rata-Rata** **5 = Sangat Tinggi**

2 = Rendah **4 = Tinggi**

No.	Pertanyaan	Sangat Rendah	Rendah	Rata-Rata	Tinggi	Sangat Tinggi
		1	2	3	4	5
18	Ketersediaan informasi tentang pengaruh keputusan Anda terhadap keseluruhan unit dan pengaruh keputusan pihak lain pada bidang tanggung jawab Anda.					
19	Ketersediaan informasi tentang target yang tepat bagi aktifitas dari semua bagian dalam unit Anda.					
20	Ketersediaan informasi yang berkaitan dengan pengaruh yang ditimbulkan oleh keputusan Anda pada kinerja unit bisnis Anda.					

KINERJA PERUSAHAAN

Jawaban atas pertanyaan berikut digunakan untuk menyatakan pendapat responden mengenai kinerja perusahaan (Govindarajan, 1984 dalam Ghasemi, 2015) akhir-akhir ini. Anda dapat memberikan **tanda (X)** pada salah satu nomor antara 1 sampai 5.

- 1 = Sangat Rendah** **3 = Rata - Rata** **5 = Sangat Tinggi**
2 = Rendah **4 = Tinggi**

No.	Pertanyaan	Sangat Rendah	Rendah	Rata-Rata	Tinggi	Sangat Tinggi
		1	2	3	4	5
1	Pencapaian target perusahaan mengenai tingkat produksi yang ditetapkan perusahaan.					
2	Pencapaian terget perusahaan mengenai biaya produksi yang ditetapkan perusahaan.					
3	Pencapaian target perusahaan mengenai kualitas produk yang ditetapkan perusahaan.					
4	Pencapaian target perusahaan mengenai pelayanan konsumen yang ditetapkan.					
5	Pencapaian target perusahaan mengenai total aset yang ditetapkan perusahaan.					
6	Pencapaian target perusahaan mengenai pangsa pasar yang ditetapkan perusahaan.					
7	Pencapaian target perusahaan mengenai keuntungan yang ditetapkan perusahaan.					
8	Pencapaian target perusahaan mengenai laba atas investasi yang ditetapkan perusahaan.					
9	Pencapaian target perusahaan mengenai pengenalan produk baru yang ditetapkan perusahaan.					

10	Pencapaian target perusahaan mengenai kinerja pegawai yang ditetapkan perusahaan.					
11	Pencapaian target perusahaan mengenai kinerja bisnis secara keseluruhan yang ditetapkan perusahaan.					



SURAT PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER

Kepada Yth.

Manajer

Dengan hormat,

Sehubungan untuk memenuhi kelengkapan penyusunan skripsi, saya bermaksud untuk memohon pengambilan data pada perusahaan Bapak/Ibu/Saudara/i. Dengan kerendahan hati saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner penelitian dengan judul “Pengaruh Intensitas Persaingan, Strategi, dan Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Perusahaan Manufaktur Kayu di Kabupaten Jepara”. Informasi yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan adalah bantuan yang bernilai bagi penyelesaian skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program S-1 Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata. Atas bantuan Bapak/Ibu/Saudara/i, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Nita Yuli Kurniawati

IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama :

2. Umur :Th Laki-laki Perempuan

3. Jabatan :

Manajer **lini pertama** (*first-line manager*)

Manajer tingkat menengah (*middle manager*)

Manajemen puncak (*top manager*)

4. Pendidikan terakhir :

SMA/Sederajat Diploma Sarjana Lainnya(.....)



Lampiran 2 : Data yang diolah

No	Nama Perusahaan	Kuesioner		
		Dikirim Diolah	Kembali	
1	PT. Marleny	1	1	1
2	PT. Iroh Abadi	1	1	1
3	PT. Epos Modern	1	1	1
4	PT. Asia Concept	1	1	1
5	PT. Qvesarium Asia	1	1	1
6	PT. Wisanka	1	1	1
7	PT. Karya Anugerah Gemilang	1	1	1
8	PT. Kota Jati Furindo	1	1	1
9	PT. Chia Jian Furniture	1	1	1
10	PT. Griya Jati Furniture	1	1	1
11	PT. Starwood Furniture	1	1	1
12	PT. Ascot Jati	1	1	1
13	PT. Lilin Panas	1	1	1
14	PT. Kobeks	1	1	1
15	PT. Gabe International	1	1	1
16	PT. Talenta Java Design	1	1	1
17	PT. Baroco	1	1	1
18	PT. Maiora Kriya Abadi	1	1	1
19	PT. Mulia Prima Replicatama	1	1	1
20	PT. Fu Yuan	1	1	1
21	PT. Dwi Sunda Nusa	1	1	1
22	PT. Dian Adi Furniture	1	1	1
23	PT. Jepro Mebel Antik	1	1	1
24	PT. AGR Indonesia	1	1	1
25	PT. Hardi Art	1	1	1
26	PT. IndoFrance	1	1	1
27	PT. Baroba	1	1	1
28	PT. Linggar Jati Mulia Abadi	1	1	1
29	PT. Zajeno	1	1	1
30	PT. Buana Multi Pratama	1	1	1
31	PT. Tipota	1	1	1
32	PT. Sang Mi Furniture	1	1	1
33	PT. Sui Tin Furniture	1	1	1
34	PT. Cambium Furniture	1	1	1
35	PT. Furindo International	1	1	1
36	PT. Cipta Mandiri Furniture	1	1	1
37	PT. Filco	1	1	1
	Total	37	37	37

Karakteristik Responden (n = 37)

Karakteristik Responden	Jumlah	Persentase
Gender		
Pria	26	70,27 %
Wanita	11	29,72 %
Usia		
< 30 tahun	8	21,62 %
31 – 40 tahun	10	27,02 %
41 – 50 tahun	11	29,72 %
> 50 tahun	8	21,62 %
Jabatan		
Manager lini pertama	14	37,83 %
Manager tingkat menengah	13	35,13 %
Manager puncak	8	21,62 %
Pendidikan		
SMA	1	2,70 %
Diploma	1	2,70 %
Sarjana	35	94,59 %

TABULASI DATA KUESIONER

No	INTENSITAS PERSAINGAN (X1)				
	IP 1	IP 2	IP 3	IP 4	IP 5
1	3	3	3	4	4
2	3	4	5	4	5
3	4	3	4	4	4
4	3	4	4	4	5
5	3	2	3	3	4
6	4	4	4	4	5
7	5	4	5	4	4
8	1	3	2	2	4
9	2	1	2	2	2
10	2	2	3	1	1
11	2	2	1	2	2
12	4	4	4	4	5
13	4	4	4	3	5
14	5	4	5	5	4
15	4	3	4	4	4
16	4	3	3	4	4
17	3	3	3	4	4
18	2	3	1	1	2
19	4	4	5	4	4

20	5	4	5	4	4
21	4	3	4	4	4
22	1	2	3	2	2
23	3	3	3	4	4
24	1	3	1	2	1
25	4	4	2	3	3
26	5	4	5	4	4
27	4	3	4	4	4
28	1	3	2	2	1
29	3	3	3	4	4
30	3	2	1	2	1
31	4	4	2	3	3
32	5	4	5	4	5
33	4	3	4	4	4
34	4	3	3	4	4
35	3	3	3	4	4
36	1	3	1	2	1
37	5	3	1	5	5

No	STRATEGI (X2)							
	STR1	STR2	STR3	STR4	STR5	STR6	STR7	STR8
1	1	2	3	3	3	3	2	2
2	3	3	3	2	2	3	2	3
3	4	4	4	4	4	4	4	5
4	5	5	4	5	4	4	5	5
5	4	5	4	5	4	4	4	4
6	4	4	3	4	4	4	5	5
7	4	4	4	5	4	4	5	5
8	3	4	3	4	3	5	5	5
9	2	2	2	3	2	3	1	2
10	4	5	3	5	4	4	4	4
11	4	3	4	3	4	5	4	4
12	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	4	3	4	4	4	5	5
14	4	4	4	3	4	4	4	5
15	3	4	3	4	3	5	5	5
16	5	5	3	3	2	3	4	4
17	3	3	3	3	3	4	4	4
18	1	2	2	3	2	2	1	2
19	4	4	3	4	4	4	5	5
20	4	4	4	3	4	4	4	5
21	3	4	3	4	3	5	5	5
22	5	5	3	3	2	3	4	4

23	3	3	3	3	3	4	4	4
24	4	3	4	3	4	5	4	4
25	4	4	3	4	4	4	5	5
26	4	4	4	3	4	4	4	5
27	3	4	3	4	3	5	5	5
28	5	5	4	4	4	5	4	4
29	3	3	3	4	3	4	4	4
30	4	3	4	3	4	5	4	4
31	4	4	3	4	4	4	5	5
32	4	4	4	3	4	4	4	5
33	3	4	3	4	3	5	5	5
34	5	5	3	3	2	3	4	4
35	3	3	3	3	3	4	4	4
36	2	3	2	2	3	2	2	1
37	4	3	4	3	4	5	4	4

No	BROADSCOPE (X3)					
	BS1	BS2	BS3	BS4	BS5	BS6
1	3	3	3	3	3	3
2	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	4	4
4	1	2	2	2	2	2
5	4	4	2	4	4	3
6	3	3	3	3	4	4
7	4	3	3	4	4	4
8	4	3	2	4	4	3
9	3	2	2	2	2	2
10	3	3	3	3	3	3
11	2	2	3	2	3	2
12	4	3	4	4	4	3
13	3	3	3	3	4	4
14	4	3	3	4	4	4
15	4	3	2	4	4	3
16	3	2	2	2	2	2
17	3	3	3	3	3	3
18	2	2	3	2	3	2
19	3	3	3	3	4	4
20	4	3	3	4	4	4
21	4	3	2	4	4	3
22	3	2	2	2	2	2
23	3	3	3	3	3	3
24	2	2	3	2	3	2

25	3	3	3	3	4	4
26	4	3	3	4	4	4
27	4	3	2	4	4	3
28	3	2	2	2	2	2
29	3	3	3	3	3	3
30	2	2	3	2	3	2
31	3	3	3	3	4	4
32	4	3	3	4	4	4
33	4	3	2	4	4	3
34	3	2	2	2	2	2
35	3	3	3	3	3	3
36	2	2	3	2	3	2
37	2	2	3	2	3	2

No	TIMELINESS (X4)			
	TL1	TL2	TL3	TL4
1	3	3	3	3
2	4	4	3	3
3	4	4	3	3
4	4	4	5	4
5	4	4	4	4
6	4	4	4	4
7	3	4	5	4
8	3	3	4	3
9	2	2	3	3
10	3	3	3	3
11	3	3	4	3
12	3	4	4	3
13	4	4	4	4
14	3	4	5	4
15	3	3	4	3
16	4	5	4	4
17	3	3	3	3
18	3	3	4	3
19	4	4	4	4
20	3	4	5	4
21	3	3	4	3
22	2	2	3	3
23	3	3	3	3
24	3	3	4	3
25	4	4	4	4
26	3	4	5	4

27	3	3	4	3
28	2	2	3	3
29	3	3	3	3
30	3	3	4	3
31	4	4	4	4
32	3	4	5	4
33	3	3	4	3
34	2	2	3	3
35	3	3	3	3
36	3	3	4	3
37	3	3	4	3

No	AGGREGATION (X5)						
	AG1	AG2	AG3	AG4	AG5	AG6	AG7
1	4	3	3	3	3	3	3
2	3	3	3	4	3	3	4
3	4	3	4	4	3	3	3
4	4	4	3	3	3	3	3
5	3	3	2	3	3	3	2
6	4	4	3	3	3	3	3
7	3	4	4	4	4	4	3
8	3	4	5	4	4	3	5
9	3	3	2	3	3	2	3
10	3	3	3	3	3	3	4
11	2	3	2	2	3	3	3
12	4	4	4	3	4	4	4
13	2	2	2	1	2	2	2
14	3	4	4	4	4	4	3
15	3	4	5	4	4	3	5
16	3	3	2	3	3	2	3
17	3	3	3	3	3	3	4
18	2	3	2	2	2	2	3
19	4	4	3	3	3	3	3
20	3	4	4	4	4	4	3
21	3	4	5	4	4	3	5
22	5	4	5	4	4	4	5
23	3	3	3	3	3	3	4
24	4	3	4	4	4	3	3
25	4	4	3	3	3	3	3
26	3	4	4	4	4	4	3
27	3	4	5	4	4	3	5
28	3	3	2	3	3	2	3

29	3	3	3	3	3	3	4
30	2	3	2	2	2	2	3
31	2	1	2	2	2	2	2
32	3	4	4	4	4	4	3
33	3	4	5	4	4	3	5
34	3	3	2	3	3	2	3
35	3	3	3	3	3	3	4
36	4	3	4	5	4	4	5
37	2	3	2	2	2	2	3

No	INTEGRATION (X6)		
	IT1	IT2	IT3
1	3	3	3
2	3	3	3
3	4	4	4
4	4	4	4
5	5	5	5
6	3	4	4
7	4	4	4
8	3	4	4
9	3	3	3
10	3	3	3
11	2	1	2
12	3	4	4
13	3	4	4
14	4	5	5
15	3	4	4
16	3	3	3
17	3	3	3
18	3	3	2
19	3	4	4
20	4	4	4
21	3	4	4
22	3	3	3
23	3	3	3
24	2	2	2
25	3	4	4
26	4	4	4
27	3	4	4
28	5	5	4
29	3	3	3

30	3	3	2
31	3	4	4
32	4	4	4
33	3	4	4
34	4	4	4
35	3	3	3
36	3	3	2
37	5	4	4

No	KINERJA PERUSAHAAN (Y)										
	KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KP8	KP9	KP10	KP11
1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
2	3	2	4	4	4	3	4	3	4	3	3
3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3
4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4
5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5
6	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	5	5	4	3	3	4	2	2	3
9	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3
10	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3
11	4	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3
12	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4
13	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	5	5	4	3	3	4	2	2	3
16	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3
17	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3
18	4	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3
19	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	4	4	5	5	4	3	3	4	2	2	3
22	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3
23	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3
24	4	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3
25	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	5	5	4	3	3	4	2	2	3
28	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3
29	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3
30	4	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3
31	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4

32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	5	5	4	3	3	4	2	2	3
34	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3
35	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3
36	4	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3
37	4	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3

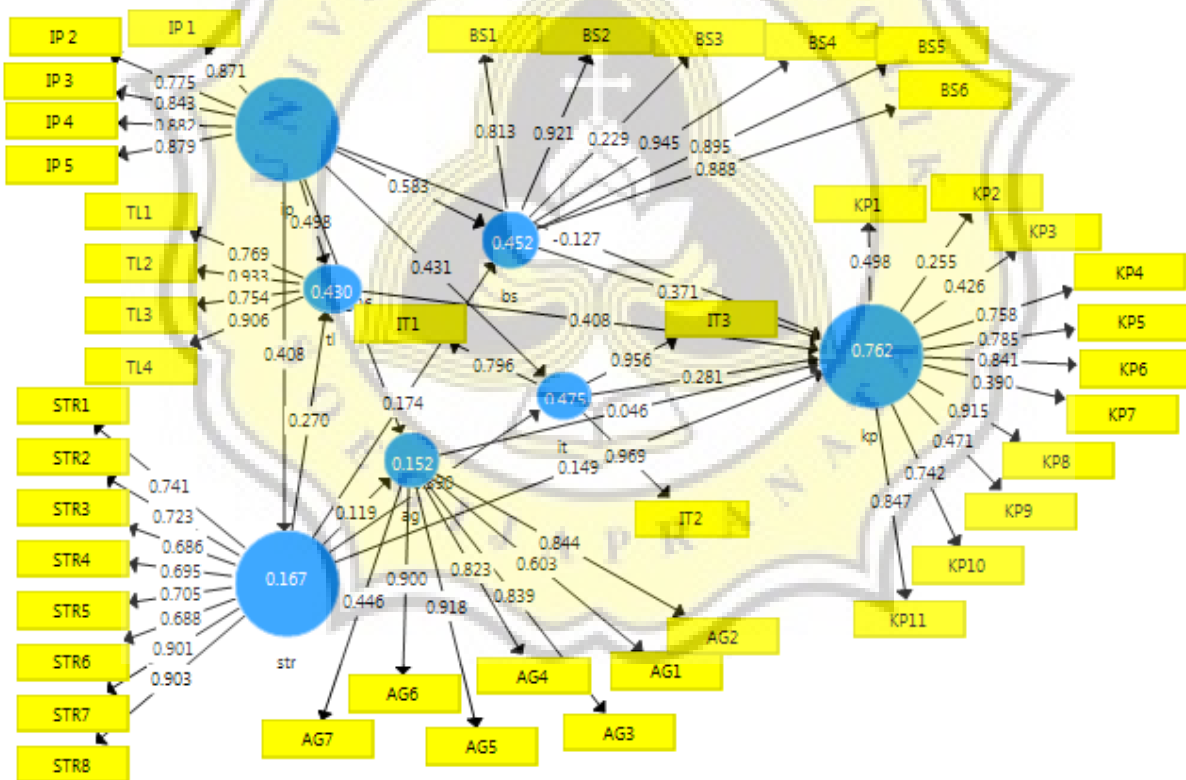


Lampiran 3 : Hasil olah data

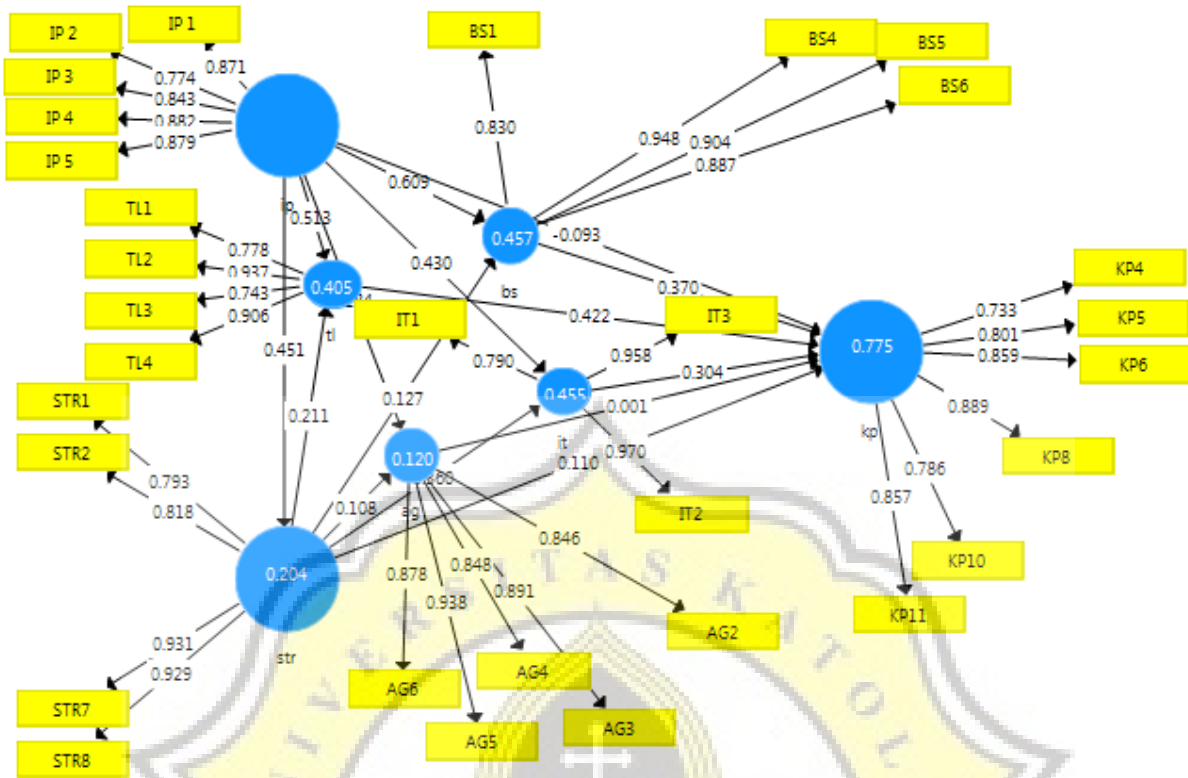
Statistics

	Intensitas_P ersaingan	Strategi	Broadscope	Timeliness	Aggregation	Integraton	Kinerja_Perusah aan
N	Valid	37	37	37	37	37	37
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean	3,2973	3,7196	2,9730	3,4257	3,2432	3,4775	3,5700
Variance	,968	,442	,323	,274	,423	,497	,172
Range	3,00	2,75	1,83	1,75	2,57	3,33	1,73
Minimum	1,60	1,88	1,83	2,50	1,86	1,67	3,00
Maximum	4,60	4,63	3,67	4,25	4,43	5,00	4,73

Pengujian Loading Factor



Pengujian Loading Factor setelah eliminasi



Pengujian Reabilitas dan Validitas

The screenshot displays the 'Construct Reliability and Validity' section of the SmartPLS software. The results are summarized in the following table:

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
AG	0.9150	0.8119	0.9103	0.6034
BS	0.8822	0.9498	0.9187	0.6741
IP	0.9042	0.9096	0.9289	0.7236
IT	0.9004	1.0044	0.9352	0.8290
KP	0.8773	0.9174	0.9031	0.5242
STR	0.8943	0.9257	0.9153	0.5779
TL	0.8626	0.8901	0.9080	0.7135

Additional information from the screenshot includes a list of indicators (IP 1-5, STR 1-8, TL 1-4, BS 1-6, IT 1-4, KP 4-11) and various statistical outputs like Path Coefficients, Indirect Effects, Total Effects, Outer Loadings, Outer Weights, Latent Variable, Residuals, Quality Criteria (R-Square, F-Square), Interim Results (Stop Criterion Changes), and Base Data (Setting, Inner Model, Outer Model, Indicator Data).

Cross Loading

Discriminant Validity

	ag	bs	ip	it	kp	str	tl
BS6	0.283	0.887	0.694	0.484	0.736	0.412	0.608
IP 1	0.147	0.610	0.871	0.553	0.520	0.419	0.593
IP 2	0.243	0.513	0.774	0.415	0.538	0.378	0.672
IP 3	0.530	0.693	0.843	0.530	0.661	0.438	0.464
IP 4	0.264	0.444	0.882	0.495	0.394	0.322	0.360
IP 5	0.182	0.516	0.879	0.514	0.557	0.331	0.462
IT1	-0.001	0.120	0.312	0.790	0.320	0.257	0.182
IT2	0.186	0.524	0.525	0.970	0.632	0.494	0.361

Discriminant Validity

	ag	bs	ip	it	kp	str	tl
AG2	0.846	0.347	0.356	0.282	0.276	0.299	0.143
AG3	0.891	0.502	0.258	0.138	0.175	0.256	-0.028
AG4	0.848	0.320	0.167	0.138	0.087	0.047	-0.035
AG5	0.938	0.417	0.217	0.148	0.188	0.211	0.001
AG6	0.878	0.495	0.347	0.120	0.362	0.139	0.237
BS1	0.516	0.830	0.513	0.507	0.488	0.284	0.150
BS4	0.590	0.948	0.621	0.534	0.690	0.375	0.364
BS5	0.373	0.904	0.521	0.402	0.612	0.344	0.523

Discriminant Validity

	ag	bs	ip	it	kp	str	tl
IT3	0.260	0.647	0.675	0.958	0.756	0.644	0.444
KP10	0.004	0.402	0.500	0.551	0.786	0.368	0.654
KP11	0.129	0.520	0.497	0.595	0.857	0.422	0.783
KP4	0.418	0.665	0.487	0.500	0.733	0.514	0.346
KP5	0.364	0.710	0.610	0.576	0.801	0.516	0.666
KP6	0.158	0.518	0.570	0.571	0.859	0.489	0.518
KP8	0.303	0.714	0.486	0.526	0.889	0.515	0.481
STR1	0.010	-0.052	0.200	0.362	0.258	0.793	0.315

Discriminant Validity

	ag	bs	ip	it	kp	str	tl
STR2	0.216	0.177	0.239	0.574	0.458	0.818	0.306
STR7	0.220	0.429	0.414	0.427	0.527	0.931	0.383
STR8	0.274	0.578	0.573	0.536	0.621	0.929	0.486
TL1	-0.176	0.308	0.409	0.150	0.513	0.269	0.778
TL2	0.095	0.491	0.632	0.290	0.602	0.349	0.937
TL3	0.390	0.391	0.442	0.347	0.499	0.372	0.743
TL4	0.057	0.414	0.545	0.490	0.749	0.481	0.906

Laten Variabel Correlations

Latent Variable

	ag	bs	ip	it	kp	str	tl
ag	1.000						
bs	0.485	1.000					
ip	0.333	0.666	1.000				
it	0.197	0.539	0.593	1.000			
kp	0.280	0.719	0.640	0.675	1.000		
str	0.236	0.402	0.451	0.554	0.572	1.000	
tl	0.107	0.479	0.608	0.391	0.711	0.442	1.000

Pengujian Hipotesis

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (S...)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
AG -> KP	0.0100	0.1085	0.0813	0.1231	0.9021
BS -> KP	0.3973	0.4574	0.2937	1.3525	0.1768
IP -> AG	0.3331	0.3558	0.1534	2.1723	0.0303
IP -> BS	0.5854	0.5830	0.1228	4.7659	0.0000
IP -> IT	0.4303	0.4222	0.1809	2.3785	0.0178
IP -> KP	-0.0933	-0.1752	0.1463	0.6380	0.5238
IP -> STR	0.4092	0.4531	0.1223	3.3455	0.0009
IP -> TL	0.4981	0.4923	0.1148	4.3399	0.0000
IT -> KP	0.2656	0.2371	0.1456	1.8243	0.0687
STR -> AG	0.1254	0.2381	0.1492	0.8402	0.4012
STR -> BS	0.1694	0.2037	0.1234	1.3723	0.1706
STR -> IT	0.3905	0.4100	0.1712	2.2812	0.0230
STR -> KP	0.1203	0.1415	0.1124	1.0698	0.2852
STR -> TL	0.2703	0.2868	0.1325	2.0403	0.0418
TL -> KP	0.4089	0.3498	0.1642	2.4909	0.0131

Sobel Test Hipotesis 2a

Input:	Test statistic:	p-value:
t_a 3.3455	Sobel test: 1.1892059	0.23435865
t_b 1.2723	Aroian test: 1.14534454	0.25206646
	Goodman test: 1.23852582	0.21552115
<input type="button" value="Reset all"/> <input type="button" value="Calculate"/>		

Sobel Test Hipotesis 2b

Input:	Test statistic:	p-value:
t_a 3.3455	Sobel test: 1.74191679	0.08152301
t_b 2.0403	Aroian test: 1.6878242	0.09144498
	Goodman test: 1.80156745	0.07161349
<input type="button" value="Reset all"/> <input type="button" value="Calculate"/>		

Sobel Test Hipotesis 2c

Input:		Test statistic:	p -value:
t_a	3.3455	Sobel test: 0.81489404	0.41513297
t_b	0.8402	Aroian test: 0.78266762	0.43382232
		Goodman test: 0.85145991	0.39451392
<input type="button" value="Reset all"/>		<input type="button" value="Calculate"/>	

Sobel Test Hipotesis 2d

Input:		Test statistic:	p -value:
t_a	3.3455	Sobel test: 1.88474333	0.0594645
t_b	2.2812	Aroian test: 1.82977064	0.06728424
		Goodman test: 1.94498837	0.05177638
<input type="button" value="Reset all"/>		<input type="button" value="Calculate"/>	

Sobel Test Hipotesis 5a

Input:		Test statistic:	p -value:
t_a	1.2723	Sobel test: 0.13449222	0.89301336
t_b	0.13525	Aroian test: 0.10596647	0.91560896
		Goodman test: 0.21559739	0.82930159
<input type="button" value="Reset all"/>		<input type="button" value="Calculate"/>	

Sobel Test Hipotesis 5b

Input:		Test statistic:	p -value:
t_a	2.0403	Sobel test: 1.57839338	0.11447527
t_b	2.4909	Aroian test: 1.50736914	0.13171606
		Goodman test: 1.66050669	0.09681256
<input type="button" value="Reset all"/>		<input type="button" value="Calculate"/>	

Sobel Test Hipotesis 5c

Input:		Test statistic:	p -value:
t_a	0.8402	Sobel test: 0.12179967	0.90305768
t_b	0.1231	Aroian test: 0.07883861	0.93716099
		Goodman test: NaN	NaN
		<input type="button" value="Reset all"/>	<input type="button" value="Calculate"/>

Sobel Test Hipotesis 5d

Input:		Test statistic:	p -value:
t_a	2.2812	Sobel test: 1.42474002	0.15423237
t_b	1.8243	Aroian test: 1.34793479	0.17767936
		Goodman test: 1.51637314	0.12942503
		<input type="button" value="Reset all"/>	<input type="button" value="Calculate"/>

Sobel Test Hipotesis 6

Input:		Test statistic:	p -value:
t_a	3.3455	Sobel test: 1.01897052	0.30821696
t_b	1.0698	Aroian test: 0.98002492	0.32707382
		Goodman test: 1.0629616	0.28779937
		<input type="button" value="Reset all"/>	<input type="button" value="Calculate"/>

4161 matches from 118 sources, of which 27 are online sources.

PlagLevel: 9.8%/87.1%

- [0] (711 matches, 0.0%/86.9%) from your PlagScan document "NITA_YULI_K...inerja_perus.docx" dated 2017-08-03
[1] (690 matches, 0.0%/84.9%) from your PlagScan document "Nita_yuli_k...nsi_manajeme.docx" dated 2017-08-03
[2] (248 matches, 0.0%/31.1%) from a PlagScan document of your organisation...AKUNTANSI_M.docx" dated 2017-04-08
[3] (114 matches, 3.2%/11.9%) from a PlagScan document of your organisation...a_organisasi.docx" dated 2017-06-16
[4] (110 matches, 4.3%/11.9%) from a PlagScan document of your organisation...adap_kinerja.docx" dated 2017-06-21
[5] (109 matches, 4.3%/11.9%) from a PlagScan document of your organisation...adap_kinerja.docx" dated 2017-06-21
(+ 1 documents with identical matches)
[7] (89 matches, 1.5%/8.4%) from a PlagScan document of your organisation...UNTANSI_MANA.docx" dated 2017-06-07
[8] (67 matches, 2.0%/6.8%) from a PlagScan document of your organisation...adap_Kinerja.docx" dated 2017-03-17
[9] (67 matches, 2.0%/6.7%) from a PlagScan document of your organisation...a_Manajerial.docx" dated 2017-03-17
[10] (50 matches, 1.5%/4.7%) from a PlagScan document of your organisation...NCENSIA TYAS.docx" dated 2016-02-04
[11] (45 matches, 1.0%/3.1%) from a PlagScan document of your organisation...h_Tipe_Kontr.docx" dated 2017-06-07
[12] (33 matches, 0.9%/2.8%) from a PlagScan document of your organisation...EGI_- KINERJ.docx" dated 2016-11-09
[13] (22 matches, 1.1%/2.8%) from <https://text-id.123dok.com/document/oy84...sehatan-pt-telekomunikasi-indonesia.html>
[14] (24 matches, 0.8%/2.7%) from eprints.undip.ac.id/35663/1/Skripsi_HERDIANSYAH.pdf
[15] (35 matches, 1.6%/2.8%) from <https://journal.uil.ac.id/index.php/JAAI/article/download/799/717>
(+ 1 documents with identical matches)
[17] (31 matches, 0.9%/2.5%) from a PlagScan document of your organisation...uh_Tipe_Kont.docx" dated 2017-06-05
[18] (31 matches, 1.5%/2.6%) from <https://smartaccounting.files.wordpress.com/2011/03/k-amen11.pdf>
[19] (21 matches, 0.7%/2.6%) from <https://blognyaekonomi.files.wordpress.com/2013/06/15694-15692-1-pb.pdf>
[20] (16 matches, 0.6%/2.3%) from <https://winalmuslim.files.wordpress.com/2013/10/karakteristik-informasi.pdf>
[21] (30 matches, 1.0%/2.1%) from a PlagScan document of your organisation...isasi_dengan.docx" dated 2017-06-01
[22] (26 matches, 1.6%/2.4%) from unissula.ac.id/wp-content/uploads/2012/04/osmad.pdf
[23] (15 matches, 0.5%/2.1%) from <https://puskomstie.wordpress.com/2012/10/16/sistem-informasi-akuntansi-manajemen/>
[24] (28 matches, 1.0%/1.9%) from a PlagScan document of your organisation...rganisasi_de.docx" dated 2017-06-02
(+ 1 documents with identical matches)
[26] (18 matches, 0.7%/2.1%) from your PlagScan document "Agus_Nugroh...a_Organisasi.docx" dated 2017-08-07
[27] (14 matches, 0.6%/2.0%) from eprints.undip.ac.id/29547/1/jurnalQ.pdf
[28] (24 matches, 0.5%/2.0%) from https://datakata.files.wordpress.com/2015/01/naskah_04_019-kom-e-asia4.doc
[29] (20 matches, 0.4%/1.9%) from repository.widyatama.ac.id/xmlui/bitstre...u dan intan_81-94_.pdf?sequence=5
[30] (20 matches, 0.8%/1.8%) from eprints.undip.ac.id/28575/1/Jurnal.pdf
[31] (13 matches, 0.3%/1.7%) from eprints.perbanas.ac.id/212/1/ARTIKEL_ILMIAH.pdf
[32] (24 matches, 0.4%/1.4%) from a PlagScan document of your organisation...io Kinarjo 3.docx" dated 2016-04-11
(+ 1 documents with identical matches)
[34] (20 matches, 0.7%/1.5%) from a PlagScan document of your organisation...ndy Martin -.docx" dated 2016-05-31
[35] (21 matches, 0.4%/1.3%) from a PlagScan document of your organisation...anto Kinarjo.docx" dated 2016-04-06
[36] (18 matches, 0.4%/1.3%) from a PlagScan document of your organisation...ui_KO_dan_KK.docx" dated 2017-03-20
(+ 1 documents with identical matches)
[38] (19 matches, 0.2%/1.5%) from jurnaljam.ub.ac.id/index.php/jam/article/viewFile/691/674
[39] (19 matches, 0.3%/1.2%) from a PlagScan document of your organisation...erhadap_inov.docx" dated 2017-03-05
(+ 1 documents with identical matches)
[41] (8 matches, 0.3%/1.4%) from <https://arwihasthoro.wordpress.com/2013/10/10/sistem-akuntansi-manajemen/>
[42] (14 matches, 0.7%/1.2%) from a PlagScan document of your organisation...rENDY MARTIN.pdf" dated 2016-10-20
[43] (15 matches, 0.0%/1.4%) from publikasiilmiah.unwahas.ac.id/index.php/AKSES/article/download/506/628
[44] (15 matches, 0.4%/1.3%) from https://publikasiilmiah.ums.ac.id/bitstr...AJENG_NURPRIYANDINI.pdf;sequence=1
[45] (19 matches, 0.3%/1.1%) from a PlagScan document of your organisation...sebagai_vari.doc" dated 2017-05-23
[46] (16 matches, 0.5%/1.3%) from <https://dewapurnama.files.wordpress.com/2012/07/modul-dewa89s-b200040253.pdf>
[47] (16 matches, 0.2%/1.1%) from a PlagScan document of your organisation...ORAN_SEMARANG.doc" dated 2017-02-09
[48] (16 matches, 0.4%/1.1%) from a PlagScan document of your organisation...rja_serta_Ef.docx" dated 2017-06-21
(+ 3 documents with identical matches)
[52] (18 matches, 0.4%/1.0%) from a PlagScan document of your organisation...TERHADAP_BU.docx" dated 2017-05-24
[53] (19 matches, 0.3%/1.0%) from a PlagScan document of your organisation...60.0117 AUDI.doc" dated 2016-06-06
[54] (18 matches, 0.5%/1.0%) from a PlagScan document of your organisation...ANDRIANTO SN.doc" dated 2016-06-28
[55] (17 matches, 0.2%/1.0%) from a PlagScan document of your organisation...a Feby Ellen.docx" dated 2016-05-31
[56] (16 matches, 0.4%/1.0%) from a PlagScan document of your organisation...a margharetha.pdf" dated 2016-10-13
[57] (15 matches, 0.2%/1.0%) from a PlagScan document of your organisation...NDAKAN_PLAGI.docx" dated 2017-03-22
[58] (18 matches, 0.4%/1.0%) from a PlagScan document of your organisation...27 Andrianto.docx" dated 2016-07-11
[59] (12 matches, 0.7%/1.2%) from [rfebiranti.blogspot.com/2014/\[60\]](http://rfebiranti.blogspot.com/2014/[60]) (13 matches, 0.5%/1.2%) from ejournal.stkip-pgri-sumbar.ac.id/index.php/economica/article/download/250/637
[61] (14 matches, 0.3%/1.2%) from karyailmiah.unisba.ac.id/index.php/akuntansi/article/download/1837/pdf
[62] (15 matches, 0.2%/1.0%) from a PlagScan document of your organisation...S_di_Semarang.doc" dated 2017-06-21
[63] (13 matches, 0.1%/0.9%) from a PlagScan document of your organisation...SI_GO-JEK_DL_.doc" dated 2017-06-05
[64] (17 matches, 0.2%/0.9%) from a PlagScan document of your organisation...60.0006 hENI.docx" dated 2016-04-25
[65] (16 matches, 0.2%/0.9%) from a PlagScan document of your organisation...Bisnis_terha.docx" dated 2016-12-08
[66] (14 matches, 0.3%/1.0%) from a PlagScan document of your organisation...Bank_Syariah.doc" dated 2017-03-21
[67] (18 matches, 0.1%/0.9%) from a PlagScan document of your organisation...ASI_DL_GEREJA.doc" dated 2016-11-09
(+ 1 documents with identical matches)
[69] (12 matches, 0.9%/1.2%) from <https://www.scribd.com/document/98431050...unggulan-Bersaing-Melalui-Kinerja-Bisnis>
[70] (12 matches, 0.4%/1.1%) from repository.widyatama.ac.id/xmlui/bitstre...le/123456789/7919/Bab_1.pdf?sequence=8
[71] (15 matches, 0.3%/0.9%) from a PlagScan document of your organisation...Kualitas_SIA.docx" dated 2016-12-09
[72] (12 matches, 0.3%/0.9%) from a PlagScan document of your organisation...grivina the 2.pdf" dated 2016-10-10